

Annual Report 2006

รายงานประจำปี 2549



Step Forwards...
Future Prosperity



บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
Thai Rayon Public Company Limited



Birla Cellulose
Fibres From Nature

our Vision

To Be The Preferred Global Supplier Of Viscose Rayon Staple Fibre Through Superlative Product Quality And Customer Service

our Mission

To Become Cost-Competitive Through:

- Technological Improvements & Developments
- Systems Perfection

To Enhance Capability to Produce Speciality VSF:

- Textile and Nonwoven Applications
- Birla Modal

To Improve Effectiveness of Environment Management and Safety in Operations

our Values

Integrity

Honesty in Every Action

Commitment

Deliver on the Promise

Passion

Energized Action

Seamlessness

Boundaryless in Letter and Spirit

Speed

One Step Ahead Always



Birla Cellulose
Fibres from Nature

สารบัญ Contents

จุดเด่นทางการเงิน	2
รายงานคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น	4
สรุปการเปลี่ยนแปลงและเหตุการณ์สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา	7
รายงานการกำกับดูแลกิจการ	9
โครงสร้างการจัดการ	17
ความรับผิดชอบต่อสังคม	22
การดูแลด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย	25
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	26
โครงสร้างรายได้ของธุรกิจที่บริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10	31
รายการระหว่างกัน	33
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	36
ปัจจัยความเสี่ยง	39
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	43
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	44
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	45
งบการเงิน	46
ข้อมูลทั่วไป	75
รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	77

Financial Highlights	2
Directors' Report to the Shareholders	4
Major Changes and Other Events	7
Corporate Governance Report	9
Management Structure	17
Corporate Social Responsibility	22
Environment Care & Safety	25
Nature of Business	26
Revenue Structure of Entities where Company's holding exceed 10%	31
Transactions with Related Parties	33
Management Discussion and Analysis	36
Risk Factors	39
Report of the Board of Directors' Responsibilities for Financial Statements	43
Report of the Audit Committee	44
Auditor's Report	45
Financial Statements	46
Corporate Profile	75
Board of Directors & Management Team	77



จุดเด่นทางการเงิน Financial Highlights

(Unit : Million Baht / หน่วย : ล้านบาท)

	2006 / 2549	2005 / 2548	2004 / 2547
ฐานะทางการเงิน / FINANCIAL STATUS			
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม Total Current Assets	4,726	4,203	3,853
สินทรัพย์รวม Total Assets	11,393	10,061	8,744
หนี้สินหมุนเวียนรวม Total Current Liabilities	465	372	421
หนี้สินรวม Total Liabilities	582	486	530
ส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholders' Equity	10,810	9,574	8,214
ทุนชำระแล้ว Paid Up Capital	202	202	202
ผลการดำเนินงาน / OPERATING PERFORMANCE			
รายได้จากการขายส่งออก Export Sales	2,522	2,668	2,262
รายได้จากการขายรวม Total Sales	5,341	5,325	4,994
รายได้รวม Total Revenues	5,957	6,247	5,511
กำไรสุทธิ Net Profit	1,161	1,532	1,257
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท) / PER SHARE DATA (BAHT)			
เงินปันผล Dividend	1.10*	12	11
กำไรต่อหุ้น Earnings	5.76	7.60	6.23
มูลค่าตามบัญชี Book Value	53.62	47.49	40.75

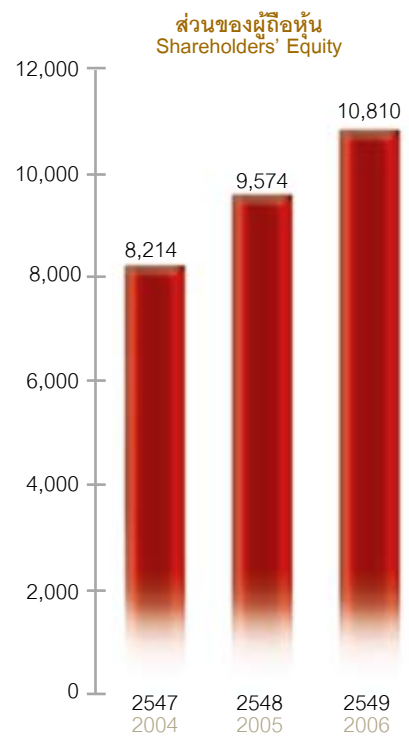
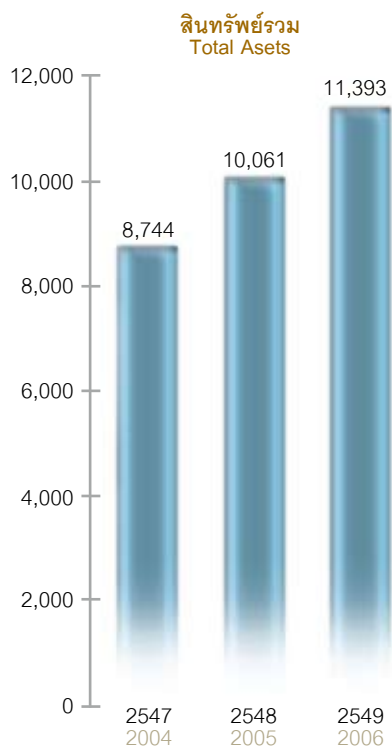
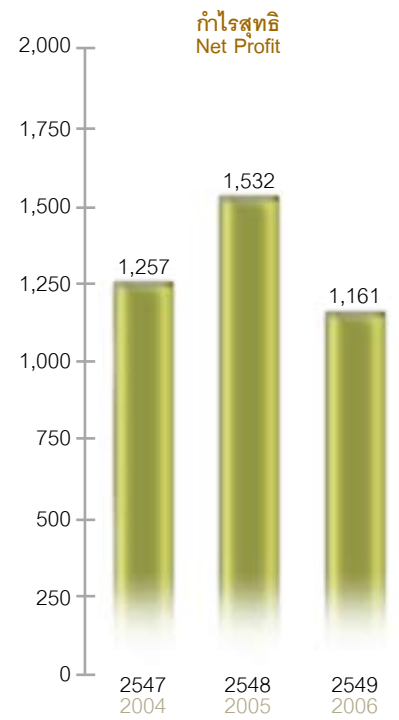
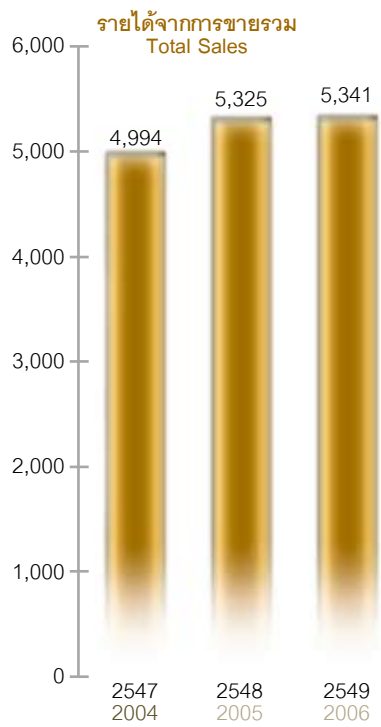
หมายเหตุ : * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน พ.ศ. 2549 เสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท โดยจะขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2550

บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 201,600,000 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2549

Note: * The Board of Directors' Meeting held on 23 November 2006 recommended to pay at this rate and will be proposed to the shareholder in the annual general meeting for approval on 30 January 2007.

The company changed the par value of the ordinary share from Baht 10 per share to Baht 1 per share. The company's issued and paid-up share capital is Baht 201,600,000. The company registered the change in par value with the Ministry of Commerce on 31 January 2006.

Unit : Million Baht / หน่วย : ล้านบาท



รายงานคณะกรรมการต่อพผู้ถือหุ้น

Directors' Report to the Shareholders

เศรษฐกิจไทยในปีนี้เป็นปีที่ร้อยละ 4.5 ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา ซึ่งให้เห็นถึงการชะลอตัวลงเป็นอย่างมากเมื่อเปรียบเทียบกับร้อยละ 6 ในระหว่างปี พ.ศ. 2545 – พ.ศ. 2547 ทั้งนี้เป็นผลมาจากความต้องการภายในประเทศที่ลดลง เนื่องจากเศรษฐกิจไทยปรับตัวเพื่อรับสภาพราคาเชื้อเพลิง อัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และความผันผวนทางการเมือง มีเพียงภาคการส่งออกเท่านั้นที่มีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากเศรษฐกิจโลกที่ขยายตัวอย่างรวดเร็ว ในปี พ.ศ. 2549 ยังส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ในประเทศ (GDP) ที่แท้จริงลดลง การประมาณการณ์ในปี พ.ศ. 2550 คาดว่าผลิตภัณฑ์ในประเทศจะเติบโตที่ร้อยละ 4.6 เนื่องมาจากความต้องการภายในประเทศเริ่มฟื้นตัวหลังจากที่ราคาน้ำมันลดต่ำลง แต่ความต้องการจากตลาดต่างประเทศที่ลดลง และข้อจำกัดด้านอุปทานจะยังคงเป็นอุปสรรคสำหรับการเติบโตต่อไปอีก

ราคาน้ำมันในตลาดโลกปี พ.ศ. 2549 คาดว่าจะเฉลี่ยที่ 65 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาเรล หรือปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 22 จากราคาเฉลี่ยในปีที่ผ่านมา ซึ่งคาดว่าราคาน้ำมันอาจปรับตัวลดลงอย่างช้าๆ เหลือ 60 ดอลลาร์สหรัฐในปี พ.ศ. 2550 และ 56 ดอลลาร์สหรัฐในปี พ.ศ. 2551 แม้ว่าราคาน้ำมันจะปรับตัวลดลง แต่เศรษฐกิจโลก (ในความหมายของอัตราผลิตภัณฑ์ในประเทศ (GDP) ที่แท้จริง) ในปี พ.ศ. 2550 จะยังคงชะลอตัวเหลือร้อยละ 3.3 จากเดิมร้อยละ 3.9 ในปี พ.ศ. 2549 นี้

ปี พ.ศ. 2549 ถือเป็นอีกปีหนึ่งซึ่งมีพัฒนาการต่างๆ เกิดขึ้นมากมายภายในบริษัทฯ ดังนี้

- สายการผลิตที่ 4 ซึ่งมีศักยภาพในการผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอนธรรมดา 85 ตันต่อวัน และเส้นใย High Wet Modulus Modal 40 ตันต่อวัน กำลังดำเนินการอยู่ในขั้นสุดท้ายของการติดตั้งและการทดลองเดินเครื่องจักร สายการผลิตนี้จะสามารถทำการผลิตในเชิงพาณิชย์ได้ภายในเดือนมกราคม พ.ศ. 2550 การลงทุนครั้งนี้คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 940 ล้านบาท
- ความคืบหน้าของบริษัท เบอร์ล่า ลาว พัลป์ แอนด์ แพลนเทชั่น จำกัด ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 30 กำลังอยู่ในกระบวนการเตรียมที่ดินเพื่อการปลูกป่าและการจัดตั้งศูนย์เพาะชำกล้าไม้ โครงการนี้จะเป็นแหล่งบ่อนวัตถุดิบในระยะยาวสำหรับบริษัทฯ
- บริษัทร่วมทุนในสาธารณรัฐประชาชนจีน บริษัท เบอร์ล่า จิงเว่ย ไฟเบอร์ จำกัด มีกำลังการผลิตเส้นใยเรยอน 30,000 ตันต่อปี ซึ่งบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 19.5 หรือคิดเป็นมูลค่า 342 ล้านบาท โดยมีกลุ่มบริษัทหอดิตยาเบอร์ล่า และบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่อันดับ 2 ร้อยละ 70

Thailand's economic growth of 4.5% this year, similar to the last year, shows a large drop from the 6% that was averaged in the year 2002-2004 period. This is largely attributed to depressed domestic demand, as the Thai economy adjusted to high energy prices, rising interest rates and political uncertainties. Only significantly stronger growth in exports, resulting from faster global growth in 2006, averted further reduction in the growth of real GDP. The real GDP growth in 2007 is projected to be around 4.6% as domestic demand recovers with lower oil prices, but the decline in foreign demand and supply-side constraints limit further growth.

World oil prices in 2006 are expected to average around US\$ 65 per barrel, which represents 22% increase from the previous year's level. Looking forward, oil prices are expected to gradually decline to US\$ 60 in 2007 and to US\$ 56 in 2008. Despite the decline in oil prices, the global economy (in terms of real GDP Growth) in 2007 is expected to slow down to 3.3% from a level of 3.9% in 2006.

The year 2006 was an eventful year for the company.

- The fourth production line with 85-TPD normal VRSF capacity and capable of producing 40-TPD modal fibre is under final stages of erection & commissioning. This line is scheduled for commercial production by January 2007, at a total capital expenditure of Baht 940 Million.
- The long gestation Birla Lao Pulp & Plantations, with a 30% stake from Thai Rayon is in process of land preparation for plantation & setting up of plant nursery. This project will provide a long-term raw material resource to the company.
- The 30,000 TPA Birla Jingwei Chinese JV has come into being with 19.5% stake from the company at Baht 342 Million. Aditya Birla Group, including the company, has a controlling stake of 70%.

- โครงการผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ โดยใช้ก๊าซธรรมชาติ มีกำลังการผลิต 20,000 ตันต่อปี ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมเอสไอแอล จังหวัดสระบุรี ได้เริ่มดำเนินการจัดซื้อที่ดิน พร้อมทั้งสั่งซื้อเทคโนโลยีและอุปกรณ์โรงงานแล้ว มูลค่าการลงทุนครั้งนี้คิดเป็น 656 ล้านบาท และคาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2551
- คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติรายการจ่ายลงทุนคิดเป็นจำนวน 865 ล้านบาท สำหรับโครงการสายการผลิตที่ 5 ซึ่งมีกำลังการผลิตเส้นใยเรยอน 85 ตันต่อวัน และโครงการปรับปรุงสายการผลิตปัจจุบัน ให้มีความทันสมัย ตลอดจนปรับปรุงอุปกรณ์ควบคุมมลภาวะ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยโครงการดังกล่าวคาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2551

ในช่วงครึ่งหลังของปี พ.ศ. 2549 ถือเป็นระยะเวลาที่ดีสำหรับอุตสาหกรรมสิ่งทอทั้งหมด เนื่องจากความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้นและระดับราคาที่ดีสำหรับเส้นใยเรยอน แต่เนื่องจากรายได้ที่ลดต่ำในช่วงครึ่งแรกของปี และการที่ค่าเงินบาทแข็งขึ้นอย่างต่อเนื่อง รายได้จากเส้นใยประดิษฐ์เรยอนในปีนั้นจึงลดลงร้อยละ 1.8 ในขณะที่ปริมาณการผลิตและปริมาณการขายในปีนั้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.8 และร้อยละ 3.2 ตามลำดับ ราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้นก็เป็นปัจจัยที่ทำให้ต้นทุนวัตถุดิบและค่าขนส่งปรับตัวสูงขึ้นเช่นกัน

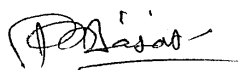
ในปีนี้ บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 1,162 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 24 จากปี พ.ศ. 2548 รายได้จากการดำเนินงานในปี พ.ศ. 2549 ลดลงร้อยละ 11 เหลือ 612 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 686 ล้านบาท ในปี พ.ศ. 2548 ในขณะที่ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียลดลงเป็นอย่างมากถึงร้อยละ 43 จาก 718 ล้านบาท ในปี พ.ศ. 2548 เป็น 407 ล้านบาทในปี พ.ศ. 2549

เมื่อพิจารณาถึงกระแสเงินสดจากกำไรที่ลดลงในปีนี้ ตลอดจนความต้องการเงินทุนเพิ่มขึ้น เนื่องมาจากโครงการขยายกำลังการผลิต คณะกรรมการจึงได้เห็นควรเสนอให้จ่ายเงินปันผลในอัตรา 1.10 บาทต่อหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2549

คณะกรรมการขอขอบคุณพนักงานทุกคน สำหรับการปฏิบัติหน้าที่เป็นอย่างดีในภาวะตลาดที่ถดถอย และขอขอบคุณสำหรับความตั้งใจในการทำงานเป็นอย่างดี

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทฯ ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านสำหรับการสนับสนุนด้วยดีเสมอมา

ในนามของคณะกรรมการบริษัท



ปฐมาล บาจาจ
ประธานบริษัทและกรรมการ

- The state-of-the-art 20,000 TPA Gas based CS₂ project at SIL Industrial Park at Saraburi has started taking off with purchase of land and ordering of technology & plant supply. The total capital expenditure shall be Baht 656 Million and project to be in operation by March 2008.
- Your directors have also approved a capital expenditure plan for Baht 865 Million to install 5th Line of 85 TPD VSF production increase and up gradation of existing production & environment facilities etc. The time schedule for this expenditure is in March 2008.

The second half of 2006 was a good period for the entire textile value chain with strong demand and good prices for our fibre but because of lackluster realizations in the first half and continuing appreciation of Baht, the average VRSF realization during the year was lower by 1.8% from previous year while the production and sales volume during the same period were higher by 1.8% and 3.2% respectively. Oil price increase also pushed up the prices of raw materials and logistic costs.

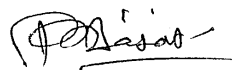
This year, the company recorded net profit of Baht 1,162 Million, a decrease of 24% over 2005. The earning from operating activities in 2006 was marginally lower by 11% at Baht 612 Million as compared to Baht 686 Million in 2005, while the share of profit from investments accounted for under equity method decreased sharply by 43% from Baht 718 Million in 2005 to Baht 407 Million in 2006.

Considering lower cash flow generation from the earnings this year and higher funds requirements for capacity expansions, the Board of Directors recommends a dividend of Baht 1.10 per share for the year ending 30 September 2006.

The Board of Directors would like to extend their appreciation to all the employees of the company for the excellent performance in adverse market conditions and thank them for their sincere efforts.

The Board of Directors and Management of the company would like to thank all the shareholders for their continued support

On behalf of the Board of Directors



P.M. Bajaj
President and Director

Fibres
from
Nature



Fibres
for Fashion



สรุปการเปลี่ยนแปลงและเหตุการณ์สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา Major Changes and Other Events

- [16 มีนาคม พ.ศ. 2549] เซ็นต์สัญญาสัมปทานกับรัฐบาลสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
บริษัท ได้ร่วมลงทุนกับกลุ่มบริษัทในต่างประเทศในการก่อตั้งบริษัท เบอร์ล่า ลาว พัลป์ แอนด์ แพลนเทชั่น จำกัด ขึ้นในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยไทยเรยอนมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 ซึ่งเมื่อวันที่ 16 มีนาคม พ.ศ. 2549 บริษัท ได้เซ็นสัญญาสัมปทานกับรัฐบาลสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โดยมีตัวแทนจากคณะกรรมการวางแผนและการลงทุน (ซีพีไอ) เป็นผู้ร่วมลงนาม ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้
 - 1) บริษัท และบริษัทในกลุ่มเบอร์ล่าจากประเทศอินเดีย และประเทศอินโดนีเซีย ร่วมลงนามในกรรมสิทธิ์การใช้ที่ดินจำนวน 50,400 เฮกเตอร์ เป็นเวลา 75 ปี เพื่อพัฒนาและดำเนินการปลูกต้นยูคาลิปตัส และสร้างโรงงานผลิตเยื่อกระดาษ
 - 2) โครงการร่วมทุนนี้แบ่งออกเป็น 2 เฟส คือ
 - 2.1 เฟสที่ 1 การปลูกป่า จะใช้เวลาประมาณ 7 ปี มีมูลค่าเงินลงทุน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ แบ่งเป็นการลงทุนโดยผู้ถือหุ้น 25 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยไทยเรยอนมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 คิดเป็นเงินจำนวน 7.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือประมาณ 300 ล้านบาท) ส่วนที่เหลือจะเป็นการกู้ยืม
 - 2.2 เฟสที่ 2 โรงงานผลิตเยื่อกระดาษ จะขึ้นอยู่กับความก้าวหน้าของเฟสที่ 1 ว่าผลผลิตจากการปลูกป่ามีการพัฒนาที่ดีเพียงใด บริษัท มีแผนดำเนินการก่อสร้างโรงงานผลิตเยื่อกระดาษในปีที่ 6 ซึ่งโรงงานดังกล่าวมีกำลังการผลิต 200,000 ตันต่อปี โดยผลผลิตที่ได้ส่วนใหญ่จะนำไปใช้แปรรูปโดยผู้ถือหุ้น เพื่อนำไปผลิตเป็นเส้นใยเรยอนต่อไป
- [15 สิงหาคม พ.ศ. 2549] ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2549 ได้มีมติดังต่อไปนี้
 - 1) อนุมัติเงินลงทุนจำนวน 3.2 ล้านดอลลาร์แคนาดา (ประมาณ 108 ล้านบาท) เพื่อซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 19,200 หุ้น ในบริษัท เอวี เซล อิงค์ ประเทศแคนาดา ส่งผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 16.67 เป็นร้อยละ 19 และสัดส่วนการถือหุ้นรวมของกลุ่มอุตสาหกรรมเบอร์ล่าในประเทศอินเดีย อินโดนีเซีย และประเทศไทยรวมเป็นร้อยละ 75 จากเดิมร้อยละ 50 บริษัทร่วมทุนดังกล่าวดำเนินธุรกิจผลิตเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้ ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญสำหรับผลิตเส้นใยเรยอน
 - 2) อนุมัติเงินลงทุนจำนวน 1.8 ล้านดอลลาร์แคนาดา (ประมาณ 59 ล้านบาท) โดยบริษัท ได้ชำระเงินจำนวนดังกล่าวในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2549 เพื่อซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท เอวี แคนคาวิค อิงค์ ซึ่งเป็นโรงงานผลิตเยื่อกระดาษในประเทศแคนาดา
- [16 March 2006] Signed Concession Agreement with Government of Lao PDR
The company, along with overseas group companies established a company in the Lao PDR, "Birla Lao Pulp & Plantations Ltd." in which Thai Rayon has an equity participation of 30%. On 16 March 2006, the company signed the concession agreement for development of plantation and pulp plant project with the Government of the Lao PDR represented by the Committee for Planning and Investment (CPI) for the following details :
 - 1) The company, along with the other group companies in India and Indonesia, signed the agreement to secure total 50,400 hectares of land for 75 years lease to develop eucalyptus plantations and pulp plant.
 - 2) The project will be implemented in two phases:
 - 2.1 The 1st phase will be completed in 7 years. The total investment of this phase will be USD 50 Million to be funded by equity capital of USD 25 Million, in which the company's stake will be 30% or USD 7.5 Million (or equivalent Baht 300 Million) and the balance will be from borrowing.
 - 2.2 Pulp plant construction will be started in the sixth year for production of 200,000 MT of dissolving grade wood pulp, mainly to be used by the shareholders in production of viscose rayon staple fibre. This is subject to satisfactory development of plantation.
- [15 August 2006] Passed following Board Resolutions
The Board of Directors' Meeting held on 15 August 2006 passed the resolutions as follows:
 - 1) Approved an additional investment of Canadian Dollars 3.2 Million (approx. Baht 108 Million) in AV Cell Inc. - the pulp mill in Canada, for subscription of newly issued 19,200 shares. The total shareholding of the company will increase from 16.67% to 19% and overall shareholding of Aditya Birla Group companies in India, Indonesia and Thailand shall be increased from 50% to 75%. AV Cell Inc. is producing dissolving grade wood pulp, which is vital raw material for the company.
 - 2) Approved an additional investment of Canadian Dollars 1.8 Million (approx. Baht 59 Million paid in October 2006) in AV Nackawic Inc. - the pulp mill in Canada, by purchasing 9% additional shares i.e. from 10% to 19% and the overall

ผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 10 เป็นร้อยละ 19 และสัดส่วนการถือหุ้นรวมของกลุ่มอุตสาหกรรมเบอรส์ลาในประเทศอินเดีย อินโดนีเซีย และประเทศไทย รวมเป็นร้อยละ 75 จากเดิมร้อยละ 50 ไทยเรยอนได้ซื้อกิจการของบริษัทแห่งนี้ในปี พ.ศ. 2548 ปัจจุบันบริษัทร่วมทุนนี้ผลิตเยื่อกระดาษสำหรับผลิตกระดาษ และกำลังจะถูกแปรสภาพการผลิตมาเป็นการผลิตเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้ ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญสำหรับผลิตเส้นใยเรยอน

- 3) อนุมัติรายจ่ายลงทุนมูลค่ารวม 656 ล้านบาท สำหรับจัดตั้งโรงงานผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมเอสไอแอล จังหวัดสระบุรี โดยมีกำลังการผลิต 20,000 ตันต่อปี เพื่อเป็นแหล่งผลิตวัตถุดิบที่สำคัญอีกชนิดหนึ่งของบริษัทฯ รองรับสำหรับโครงการขยายกำลังการผลิตเส้นใยเรยอนเทคโนโลยีที่นำมาใช้เป็นการยกระดับจากเดิมที่ใช้ถ่านไม้ มาเป็นการผลิตโดยก๊าซธรรมชาติ โครงการนี้คาดว่าจะแล้วเสร็จภายใน เดือนมีนาคม พ.ศ. 2551

- [3 กันยายน พ.ศ. 2549] เซ็นต์สัญญาร่วมทุนในบริษัท เบอรส์ลา จิงเว่ย ไฟเบอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2549 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนโดยการซื้อสินทรัพย์กิจการผลิตเส้นใยเรยอน ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งมีกำลังการผลิต 30,000 ตันต่อปี ในชื่อ “บริษัท เบอรส์ลา จิงเว่ย ไฟเบอร์ จำกัด” โดยบริษัทฯ และบริษัทในเครืออดิตยาเบอรส์ลาในประเทศอินเดีย และอินโดนีเซีย มีสัดส่วนการถือหุ้นรวมร้อยละ 70 และบริษัทร่วมทุนในสาธารณรัฐประชาชนจีนถือร้อยละ 30 ไทยเรยอนได้ลงทุนเป็นเงินจำนวน 71.955 ล้านบาท หรือประมาณ 342 ล้านบาท ซึ่งได้ชำระเต็มจำนวนในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2549 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายการลงทุนในอุตสาหกรรมผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอนในตลาดเมืองจีน ปัจจุบันบริษัทเบอรส์ลา จิงเว่ย ไฟเบอร์ จำกัด มีปริมาณการผลิตเต็มที่ 30,000 ตันต่อปี และจะขยายกำลังการผลิตเป็น 60,000 ตันต่อปี ภายในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2550

อื่นๆ

- จากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2549 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายปฐมาล บาจาจ ประธานบริษัทเป็นกรรมการเข้าใหม่ ทั้งนี้ ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2549
- บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 201,600,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2549
- ในวันที่ 16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2549 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 12 บาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2548 โดยจัดสรรเป็นเงินจำนวน 241.92 ล้านบาท ตัดจ่ายจากบัญชีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร
- นายประจิตร์ ยศสุนทร ได้ขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ เนื่องจากปัญหาด้านสุขภาพ และที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2549 ได้อนุมัติแต่งตั้งนาย कुमार มังกาลัม เบอรส์ลา ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการแทน ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2549 เป็นต้นไป
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน พ.ศ. 2549 ได้เสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท โดยจัดสรรเป็นเงินจำนวน 221.76 ล้านบาท กำหนดจ่ายวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550 หลังจากได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น

shareholding of Aditya Birla Group companies in India, Indonesia and Thailand remains 75%. AV Nackawic Inc. was acquired in 2005, which produces paper grade pulp and being converted to produce dissolving grade wood pulp, which is vital raw material for the company.

- 3) Approved capital expenditure of Baht 656 Million to establish a new factory to produce 20,000 tons of Carbon di Sulphide (CS₂) at SIL Industrial Park in Saraburi. This facility will help the company to secure its requirement of CS₂, one of the important raw material for its expansion and existing production. The new factory will be able to use new process technology using natural gas instead of Charcoal. The project is expected to complete by March 2008.

- [3 September 2006] Signed JV Agreement for Birla Jingwei Fibre Co. Ltd, Hubei.

On 3 September 2006, the company signed the Joint Venture Agreement to invest in Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd., newly formed company in China to acquire the assets of a viscose staple fibre plant of 30,000 tons/year capacity. The company along with Aditya Birla Group companies in India and Indonesia hold 70% shares whereas Chinese Group holds 30%. Total investment in joint venture is RMB 71.955 Million (or equivalent of Baht 342 Million) fully paid in October 2006. The investment is to expand in viscose staple fibre business & to have company's presence in China market. Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd. is poised to expand its current production capacity to 60,000 tons per annum by end of December 2007.

Other Events

- [30 January 2006] The Annual General Meeting of Shareholders held on 30 January 2006 approved the appointment of Mr. P.M. Bajaj, President of the company, as a new director effective from 31 January 2006.
- [1 February 2006] The company changed the par value of the ordinary share from Baht 10 per share to Baht 1 per share. The company's issued and paid-up share capital is Baht 201,600,000. The company registered the change in par value with the Department of Business Development, Ministry of Commerce on 31 January 2006.
- [16 February 2006] On 16 February 2006, the company paid the dividend to shareholders of Baht 12 per share for the year ended 30 September 2005. The dividend amounting to Baht 241.92 Million was paid out of unappropriated retained earnings.
- [15 August 2006] Mr. Prachitr Yossundara resigned as the Chairman of the Board of Directors on health reason. The Board of Directors' Meeting held on 15 August 2006 nominated Mr. K.M. Birla, the existing director to be the Chairman effective from 1 October 2006.
- [23 November 2006] The Board of Directors' Meeting held on 23 November 2006 proposed a dividend payment of Baht 1.10 per share, amounting to Baht 221.76 Million and it will be paid on 14 February 2007, after approval of shareholders.

Blending effortlessly, weaving magic.



รายงานการกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance Report

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลหรือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสนองต่อความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย ความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงาน ความเป็นธรรม วิชาชีพและจริยธรรม โดยมุ่งปลูกฝังหลักดังกล่าวในสำนึกและพฤติกรรมของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นพื้นฐานสำคัญในการปรับปรุงประสิทธิภาพ และเพิ่มประสิทธิผลในการประกอบกิจการของบริษัทฯ เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สร้างความเชื่อมั่น ทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจแข่งขันได้อย่างโปร่งใสและเป็นธรรม ส่งเสริมผลการดำเนินงานที่ยั่งยืนเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบรรลุเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ ที่จะเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

สำหรับหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้ยึดมั่นปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 15 ข้อ ตลอดจนยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สภาพแวดล้อม สังคม และประเทศชาติ โดยยึดหลัก ดังนี้

1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
2. โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ และความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัท
3. การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส
4. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
5. ข้อพึงปฏิบัติตามจริยธรรม
6. การสร้างคุณค่าระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการของบริษัทฯ อย่างมืออาชีพ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยรวม เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ความเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการได้มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด รวมทั้งการสั่งงานให้แก้ไข ปรับปรุงการดำเนินงานของกิจการอย่างถูกต้องและเหมาะสม เพื่อให้เป็นผลดีต่อการเจริญเติบโตขององค์กร และความสามารถในการทำกำไรอย่างยั่งยืนในระยะยาว

1. Corporate Governance Policy

The company is aware of the importance and is fully committed to the principles of good corporate governance that comprises adherence to rightful response to customer and shareholder needs, transparency, responsibility towards duties and operations, justice, vision and ethics. It strives to instill these principles for day to day use by the Board of Directors, Management and staff in order to be a foundation to improve the efficiency and effectiveness of company activities, treat all stakeholders fairly, create confidence, allow the company to operate competitively, with transparency and fairness, sustain performance and importantly, to add value for shareholders, customers, investors and all parties involved.

The company is committed to implement the principles and guidelines of the 15-good corporate governance principles of the Stock Exchange of Thailand. It is responsible to all stakeholders, the environment, society and the nation and adheres to following principles;

1. Rights and equitable treatment of shareholders and various groups of stakeholders
2. Structure, roles, duties and independence of Directors
3. Information, disclosure and transparency
4. Internal control and risk management
5. Code of conduct
6. Long-term value creation of stakeholders

The company has set up a team of Board members and Management to professionally run the company. The Board of directors, in their supervisory role, ensures that the company's business is conducted in a transparent manner, subject to auditing and fair to all parties concerned. The Board also ensures that the results of the operations are monitored closely and necessary follow-up of results, corrections and adjustments are made for the long term sustainable and profitable operations of the company.

2. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยได้ระบุไว้ในนโยบายการบริหารจัดการอย่างชัดเจน ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิขั้นพื้นฐานเท่าเทียมกัน ได้แก่ สิทธิในการได้รับปันหุ้นและสิทธิในการถือหุ้น สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดส่งข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วนชัดเจน เพียงพอและทันเวลา และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนโดยการมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าร่วมประชุมหรือกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ออกเสียงแทน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นข้อคัดค้าน หรือตั้งคำถามใดๆ ได้อย่างเท่าเทียม

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่สำคัญ อาทิ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานรัฐบาล ชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ ตลอดจนสังคมส่วนรวม โดยให้ความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียได้ส่วนเสียทุกกลุ่มได้รับความคุ้มครองสิทธิและได้รับการปฏิบัติด้วยดี จึงได้ปรับปรุงแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่ครอบคลุมหลักปฏิบัติที่สำคัญ ได้แก่ ความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและพนักงาน นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ และสังคม ส่วนรวม โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจและปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดให้มีการรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบการเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทราบในรายงานประจำปี รวมทั้งจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้มีโอกาสแสดงความคิดเห็นและร้องเรียนในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำของบริษัทฯ โดยแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม คือ กลุ่มลูกค้า กลุ่มผู้ถือหุ้นและนักลงทุน และกลุ่มพนักงานตามลำดับ

เพื่อให้บรรลุภารกิจข้างต้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญแก่สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และได้บรรจุเรื่องดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ

ลูกค้า: บริษัทฯ ตระหนักถึงความพอใจของลูกค้าเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัทฯ จึงมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพยิ่งขึ้นตลอดเวลา โดยยึดมั่นในการรักษาและปฏิบัติตามสัญญาที่ทำไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด กำหนดให้มีแผนงานและผู้รับผิดชอบดูแลให้มีการปฏิบัติตามสัญญา (Compliance Control) ดำเนินการให้มีการส่งมอบสินค้าตามคุณภาพและราคาที่กำหนด ให้คำปรึกษาแนะนำในการใช้สินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ ในกรณีที่ไม่สามารถจัดส่งสินค้าตามกำหนด บริษัทฯ จะปรึกษากับลูกค้าในการหาทางออกร่วมกันที่ดีที่สุด ทั้งนี้ เพื่อลดผลกระทบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับลูกค้าให้มากที่สุด

2. Shareholders' Rights and Equity Treatment

Thai Rayon's corporate governance policy states clearly that the Board of Directors give top priority to the rights and equality of shareholders. The company's shareholders equally enjoy their basic rights: namely, the rights to receive share certificate and transfer shares and the right to access adequate and complete information in a timely manner for decision-making purpose. In addition, the Board of Directors also insists that shareholders have a right to attend and vote at a shareholders' meeting, to amend the company's major policies and that they are entitled to elect and remove directors, approve the auditor's appointment and their fees.

The Board of Directors also facilitates shareholders attending the shareholders' meeting by sending adequate information in time for the meeting, urging shareholders to attend the meeting and exercise their rights or appointing a person or any independent director to vote on his/her behalf as a proxy if one can't attend the meeting. In addition, shareholders are allowed to express their viewpoints, request explanation or ask question in the meeting.

3. Rights of all Stakeholders

The company is eager to support a collaboration between itself, all stakeholders and other relevant parties such as staff, customers, suppliers, creditors, government agencies, Thai Rayon's surrounding communities and the society in general. The company strives to ensure all stakeholders that their rights will be protected and they will be well treated. That's one reason why the company opts to review the practices of directors, executives and staff in its Code of Conduct in the following major topics: conflict of interest, responsibility to shareholders and staff policy and how to treat staff, customers, supplier, creditor and the society in general. Directors, Executives and Staff are to abide by, understand and strictly comply with these practices guidelines.

In addition, Thai Rayon also requires that the company's operation information be reported to stakeholders and other parties in its annual report. The communication channel must be provided to stakeholders and relevant parties to voice their opinions and file grievance system into three groups – customers, shareholders and investors & staff, respectively.

To achieve this mission, the company places importance on the rights of stakeholders and has incorporated this issue as part of the company's strategic plans:

Customers : Since customer's satisfaction is crucial to the company's business success, Thai Rayon intends to find ways and means to effectively respond to customer's needs where it seriously commits to do whatever promised to customers. Plans are drafted and responsible persons are entrusted for compliance control, delivering products with quality and price previously agreed and offering advice on how to use the product effectively. In case the product can't be delivered, the company will discuss with customers to find the best solution possible to reduce potential impact.

ลูกค้าและ/หรือเจ้าหนี้: บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุด และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย บริษัทฯ จะทำทุกวิถีทางเพื่อหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญาให้ข้อมูลที่แท้จริง รายงานสารสนเทศที่ถูกต้อง การเจรจาเพื่อแก้ไขปัญหาและหาทางออกร่วมกันบนพื้นฐานความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยกำหนดให้มีแผนงานและผู้รับผิดชอบดูแลให้มีการปฏิบัติตามสัญญา (Compliance Control) รวมทั้งจัดให้มีระบบการรายงานการปฏิบัติตามสัญญาเพื่อการตรวจสอบซ้ำอีกครั้งด้วย

พนักงาน : บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาพนักงาน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน ดังนี้

- จัดทำแผนฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากรประจำปี
- จัดให้มีการอบรม สัมมนา เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์และนโยบายของบริษัทฯ
- ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วม เช่น จัดโครงการรับฟังความคิดเห็นด้านต่างๆ จากพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้การดูแลครอบครัวพนักงาน เช่น การให้ค่ารักษาพยาบาล และสวัสดิการต่างๆ เป็นต้น

สังคม: บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อและเอาใจใส่ต่อสังคมอย่างสม่ำเสมอมาโดยตลอด เช่น สนับสนุนโครงการต่างๆ ของรัฐบาล และการบริจาคเงินให้สังคม เพื่อสนับสนุนนโยบายดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการคืนกำไรส่วนหนึ่งให้แก่กิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และได้จัดงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้ดำเนินการสนับสนุนนโยบายในด้านนี้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อให้ดำรงอยู่เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ดีตลอดไป

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2549 คณะกรรมการบริษัทและประธานบริษัทได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน โดยคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และจัดการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา เพื่อการตัดสินใจ บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนประชุม 7 วันทำการ โดยประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งการออกเสียงคะแนนโดยการมอบฉันทะ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและเปิดโอกาสให้ขอคำอธิบายเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

5. ความเป็นผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย แผนกลยุทธ์ และงบประมาณของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการเพิ่มมูลค่าตลอดจนเพื่อเพิ่มความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดและแบ่งแยกหน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานและการปฏิบัติตามกฎหมาย ระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหาร และมีการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการแต่ละด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการกำหนดอำนาจทางการเงินอย่างชัดเจน

Suppliers and/or Creditors : Thai Rayon has a policy to treat them equally and fairly by taking into consideration its maximum benefit and on the basis that both parties receive fair returns. The company will do everything to avoid a situation that may lead to a conflict of interest and to comply with the agreement, gives accurate and factual information and reports as well as negotiates and find solutions based on business relations.

Staff: The company realizes the importance of human resource development, appropriate compensation as well as support of employee participation and accordingly

- Formulates annual plans for training and developing employees
- Provides training courses and seminars to upgrade their skills and knowledge
- Encourages employee participation e.g. activities to solicited staff opinions and support of families of staff by way of hospitalization compensation and other social welfare activities

Society : The company takes its responsibility towards society seriously e.g. regularly supports Government & Community welfare projects and gives donations for social welfare activities along with keeping very cordial relations with community. It sets aside a budget to implement this policy. It also actively creates a social responsibility awareness among staff so that the company remains a good corporate citizen for the society in the year to come.

4. Shareholders' Meeting

The company held annual general meeting of the shareholders on 30 January 2006. The Board of Directors and President of the company (by invitation) attend meeting. The Board of Directors has a policy to urge shareholders to participate in a decision-making process and make sure that they receive complete and adequate information at least seven business days prior to the meeting date. The notice of the meeting along with the brief financial statement is also published in leading Thai daily newspaper, for at least 3 consecutive days, before the meeting date. Annual Report and minutes both in Thai & English language are sent well in advance. Chairman of the meeting allows all shareholders to inquire about the company's operations and appoint a proxy to exercise their votes. He also supports shareholders to express opinions and provides them an opportunity to seek explanations regarding the company's operations.

5. Leadership and Vision

The Board of Directors are involved in setting up of the company's vision, mission, objectives, as well as guiding management through strategic plans and approved budgets so as to achieve maximum efficiency and overall effectiveness of the organization and there by adding value to shareholders' equity.

The company has specified the operational and lawful duties and responsibilities of the Board of Directors, Audit Committee, management, and stipulates the scope and financial and administrative procedures for each area of activity.

ในปีที่ผ่านมา ฝ่ายบริหารโดยการนำของประธานบริษัทได้นำเสนอแผนกลยุทธ์ระยะยาว ซึ่งประกอบด้วยเป้าหมาย กลยุทธ์ แนวทางที่จะบรรลุเป้าหมาย ตลอดจนแผนงานและงบประมาณการลงทุนในแต่ละปีต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามแนวทางดังต่อไปนี้

- การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการเปิดเผยรายละเอียดต่างๆ ของรายการระหว่างกันไว้อย่างชัดเจน
- การดูแลไม่ให้ผู้บริหารหรือผู้เกี่ยวข้อง นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน กรรมการและทีมผู้บริหารจะไม่ได้รับอนุญาตให้ซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ก่อนที่จะมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินแก่สาธารณะ กรรมการและผู้บริหารทุกคนจะต้องส่งรายงานเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ต่อเลขานุการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง และหากการซื้อขายมีมูลค่ามากกว่าร้อยละ 5 จะต้องเสนอรายงานดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในวันทำการถัดไป
- กรรมการจะไม่ได้รับอนุญาตให้ออกเสียงหรือตัดสินใจในประเด็นที่ตนเองมีส่วนเกี่ยวข้อง

7. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารงานและดำเนินธุรกิจ โดยประกาศให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในตำแหน่งที่สำคัญทราบจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับองค์กร ซึ่งบัญญัติขึ้นโดยอาศัยหลักการของความซื่อสัตย์ ความมุ่งมั่น ความปรารถนาอย่างแรงกล้า ความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียว และความรวดเร็วในการตอบสนอง นั่นคือ “ค่านิยมที่เรายึดมั่น” ทั้งนี้ได้มีการแจกจ่ายคู่มือ และจัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อให้ทุกคนตระหนักและยึดมั่นในค่านิยมของบริษัทฯ

8. การก่อกวนของกรรมการอิสระซึ่งมีได้ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัทฯ โดยปัจจุบันมีจำนวนกรรมการ 10 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ในจำนวนกรรมการทั้งคณะ บริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน

9. การควบคุมหรือแบ่งแยกหน้าที่

ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร ไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานบริษัทฯ หรือกรรมการบริหาร และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร โดยบริษัทฯ จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน และเพื่อการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ

The strategic plan consisting of objectives, goals and annual budget is presented to the Board of Directors every year and is approved by them.

6. Conflict of Interests

The Board of Directors takes the following into careful consideration so as to prevent any conflict of interests:

- Strict adherence to rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand, Company's Articles of Association, and relevant laws, including the disclosure of related party transaction.
- Prevention of the use of insider information by Management or involved parties for their personal benefit. All Directors and the management team are prohibited from trading in the company's shares before the release of its financial results to the public. All directors and management team is required to inform their transactions in company's shares to company secretary in every Board's meeting and in case volume exceeds 5%, same is required to be informed to the SEC on the next business day.
- Directors are not permitted to vote or decide on those issues where they may be personally involved.

7. Business Ethics

The company has adopted a revised written code of business ethics as a guide to its administration and operation of business ethics as a guide to its administration and operation of Management and the key employees. The company's business ethics 'Values we value', are popularly known in the company, which are built on the principles of Integrity, Commitment, Passion, Seamlessness and Speed. A booklet was circulated to each and every employee and workshops were conducted to ensure greater awareness and adherence to the company values.

8. Non-Executive & Independent Directors

The Board of Directors makes sure that the number of directors is suitable to the size of the company's operation. At present, the Board of Directors has 10 members, comprises of 9 non-executives directors and 1 executive director. The Board consists of 3 independent directors who are also members of the Audit Committee.

9. Aggregation or Segregation of Responsibilities

The Chairman of the Board of Directors shall not hold any management position within the company. He shall not be the President or Executives Director of the company nor be related to anyone on the management. The company has also defined the duties of the Board of Directors, Audit Committee and operational duties of the management for efficient and smooth working of the company.

10. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนคณะกรรมการได้กำหนดไว้อย่างเหมาะสม โปร่งใส และเป็นไปตามข้อกำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ และต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดอัตราค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะผู้บริหาร ให้เหมาะสมกับตำแหน่ง และหน้าที่ความรับผิดชอบ ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ได้แสดงรายละเอียดไว้ในรายงานประจำปีในหัวข้อ “ค่าตอบแทน”

11. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการทุกๆ 3 เดือน ในการประชุมแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจนทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ และจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 2-3 ชั่วโมง ในการประชุม กรรมการทุกคนมีโอกาสอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย โดยมีประธานในที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม ในกรณีที่กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องที่กำลังพิจารณา กรรมการท่านนั้นต้องออกจากการประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้นๆ

บันทึกการประชุมจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรและหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมจะมีการลงนามรับรองความถูกต้องของเอกสารทุกฉบับ โดยเลขานุการจะเก็บเอกสารที่เกี่ยวข้องกับบริษัทรวมทั้งรายงานการประชุม

10. The Remuneration of Board Members and Management

The remuneration of board members is appropriate, transparent and in accordance with the Company Articles of Association and subject to the approval of the meeting of shareholders.

The company has fully set out the remuneration of the Board of Directors, Audit Committee and Management, appropriate to their position and responsibilities. Details of the remuneration for Directors and management are shown in a separate section of this report.

11. The Meeting of Board of Directors

The Board of Directors have annual schedule of the meetings once in 3 months. There must be a clear meeting agenda both for acknowledgement and for consideration at each meeting. In addition, the meeting's supporting documents must be completed and adequate for sending to the Board of Directors at least 7 days in advance so that the Board of Directors will have enough time to study the information before attending the meeting. Each meeting will last approximately 2-3 hours. In the meeting, all directors are allowed to voice their opinions openly where Chairman of the meeting will summarize the opinions and points of discussion at the meeting. In case a director has a material interest in an issue considered by the Board at the moment, he/she must leave the meeting, which the matter is considered.

A minute of meeting is made in writing and, after approved by the subsequent meeting, is certified by the Chairman of the meeting. The company secretary keeps the relevant papers and minutes of these meetings and is made available to the relevant parties for inspection.

ในปี พ.ศ. 2549 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

In year 2006, the Board of Directors convened 5 meeting. Records of meeting attendance of individual directors are as follows.

รายชื่อ Name	ตำแหน่ง Position	การเข้าร่วมประชุม / Meeting Attendance		
		วาระปกติ Ordinary Agenda	วาระพิเศษ Special Agenda	รวม Total
1. นายประจิตร ยศสุนทร*	ประธานกรรมการ	4	1	5/5
Mr. Prachitr Yossundara	Chairman			
2. นายกุมาร มังกาลิม เบอรัลล่า**	กรรมการ	-	-	0/5
Mr. K.M. Birla	Director			
3. นางราชาสรี เบอรัลล่า***	กรรมการ	-	-	0/5
Mrs. Rajshree Birla	Director			
4. นางนีร์จา เบอรัลล่า***	กรรมการ	-	-	0/5
Mrs. Neerja Birla	Director			
5. นายไชยัม ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย	กรรมการอิสระ	3	1	4/5
Mr. S.S.Mahansaria	Independent Director			
6. นายวินัย สัจเดว	กรรมการอิสระ	4	1	5/5
Mr. Vinai Sachdev	Independent Director			
7. นายอโมลัด ทักราล	กรรมการ	4	1	5/5
Mr. Amolat Thakral	Director			
8. นางรัชนี คาจิจิ	กรรมการ	4	1	5/5
Mrs. Rachani Kajiji	Director			
9. นายรามาคานท์ ราทิ***	กรรมการอิสระ	-	-	0/5
Mr. Ramakant Rathi	Independent Director			
10. นายไชเลนดรา กุมาร เจน	กรรมการ	2	1	3/5
Mr. Shailendra Kumar Jain	Director			
11. นายปูร์นมาล บาจาจ****	กรรมการและประธานบริษัท	3	-	3/3
Mr. P.M. Bajaj	Director & President			

หมายเหตุ :

- * ลาออกจากกรรมการและประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2549
- ** ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2549 และมีถิ่นที่อยู่ในต่างประเทศ
- *** กรรมการมีถิ่นที่อยู่ในต่างประเทศ
- **** ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2549

Note:

- * Resigned as a director & Chairman of the Board with effect from 30 September 2006
- ** Appointed as Chairman of the Board effective from 1 October 2006, Foreign director
- *** Foreign director
- **** Appointed as a new director effective from 31 January 2006

12. คณะอนุกรรมการ

เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2549 คณะกรรมการบริษัทได้มี การแต่งตั้งกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบแล้วในปี พ.ศ. 2549 คณะกรรมการ ตรวจสอบมีการประชุม 4 ครั้ง วาระการประชุมถูกส่งให้คณะกรรมการล่วงหน้า 7 วัน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและตอบคำถามตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายโดยคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่แจ้งแก่ผู้ถือหุ้นยังได้รับการตีพิมพ์รวมอยู่ในรายงานประจำปีฉบับนี้

12. The Sub-Committees

The Board of Directors of the company have appointed 3 independent directors as members of audit committee on 30 January 2006 with tenure of three years. The meeting of the shareholders approved the re-appointment upon completion of the existing tenure. In 2006, Audit Committees met four times. Agenda was sent to the committee members 7 days in advance. The audit committee considered various issues as per their scope set by the Board. A separate report of the Audit Committee to shareholders is also published in this annual report.

13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดการบริหารงานที่โปร่งใส รวมถึงการบริหาร ความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการทำงาน แนวทางการมอบหมายงาน ขั้นตอนการ ควบคุมคุณภาพจัดทำรายงานการปฏิบัติตามข้อบังคับ กฎหมาย ที่เกี่ยวข้องเป็นรายเดือน และทำรายงานเสนอต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบเพื่อการพิจารณาในที่ประชุม กรอบการทำงานดังกล่าวช่วยให้ สามารถควบคุมและตรวจสอบได้อย่างอิสระ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการ ดำเนินงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ เป็นไป ตามกฎระเบียบที่วางไว้

13. Internal Control System

The company places utmost importance on the system of control for optimal performance and transparency of operations, to reduce risk and to prevent or reduce loss that may occur in its operations. This is achieved by setting up working rules, authority & delegation guidelines, ISO work & quality procedures and monthly compliance with day-to-day monitoring by top management with reports to Audit Committee members for their review in meetings. The above framework helps to achieve independent controls and ensure that the main operations and important financial activities of the company are conducted according to the rules and regulations set forth.

14. รายการระหว่างกัน

รายละเอียดรายการระหว่างกันของผู้เกี่ยวข้องถูกเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7 นอกจากนี้ ยังมีรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน” ที่พิมพ์ในรายงานประจำปีฉบับนี้ด้วย คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตรวจสอบรายการระหว่างกันของผู้เกี่ยวข้อง และพิจารณาแล้วว่ารายการดังกล่าวเป็นไปอย่างเปิดเผยและมีการซื้อขายในราคาที่เป็นธรรม

15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสัมพันธ์กับผู้ลงทุนในการที่จะได้รับข้อมูลข่าวสาร ทั้งด้านการเงินและนอกภาคการเงิน โดยถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ซึ่งข้อมูลดังกล่าวจะมีการเปิดเผยผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และถือว่ามีความสำคัญต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป เพื่อช่วยให้ทุกฝ่ายสามารถทำการตัดสินใจได้อย่างถูกต้องเหมาะสม

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้สำนักงานเลขานุการบริษัทเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบในการทำหน้าที่ประสานงานและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน ท่านสามารถสอบถามข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2253-6745-54 (ต่อ 2250) หรือที่ e-mail address : mayuree@thairayon.com และ/หรือ suwanna@thairayon.com

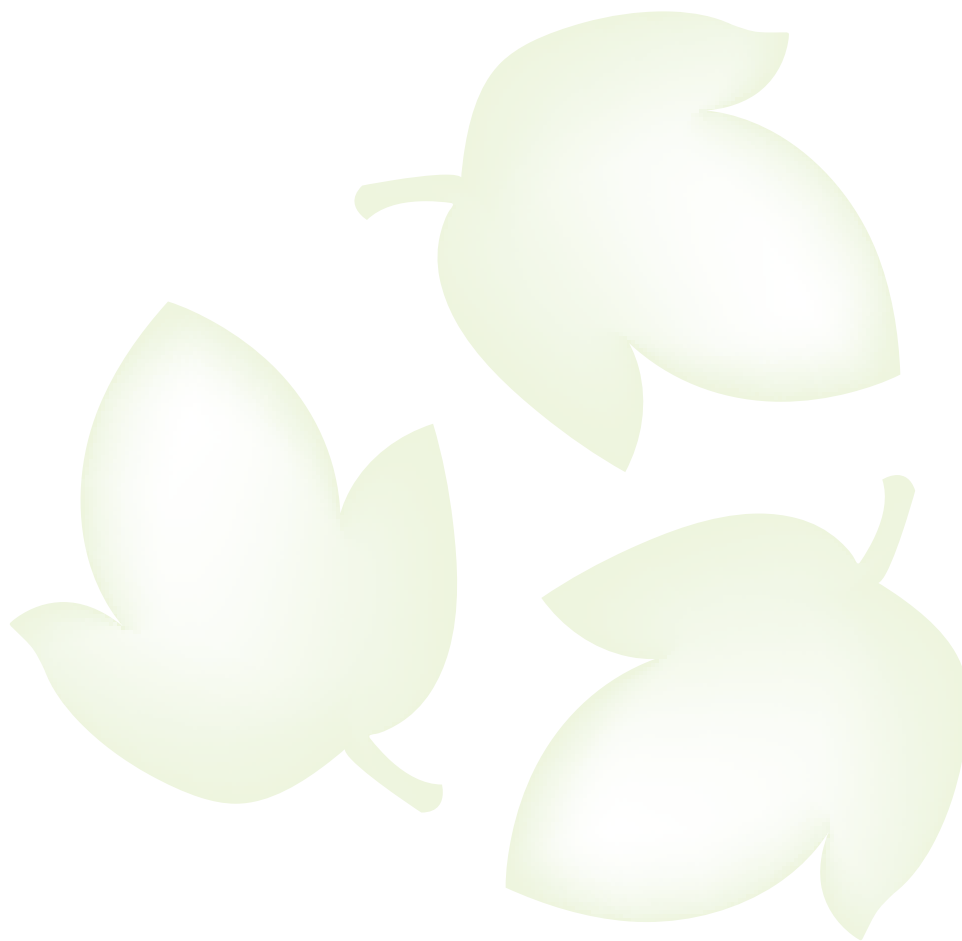
14. Related Party Transactions

The details of all related party transactions are disclosed under independent auditor's notes to financial statements section (note no. 7) in addition to the details described under chapter “Transactions with Related Parties”.

The Audit Committee reviews all the related party transactions and is of the opinion that these transactions are conducted on an arm - length basis and at fair market value.

15. Investor Relations

The Board of Directors are well aware of the importance of the relationship with investors in connection with providing them both financial and non-financial information that is accurate, complete, transparent and comprehensive. The information is provided through SET which is important to investors, shareholders, analysts and the public to aid them in making the right choices. The company has assigned the Company Secretary to liaise and serve to answer inquiries from shareholders & investors. For information, corporate secretary can be contacted on Tel. 0-2253-6745-54 (ext.2250) or at e-mail address: mayuree@thairayon.com and/or suwanna@thairayon.com.



Birla Cellulose...





โครงสร้างการจัดการ Management Structure

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะผู้บริหาร

The company's management comprises of the Board of Directors, Audit Committee and Management Team.

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายประจิดร ยศสุนทร* | ประธานกรรมการ |
| 2. นาย कुमार มังกาลัม เบอรัลล่า* | กรรมการ |
| 3. นางราชาสรี เบอรัลล่า | กรรมการ |
| 4. นางนีรจา เบอรัลล่า | กรรมการ |
| 5. นายไชยัม ชุนเดอร์ มาอันซาเรีย | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 6. นายวินัย สังเดว | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 7. นายอโมลิต ทักวาล | กรรมการ |
| 8. นางรัชนี คาจิจิ | กรรมการ |
| 9. นายรามาคานท์ ราทิ | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 10. นายไชเลนดรา कुमार เจน | กรรมการ |
| 11. นายปฐันมัล บาจาจ | กรรมการ |

หมายเหตุ :

* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2549 ได้มีมติแต่งตั้ง นาย कुमार มังกาลัม เบอรัลล่า ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ แทน นายประจิดร ยศสุนทร ที่ขอลาออกเนื่องจากปัญหาด้านสุขภาพ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2549

นางมยุรี ณ รัชศิลป์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการสองท่าน เป็นผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- มีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- มีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับควบคุมดูแลฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผล
- มีหน้าที่แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ
- มีหน้าที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นตามกำหนดการและตามความจำเป็น

The Board of Directors comprises of the following person:

- | | |
|-------------------------------|--|
| 1. Mr. Prachitr Yossundara* | Chairman of the Board of Directors |
| 2. Mr. K.M. Birla* | Director |
| 3. Mrs. Rajshree Birla | Director |
| 4. Mrs. Neerja Birla | Director |
| 5. Mr. S.S.Mahansaria | Independent Director and Chairman of the Audit Committee |
| 6. Mr. Vinai Sachdev | Independent Director and member of the Audit Committee |
| 7. Mr. Amolat Thakral | Director |
| 8. Mrs. Rachani Kajiji | Director |
| 9. Mr. Ramakant Rathi | Independent Director and member of the Audit Committee |
| 10. Mr. Shailendra Kumar Jain | Director |
| 11. Mr. P.M. Bajaj | Director |

Note:

* The Board of Directors Meeting held on 15 August 2006 passed the resolution appointing Mr. K.M. Birla as the new Chairman of the Board of Directors effective from 1 October 2006 due to the resignation of Mr. Prachitr Yossundara on health reasons.

Mrs. Mayuree Na Rangsilpa is company secretary

The company has authorized any two directors, signing jointly with company's seal, to execute the company documents.

Duties and Responsibilities of the Board of Directors

- To perform duties in accordance with the Memorandum, Articles of Association and the resolutions of the Shareholders' Meeting.
- To be responsible for setting up the company's policy and direction and monitoring / supervising the efficient implementation of the policy/objectives by the management.
- To be responsible for appointing the Audit Committee.
- To convene meeting of shareholders and Directors from time to time.

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

1. นายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันชาเรีย ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวินัย สัจเดว กรรมการตรวจสอบ
3. นายรามาคานท์ ราทิ กรรมการตรวจสอบ

เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2549 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ 3 ท่าน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ดูแลกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้
2. ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
4. ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6. ภารกิจอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
8. รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

คณะผู้บริหาร

มีอำนาจหน้าที่ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทฯ รับผิดชอบให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย เงื่อนไขกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหารประกอบด้วย

- | | |
|-----------------------------|---|
| 1. นายปฐันมัล บาจาจ | ประธานบริษัท |
| 2. นายวิเจส กาปูร์ | รองประธานอาวุโส |
| 3. นายนเรนดรา กุมาร เจน | รองประธาน ฝ่ายการผลิต |
| 4. นายชานเจย์ มาหาจัน | รองประธาน ฝ่ายพาณิชย์ |
| 5. นายชานเจย์ กุมาร เวอร์มา | รองประธาน ฝ่ายการตลาด |
| 6. นายชานจีฟ กุมาร คอลล์ | ผู้ช่วยรองประธาน ฝ่ายวิศวกรรม |
| 7. นายราม โกपाल อกราวาล | ผู้ช่วยรองประธาน ฝ่ายผลิตและพัฒนา |
| 8. นายมุเคช จันดรา เจน | ผู้ช่วยรองประธาน ฝ่ายพาณิชย์ |
| 9. นายปราโมทย์ พัฒนมงคล | ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และฝ่ายบริหาร |

The Audit Committee consists of:

1. Mr. S.S.Mahansaria Chairman of the Audit Committee
2. Mr. Vinai Sachdev Member of the Audit Committee
3. Mr. Ramakant Rathie Member of the Audit Committee

The Board of Directors passed the resolution to appoint the Audit Committee on 30 January 2006 for a fresh term of three years.

Duties and Responsibilities of the Audit Committee

1. Ensure that the financial statements of the company are correct, sufficient and reliable.
2. Ensure that the company has adequate and effective internal control systems.
3. Consider, select and nominate the appointment of the company's external auditors.
4. Ensure that the company abides by all the relevant regulations and laws.
5. Ensure that the company avoids activities that may lead to conflicts of interest.
6. Consider other matters as determined by the Board of Directors.
7. Produce an Audit Committee report, signed by the Chairman of the Audit Committee, and to be disclosed in the company's annual report.
8. Report an Audit Committee performance statement to the company's Board of Directors every quarter & at least 4 times a year.

The Management

The management has performed duties in accordance with the company's objective and taken responsibility of company's operations besides meeting various laws of land, conditions, rules and regulations. It is responsible to Board of Directors and comprises of following personned:-

- | | |
|-------------------------------|--|
| 1. Mr. P.M. Bajaj | President |
| 2. Mr. Vijesh Kapoor | Senior Vice President |
| 3. Mr. N.K. Jain | Vice President - Production |
| 4. Mr. Sanjay Mahajan | Vice President - Commercial |
| 5. Mr. Sanjay Kumar Verma | Vice President - Marketing |
| 6. Mr. Sanjeev Kumar Kaul | Assistant Vice President - Engineering |
| 7. Mr. Ram Gopal Agrawal | Assistant Vice President-Process & Development |
| 8. Mr. Mukesh Chandra Jain | Assistant Vice President-Commercial |
| 9. Mr. Pramote Pattanamongkol | General Manager - HR & Administration |

คณะกรรมการได้กำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการ ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้ว ของบริษัท หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นิยรวมนบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ รวมถึงที่ปรึกษาตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษาด้านอื่นๆ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือเป็นบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้ส่วนเสีย ในลักษณะดังกล่าว
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้ การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินกู้ รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ ส่วนเสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหาร งานของบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะ ทำให้ขาดความเป็นอิสระ
4. ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้ขาดความเป็น อิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษา ผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การแต่งตั้งกรรมการ

1. กรรมการของบริษัทได้รับการแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกินกว่า 17 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น มีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
3. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 3.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - 3.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) ข้างต้น เลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคลไป ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นจะแบ่งคะแนนเสียงของตนให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
 - 3.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินจำนวนที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็น ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

The Board of Directors has defined the independence of directors in accordance with the regulations of the SEC and the SET as follow:

1. A person who holds no more than 0.5% of paid-up capital of the company or conflict of juristic person. (including related person under Section 258 of Securities Laws).
2. Being a non-executive director in the management of the company and not being an employee, staff or consultant regularly receiving monthly salary from the company including not being consultant of auditor, or other consultant or the authorized person of the company or conflict of related person, including not having benefits or interests in such a manner.
3. Without any business connection such as customers, stakeholders, creditor/debtor including being not having direct or indirect benefits or interests either in finance or in the management of the company or conflict of juristic person will not affect his performance and opinion as an independent director.
4. Being director who is neither related nor a closed relative to the company's executive, major shareholders or conflict of juristic person including not appointed as representative to main interests of the company's directors and major shareholder.

Appointment of Directors

1. The shareholders appoint directors of the company.
2. The company must have a minimum of 5 and can have a maximum of 17 directors. Not less than one half of all the directors shall be resident of the Kingdom.
3. The appointment of Directors is made by a majority vote of the shareholders' meeting in accordance with the following conditions and procedures:
 - 3.1 One shareholder shall have one vote for each share.
 - 3.2 Each shareholder shall exercise all the votes he has under (1) above, to appoint the nominated persons to be Directors on a person-by-person basis, provided that he cannot divide his votes to any person to any extent.
 - 3.3 Person receiving the highest votes is elected to be Director first, followed by second highest, and so on, till all the vacancies are filled. If there is a tie for the last vacancy and if this exceeds the said number of Directors, the presiding Chairman shall have an additional casting vote.

ค่าตอบแทน

1. ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในปี พ.ศ. 2549 และ 2548 ในรูปของเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 5,667,342 บาท รายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทน / Details of Remuneration	2549 (บาท) / 2006 (Baht)	2548 (บาท) / 2005 (Baht)
1. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท Meeting Allowance to BOD	750,000	560,000
2. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ Meeting Allowance to Audit Committee	70,000	80,000
3. ค่าตอบแทนประธานกรรมการ Chairman's Remuneration	1,000,000	1,000,000
4. บำเหน็จกรรมการและค่าใช้จ่ายอื่น Pension to Ex Executive Director & reimbursement of expenses	3,847,342	4,628,782
ค่าตอบแทนรวม Total Remuneration	5,667,342	6,268,782

ค่าตอบแทนกรรมการได้รับอย่างเหมาะสมสำหรับตำแหน่งและความรับผิดชอบ และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นดังนี้

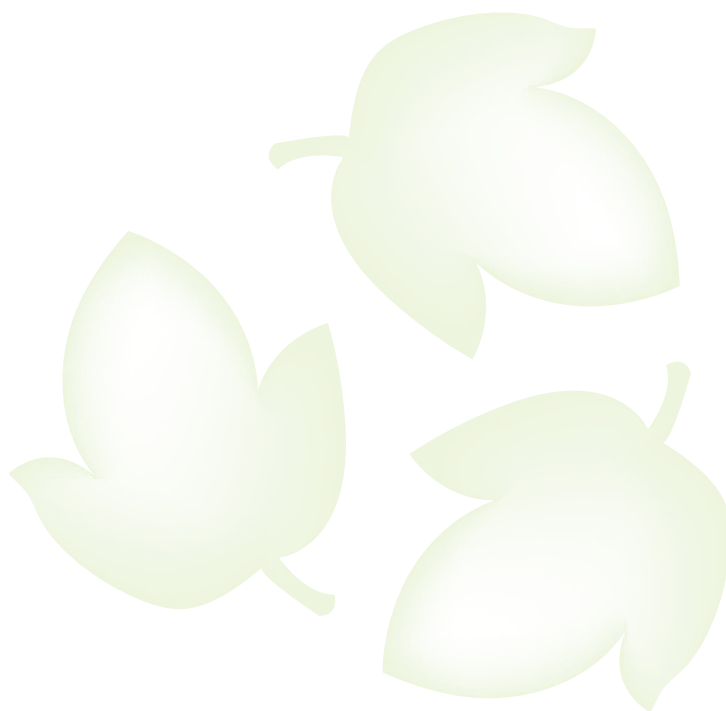
จำนวนผู้บริหาร No. of Management	2549 (บาท) 2006 (Baht)	จำนวนผู้บริหาร No. of Management	2548 (บาท) 2005 (Baht)
รวม Total	11 32,680,436	14 38,046,004	

Remuneration

1. Remuneration in cash of Board members for the year 2006 & 2005 by way of meeting allowance, pension, etc., was Baht 5,667,342 as per below details.

The Directors remuneration is appropriate to their position and responsibilities and same has been approved in shareholders meeting.

2. Remuneration in cash for the company's management is as follows.



รายงานการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร
(ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2549)

Shareholding Report of Directors and
Management as of 30 September 2006

ชื่อ / Name	จำนวนหุ้นสามัญ / No. of common shares		
	2549 / 2006	2548 / 2005	เพิ่ม (ลด) / Increase/decrease
1. นายประจิตร ยศสุนทร Mr. Prachitr Yossundara	24,000	24,000	-
2. นาย कुमार มังกาลัม เบอรัลล่า Mr. K.M. Birla	-	-	-
3. นางราชาสรี เบอรัลล่า Mrs. Rajshree Birla	-	-	-
4. นางนีรจา เบอรัลล่า Mrs. Neerja Birla	-	-	-
5. นายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันซารีเย Mr. S.S.Mahansaria	2,050	2,050	-
6. นายวินัย สัจเดว Mr. Vinai Sachdev	502,150	502,150	-
7. นายอโมลัด ทักกราล Mr. Amolat Thakral	-	-	-
8. นางรัชนี คาจิจิ Mrs. Rachani Kajiji	4,671,690	4,671,690	-
9. นายรามาคานท์ ราตี Mr. Ramakant Rath	-	-	-
10. นายไชเลนดรา कुमार เจน Mr. Shailendra Kumar Jain	-	-	-
11. นายปรีนมาล บาจาจ Mr. P.M. Bajaj	-	-	-
12. นายวิเจส กาปูร์ Mr. Vijesh Kapoor	-	-	-
13. นายนาเรนดรา कुमार เจน Mr. N.K. Jain	-	-	-
14. นายซานเจย์ มาหาจัน Mr. Sanjay Mahajan	-	-	-
15. นายซานเจย์ कुमार เวอร์มา Mr. Sanjay Kumar Verma	-	-	-
16. นายซานจีฟ कुमार คออลล์ Mr. Sanjeev Kumar Kaul	-	-	-
17. นายราม โกपाल อกราวาล Mr. Ram Gopal Agrawal	-	-	-
18. นายมูเคช จันดรา เจน Mr. Mukesh Chandra Jain	-	-	-
19. นายปราโมทย์ พัฒนมงคล Mr. Pramote Pattanamongkol	-	-	-

หมายเหตุ : จำนวนหุ้นที่แสดงนี้ได้รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย

Note : The number of shares shown above included the shares held by spouse and minor children.

ความรับผิดชอบต่อสังคม

Corporate Social Responsibility



ไทยเรยอนได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องของความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงสนับสนุนให้พนักงานของบริษัทฯ ได้รับรู้ถึงผลกระทบต่อการศึกษา สุขภาพ วัฒนธรรม และการพัฒนาสังคมในชุมชนใกล้เคียง

กิจกรรมด้านการศึกษา

เยาวชนเป็นอนาคตของประเทศไทยที่ควรสนับสนุนและลงทุนในด้านการศึกษ ซึ่งถือเป็นกำลังสำคัญในอนาคตของประเทศ ในปี พ.ศ. 2549 ไทยเรยอนได้บริจาคเงินจำนวน 850,000 บาท ในการสนับสนุนด้านการศึกษาของเยาวชนในจังหวัดอ่างทอง ดังรายละเอียดต่อไปนี้

- มอบทุนการศึกษา แก่นักเรียนจากโรงเรียนต่างๆ ในเขตจังหวัดอ่างทอง เป็นเงิน 300,000 บาท
- สนับสนุนโครงการอาหารกลางวันใน 8 โรงเรียน ด้วยการมอบข้าวสาร อาหารแห้ง เป็นเงิน 250,000 บาท
- บริจาคหนังสือเพื่อการศึกษาและอุปกรณ์กีฬาให้กับโรงเรียนวัดเพื่อเด็กกำพร้า จำนวน 8 โรงเรียน เป็นเงิน 100,000 บาท
- ปรับปรุงห้องเรียน, ห้องน้ำห้องส้วมและสนามเด็กเล่น ให้กับ 8 โรงเรียน เป็นเงิน 200,000 บาท

กิจกรรมด้านกีฬาและสุขภาพ

ไทยเรยอนสนับสนุนให้ทุกคนมีคุณภาพชีวิตและสุขภาพที่แข็งแรง โดยส่งเสริมให้มีกิจกรรมด้านกีฬาและกิจกรรมเพื่อสุขภาพอื่นๆ ในโรงเรียนและชุมชนใกล้เคียง รวมเป็นเงินจำนวน 115,500 บาท ดังนี้

- ในวโรกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และสมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกิจกรรมเดิน-วิ่งแรลลี่สำหรับพนักงานและประชาชนในชุมชนใกล้เคียง เป็นเงิน 20,000 บาท
- เนื่องในวันเด็กแห่งชาติ บริษัทฯ ได้บริจาคอุปกรณ์กีฬาให้กับ 8 โรงเรียน เป็นเงิน 40,000 บาท
- บริจาคเสื้อยืด และอุปกรณ์กีฬา ให้กับชมรมกีฬาบาสเก็ตบอลจังหวัดอ่างทอง เป็นเงิน 10,000 บาท
- บริจาคชุดยาปฐมพยาบาล ให้แก่โรงเรียน วัด และอนามัยตำบล เป็นเงิน 45,500 บาท

Thai Rayon sees itself as part of a broader community and has concentrated its corporate citizenship efforts to achieve optimum impact on **education, health, culture and community development** initiatives in the surrounding villages.

A. Sustainable Education

Children are the future of any Nation and supporting and investing in their Education is equivalent to securing the future of the Country. In 2006, Thai Rayon has spent **Baht 850,000** in promoting sustainable education of young children in Angthong Province: During 2006, Thai Rayon -

- Distributed Scholarships worth Baht 300,000 to the students in Angthong Province.
- Supported daily lunch scheme in 8 schools by donating rice worth Baht 250,000.
- Donated books and sports equipment to 8 orphanage temple school worth Baht 100,000.
- Renovated kindergarten rooms, toilet and play ground of 8 temple schools worth Baht 200,000.

B. Sports & Health

Thai Rayon promotes a healthy lifestyle and general well being and in this endeavor spent **Baht 115,500** in 2006 to promote Sports and Health related activities in surrounding schools and local community. During 2006, Thai Rayon -

- Organized a walk rally of employees and people from the surrounding community on the occasion of HM The King & Queen's Birthday incurring a cost of Baht 20,000.
- Donated Baht 40,000 worth of sporting equipment to 8 schools on the occasion of National Children Day.
- Distributed T-Shirts & Sport Equipment worth Baht 10,000 to Basketball Club of Anthong Province.
- Distributed medicines worth Baht 45,500 to Schools, Temple and Tambol Hygiene Office.



กิจกรรมทางศาสนาและวัฒนธรรม

ประเทศไทยเป็นประเทศที่มีประวัติศาสตร์และวัฒนธรรมที่น่าชื่นชม ไทยเรยอนความภาคภูมิใจในวัฒนธรรมไทย โดยในปี พ.ศ. 2549 ได้บริจาคเงินกว่า 290,000 บาท ในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมทางศาสนาและวัฒนธรรม ดังนี้

- บริจาคเงินสมทบร่วมทอดกฐินและผ้าป่าสามัคคีให้กับ 9 วัด เป็นเงิน 150,000 บาท
- สนับสนุนโครงการอาหารกลางวันให้แก่ผู้สูงอายุในเทศบาลสงกรานต์ เป็นเงิน 120,000 บาท
- สนับสนุนกิจกรรมแห่เทียนพรรษา โดยนำเทียนจำนำพรรษาถวาย 10 วัด เป็นเงิน 20,000 บาท
- ส่งเสริมกิจกรรมการทำบุญตักบาตร ไหว้พระ และเวียนเทียนในวัดใกล้เคียง
- นิมนต์พระภิกษุสงฆ์มาแสดงพระธรรมเทศนาที่โรงงานให้กับพนักงานฟังในโอกาสวันสำคัญทางศาสนา

กิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน

ไทยเรยอนมุ่งมั่นพัฒนาความสัมพันธ์กับชุมชนในละแวกใกล้เคียงกับโรงงาน ภายใต้การดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานของรัฐและให้การสนับสนุนในด้านต่างๆ และในปี พ.ศ. 2549 บริษัทฯ ได้บริจาคเงินจำนวนรวม 665,000 บาท เพื่อ

- มอบถุงยังชีพ ข้าวสารอาหารแห้ง พร้อมน้ำดื่มบรรจุขวดให้กับประชาชนที่ประสบอุทกภัย รอบๆ บริเวณโรงงาน เป็นเงิน 600,000 บาท
- มอบถังพิวี่ขนาดใหญ่สำหรับใส่น้ำดื่มให้กับชุมชนในตำบลโพสะที่ประสบอุทกภัย เป็นเงิน 15,000 บาท
- เข้าร่วมโครงการต่อต้านยาเสพติด "To Be Number One" ของจังหวัดอ่างทองโดยบริจาคเงินแก่ประธานมูลนิธิทูลกระหม่อมหญิงอุบลรัตนราชกัญญา สิริวัฒนาพรรณวดี เป็นเงิน 50,000 บาท

C. Arts and Culture

Thailand has a glorious history and cultural heritage and Thai Rayon has always felt proud to be a part of the Thai Culture. During 2006, Thai Rayon spent more than **Baht 290,000** and actively participated in the following local religious and cultural activities, namely,

- Participated in Kra-thin and Pha-Pa ceremonies in 9 temples donating Baht 150,000.
- Offered food to elderly people on Songkran Day and spent Baht 120,000
- Offered Buddhist Candle at 10 Temples on Buddhist Lent Day worth Baht 20,000.
- Participated in prayers and candle lighting ceremonies in nearby temples and offered food to monks.
- Invited famous Buddhist monks for preaching and sermons, periodically.

D. Social and Community Development

Thai Rayon has always strived to develop harmonious relationship with the surrounding community. In this regard it has always tried to supplement the local governmental efforts whenever the opportunity arose. During 2006, Thai Rayon spent **Baht 665,000** and support by way of :

- Offered food packets & drinking water bottles to people affected with floods near factory area incurring a cost of Baht 600,000.
- Installed two big PVC tanks for drinking water to Tambol Posa Council during floods, spending Baht 15,000.
- Participated in Anti-Drug Campaigns Project 'To Be Number One' of Angthong Province, organized by the Governor of Angthong province and Donated Baht 50,000 to Princess Ubolratrachakany Siriwathanapanavadi.



Birla *Cellulose...*

Hygiene & Comfort



การดูแลด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย Environment Care & Safety

บริษัทฯ มีระบบการบำรุงรักษาทั้งแบบตามอายุการใช้งาน และระบบป้องกันการประเินสถานการณ์ (TPM, Six Sigma) เพื่อให้ อุปกรณ์ทุกชิ้นในโรงงานอยู่ในสภาพใ้การใช้การได้ด้อยู่เสมอ บริษัทฯ คำนึงถึง ความปลอดภัยในการทำงานเป็นสำคัญ นอกจากการอบรมพนักงาน ให้คำนึงถึงความปลอดภัยอยู่เสมอแล้ว บริษัทฯ ยังได้ลงทุนในด้านการจัดซื้ออุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยที่จำเป็น และมีการฝึกซ้อมหนีไฟ การอพยพในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉิน เป็นต้น เพื่อให้มีความตื่นตัวในมาตรฐาน การรักษาความปลอดภัยสูงสุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรอง มาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมไอเอสโอ 14000 ทำให้บริษัทฯ มีระบบ การจัดการด้านเอกสารสิ่งแวดล้อมและขั้นตอนการดำเนินงานที่ได้ มาตรฐาน

- บริษัทฯ ได้ลงทุนอย่างต่อเนื่องไปเป็นจำนวนมาก เพื่อการ ปรับปรุงระบบบำบัดมลพิษ (ETP) ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ผ่านมาตรฐาน ซึ่งกำหนดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ในปีนี้ บริษัทฯ ได้จัดงบประมาณ เพื่อให้มีการศึกษาวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยบริษัทเอกชน อิสระ โดยผลการศึกษาที่ได้มา บริษัทฯ จะได้นำรายงานมาประกอบการ พิจารณาเพื่อปรับปรุงการทำงานต่อไป

- ถ่านไม้เป็นวัตถุดิบหลักอีกชนิดหนึ่ง ซึ่งถูกนำไปใช้ในการผลิต ก๊าซคาร์บอนไดซัลไฟด์ (CS_2) ในการผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในส่วนประกอบหลักของการผลิตเส้นใยเรยอน เพื่อรักษา สมดุลของธรรมชาติ ด้วยเงินลงทุน 656 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ก่อตั้งโรงงาน ผลิตก๊าซคาร์บอนไดซัลไฟด์ โดยใช้ก๊าซธรรมชาติ เพื่อเป็นหลักประกัน ความพอเพียงของก๊าซคาร์บอนไดซัลไฟด์ ทำให้บริษัทฯ สามารถเลิก ใช้ถ่านไม้ในการผลิต

The company has an exhaustive preventive and predictive maintenance system (TPM, Six Sigma) to ensure good health of all its manufacturing equipments. The company is highly committed to safety. Besides a very high level of safety consciousness amongst all employees and rigorous training and investment in all the necessary safety equipment, the company conducts mock drills, emergency plan simulation etc. to ensure highest standard of alertness. The company has also obtained ISO 14000 accreditation to have a proper documented environment management system and practices.

- The company has made substantial investments in strengthening its Effluent Treatment Plant (ETP) to meet and surpass all the standards prescribed by the Ministry of Industry. During the year, the company, on its own, carried out Environment Impact Assessment (EIA) study from an outside consultant and based on the consultant's report, is taking actions to strengthen the system.

- Charcoal is the key raw material in the manufacture of Carbon Di Sulphide (CS_2), a key ingredient in the manufacture of VRSF. To reinforce its green credentials, the company is setting up a Natural gas based CS_2 production facility at an investment of Baht 656 Million to ensure steady supply of CS_2 , while discontinuing the use of environmentally degrading wood charcoal.

Preferred Designer's Choice



ลักษณะการประกอบธุรกิจ Nature of Business

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ได้รับการก่อตั้งเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2517 และเริ่มทำการผลิตเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 กันยายน พ.ศ. 2519 บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในปี พ.ศ. 2527 เริ่มจากกำลังผลิตต่ำกว่า 10,000 ตันต่อปีในปี พ.ศ. 2519 ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอน (Viscose Rayon Staple Fibre) ถึง 80,000 ตันต่อปี และมีผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นเกลือโซเดียมซัลเฟต 60,000 ตันต่อปี

บริษัทฯ ตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา บนเนื้อที่กว่า 200 ไร่ โรงงานได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO 9002 และ ISO 14001 นอกจากนี้ยังได้รับรางวัล TPM Excellence Award จาก JIPM ประเทศญี่ปุ่นอีกด้วย

เส้นใยประดิษฐ์เรยอน นอกจากจะเป็นวัตถุดิบสำคัญสำหรับอุตสาหกรรมสิ่งทอแล้ว ในอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่สิ่งทอ (non-textile) ก็มีการเพิ่มปริมาณการใช้มากขึ้น เกลือโซเดียมซัลเฟตซึ่งเป็นผลผลิตพลอยได้ก็เป็นวัตถุดิบที่สำคัญในอุตสาหกรรมผงซักฟอก การผลิตกระดาษ การผลิตเยื่อไม้ และสิ่งทอ

ผลิตภัณฑ์เส้นใยประดิษฐ์ของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 50 ส่งออกโดยตรงไปยังกว่า 20 ประเทศทั่วโลก ภายใต้เครื่องหมายการค้า "Birla Cellulose" ผ่านมาตรฐานที่เข้มงวดของลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา เม็กซิโก ยุโรป ตุรกี แคนาดา อิสราเอล ออสเตรเลีย เกาหลีใต้ ฟิลิปปินส์ อินเดีย ไทย ปากีสถาน และศรีลังกา

บริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการทั้งในอุตสาหกรรมสิ่งทอ และในอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่สิ่งทอ โดยทำการผลิตเส้นใยประดิษฐ์ที่มีความหลากหลายตั้งแต่ 0.9 ถึง 5.5 Denier เส้นใยที่มีความยาวตั้งแต่ 32 มม. ถึง 120 มม. ระดับความแวววาวของการฟอกย้อมกึ่งทึบ และทึบแสง รวมไปถึงผลิตภัณฑ์ที่ปราศจากคลอรีนและผลิตภัณฑ์สำหรับป้องกันเชื้อแบคทีเรีย และด้วยสายการผลิตที่ 4 ซึ่งกำลังทดลองเครื่องจักรอยู่ในขณะนี้ บริษัทฯ มีศักยภาพในการผลิตเส้นใยโมดัล ซึ่งเป็นเส้นใยฝ้ายผสมคุณภาพสูง ผลิตด้วยเทคนิคการทอพิเศษ และกำลังเป็นที่ต้องการในตลาดเป็นอย่างมาก

2. การผลิต

บริษัทฯ มี 3 สายการผลิตซึ่งรวมกำลังผลิตทั้งสิ้น 80,000 ตันต่อปี และสายการผลิตที่ 4 กำลังอยู่ในช่วงของการติดตั้งและทดลองเครื่องจักร ซึ่งคาดว่าจะสามารถทดลองเดินเครื่องจักรได้ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2550 ทั้ง 4 สายการผลิตจะมีกำลังการผลิตเฉพาะเส้นใยประดิษฐ์เรยอนรวมกันประมาณ 110,000 ตันต่อปี ในกระบวนการผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอนจะได้เกลือโซเดียมซัลเฟตเป็นผลผลิตพลอยได้ ในปี พ.ศ. 2549 บริษัทฯ ได้ใช้กำลังการผลิตถึงร้อยละ 99 และมีอัตราการตกผลึกของเกลือโซเดียมซัลเฟตร้อยละ 77

1. General Information

Thai Rayon Public Company Limited was incorporated on 13 February 1974 and it began commercial production on 14 September 1976. The company obtained Stock Exchange Listing in 1984. Starting with a capacity of less than 10,000 TPA in 1976, Thai Rayon now has the capacity to produce 80,000 TPA of Viscose Rayon Staple Fibre (VRSF) and 60,000 TPA of Anhydrous Sodium Sulphate as a by-product.

Located on the banks of Chao Praya river in Angthong and spread over 200 Rai of land, the manufacturing facility is ISO 9002 and ISO 14001 accredited. It has also been awarded the prestigious TPM Excellence Award by JIPM, Japan.

VRSF is a vital raw material for woven textile products and is now also increasingly being used in non-woven applications. The by-product Anhydrous Sodium Sulphate finds primary applications in detergent, glass, wood pulp manufacturing & textile industries.

Approximately half of Thai Rayon's VRSF throughput is directly exported to more than 20 countries worldwide. The 'Birla Cellulose' brand of VRSF product meets the stringent quality expectations of customers in USA, Mexico, Europe, Turkey, Canada, Israel, Australia, South Korea, Philippines, Indonesia, Pakistan and Sri Lanka.

Thai Rayon caters to the demands of both Textile and Non-Woven applications, producing VRSF varieties in the range of 0.9 to 5.5 Denier, Staple Length in the range of 32 mm to 120 mm, Lustre in Bright Bleach, Semi Dull or Full Dull with Chlorine-free and Anti-Bacterial properties. With the commissioning of its 4th production line, Thai Rayon will also acquire the capability to make Modal Fibre, for high-end specialty woven knitted applications.

2. Production

Thai Rayon has three production lines with a combined annual capacity of 80,000 tons and a 4th production line is in advanced stage of erection and commissioning and is expected to be commissioned in January 2007. Combined capacity of all 4 lines will be about 110,000 tons/ year of normal VRSF. During production of VRSF, Anhydrous Sodium Sulphate is recovered as a by-product from process. In 2006, VRSF capacity utilization reached to 99% while Anhydrous Sodium Sulphate recovery was 77%.

ปริมาณการผลิต (เมตริกตัน) / In Metric Tons	2549 / 2006	2548 / 2005	2547 / 2004
เส้นใยประดิษฐ์เรยอน	79,461	78,031	78,614
VRSF Production			
เกลือโซเดียมซัลเฟต	61,166	60,737	59,737
Sodium Sulphate Production			

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังทำการผลิตคาร์บอนไดซัลไฟด์ และ กรดซัลฟูริก ซึ่งทั้งหมดนำมาใช้ในกระบวนการผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอนได้ทั้งร้อยละ 100

Thai Rayon also manufactures Carbon di Sulphide and Sulphuric Acid, which is 100% captively consumed during the manufacturing of VRSF.

3. โครงสร้างรายได้

3. Revenue Structure

หน่วย : ล้านบาท / Million Baht	2549 / 2006	2548 / 2005	2547 / 2004
เส้นใยประดิษฐ์เรยอน :			
Viscose Rayon Staple Fibre			
- ยอดขายภายในประเทศ	2,571	2,352	2,517
VRSF Domestic Sales			
- ยอดขายต่างประเทศ	2,515	2,668	2,261
VRSF Export Sales			
เกลือโซเดียมซัลเฟต	230	241	198
Sodium Sulphate Sales			
รายได้อื่น	234	268	171
Other Income			
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	407	718	364
Equity in Net Income			
รวมรายได้	5,957	6,247	5,511
Total Revenues			

4. เงินลงทุน

บริษัทฯ ได้นำผลกำไรมาลงทุนเพิ่มตามแผนงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งในรูปแบบการขยายตัวไปข้างหน้าและการขยายตัวไปข้างหลัง ในปีนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนไปเป็นจำนวนเงิน 126 ล้านบาท ใน 2 บริษัทร่วมทุน ซึ่งเป็นผู้ผลิตเยื่อกระดาษ เพื่อเป็นหลักประกันด้านเศรษฐกิจในระยะยาวในการจัดหาเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้ ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัทที่ไปลงทุนจำนวน 63 ล้านบาท เมื่อเทียบกับเงินปันผลรับจำนวน 131 ล้านบาทของปีที่ผ่านมา นอกจากผลตอบแทนทางการเงินแล้ว บริษัทฯ ยังมีข้อได้เปรียบทางการค้าจากการลงทุนดังกล่าวอีกด้วย

4. Investments

The company has continuously ploughed back its profits into strategic investments – for backward as well as for forward integration. During the year, the company invested Baht 126 Million in two ventures in field of wood pulp manufacturing for securing economic availability of dissolving grade wood pulp in the long term. This year, the company received Baht 63 Million as dividend from its investments, as against Baht 131 Million in the previous year. Besides the financial returns, the company obtains significant strategic advantage through its investments.

หน่วย : ล้านบาท / Unit : Million Baht

บริษัท Company	ประเทศ Country	เงินลงทุน ในราคาทุน Investment Value at Cost	อัตราส่วน การถือหุ้น % of Equity	เงินลงทุน โดยวิธีส่วนได้เสีย Investment Value Equity Method	ผลิตภัณฑ์ Product
บริษัท อิติตยา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. (ABCT) (Formerly known as Thai Organic Chemicals Co., Ltd. (TOCC))	ไทย Thailand	510	30%	906	ผลิตโซดาไฟ, ECH, อีพอกซีเรซิน และ ซัลไฟต์ (กลยุทธ์แบบขยายตัวไปข้างหลัง) Caustic Soda, ECH, Epoxy Resins & Sulphites (Backward integration)
บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) Thai Carbon Black Public Co., Ltd.	ไทย Thailand	236	24.98%	1,442	ผลิตผงเขม่าดำ และพลังงานไอน้ำ (กลยุทธ์แบบขยายตัวไปข้างหลัง) Carbon Black, Steam, Power (Backward Integration)
พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เทกซ์ไทล์ PT Indo Liberty Textiles	อินโดนีเซีย Indonesia	198	40%	289	ผลิตเส้นด้ายชนิดปั่น (กลยุทธ์แบบขยายตัวไปข้างหน้า) Spun Yarn (Forward Integration)
บริษัท ไทยอคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.	ไทย Thailand	407	30%	877	ผลิตเส้นใยอคริลิก Acrylic Fiber
บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd.	ไทย Thailand	64	49%	669	ผลิตโซเดียม ไตร โพลีฟอสเฟต (ขายกิจการให้กับ ABCT เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2548) Sodium Tri Polyphosphate (Business sold to ABCT on 1.10.05)
บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี. Alexandria Fiber Co., S.A.E.	อียิปต์ Egypt	267	27.5%	218	ผลิตเส้นใยอคริลิก Acrylic Fiber
บริษัท เบอร์ลา ลาว พัลป์ แอนด์ แพลนเทชัน จำกัด Birla Lao Pulp & Plantation Ltd.	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว Lao PDR	56	30%	56	ผลิตเยื่อกระดาษ (กลยุทธ์แบบขยายตัวไปข้างหลัง) Wood Pulp (Backward Integration)
รวมเงินลงทุน Total		1,738		4,457	
บริษัท เอวี เซล อินค์ A V Cell, Inc.	แคนาดา Canada	94	16.67%	N.A.	ผลิตเยื่อกระดาษ (กลยุทธ์แบบขยายตัวไปข้างหลัง) Wood Pulp (Backward Integration)
บริษัท อินโดไทย ซินเทติกส์ จำกัด Indo-Thai Synthetics Co., Ltd.	ไทย Thailand	42	7.56%	N.A.	ผลิตเส้นด้ายชนิดปั่น (กลยุทธ์แบบขยายตัวไปข้างหน้า) Spun Yarn (Forward Integration)
บริษัท ไทย อีพอกซี แอนด์ อัลลاید โปรดัคส์ จำกัด Thai Epoxy & Allied Products Co. Ltd.	ไทย Thailand	64	16%	N.A.	ผลิตอีพอกซีเรซิน (ขายกิจการให้กับ ABCT เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2548) Epoxy Resins (Business sold to ABCT from 1.1.05)
บริษัท เอวี แนคคาวิค อินค์ AV Nackawic, Inc.	แคนาดา Canada	70	10%	N.A.	ผลิตเยื่อกระดาษ (กลยุทธ์แบบขยายตัวไปข้างหลัง) Wood Pulp (Backward Integration)
รวมเงินลงทุน Total		270			

5. การจัดหาวัตถุดิบ

ราคาวัตถุดิบมีบทบาทอย่างมากต่อโครงสร้างต้นทุนการดำเนินงานของบริษัทฯ รายละเอียดของวัตถุดิบหลักแต่ละชนิดมีดังนี้

เยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้

เยื่อกระดาษชนิดนี้ต้องนำเข้าจากต่างประเทศทั้งหมด โดยส่วนใหญ่นำเข้าจากประเทศแอฟริกาใต้และบริษัทร่วมในประเทศแคนาดา เยื่อกระดาษชนิดนี้มีราคาที่เปลี่ยนแปลงขึ้นลงอย่างมากและมีแหล่งจำหน่ายน้อยราย ดังนั้นผู้ขายจึงมีอำนาจต่อรองสูงมาก หลังจากที่มีราคาอ่อนตัวลงในช่วงต้นปี ราคาได้ปรับตัวสูงขึ้นเล็กน้อยในไตรมาสสุดท้ายของปี พ.ศ. 2549 แม้ราคาของเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้จะเคลื่อนไหวตามแนวโน้มราคาของเยื่อชนิดที่นำมาผลิตกระดาษ แต่ราคาที่แท้จริงจะได้รับอิทธิพลจากปริมาณอุปสงค์และอุปทานเท่านั้น

โซดาไฟ

วัตถุดิบชนิดนี้บางส่วนได้จากแหล่งผลิตภายในประเทศ และบางส่วนต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เนื่องจากความต้องการโซดาไฟภายในประเทศได้ปรับตัวสูงขึ้นแต่ปริมาณการผลิตมิได้เพิ่มตามวัตถุดิบภายในประเทศจึงหาได้ยากมากขึ้น บริษัทฯ ได้ใช้กลยุทธ์ในการเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่ง เพื่อรองรับการนำเข้าจากต่างประเทศในปริมาณสูง ราคาโซดาไฟมีการแกว่งตัวสูงมาก โดยจะขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานของคลอรีน ส่วนใหญ่แล้วระดับราคาค่อนข้างจะคงที่เกือบตลอดปี ยกเว้นเพียงไม่กี่เดือนเท่านั้น และไม่มีแนวโน้มว่าราคาจะลดลง เนื่องจากจากต้นทุนพลังงานที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

กำมะถัน

วัตถุดิบชนิดนี้ใช้ในการผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CS₂) และกรดซัลฟูริก (H₂SO₄) สามารถพบได้ตามธรรมชาติในเหมืองในประเทศแคนาดา หรือเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการกลั่นน้ำมัน บริษัทฯ นำเข้าวัตถุดิบจากโรงกลั่นน้ำมันในประเทศสิงคโปร์ และตะวันออกกลางเป็นส่วนใหญ่ ราคามีการเปลี่ยนแปลงอยู่ในช่วงแคบๆ เท่านั้น และปรับตัวลดลงในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี พ.ศ. 2549

ถ่านไม้

ถ่านไม้ถูกนำไปใช้ในการผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CS₂) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักอีกชนิดหนึ่งในการผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอน ถ่านไม้เป็นสินค้าที่ขึ้นอยู่กับฤดูกาล โดยปริมาณจะลดลงในช่วงฤดูฝน อย่างไรก็ตาม แนวโน้มความขาดแคลนถ่านไม้ทำให้ราคาปรับตัวสูงขึ้นประมาณร้อยละ 20 ในปีนี้ แม้ว่าบริษัทฯ จะสามารถนำเข้าสินค้าชนิดนี้จากประเทศจีนและอินโดนีเซีย แต่ก็ส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัทฯ เพิ่มสูงขึ้นไปด้วย เมื่อพิจารณาถึงประเด็นความสำคัญของ CS₂ แล้ว บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการก่อสร้างโรงงานผลิต CS₂ ในจังหวัดสระบุรี โดยใช้ก๊าซธรรมชาติ เพื่อรองรับความต้องการใช้ CS₂ ของบริษัทฯ รวมไปถึงส่วนที่มีการขยายกำลังการผลิตด้วย

5. Raw Materials Procurement

The raw materials form a very significant portion of the cost structure of the company. The details of key raw materials and issues relating to the same are as follows:

Dissolving Wood Pulp : This Rayon grade wood pulp is 100% imported, mainly from South Africa and Canada (our affiliate company). This product is characterized by volatile swings in price and limited supply sources. As a result, the seller has a stronger negotiating leverage. After remaining soft during the beginning of the year, the prices have firmed up quite a bit in the last quarter of 2006. The price trend of dissolving grade wood pulp broadly mirrors the trend of the paper grade pulp price, but the absolute price levels are influenced by respective demand and supply situation only.

Caustic Soda : This product is partly sourced from domestic market and rest is imported. With increasing local demand without a corresponding capacity addition, the availability from domestic sources is getting reduced. Accordingly, the company has been strengthening its import logistics to handle higher import volumes. The price for this product is also characterized by very sharp swings and largely influenced with chlorine demand & supply. The price, except for few months, remained firm through out the year and there is no sign of any downward trend due to ongoing high energy cost.

Sulphur : This product is used in the manufacture of Carbon di Sulphide (CS₂) and Sulphuric Acid (H₂SO₄). It is either available naturally in mines in Canada, or as a by-product of oil refining process. The company imports this mostly from refineries in Singapore and Middle East. Prices have moved only in a very narrow range through out the year but have since softened in the last quarter of 2006.

Charcoal : This product is used in the manufacture of Carbon di Sulphide (CS₂), a raw material for VRSF manufacturing, produced for captive consumption. This product has seasonal availability patterns, worsening in the rainy season. However, there has been a general decline in availability of Charcoal resulting in increase in prices by around 20% during the year. Though the company has a fall back on importing CS₂ from China or Indonesia, it would imply a sharp increase in costs. Looking at the criticality of CS₂, the company has taken effective steps to set up a new CS₂ manufacturing facility using natural gas, in Saraburi Province for its total CS₂ requirement including that of expansion project.

6. การตลาดและการขาย

ตลาดปั่นด้ายภายในประเทศมีประมาณ 3.2 ล้านกระสวย ทำการผลิตเส้นด้ายจากเส้นใยฝ้าย เส้นใยโพลีเอสเตอร์ เส้นใยโพลีเอสเตอร์แบบดัด และเส้นใยเรยอน ความเติบโตด้านปริมาณกระสวยปั่นด้ายในประเทศไทยค่อนข้างจะชะงัก เมื่อเปรียบเทียบกับตัวเลขอัตราการเจริญเติบโตแบบทบต้น (CAGR) นานาชาติที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 และจำนวนจะลดลงอย่างต่อเนื่อง สาเหตุมาจากการขาดศักยภาพด้านการแข่งขันในภาคสิ่งทอ เมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งจากประเทศจีน อินเดียและอินโดนีเซีย บริษัทฯ สามารถรองรับความต้องการภายในประเทศทั้งหมด และกระตุ้นยอดขายด้วยการแนะนำนวัตกรรมการผลิตสินค้าใหม่ๆ และบริการด้านเทคนิคเสมอ ด้วยสายการผลิตที่ 4 ซึ่งจะสามารถทำการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในสิ้นปีนี้ บริษัทฯ จะสามารถนำเส้นใย Modal ออกจำหน่ายสู่ตลาดได้ ซึ่งจะเป็นการเปิดโอกาสสำหรับวงการสิ่งทอทั้งหมด นอกจากนี้ ความต้องการเส้นใยประดิษฐ์เรยอน ทั้งภายในประเทศและตลาดส่งออกยังทำให้ปริมาณเส้นใยคงคลังลดปริมาณลงต่ำสุดเป็นประวัติการณ์ โดยปริมาณการขายในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาดังนี้

หน่วย : เมตริกตัน / In Metric Tons	2549 / 2006	2548 / 2005	2547 / 2004
ปริมาณการขายเส้นใยประดิษฐ์เรยอน : ในประเทศ VRSF Domestic Sales	41,051	37,233	42,228
ปริมาณการขายเส้นใยประดิษฐ์เรยอน : ต่างประเทศ VRSF Export Sales	39,786	41,092	36,902
ปริมาณการขายเกลือโซเดียมซัลเฟต Sodium Sulphate Sales	62,066	59,945	59,651

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในฐานะที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียวในประเทศจึงไม่มีคู่แข่ง บริษัทฯ ดำเนินนโยบายโดยกำหนดราคาขายที่เป็นธรรม การส่งมอบตรงเวลา และการบริการสนับสนุนด้านเทคนิค ประเทศจีนซึ่งเป็นทั้งผู้ผลิตและผู้บริโภคผลิตภัณฑ์เส้นใยประดิษฐ์เรยอนเป็นอันดับหนึ่งของโลก โดยมีส่วนแบ่งในตลาดโลกร้อยละ 47 กำลังกลายเป็นผู้ส่งออกเส้นใยประดิษฐ์รายสำคัญเนื่องมาจากศักยภาพในการผลิต และกำลังกลายเป็นคู่แข่งการส่งออกเส้นใยประดิษฐ์รายใหม่ ภายใต้นโยบายขององค์การการค้าโลก บริษัทฯ ได้สร้างความแข็งแกร่งด้วยการรักษามาตรฐานคุณภาพ ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ลดต้นทุนการผลิตและบริการที่เป็นเยี่ยมเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน

เส้นใยประดิษฐ์เรยอนมีคุณสมบัติที่คล้ายกับใยฝ้าย และมักจะต้องเผชิญหน้ากับการแข่งขันจากเส้นใยทดแทนอื่นๆ เช่น เส้นใยฝ้ายและโพลีเอสเตอร์ ประเทศไทยเป็นประเทศผู้บริโภคฝ้ายเป็นหลัก ดังนั้นราคาฝ้ายจึงส่งผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัทฯ

หลังการปรับใช้นโยบายขององค์การการค้าโลก ผู้ผลิตด้ายจากประเทศอินเดีย ปากีสถาน และอินโดนีเซียได้เริ่มส่งออกไปยังสหรัฐอเมริกา ตุรกี และประเทศอื่นๆ ในยุโรป และเนื่องจากมีศักยภาพการแข่งขันด้านราคา จึงทำให้สัดส่วนกำไรของผู้ผลิตด้ายในประเทศไทยลดลง การขยายกำลังการผลิตของผู้ผลิตในประเทศอื่นๆ เช่น จีน ปากีสถาน จะทำให้ปริมาณเส้นใยประดิษฐ์เรยอนในท้องตลาดเพิ่มสูงขึ้น

6. Marketing and Sales

Thailand domestic market has approximately 3.2 million spindles producing Cotton, Polyester Rayon, Polyester Staple Fibre and Viscose Yarns. The growth of spindles in Thailand is stagnant compared to international CAGR of 3% and continues to decline due to poor competitiveness of textile sector against its competition with China, India and Indonesia. The company always tries to meet the entire domestic demand and promote its sales through its new product innovation & technical services. With the new 4th production line commencing commercial production shortly, Thai Rayon will offer new versatile 'Modal' fibre to the market, which should enhance the offerings to the whole textile value chain. Off late, there has been a strong demand of VRSF both in domestic and export markets, which have brought down the fiber inventory to one of its lowest levels. The sales volume in

Industrial Outlook and Competition

Thai Rayon is the only producer of VRSF in the country and hence there is no domestic competition. The company follows a fair price policy backed with commitment on delivery and value added technical services. China, the largest producer & consumer of VRSF in the World, accounts for 47% of global share. Today, China has become dominating player due to its self-sufficiency and is emerging as one of the strong competitor for VRSF exports. Under post WTO situation, the company is trying to build on its strengths in areas of consistent quality, wide product range, lowering cost of production and strong customer service to withstand the upcoming competition.

VRSF is cotton like fibre and always faces threat from the substitute fibres like cotton & polyester. The prices of these substitute products have direct bearing on the prices of VRSF. Thailand being primarily a cotton consuming country, the price of cotton plays an important role on the profit margins of the company.

Post WTO regime, spinners from countries like India, Pakistan and Indonesia are exporting to USA, Turkey and other European countries, and being very cost competitive, has a major bearing by way of reduced margins on Thailand spinners. Further expansion of VRSF by many producers in other countries like China, Pakistan will ease the availability of VRSF in 2007.

โครงสร้างรายได้ของธุรกิจที่บริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10

Revenue Structure of Entities where Company's holding exceed 10%

งบการเงิน สำหรับปี Financial Statement for the period	ชื่อบริษัท Company Name	ประเภทธุรกิจ Type of Business	สัดส่วนการ ถือหุ้น % of Shareholding	ประเภทรายได้ Type of Revenue	2549 2006		2548 2005	
					ล้านบาท Million Baht	%	ล้านบาท Million Baht	%
สิ้นสุด 30 ก.ย. 49 (9 เดือน) Ended 30.9.06 (9 months)	บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ จำกัด* Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd.*	ผลิตโซเดียม ไตรโพลีฟอสเฟต Manufacture of Sodium Tri Polyphosphate	49.00	รายได้จากการขาย Sales Revenue	-	0.00	1,708.67	98.54
				รายได้อื่น Other Income	24.30	100.00	25.33	1.46
					24.30	100.00	1,734.00	100.00
สิ้นสุด 30 ก.ย. 49 (9 เดือน) Ended 30.9.06 (9 months)	บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด Thai Acrylic Fiber Co., Ltd.	ผลิตเส้นใยอคริลิก Manufacture of Acrylic Fiber	30.00	รายได้จากการขาย Sales Revenue	5,584.39	99.63	4,407.77	99.93
				รายได้อื่น Other Income	20.53	0.37	3.25	0.07
					5,604.92	100.00	4,411.02	100.00
สิ้นสุด 30 ก.ย. 49 (9 เดือน) Ended 30.9.06 (9 months)	บริษัท ไทย คาร์บอน แบล็ค จำกัด (มหาชน) Thai Carbon Black Public Co., Ltd.	ผลิตผงเขม่าดำ Manufacture of Carbon Black	24.98	รายได้จากการขาย Sales Revenue	4,819.33	99.33	3,281.79	97.99
				รายได้อื่น Other Income	32.71	0.67	67.19	2.01
					4,852.04	100.00	3,348.98	100.00
สิ้นสุด 31 ม.ค. 49 (12 เดือน) Ended 13.01.06 (12 months)	บริษัท ไทย อีพ็อกซี แอนด์ อัลลอยด์ โปรดักส์ จำกัด** Thai Epoxy & Allied Products Co., Ltd.**	ผลิตอีพ็อกซีเรซิน Manufacture of Epoxy Resin	16.00	รายได้จากการขาย Sales Revenue	-	0.00	2,448.74	99.63
				รายได้อื่น Other Income	15.74	100.00	9.01	0.37
					15.74	100.00	2,457.75	100.00
สิ้นสุด 30 ก.ย. 49 (9 เดือน) Ended 30.9.06 (9 months)	บริษัท อติตยา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด (เดิม บริษัท ไทย ออดานิก เคมีคัลส์ จำกัด) Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. (Formerly known as Thai Organic Chemicals Co., Ltd.)	ผลิตโซดาไฟ, อีพ็อกซี เรซิน, โซเดียมซัลไฟต์, เอพิคลอโรไฮดริน และ โซเดียม ไตรโพลีฟอสเฟต Manufacture of Caustic Soda, Epoxy Resin, Sodium Sulphite Epichlorohydrin, Sodium Tri- Polyphosphate	30.00	รายได้จากการขาย Sales Revenue	5,374.98	98.97	3,449.68	99.38
				รายได้อื่น Other Income	55.90	1.03	21.37	0.62
					5,430.88	100.00	3,471.05	100.00
สิ้นสุด 30 ก.ย. 49 (9 เดือน) Ended 30.9.06 (9 months)	บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เท็กซ์ไทล์ P.T. Indo Liberty Textiles	ผลิตเส้นด้ายชนิดปั่น Manufacture of Spun Yarn	40.00	รายได้จากการขาย Sales Revenue	รูเปียอินโดนีเซีย Indo.Rupiah 262,966	99.46	รูเปียอินโดนีเซีย Indo.Rupiah 233,339	99.05
				รายได้อื่น Other Income	1,441	0.54	2,240	0.95
					264,407	100.00	235,578	100.00
สิ้นสุด 30 ก.ย. 49 (12 เดือน) Ended 30.9.06 (12 months)	บริษัท เอวี เซลล์ อิงค์ AV Cell Inc.	ผลิตเยื่อกระดาษ ชนิดละลายน้ำได้ Manufacture of Rayon Grade Wood Pulp	16.67	รายได้จากการขาย Sales Revenue	ดอลลาร์แคนาดา Canadian \$ 97.91	100.00	ดอลลาร์แคนาดา Canadian \$ 91.23	100.00
สิ้นสุด 30 ก.ย. 49 (9 เดือน) Ended 30.9.06 (9 months)	บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี Alexandria Fiber Company S.A.E	ผลิตเส้นใยอคริลิก Manufacture of Acrylic Fiber	27.50	รายได้จากการขาย Sales Revenue	ปอนด์อียิปต์ Egyptian Pound 100.38	100.00	ปอนด์อียิปต์ Egyptian Pound -	0.00
				รายได้อื่น Other income	0.16	0.00	(0.87)	100.00
					100.54	100.00	(0.87)	100.00

* บริษัทฯ ได้ขายกิจการให้แก่บริษัท อติตยา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด

** บริษัทฯ ได้ขายกิจการให้แก่บริษัท อติตยา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด และอยู่ระหว่างจดทะเบียนเลิกกิจการ

** The company sold its business to Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.

** The company sold its business to Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. and is under liquidation.



Birla Cellulose

Born *from*
Nature



รายการระหว่างกัน Transactions with Related Parties

ชื่อบริษัท	: บริษัท ไทย คาร์บอน แบล็ค จำกัด (มหาชน) (TCB)
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตผงเขม่าดำ
ความเกี่ยวข้อง รายได้	: บริษัทฯ ถือหุ้น 24.98% และมีกรรมการร่วมกัน : ค่าเช่าบ้านพักรับรอง 2,940,000 บาท : เรียกเก็บค่าใช้จ่ายระหว่างกันคืนได้ 96,000 บาท : จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์แผนกสไตร์ 64,000 บาท
ที่มาของรายได้	: บริษัทฯ ให้เช่าบ้านส่วนหนึ่ง บ้านพักรับรอง และสาธารณูปโภคอื่นๆ แก่ TCB เพื่อใช้เป็น บ้านพักพนักงานและแขกของ TCB รายได้จากการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายระหว่างกันและการจำหน่าย วัสดุอุปกรณ์แผนกสไตร์จัดเก็บในราคาทุน
ค่าใช้จ่าย	: ค่าจัดซื้อไอน้ำและพลังงาน 313,466,000 บาท : เรียกเก็บค่าใช้จ่ายระหว่างกันคืนได้ 56,000 บาท
ที่มาของค่าใช้จ่าย	: ส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิตผงเขม่าดำของ TCB คือการผลิตไอน้ำและพลังงาน บริษัทฯ ซื้อ สาธารณูปโภคที่สำคัญนี้จาก TCB ตามราคา ตลาด

Company Name	: Thai Carbon Black Public Co., Ltd. (TCB)
Type of Business	: Manufacturer of Carbon Black
Nature of Relationship	: 24.98% Shareholding & Common Directors
Revenue Transaction	: Rent Income from Housing Colony : Baht 2,940,000 : Recovery of Expenses : Baht 96,000 : Sale of Stores Materia : Baht 64,000
Rationale of Transaction	: The company rents out part of housing, guest house and other facilities in its colony to TCB for its employees and guests. The recovery of expenses and sale of stores material is on cost basis.
Expense Transaction	: Purchase of Steam and Power: Baht 313,466,000 Reimbursement of Expenses : Baht 56,000
Rationale of Transaction	: TCB generates steam and power as part of its operations. The company purchases these critical utilities from TCB at formula based market price.

ชื่อบริษัท	: บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด (TAF)
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตเส้นใยอคริลิก
ความเกี่ยวข้อง รายได้	: บริษัทฯ ถือหุ้น 30% และมีกรรมการร่วมกัน : ขายเกลือโซเดียมซัลเฟต 402,000 บาท เรียกเก็บค่าใช้จ่ายระหว่างกันคืนได้ 5,000 บาท
ที่มาของรายได้	: บริษัทฯ จำหน่ายโซเดียมซัลเฟตให้กับ TAF ตามราคาตลาด
ค่าใช้จ่าย	: ค่าจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์แผนกสไตร์ 1,350,000 บาท
ที่มาของค่าใช้จ่าย	: ค่าจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์แผนกสไตร์จัดเก็บใน ราคาตลาด

Company Name	: Thai Acrylic Fibre Co., Ltd. (TAF)
Type of Business	: Manufacturer of Acrylic Fibre
Nature of Relationship	: 30% Shareholding & Common Directors
Revenue Transaction	: Sale of Sodium Sulphate: Baht 402,000 Recovery of Expenses: Baht 5,000
Rationale of Transaction	: The company sells its by-product Sodium Sulphate to TAF at market price.
Expense Transaction	: Purchase of Stores Material : Baht 1,350,000
Rationale of Transaction	: Purchase of store material was at market price.

ชื่อบริษัท	: บริษัท อินโดไทย ซินเทติกส์ จำกัด (ITS)
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตเส้นด้ายชนิดปั่น
ความเกี่ยวข้อง	: บริษัทฯ ถือหุ้น 7.56% และมีกรรมการร่วมกัน
รายได้	: จำหน่ายเส้นใยเรยอน 1,275,663,000 บาท จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์แผนกสไตร์ 2,000 บาท เรียกเก็บค่าใช้จ่ายระหว่างกันคืนได้ 15,000 บาท
ที่มาของรายได้	: ITS เป็นลูกค้ารายใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ ราคาเส้นใยเรยอนที่จำหน่ายให้กับ ITS เป็นราคาที่อิงกับราคาตลาดโลก โดยมีส่วนลดพิเศษเนื่องจากสั่งซื้อปริมาณมาก และเป็นหุ้นส่วนทางการค้าที่ต้องพึ่งพิงต่อกัน รายได้จากการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายระหว่างกันและการจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์แผนกสไตร์ จัดเก็บในราคาทุน
ค่าใช้จ่าย	: เรียกเก็บค่าใช้จ่ายระหว่างกันคืนได้ 367,000 บาท ค่าจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์แผนกสไตร์ 6,000 บาท
ที่มาของค่าใช้จ่าย	: การเรียกเก็บค่าใช้จ่ายระหว่างกัน และค่าจัดซื้อวัสดุสำหรับแผนกสไตร์ จัดเก็บในราคาทุน

Company Name	: Indo-Thai Synthetics Co., Ltd. (ITS)
Type of Business	: Manufacturer of Spun Yarns
Nature of Relationship	: 7.56% Shareholding and Common Directors
Revenue Transaction	: Sale of Fibre: Baht 1,275,663,000 Sale of Stores Material: Baht 2,000 Recovery of Expenses: 15,000
Rationale of Transaction	: ITS is the biggest customer of the company. The fibre sold to ITS is at international linked market price with certain rebate for large volume being a strategic buyer. Recovery of Expenses and Sale of store material is on cost basis.
Expense Transaction	: Reimbursement of Expenses: Baht 367,000 Purchase of stores material: Baht 6,000
Rationale of Transaction	: Reimbursement of expenses & purchase of store material at cost price.

ชื่อบริษัท	: บริษัท เซ็นจูรี่ เท็กซ์ไทล์ จำกัด (CEN)
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตผ้าผืน
ความเกี่ยวข้อง	: มีกรรมการร่วมกัน
รายได้	: ขายโซเดียมซัลเฟต 726,000 บาท
ที่มาของรายได้	: บริษัทจำหน่ายโซเดียมซัลเฟตในราคาตลาด
ค่าใช้จ่าย	: -ไม่มี-
ที่มาของค่าใช้จ่าย	: -

Company Name	: Century Textiles Co., Ltd. (CEN)
Type of Business	: Manufacturer of Woven Fabrics
Nature of Relationship	: Common Directors
Revenue Transaction	: Sale of Sodium Sulphate: Baht 726,000
Rationale of Transaction	: The company sold its by-product Sodium Sulphate at market price.
Expense Transaction	: Nil
Rationale of Transaction	: -

ชื่อบริษัท	: บริษัท อติดยา เบอร์ล้า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด (ABCT)
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตโซดาไฟ ผลิตภัณฑ์จากคลอรีน โซเดียมซัลไฟท์ อีพ็อกซีเรซิน และโซเดียม ไตร โพลีฟอสเฟต
ความเกี่ยวข้อง	: บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญ 30%
รายได้	: ขายโซเดียมซัลเฟต 2,046,000 บาท เรียกเก็บค่าใช้จ่ายระหว่างกันคืนได้ 22,000 บาท
ที่มาของรายได้	: บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์พลอยได้เกลือโซเดียมซัลเฟตในราคาตลาดการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน
ค่าใช้จ่าย	: ค่าจัดซื้อโซดาไฟ และวัสดุแผนกอีพ็อกซีลาลี่ 125,275,000 บาท ค่าจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์แผนกสไตร์ 72,000 บาท เรียกเก็บค่าใช้จ่ายระหว่างกันคืนได้ 774,000 บาท
ที่มาของค่าใช้จ่าย	: ABCT เป็นผู้ผลิตโซดาไฟรายใหญ่ในประเทศ และเป็นหนึ่งในสองผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์นี้ในประเทศไทย สำหรับวัตถุดิบที่สำคัญนี้ บริษัทฯ ได้จัดซื้อจาก ABCT ในราคาที่เทียบเท่ากับราคาตลาด ส่วนการจัดซื้อโซเดียมไฮโปคลอไรด์ คลอรีน และอีพ็อกซีเรซิน จำนวนเพียงเล็กน้อยนั้นเป็นไปตามราคาตลาดการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์แผนกสไตร์เป็นไปตามราคาตลาด

Company Name	: Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. (ABCT)
Type of Business	: Manufacturer of Caustic Soda, Chlorine derivative products, Sodium Sulphite, Epoxy Resins and Sodium Tri-Polyphosphates
Nature of Relationship	: 30% (Common) Shareholding
Revenue Transaction	: Sale of Sodium Sulphate : Baht 2,046,000 Recovery of Expense : Baht 22,000
Rationale of Transaction	: The company sold its by-product Sodium Sulphate at market price. Recovery of expenses is on cost basis.
Expense Transaction	: Purchase of Caustic Soda & Aux. Material : Baht 125,275,000 Purchase of Store Material : Baht 72,000 Reimbursement of Expenses : Baht 774,000
Rationale of Transaction	: ABCT is one of the principal manufacturer of Caustic Soda in Thailand and one of the two domestic suppliers of this product. For this key raw material, the company pays to ABCT a comparable market price. The purchase of Sodium Hypochlorite, Chlorine and Epoxy Resins, in smaller quantities, is done at market rates. The purchase of store material is on market price.

ชื่อบริษัท	: บริษัท ไทย เปอร์ออกไซด์ จำกัด (TPL)
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตไฮโดรเจนเปอร์ออกไซด์
ความเกี่ยวข้อง	: บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญ 0.02% หุ้นบุริมสิทธิ์ 14.7% และมีกรรมการร่วมกัน
รายได้	: -ไม่มี-
ที่มาของรายได้	: -
ค่าใช้จ่าย	: ค่าจัดซื้อไฮโดรเจนเปอร์ออกไซด์ 590,000 บาท
ที่มาของค่าใช้จ่าย	: บริษัทฯ จัดซื้อไฮโดรเจนเปอร์ออกไซด์ ซึ่งเป็นสารเคมีที่จำเป็นสำหรับกระบวนการผลิตจาก TPL ซึ่งเป็นหนึ่งในสองรายของผู้ผลิตภายในประเทศ โดยซื้อในราคาที่สามารถเจรจาต่อรองได้

Company Name	: Thai Peroxide Co., Ltd. (TPL)
Type of Business	: Manufacturer of Hydrogen Peroxide
Nature of Relationship	: 0.02% (Common) Shareholding, 14.7% (Preferred) Shareholding, and Common Directors
Revenue Transaction	: Nil
Rationale of Transaction	: -
Expense Transaction	: Purchase of Hydrogen Peroxide: Baht 590,000
Rationale of Transaction	: The company purchased Hydrogen peroxide, a process chemical from TPL, one of the two domestic manufacturers, at negotiated rates.

ชื่อบริษัท	: บริษัท เอวี เซลล์อิงค์ (AVC) จดทะเบียนในประเทศไทย แคนาดา
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้
ความเกี่ยวข้อง	: บริษัทฯ ถือหุ้น 16.67% ให้กู้ยืมเงินจากผู้ถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกัน
รายได้	: ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมจากผู้ถือหุ้น 9,056,000 บาท
ที่มาของรายได้	: บริษัทฯ ให้ AVC กู้ยืมเงินระยะยาวจากผู้ถือหุ้น และได้รับดอกเบี้ยในอัตราคงที่เมื่อเทียบกับอัตราในตลาด
ค่าใช้จ่าย	: ค่าจัดซื้อเยื่อกระดาษ 824,395,000 บาท
ที่มาของค่าใช้จ่าย	: บริษัทฯ มีสัญญาการรับซื้อระยะยาวสำหรับเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำ ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญจาก AVC ในราคาเทียบเคียงกับราคาของผู้จำหน่ายทั่วไป

Company Name	: AV Cell Inc. (AVC), Canada
Type of Business	: Manufacturer of Dissolving Grade Wood Pulp
Nature of Relationship	: 16.67% of Shareholding, Shareholder's Loan & Common Directors
Revenue Transaction	: Interest on Shareholder Loan : Baht 9,056,000
Rationale of Transaction	: The company has extended a long-term shareholders loan to AVC on which it receives interest at fixed rate, comparable to market rates.
Expense Transaction	: Purchase of Pulp: Baht 824,395,000
Rationale of Transaction	: The company has a long term buying agreement with AVC for Dissolving Grade Wood Pulp, its primary raw material, at market rate, comparable to an independent supplier.



Man made, yet natural



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis

1. การผลิต

ปริมาณการผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอนในปีที่ผ่านมา 79,461 ตัน ซึ่งสูงกว่าปีก่อน 430 ตัน อัตราการตกผลึกของเกลือโซเดียมซัลเฟต ในปี พ.ศ. 2549 ก็มีปริมาณสูงเป็นประวัติการณ์ที่ 61,166 ตัน หรือเท่ากับร้อยละ 77 เปรียบเทียบกับร้อยละ 77.8 ในปี พ.ศ. 2548

2. รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายในปี พ.ศ. 2549 เท่ากับ 5,341 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 5,325 ล้านบาทในปี พ.ศ. 2548 แม้ว่าปริมาณขายจะเพิ่มสูงขึ้น แต่รายได้จากการขายไม่ได้เพิ่มขึ้นตามสัดส่วน ส่งผลทำให้กำไรลดลงร้อยละ 1.8 โดยมีสาเหตุมาจากค่าเงินบาทที่แข็งขึ้น ร้อยละ 2.6 เมื่อเทียบกับค่าเงินดอลลาร์สหรัฐ

จากความต้องการภายในประเทศที่เพิ่มสูงขึ้น ยอดการส่งออกเส้นใยประดิษฐ์เรยอนในปี พ.ศ. 2549 ทั้งในด้านปริมาณและมูลค่าลดลงเหลือร้อยละ 49 เปรียบเทียบกับร้อยละ 53 ในปีที่ผ่านมา ส่วนต่างเฉลี่ยด้านราคาส่งออกและราคาตลาดภายในประเทศแทบไม่มีความแตกต่างกันเนื่องมาจากการแข็งค่าของเงินบาท

ปริมาณการจำหน่ายโซเดียมซัลเฟต ซึ่งเป็นผลผลิตพลอยได้สำหรับปี พ.ศ. 2549 เท่ากับ 62,066 ตัน ซึ่งสูงขึ้นร้อยละ 3.5 เปรียบเทียบกับ 59,945 ตันในปี พ.ศ. 2548 สัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายโซเดียมซัลเฟตคิดเป็นร้อยละของรายได้รวมลดลงเหลือร้อยละ 4.3 เปรียบเทียบกับร้อยละ 4.5 ในปีที่ผ่านมา

3. ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุน

ส่วนแบ่งผลกำไรในบริษัทร่วม จากการบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียลดลงเป็น 407 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 718 ล้านบาทในปีที่แล้ว ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงผลประกอบการที่ลดลงเนื่องมาจากราคาน้ำมันและอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้น

4. รายได้อื่น

รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝากที่ฝากไว้กับสถาบันการเงินเพิ่มสูงขึ้นอย่างเห็นได้ชัดที่ร้อยละ 149 จาก 55 ล้านบาทเป็น 137 ล้านบาท เนื่องจากเงินฝากที่เพิ่มขึ้นและแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากร้อยละ 3.5 ในปี พ.ศ. 2548 เป็นร้อยละ 5.5 ในปี พ.ศ. 2549 รายได้จากเงินชดเชยการส่งออกลดลงเหลือ 45 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 47 ล้านบาท เนื่องมาจากการส่งออกที่ลดลง เปรียบเทียบกับปีก่อนหน้านี้

1. Production

The VRSF production during the year was 79,461 tons, 430 tons more than the previous year. The Anhydrous Sodium Sulphate production in 2006 was also at a record high of 61,166 tons translating into a recovery of 77%, as against 77.8% in 2005.

2. Sales Revenue

The sales revenue in 2006 was Baht 5,341 Million as against Baht 5,325 Million in 2005. Despite higher volume, the sales revenues did not increase in proportion as realization was lower by 1.8% on account of appreciation of Thai Baht by 2.6% against US\$.

Due to strong domestic demand, the VRSF exports sales, both in terms of volume as well as value, decreased to 49% in 2006 as against 53% in the previous year. The gap between average export selling price and domestic selling price is almost non-existent due to strengthening of Baht.

The sales volume of by-product Sodium Sulphate in 2006 was 62,066 tons, nearly 3.5% higher as compared to 59,945 tons in 2005. The share of Sodium sulphate sales revenue as a percentage of total sales revenue was lower at 4.3% as against 4.5% last year.

3. Equity in Net Income

The share of profits from investments accounted for under Equity method was lower at Baht 407 Million as compared to Baht 718 Million last year, reflecting lower margins at their business due to higher oil price and interest rate.

4. Other Income

The interest income from the surplus funds placed with the financial institutions was substantially higher by 149%, from Baht 55 Million to Baht 137 Million, due to more surplus funds and continuous upward trend in interest rates from 3.5% in 2005 to 5.5% in 2006. The income from export incentives was marginally lower at Baht 45 Million as against Baht 47 Million on account of lower export volume as compared to the previous year.

5. ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขายเพิ่มสูงขึ้นเป็น 4,139 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 4,090 ล้านบาทในปีก่อน เป็นผลมาจากต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 เนื่องมาจากต้นทุนพลังงานที่สูงขึ้น แม้ว่าราคาเฉลี่ยของเยื่อกระดาษและโซดาไฟจะลดลงประมาณ ร้อยละ 4.2 ก็ตาม ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารก็ลดลงเหลือ 310 ล้านบาท จากเดิม 316 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากต้นทุนจากอัตราค่าระวางเรือสำหรับสินค้าส่งออกลดลงเนื่องจากปริมาณการส่งออกที่ลดลง ดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้นเนื่องมาจากเงินกู้ระยะสั้นสำหรับเงินทุนจากการดำเนินงาน บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นจำนวน 38 ล้านบาท เปรียบเทียบกับผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 20 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา ทั้งนี้เนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาท โดยสาเหตุหลักเกิดจากการให้เครดิตสำหรับการส่งออกและการปรับค่าเงินกู้ยืมสกุลเงินดอลลาร์ ในปีนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายค่าสอบบัญชีเป็นเงิน 922,095 บาท ให้กับบริษัทผู้สอบบัญชี ทั้งนี้รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ ด้วย

6. กำไรสุทธิ

ผลกำไรสุทธิของปีนี้ลดลงเหลือ 1,161 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 1,532 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา ทั้งนี้เนื่องจากการลดลงของส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียจาก 718 ล้านบาท เป็น 407 ล้านบาท รายได้จากกิจกรรมการดำเนินงาน ในปี พ.ศ. 2549 ลดลงเหลือ 612 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 686 ล้านบาท ในปี พ.ศ. 2548 เนื่องมาจากกำไรจากการขายลดลงเป็นผลมาจากการแข็งค่าของเงินบาทและต้นทุนพลังงานที่สูงขึ้น

7. วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2549 คิดเป็นเงิน 11,393 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,332 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปีก่อน รายละเอียดเกี่ยวกับสินทรัพย์ที่สำคัญได้แก่

- **เงินสด :** เงินลงทุนระยะสั้น เงินกู้ และเงินฝากกับสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นเป็น 3,289 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ 2,740 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา
- **ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ :** ทรัพย์สินถาวรเพิ่มสูงขึ้นเนื่องมาจากการใช้เงินลงทุนจำนวน 612 ล้านบาทในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อขยายกำลังการผลิต ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จประมาณต้นปี พ.ศ. 2550

เงินลงทุน

มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เป็น 4,457 ล้านบาท เนื่องมาจากรายได้จากบริษัทร่วมจำนวน 407 ล้านบาท เงินลงทุนระยะยาวอื่นๆ ลดลงร้อยละ 16 เป็น 1,075 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการชำระคืนเงินค่าหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 600 ล้านบาท ของบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง และการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตลาดในหลักทรัพย์เมื่อขาย

หนี้สิน

หนี้สินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2549 เป็นจำนวน 582 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 96 ล้านบาท เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของภาระภาษีเงินได้นิติบุคคล และลูกหนี้การค้า

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2549 เพิ่มขึ้น 1,236 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13 จากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวนรวมทั้งสิ้น 10,810 ล้านบาท ทั้งนี้เนื่องจากผลกำไรจากการดำเนินงาน และการปรับปรุงรายการกำไรจากเงินลงทุนระยะยาว

5. Cost and Expenses

The cost of sales was higher at Baht 4,139 Million, against Baht 4,090 Million last year, on account of 2% higher production cost impacted on account of energy rates, though the average prices of Pulp & Caustic were lower by about 4.2%. The selling and administrative expenses were also lower at Baht 310 Million from Baht 316 Million, primarily because of lower sea freight costs on account of less exports volumes. Interest expenses were higher due to temporary borrowings of short-term loans for working capital. The company incurred a foreign exchange rate loss of Baht 38 Million this year as against gain of Baht 20 Million in the previous year due to strengthening of Thai Baht, mainly on account of export credit bills and dollar denominated loan revaluation. The company paid Baht 922,095 as audit fees to the company auditors, for the current year, including out of pocket expenses.

6. Profits

This year's net profit decreased to Baht 1,161 Million as against Baht 1,532 Million in the previous year, mainly on account of decrease in share of profit from investments accounted for under equity method from Baht 718 Million to Baht 407 Million. Earnings from operating activities in 2006 were lower at Baht 612 Million, as against Baht 686 Million in 2005 due to lower sales realization on account of strengthening of Thai Baht against US\$ and higher energy cost.

7. Financial Position

Assets

The total assets as at 30th September 2006 amounted to Baht 11,393 Million, an increase of Baht 1,332 Million, or 13% year-on-year. Details of major assets are as follows:

- **Liquid Cash:** Short-term placement, loan and cash in bank were higher at Baht 3,289 Million as compared to Baht 2,740 Million in last year.
- **Property, Plant and Equipment:** There was an increase in fixed assets due to capital expenditure of Baht 612 Million spent during the year for capacity expansion, expected to be finished in early 2007.

Investments

The investments accounted for under equity method increased by 10% to Baht 4,457 Million, due to the accounting of income of Baht 407 Million of affiliate companies. The other long-term investments decreased by 16% to Baht 1,075 Million due to repayment of preference share capital of Baht 600 Million by an affiliated company and changes in market value of one of the marketable securities.

Liabilities

The total liabilities for the year ended amounted to Baht 582 Million, an increase of Baht 96 Million, on account of higher provision for corporate income tax payable and increased trade liabilities.

Shareholders' Equity

The shareholders' equity at the year-end was higher by Baht 1,236 Million, or 13% year-on-year at Baht 10,810 Million, on account of additions of profits for the year and adjustments of unrealized gains on long-term investments.

8. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ ลดลงเล็กน้อยที่ 10.17 เท่า จาก 11.30 เท่าในปีที่ผ่านมา ซึ่งแสดงให้เห็นถึงสภาพคล่องของบริษัทฯ ที่มีอยู่สูงมาก รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ การเพิ่มขึ้นของทรัพย์สิน ร้อยละ 12 ในขณะที่หนี้สินเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 ดังรายละเอียดข้างต้น

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

บริษัทฯ ได้รักษาสถิติอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้อยู่ในสัดส่วนที่ต่ำมาก ณ สิ้นปี บริษัทฯ ไม่มีหนี้สินจากการกู้ยืมเงิน มีเพียงรายการเงินเบิกเกินบัญชีจำนวนเล็กน้อย อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อยู่ที่ระดับ 0.06 : 1

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพการทำงาน

อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์อยู่ที่ 0.56 เมื่อเทียบกับ 0.66 สำหรับปีที่ผ่านมา เนื่องจากสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากโครงการขยายกำลังการผลิต และมูลค่าเงินลงทุน อัตราสัดส่วนการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นเป็น 7.61 เท่า เปรียบเทียบกับ 7.06 เท่าในปีก่อน เนื่องมาจากปริมาณสินค้าคงเหลือลดลงร้อยละ 6 โดยเฉพาะในส่วนของสต็อกสินค้าสำเร็จรูป

อัตราส่วนการแสวงผลกำไร

อัตราส่วนกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน (ไม่รวมกำไรตามวิธีส่วนได้เสีย) ต่อยอดขายอยู่ที่ร้อยละ 14 จากร้อยละ 15 ในปีที่ผ่านมา กำไรมีสัดส่วนลดลง เนื่องจากรายได้ลดลงร้อยละ 1.8 และต้นทุนพลังงานปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 12.5

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น จากกำไรรวมหลังหักภาษีลดลงเป็นร้อยละ 11.4 เมื่อเทียบกับร้อยละ 17 ในปีที่ผ่านมา เนื่องจากรายได้ตามวิธีส่วนได้เสียจากบริษัทร่วมลดลงร้อยละ 43

อัตราส่วนทางการเงินโดยสรุป

อัตราส่วน / Ratio	2549 / 2006	2548 / 2005	2547 / 2004
อัตราส่วนสภาพคล่อง Current Ratio	10.17	11.30	9.15
อัตรากำไรสุทธิ Net Profit Ratio	19.50	24.52	22.80
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น Return on Equity Ratio	11.40	17.22	16.53
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ Return on Assets Ratio	10.83	16.29	15.58
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ Assets Turnover Ratio	0.56	0.66	0.68
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ Inventory Turnover Ratio	7.61	7.06	5.54
อัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้น Debt to Equity Ratio	0.06	Nil	Nil
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย แต่รวมเงินปันผลรับ) Dividend Payout (exclude equity income but include dividend income)	27%	28%	23%

หมายเหตุ : อัตราส่วนประสิทธิภาพการทำงานและการแสวงผลกำไรในปีนี้ลดลง เนื่องมาจากกำไรที่ลดลง และการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ถาวร อันเป็นผลมาจากโครงการขยายกำลังการผลิตซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

- ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)
บริษัทฯ ได้จ่ายค่าสอบบัญชีเป็นเงิน 922,095 บาท สำหรับปี พ.ศ. 2549
- ค่าบริการอื่น (non-audit fee)
-ไม่มี-

8. Analysis of Financial Ratios

Liquidity Ratios :

The company's current ratio was slightly lower at 10.17 times; down from 11.30 times last year, overall an extremely robust liquidity position. The current assets increased by 12% while the current liabilities increased by 25%, as explained above.

Debt to Equity Ratios :

The company has historically maintained very low debt to equity ratio. At the year-end, the company did not have any borrowings except minor overdrawn balances. The ratio of total liabilities to shareholders' fund stands negligibly at 0.06:1.

Activity Ratios :

The assets turnover ratio was lower at 0.56 as against 0.66 in the previous year because total assets increased by 13% mainly on account of increase in capital work in progress for capacity expansion project. The inventory turnover ratio also improved to 7.61 times as against 7.06 times in the previous year due to 6% lower inventory, mainly that of finished goods stock.

Profitability Ratios:

The net operating margin (excluding equity in net income) on sales works out to 14% as against 15% last year. The profit is lower mainly because of realization being lower by 1.8% and higher energy cost of about 12.5%. The return on average shareholders' equity, based on total profit after tax, reduced to 11.4% as against 17% last year; on account of 43% lower equity income from the associated companies.

Financial Ratios

Note: Efficiency & profitability ratios are lower for the current year due to lower profit and higher fixed asset base due to ongoing expansion project for production increase.

Auditer's Remuneration

- Audit Fee
The company paid the audit fee of Baht 922,095 for the year 2006.
- Non-Audit Fee
-None-



ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors

1. ปัจจัยเสี่ยงจากการจัดการทางการเงิน

● **ปัจจัยเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงิน**
กู้ยืม : เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีเงินกู้ยืมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนั้น
บริษัทฯ จึงไม่มีปัจจัยเสี่ยงจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ หรือ
ความเสี่ยงจากดอกเบี้ยการกู้ยืม

● **ปัจจัยเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความน่าเชื่อถือของ**
สถาบันการเงินจากเงินลงทุนระยะสั้น : อัตราดอกเบี้ยได้เริ่มปรับตัว
สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดปี เนื่องมาจากการปรับตัวอัตราดอกเบี้ย
ในประเทศสหรัฐอเมริกา และเนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยเงินสด
เป็นหลัก การที่ดอกเบี้ยปรับตัวสูงขึ้นจึงส่งผลดีต่อบริษัทฯ บริษัทฯ
ได้พิจารณาอย่างรอบคอบในการเลือกฝากเงินกับสถาบันการเงิน
ที่มั่นคง กำหนดวงเงินสูงสุดของจำนวนเงินฝากในแต่ละสถาบัน โดยมี
ระยะเวลาในการฝากหลากหลายแต่สูงสุดไม่เกิน 1 ปี

● **ปัจจัยเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ :**
บริษัทฯ มียอดส่งออกประมาณร้อยละ 45-50 ของปริมาณการผลิต
ทั้งหมด ในขณะที่วัตถุดิบหลักก็มีการนำเข้าจากต่างประเทศ
บริษัทฯ ใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเป็นหลักในการส่งออกและนำเข้า
สินค้า ยกเว้นปริมาณเล็กน้อยที่ดำเนินธุรกิจด้วยเงินสกุลยูโร ตลอดจน
การส่งออกและนำเข้ามีมูลค่าใกล้เคียงกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงเลือกใช้
วิธีป้องกันความเสี่ยงอย่างสมดุลในตัวเอง โดยนำรายได้จากการส่งออก
มาชำระการนำเข้าสินค้าวัตถุดิบซึ่งเป็นเงินสกุลเดียวกัน อย่างไรก็ตาม
ราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์นำเข้าที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอาจทำให้
สูญเสียความสมดุลนี้ไป ซึ่งอาจทำให้เกิดการขาดแคลนเงินดอลลาร์
หรือในทางกลับกัน ในกรณีที่ขาดแคลนเงินดอลลาร์ไม่ว่าในระยะสั้น
หรือระยะยาว บริษัทฯ มีนโยบายที่แน่นอนโดยจะซื้อหรือขายเงิน
ดอลลาร์ในปริมาณที่น้อย เพื่อให้ผลกระทบที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยน
มีจำนวนน้อยที่สุด ยกเว้นในบางกรณีที่อาจมีการสั่งซื้อล่วงหน้าสำหรับ
ผลิตภัณฑ์นำเข้าที่มีความต้องการใช้งานในปริมาณสูง

2. ปัจจัยเสี่ยงจากรายได้และกำไร

● **ปัจจัยเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ :** วัตถุดิบ
หลักในการผลิตเส้นใยประดิษฐ์ คือ เยื่อกระดาษ ไซตาไฟ และกำมะถัน
คือปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการผลิต ผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดมีการ
เปลี่ยนแปลงราคาที่รวดเร็ว จึงส่งผลต่อกำไรในทั้งสองทาง ผลกระทบ
ด้านต้นทุนที่เพิ่มขึ้นซึ่งไม่สามารถผลักภาระโดยการเพิ่มราคาขายเส้นใย
ประดิษฐ์ได้ เนื่องจากถูกจำกัดด้วยกลไกตลาด และการแข่งขันจาก
เส้นใยทดแทน บริษัทฯ ดำเนินนโยบายการซื้อวัตถุดิบเป็นรายไตรมาส
และจำหน่ายผลิตภัณฑ์เป็นรายไตรมาสเช่นเดียวกัน

1. Risks relating to Financial Management

● **Interest Rate and Foreign Exchange Risk on Loans :** The
company carries no short-term or long-term loans and is, therefore,
not exposed to either exchange rate risk or interest rate risk on
loans.

● **Interest Rate and Credit Risk on Short-term Investments :**
Interest rates continued to move upwards during the year on
account of increase in rates by US. Since the company has large
cash position, this upward trend is positive for the company. The
company makes every effort to exercise significant prudence in
selecting only healthy financial institutions and fixing maximum
exposure limit for each institution with varying tenors, up to a
maximum tenor of one year, for such investments.

● **Exchange Rate Risk on Forex Flows :** The company
exports on an average 45-50% of its production. At the same time,
the key raw materials are imported. Both exports and imports are
denominated in US Dollars except small amount of export in Euro
currency. The volume of exports and imports roughly balanced,
therefore, the company uses natural hedge by utilizing exports
dollar revenue to pay out for imports. However, the increasing
trend of prices of imported raw materials and capital goods could
skew this natural balance and create net short dollar exposure, or
vice versa. In the event of net short or long dollar exposure, the
company normally follows the policy of regular buying or selling of
dollar on spot except occasionally taking forward cover, in case of
higher requirements for capital goods imports.

2. Risks relating to Revenues and Profits

● **Risk of fluctuation in Raw Material Prices :** The prices of the
three raw materials, pulp, caustic soda and sulphur, are key
drivers of production costs, and each of these products exhibits
very volatile swings in their prices, thereby influencing the
profitability significantly-both ways. The ability to pass on the full
impact of the increased cost through higher selling prices of rayon
fibre is limited by the textile market conditions and competition
from substitute fibres. The company follows a consistent policy of
buying the raw material on quarterly basis, and as far as possible,
selling the finished product on quarterly basis.

● **ปัจจัยเสี่ยงจากราคาขายของเส้นใยทดแทน** : เส้นใยประดิษฐ์สามารถนำมาใช้ผสมกับเส้นใยโพลีเอสเตอร์ หรือใยฝ้ายได้ ราคาของใยฝ้ายได้รับอิทธิพลจากปริมาณที่ได้จากการเพาะปลูก และเนื่องจากประเทศไทยบริโภคฝ้ายเป็นหลัก จึงเห็นผลกระทบนี้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น อุตสาหกรรมผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์ซึ่งสามารถผลิตได้ในปริมาณมหาศาล และใช้ผลิตภัณฑ์จากน้ำมันเป็นวัตถุดิบหลัก ผลิตภัณฑ์เส้นใยทั้งสองประเภทที่กล่าวข้างต้น มีการผันผวนทางด้านราคาที่สูงมากจะทำให้ผู้ผลิตซึ่งเป็นโรงงานปั่นด้ายอาจเปลี่ยนแปลงปริมาณการใช้เส้นใยแต่ละชนิดในอัตราส่วนที่แตกต่างกัน แม้ว่าเส้นใยประดิษฐ์เรยอนจะมีคุณสมบัติเฉพาะตัว แต่ความผันผวนของราคาเส้นใยทดแทนอื่นยังคงสามารถส่งผลกระทบต่อราคาและความต้องการเส้นใยประดิษฐ์เรยอนด้วย ความผันผวนของราคาเส้นใยทดแทนอาจส่งผลกระทบต่อราคาของเส้นใยประดิษฐ์เรยอน หรืออาจส่งผลกระทบต่อรูปแบบความต้องการของตลาด แต่ในขณะเดียวกันก็เป็นการสร้างโอกาสให้กับเส้นใยประดิษฐ์เรยอนด้วยเช่นกัน

● **ปัจจัยเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน** : บริษัทฯ จะได้รับผลประโยชน์มากขึ้นเมื่ออัตราแลกเปลี่ยนอ่อนค่าลง ทั้งนี้ เนื่องจากจะเป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันกับเส้นใยประเภทอื่น และเพิ่มศักยภาพให้กับลูกค้าที่นำเส้นใยไปผลิตเพื่อการส่งออก เนื่องจากรายได้จากการขายได้รับอิทธิพลโดยตรงจากอัตราแลกเปลี่ยน ในขณะที่ต้นทุนได้รับอิทธิพลเพียงบางส่วนจากอัตราแลกเปลี่ยนเท่านั้น ดังนั้นรายได้รวมและกำไรจะได้รับผลกระทบอย่างมากหากอัตราแลกเปลี่ยนแข็งค่าขึ้น ซึ่งถือเป็นปัจจัยเสี่ยงปกติของธุรกิจทั่วไป

3. ปัจจัยเสี่ยงจากการตลาด

● **ปัจจัยเสี่ยงจากการค้ากับต่างประเทศ** : ประเทศตุรกี ปากีสถาน บราซิล และอิหร่านกำลังกลายเป็นประเทศผู้ค้าสิ่งทอที่แข็งแกร่งหลังจากที่ได้มีการยกเลิกระบบโควตาของ MFA ในปี พ.ศ. 2548 ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีปริมาณการขายแก่ลูกค้าในประเทศเหล่านี้เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะส่งผลิตภัณฑ์ไปยังประเทศอื่นๆ เพื่อขยายฐานลูกค้าออกไปอีก อย่างไรก็ตาม นโยบายนี้อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากสถานการณ์ทางการเมืองและการเงิน ซึ่งเกิดขึ้นเป็นบางครั้งในประเทศเหล่านี้

● **ปัจจัยเสี่ยงจากลูกค้า** : บริษัทฯ มีลูกค้าหลักในประเทศ 4 ราย และหนึ่งในลูกค้าดังกล่าวเป็นบริษัทซึ่งอยู่ในเครือ และซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทกว่าร้อยละ 20 ด้วยวงเงินเครดิต อย่างไรก็ตามลูกค้ารายนี้มีฐานลูกค้าที่กว้างขวาง ดังนั้นบริษัทฯ คาดว่าจะไม่มีความเสี่ยงจากการให้เครดิตดังกล่าว บริษัทฯ ยังได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์บางส่วนให้กับลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกาและแคนาดา ผ่านบริษัทตัวแทนในสหรัฐอเมริกา ซึ่งมีการซื้อความคุ้มครองจากการประกันภัยวงเงินเครดิต ความเสี่ยงดังกล่าวต่อลูกค้าแต่ละรายจะไม่เกิน 250,000 ดอลลาร์สหรัฐ

● **ปัจจัยเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์** : ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นไปยังตลาดพรีเมียม ตลาดนอนหนุน และตลาดบนของผลิตภัณฑ์นี้ตั้งแต่เมื่อมีการทดลองเดินเครื่องจักรสายการผลิตที่ 4 ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2550 บริษัทฯ จะมีศักยภาพในการผลิตเส้นใย High Wet Modulus (Modal) ซึ่งจะถูกนำมาใช้ในตลาดบนของผลิตภัณฑ์ทดแทนใยฝ้าย ด้วยการเพิ่มขีดความสามารถและศักยภาพในการผลิต บริษัทฯ จะสามารถรองรับความต้องการจากกลุ่มลูกค้าต่าง ๆ ที่ซับซ้อนมากยิ่งขึ้นได้ อย่างไรก็ตาม เมื่อบริษัทฯ สามารถรองรับความต้องการด้านผลิตภัณฑ์พิเศษระดับสูง ก็จะทำให้เกิดความเสี่ยงจากการร้องเรียนด้านคุณภาพในระยะแรกของการพัฒนา

● **Risk from Selling Prices of Substitute Fibres** : The viscose fibre is substantially used as blend with polyester or cotton fibre. The price of cotton fibre is greatly influenced by a bumper crop or crop failure and particularly, Thailand being a primarily cotton consuming country; its impact is more visible. Polyester fibre industry is characterized by massive glut in production capacity and also having oil based raw material. Both these products exhibit wild swings in their prices, which influence the spinners to play with the blending ratios of various fibres. While viscose fibre has an identity of its own, the fluctuations in price of substitute fibres do have the potential to exert significant pressure on its price, if not significant shifts in its demand pattern. This carries risks as well as provides opportunities.

● **Risk from Exchange Rate** : The company always benefits from a weaker exchange rate. This increases the competitiveness of its fibre as also the competitiveness of its customers who process fibre for export purposes. Since the sales revenues are directly influenced by exchange rate, while the costs are only partly influenced by exchange rate, the total revenues and profits are affected adversely in a stronger exchange rate situation. This is a normal business risk.

3. Risks relating to Marketing

● **Risk of Country Exposure**: Turkey, Pakistan, Brazil & Iran have emerged as strong contenders in textile trade after the abolition of MFA quotas in 2005. Accordingly the company has increased its sales to customers in these countries. The company has a policy to promote its product to new countries to enlarge its customer base. However, this exposes to the political & financial risks faced by some countries from time to time.

● **Risk of Customer Exposure**: The company has 4 main local customers. One of the customers is related company and buys more than 20% of the company's production on credit terms. However this customer has wide international clientele base and therefore, company does not foresee any major credit risk. The company sales to some export buyers in USA and Canada, on credit through a trading company in USA, which covers their exposure under credit insurance policy. Such exposure to one customer is not over USD 250,000. The company keeps a constant watch on such credits.

● **Risk of New Applications**: Over the years, the company has increased its focus on the premium and growing segment of non-woven and other high-end knitting textile segment. With commissioning of its 4th line in January 2007, the company will further acquire the capability to make High Wet Modulus (Modal) Fibre used for high-end cotton-blended specialty woven applications. Through sustained up-gradation of its expertise and capability, the company is capable of handling the more demanding requirements of various segments. However, as it addresses the higher end of specialty products, there is an exposure to quality related claims, in the initial period of market development, which is quite normal in any industry. The company has obtained expertise by hiring experienced consultants in building up necessary capabilities to minimize this risk.

ตลาด ซึ่งถือเป็นสิ่งปกติสำหรับอุตสาหกรรมนี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มความเชี่ยวชาญ โดยการจัดหาที่ปรึกษาที่เปี่ยมประสบการณ์ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพที่มีความจำเป็น และเป็นการลดความเสี่ยงไปในขณะเดียวกัน

● **ปัจจัยเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยมในผลิตภัณฑ์** : บริษัทฯ ได้ติดตามพัฒนาการใหม่ๆ เกี่ยวกับเส้นใยเซลลูโลสอย่างใกล้ชิด ผ่านทางศูนย์วิจัยและพัฒนาของบริษัทในเครือในประเทศอินเดีย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเชื่อมั่นในศักยภาพการเติบโตของ Birla Modal และได้รวมเทคโนโลยีนี้เข้าในสายการผลิตที่ 4 เรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ คาดว่าจะไม่มีปัจจัยความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยมในผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ในปัจจุบัน

4. ปัจจัยเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

● **ปัจจัยเสี่ยงจากสิ่งแวดล้อม** : ในกระบวนการผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอน อาจก่อให้เกิดมลภาวะทั้งทางน้ำและทางอากาศตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ลงทุนอย่างต่อเนื่องไปเป็นจำนวนมาก และเฉพาะในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ลงทุนไปกว่า 106 ล้านบาท เพื่อการปรับปรุงระบบบำบัดมลพิษ (ETP) ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ผ่านมาตรฐานซึ่งกำหนดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ของเสียทุกชนิดจากการผลิตของบริษัทฯ ได้คัดแยกและส่งไปกำจัดโดยตัวแทนที่ได้รับอนุญาตอย่างถูกต้อง ปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นจริงจะได้รับการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอจากบริษัทฯ และเจ้าหน้าที่ของรัฐ การจัดการของเสียอย่างมีวิธีที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงทั้งด้านสิ่งแวดล้อมและด้านการเมือง บริษัทฯ ถือเป็นความสำคัญสูงสุดที่จะต้องรักษาระดับมลพิษให้ต่ำสุดตามที่กฎหมายกำหนด ในปีนี้ บริษัทฯ ได้จัดงบประมาณเพื่อให้มีการศึกษาวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยบริษัทเอกชนอิสระ โดยผลการศึกษานี้ได้มาบริษัทฯ จะได้นำมาประกอบการพิจารณาเพื่อปรับปรุงการทำงานต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมไอเอสโอ 14000 ทำให้บริษัทฯ มีระบบการจัดการด้านเอกสารสิ่งแวดล้อมและขั้นตอนการดำเนินงานที่ได้มาตรฐาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมีความเสี่ยงต่ออุบัติเหตุที่ร้ายแรงในระดับกลางถึงระดับสูง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้

● **ปัจจัยเสี่ยงจากการจัดเก็บและการใช้งาน** : บริษัทฯ และผู้รับเหมา มีการขนส่งสารเคมีอันตราย เช่น โซดาไฟ กัมมะถัน คาร์บอนไดออกไซด์ และกรดซัลฟิวริก และจัดเก็บไว้ในสถานที่ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการขนส่งและจัดเก็บตามมาตรฐานสากลอย่างเคร่งครัด แม้ว่าจะไม่เคยมีอุบัติเหตุร้ายแรงเกิดขึ้นจากวัตถุเหล่านี้ บริษัทฯ ยังคงมีความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุ หรือการใช้งานผิดประเภทอยู่

● **ปัจจัยเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบ** : ถ่านไม้เป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตคาร์บอนไดออกไซด์ (CS₂) ซึ่งเป็นหนึ่งในส่วนประกอบหลักในการผลิตเส้นใยเรยอน ปริมาณถ่านไม้มีแนวโน้มที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากจำนวนป่าไม้ที่ลดลง รวมทั้งมาตรการของรัฐที่เข้มงวดขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงจากสถานการณ์นี้ บริษัทฯ จึงก่อตั้งโรงงานผลิต CS₂ โดยใช้ก๊าซธรรมชาติ ด้วยเงินลงทุน 656 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันความพร้อมของ CS₂ ทำให้บริษัทฯ สามารถเลิกใช้ถ่านไม้ในการผลิต และยังเป็นการช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมในทางอ้อมไปในขณะเดียวกัน

● **ปัจจัยเสี่ยงจากการทำงานในโรงงาน** : บริษัทฯ มีระบบการบำรุงรักษาทั้งแบบตามอายุการใช้งานและแบบระบบป้องกัน การประเมินสถานการณ์ (TPM, Six Sigma) เพื่อให้อุปกรณ์ทุกชิ้นในโรงงานอยู่ในสภาพใช้การได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังมีการเปลี่ยน

● **Risk of Product Obsolescence** : The company keeps a track of new product development in the cellulose family through the R&D centre of the Group in India. The company has already identified "Birla Modal" as next growth area and is adopting this new technology in its new production line #4. The company does not fore see any product obsolescence risk for its current products.

4. Risks from Operations

● **Risk related to Environment** : During the process of manufacturing of viscose rayon staple fibre, various liquid and air pollutants are generated. The company has made substantial investments over the years and in last one year spent more than Baht 106 million in strengthening its Effluent Treatment Plant (ETP). It presently meets all the standards prescribed by the Ministry of Industry. All the solid wastes of the company are properly segregated and sent for disposal to duly licensed agencies. The actual levels are regularly monitored by the company and government agencies. Any situation of improper treatment carries environmental and political risks. The company assigns highest priority to remain well within the maximum allowable limits. During the year, the company, at its own, carried out Environment Impact Assessment (EIA) study from an outside consultant and based on the consultant's report, the required actions are being taken to strengthen the system. The company has also obtained ISO 14000 accreditation to have a proper documented environment management system and practices. Despite the above, the company perceives the risk of any accidental disturbance to environment to be medium to high.

● **Risk from Storage and Handling** : The company and contractors transport hazardous chemicals like Caustic Soda, Sulphur, Carbon di Sulphide and Sulphuric Acid and are stored at company's premises. The company follows required standards for their transportation or storage. Though there has never been any serious accident relating to these products, the company perceives the risk of accidental or mis-operation.

● **Risk from Raw Material Availability** : Charcoal is the key raw material in the manufacture of Carbon di Sulphide (CS₂), a key ingredient in the manufacture of VRSF. Availability of Charcoal is dwindling with declining wood resources as well tighter Governmental regulations. To mitigate its short supply, the company is setting up a Natural Gas based CS₂ production facility at an investment of Baht 656 Million to ensure steady supply of CS₂, which will enable the company to discontinue use of charcoal, thereby helping indirectly to the environment control.

● **Risk from Manufacturing Operations** : The company has an exhaustive preventive and predictive maintenance system (TPM, Six Sigma) to ensure good health of all its manufacturing equipments. It also has a regulated system of equipment after designated life. The company is highly committed to safety. Besides a very high level of safety consciousness amongst all employees and rigorous training and investment in all the necessary safety equipment, the company conducts mock drills,

อุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอตามอายุการใช้งาน บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานเป็นสำคัญ นอกจากการอบรมพนักงานให้คำนึงถึงความปลอดภัยอยู่เสมอแล้ว บริษัทฯ ยังได้ลงทุนในด้านการจัดซื้ออุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยที่จำเป็น และมีการฝึกซ้อมหนีไฟการอพยพในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉิน เป็นต้น เพื่อให้มีความตื่นตัวในมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยสูงสุด

5. ปัจจัยเสี่ยงจากภายนอก

● **ปัจจัยเสี่ยงจากภัยการเมือง :** เหตุการณ์ทางการเมือง เช่น การก่อการร้าย ได้ส่งผลให้เกิดความตึงเครียดไปทั่วโลก ทำให้ต้นทุนและความเสี่ยงในธุรกิจเพิ่มขึ้น ส่งผลต่อวัฏจักรของอุปสงค์และอุปทาน และเหตุการณ์ความไม่สงบในภาคใต้ของไทย ยังเป็นประเด็นที่ก่อให้เกิดความกังวลในวงการธุรกิจ บริษัทฯ คาดว่าการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองที่ปราศจากความรุนแรงเมื่อเร็ว ๆ นี้ จะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบในเชิงลบต่อธุรกิจ

● **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน :** บริษัทฯ ได้ลงทุนตามแผนกลยุทธ์ (ทั้งแบบก้าวหน้าและถอยหลัง) โดยการเข้าไปถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศร่วมกับกลุ่มบริษัทอื่น แม้ว่าบริษัทฯ จะเห็นว่าไม่มีความเสี่ยงจากการลงทุนเหล่านี้ แต่การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบในประเทศเหล่านี้ อาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ได้

● **เศรษฐกิจโลก :** หลังการเปิดการค้าเสรีขององค์การการค้าโลก ธุรกิจสิ่งทอคือหนึ่งในผู้ได้รับผลกระทบเป็นอย่างมากจากการแข่งขันที่รุนแรงจากประเทศจีน อินเดีย อินโดนีเซีย และปากีสถาน ราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้นก็เป็นความท้าทายในการควบคุมต้นทุนการผลิต ซึ่งรวมไปถึงวัตถุดิบของบริษัทเช่นกัน อย่างไรก็ตาม ความแข็งแกร่งของบริษัทฯ ในด้านคุณภาพและตราสินค้าตลอดจนฐานะทางการเงินจะเป็นแรงผลักดันที่สำคัญเพื่อช่วยพยุงบริษัทฯ ในช่วงที่เศรษฐกิจชะลอตัว

emergency plan simulation etc. to ensure highest standard of alertness.

5. External Risks

● **Geo-political Risk:** The geo political events like terrorism cast their repercussions worldwide, increasing costs and risks of business and impacting supply and demand cycles. The political tension in South of Thailand is a cause of concern to domestic business community. The company expects that the recent peaceful political changes in the country will not have any adverse impact on its business.

● **Risk from Regulatory changes in countries where Company has investments:** The company has made strategic investments (backward and forward integration) by subscribing in equity capital of companies registered in other countries, along with other group companies. While company does not envisage any risk to such investments, a regulatory change in those countries may have some impact on their financial performance.

● **Global Economy:** Under post WTO scenario, the textile industry in particular has been facing a fierce competition from China, India, Indonesia and Pakistan. Higher oil price also pose challenge to control the production costs including that of our raw materials. However, the company's strong product quality/brand and financial position should continue to help during the period of economic recession.

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน Report of the Board of Directors' Responsibilities for Financial Statements

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารของบริษัทฯ ให้สอบทานข้อมูลงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2549 คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารบริษัทฯ และผู้สอบบัญชีได้รายงานว่า ข้อมูลงบการเงินดังกล่าวมีความเหมาะสมที่จะเปิดเผยได้ โดยยึดหลักการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับ และดำเนินการตามนโยบายทางการเงินที่เหมาะสม มีการคาดการณ์อย่างมีเหตุผล และการเปิดเผยที่เพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบว่า บริษัทฯ มีสถานะทางการเงินและผลประกอบการเป็นที่น่าพอใจ และบริษัทฯ มีการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม พร้อมทั้งระบบบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นการปกป้องทรัพย์สินและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และมั่นใจว่างบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2549 ดังกล่าวมีความน่าเชื่อถือได้

ในนามของคณะกรรมการบริษัท



(ปุณมัล บาจาจ)

ประธานบริษัทและกรรมการ

To Shareholders,

The Board of Directors of Thai Rayon Public Co.,Ltd. has assigned the Audit Committee and the Management of the company to review the financial statements of the company for the year ended 30 September 2006. The Audit Committee, Management and the Independent Auditors have reported that the company's financial statements are prepared in accordance with Generally Accepted Accounting Principles (GAAP), based on proper accounting policy, reasonable accounting estimates and adequate disclosure.

The Audit Committee in their report to shareholders has also reported that the company has properly recorded and compiled the financial position and operational results of the company. The company also has in place appropriate internal controls and risk management system to protect its assets and interest of all its stakeholders.

The Board of Directors is of the opinion that the company has an adequate and appropriate internal control systems, and is confident that the company's financial statements for the year ended 30 September 2006 can be considered reliable.

On Behalf of the Board of Directors



P.M. Bajaj

President and Director

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ Report of the Audit Committee

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบันเมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2549 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ นายไชยม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวินัย สัจเดว และ นายรามาคานท์ ราทิ เป็นกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นกรรมการอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อความถูกต้องตามมาตรฐานทางบัญชี สอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีส่วนที่พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย

ในรอบปี พ.ศ. 2549 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังต่อไปนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและรายงานการเงินประจำปีอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตลอดจนกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
3. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันให้มีความถูกต้อง และเปิดเผยอย่างครบถ้วนในรายงานประจำปีและงบการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายงานดังกล่าวเป็นรายการปกติทางธุรกิจและนโยบายราคายุติธรรมเทียบกับราคาตลาดทั่วไป
4. ดำเนินการและสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนประสานงานกับผู้สอบบัญชีจากภายนอกองค์กร
5. ติดตามดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอเหมาะสม
6. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และคำตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีนโยบายติดตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการและระบบการควบคุมอย่างเพียงพอและเหมาะสม และคณะกรรมการตรวจสอบยังมีความเห็นว่าผู้บริหารใส่ใจ และดำเนินการปรับปรุงแก้ไขในระบบงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ


(นายไชยม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย)
ประธานกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 23 พฤศจิกายน พ.ศ. 2549

To Shareholders,

The Board Of Directors of Thai Rayon Public Co. Ltd appointed the current Audit Committee on 30 January 2006 for a period of 3 years. The audit committee consists of 3 independent directors namely, Mr. S.S. Mahansaria as Chairman, Mr. Vinai Sachdev and Mr. R.K. Rathi as members of the committee. None of the audit committee members are executive of the company.

The audit committee is authorized to review the company's financial statements so that it conforms to the generally accepted accounting principles (GAAP), to review the company's internal control system and internal audit and to ensure that the company's operations are in compliance with regulations and legal requirements. In addition, the committee is required to consider the disclosure of the company's information in cases relating to or that are in conflict with the company's interest, to recommend the appointment of auditors, to review that the company has efficient risk management, to report its performance to the board of directors at least four times a year, to prepare an audit committee report which is to be included in the company's annual report and to perform any other duties assigned by the company's board of directors.

In 2006, the audit committee held 4 meetings, discussed and reviewed following items during their meetings:

1. Reviewed quarterly financial reports and the annual financial statements for its accuracy and adequacy.
2. Reviewed the company's performance to ensure compliance with rules and regulations of Securities and Exchange Commission, Stock Exchange of Thailand and other laws related to its business.
3. Reviewed the related party transactions, its accuracy and adequate disclosures in the financial statement/reports. The Audit Committee were of the opinion that such transactions were on an arm-length basis and at fair market value.
4. Reviewed the company's internal control and legal compliance system and liaison with the external auditors.
5. Reviewed the company's risk management system and its adequacy.
6. Recommending on the appointment of statutory auditors and their fees to the board of directors.

The audit committee is of the opinion that the company pursued the good corporate governance policy and the management and control systems of the company are adequate and appropriate. The committee is also of the opinion that the management team of the company pay attention and take action in improving and correcting the work systems that can support its operations efficiently and effectively.


(Mr. S.S. Mahasaria)
Chairman of the Audit Committee
Date: 23 November 2006

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของ

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 30 กันยายน 2549 และ 2548 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

งบการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2549 ของบริษัทรวม 4 แห่งสอบทานโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งข้าพเจ้าได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทเหล่านั้นแล้ว การแสดงความเห็นของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวกับบริษัทรวมดังกล่าวในงบการเงินของบริษัทฯ จึงถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น ซึ่งในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2549 ได้รวมส่วนแบ่งกำไรสุทธิของเงินลงทุนในบริษัทรวมทั้ง 4 แห่ง จำนวน 93 ล้านบาท (โดยมีมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 30 กันยายน 2549 เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,054 ล้านบาท) ส่วนแบ่งกำไรสุทธิดังกล่าวได้คำนวณขึ้นจากงบการเงินที่สอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวประกอบกับรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นที่กล่าวถึงในวรรคสองให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสม ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

จากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้าและจากรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2549 และ 2548 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



ศุภชัย ปญฺญาวธฺมโน

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3930

บริษัท สำนักงาน เอ็นสท์ แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ : 21 พฤศจิกายน 2549

งบดุล

ณ วันที่ 30 กันยายน 2549 และ 2548

		(หน่วย : บาท)	
	หมายเหตุ	2549	2548
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		1,713,583,683	1,153,504,008
เงินลงทุนชั่วคราว	5	1,575,583,606	1,586,518,751
ลูกหนี้การค้า			
กิจการอื่น	6	335,732,569	537,275,017
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,7	333,981,961	274,657,805
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัตถุดิบ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	109,855,453	-
สินค้าคงเหลือ	8	543,605,292	579,002,197
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น			
ภาษีซื้อรอเรียกคืน		46,273,241	32,062,986
เงินชดเชยการส่งออกค้างรับ		18,680,333	18,244,409
อื่น ๆ		48,813,404	21,551,662
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,726,109,542	4,202,816,835
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	9	4,457,350,960	4,053,824,458
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10	1,075,311,177	1,287,237,097
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	150,927,300	156,500,100
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	11	967,212,989	354,615,976
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		15,894,127	5,671,875
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		6,666,696,553	5,857,849,506
รวมสินทรัพย์		11,392,806,095	10,060,666,341

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	หมายเหตุ	2549	2548
(หน่วย : บาท)			
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร		5,491,805	2,515,668
เจ้าหนี้การค้า			
กิจการอื่น		92,651,551	51,802,337
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	58,730,941	56,663,941
หนี้สินหมุนเวียนอื่น			
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		162,657,548	142,845,855
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		113,081,589	98,579,384
อื่น ๆ		32,124,639	19,578,542
รวมหนี้สินหมุนเวียน		464,738,073	371,985,727
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
ประมาณการหนี้สิน - สำรองเผื่อผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ		110,049,741	103,671,975
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		7,676,873	10,580,823
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		117,726,614	114,252,798
รวมหนี้สิน		582,464,687	486,238,525
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	12		
ทุนจดทะเบียน ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			
(30 กันยายน 2548 : หุ้นสามัญ 20,160,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)		201,600,000	201,600,000
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรม			
ของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	10	666,010,463	347,556,383
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน		(225,894,935)	(223,800,994)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย	13	20,160,000	20,160,000
สำรองทั่วไป		2,500,000,000	2,500,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		7,648,465,880	6,728,912,427
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		10,810,341,408	9,574,427,816
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		11,392,806,095	10,060,666,341

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2549 และ 2548

		(หน่วย : บาท)	
	หมายเหตุ	2549	2548
รายได้			
รายได้จากการขาย		5,340,812,048	5,325,224,191
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		406,857,577	717,688,796
รายได้อื่น			
ดอกเบี้ยรับ		137,007,954	55,272,791
เงินชดเชยการส่งออก		44,980,771	47,391,659
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	19,769,170
เงินปันผลรับ		5,896,761	63,618,183
อื่นๆ		20,986,603	18,319,420
รวมรายได้		5,956,541,714	6,247,284,210
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขาย		4,138,682,212	4,090,459,384
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร		310,358,793	316,179,035
ค่าตอบแทนกรรมการ	14	820,000	640,000
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		38,289,186	-
รวมค่าใช้จ่าย		4,488,150,191	4,407,278,419
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้		1,468,391,523	1,840,005,791
ดอกเบี้ยจ่าย		(2,478,270)	(253,850)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	15	(304,439,800)	(308,198,971)
กำไรสุทธิสำหรับปี		1,161,473,453	1,531,552,970
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	3.9		
กำไรสุทธิ		5.76	7.60
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		201,600,000	201,600,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2549 และ 2548

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	กำไรที่ยังไม่ เกิดขึ้นจาก การเปลี่ยนแปลง มูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	กำไรสะสม			รวม
				จัดสรรแล้ว			
				สำรองตาม กฎหมาย	สำรองทั่วไป	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2547	201,600,000	261,836,117	(188,264,789)	20,160,000	2,500,000,000	5,419,089,537	8,214,420,865
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพิ่มขึ้น	-	85,720,266	-	-	-	-	85,720,266
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(35,536,205)	-	-	-	(35,536,205)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,531,552,970	1,531,552,970
เงินปันผลจ่าย 17	-	-	-	-	-	(221,730,080)	(221,730,080)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2548	201,600,000	347,556,383	(223,800,994)	20,160,000	2,500,000,000	6,728,912,427	9,574,427,816
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพิ่มขึ้น	-	318,454,080	-	-	-	-	318,454,080
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(2,093,941)	-	-	-	(2,093,941)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	1,161,473,453	1,161,473,453
เงินปันผลจ่าย 17	-	-	-	-	-	(241,920,000)	(241,920,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2549	201,600,000	666,010,463	(225,894,935)	20,160,000	2,500,000,000	7,648,465,880	10,810,341,408

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2549 และ 2548

	(หน่วย : บาท)	
	2549	2548
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	1,161,473,453	1,531,552,970
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน :-		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	80,994,865	61,061,937
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(406,857,577)	(717,688,796)
เงินปันผลรับ	(5,896,761)	(63,618,183)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(611,511)	(2,980,591)
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	5,425,777	(9,519,840)
สำรองเพื่อผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	8,810,496	9,449,569
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	843,338,742	808,257,066
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น) :-		
ลูกหนี้การค้า		
กิจการอื่น	201,639,642	(123,161,916)
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(59,324,156)	410,834,829
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัตถุดิบ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(109,855,453)	145,990,247
สินค้าคงเหลือ	35,396,905	69,295,741
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(36,011,160)	(9,764,284)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(10,723,752)	24,500
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง) :-		
เจ้าหนี้การค้า		
กิจการอื่น	40,899,043	17,170,165
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,067,000	26,116,063
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	46,859,995	(88,674,846)
จ่ายผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ	(2,432,730)	(5,190,853)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	951,854,076	1,250,896,712

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2549 และ 2548

(หน่วย : บาท)

	2549	2548
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง(เพิ่มขึ้น)	10,935,145	(744,334,586)
เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	57,397,134	131,083,982
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(56,160,000)	(191,102,270)
เงินลงทุนระยะยาวอื่นลดลง	530,380,000	-
เงินรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	616,355	2,982,791
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(693,095,222)	(125,930,688)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(149,926,588)	(927,300,771)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น(ลดลง)	2,976,137	(3,720,460)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(2,903,950)	1,486,762
เงินปันผลจ่าย	(241,920,000)	(221,730,080)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(241,847,813)	(223,963,778)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	560,079,675	99,632,163
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,153,504,008	1,053,871,845
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,713,583,683	1,153,504,008

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด :-

เงินสดจ่ายระหว่างปีสำหรับ

ดอกเบี้ยจ่าย	2,478,270	253,850
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	280,829,209	410,325,328

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย ต่อมาบริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2536 บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทย โดยมีธุรกิจหลักคือการผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอนและเกลือโซเดียมซัลเฟต จำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของสำนักงานและโรงงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่

โรงงาน : 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา – อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง

สำนักงาน : 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมยกเว้นที่ได้เปิดเผยไว้แล้วในนโยบายการบัญชี

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ โดยสรุปมีดังต่อไปนี้

3.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มของสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังหักสินค้ารับคืนและส่วนลดแล้ว

ข) เงินชดเชยการส่งออก

เงินชดเชยค่าภาษีอากรสินค้าส่งออกที่ได้รับจากกระทรวงการคลังจะถือเป็นรายได้เมื่อส่งออก

ค) ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิที่จะได้รับ

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความว่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว ซึ่งถึงกำหนดชำระคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และปราศจากภาระผูกพัน

3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต ตีราคาตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าใส่หุ้ยโรงงานด้วย

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงานตีราคาตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

3.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงในอัตราดังต่อไปนี้ :-

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	ร้อยละ	5	ต่อปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	ร้อยละ	20	ต่อปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	-	ร้อยละ	5, 20	ต่อปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	-	ร้อยละ	20, 33.33	ต่อปี
ยานพาหนะ	-	ร้อยละ	20	ต่อปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

ค่าเสื่อมราคาได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

3.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนระยะสั้นในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามวิธีเส้นตรง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายนี้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงตามวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งการบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียนี้ เงินลงทุนในแต่ละงวดจะถูกปรับด้วยส่วนได้เสียที่เกิดจากการดำเนินงานของบริษัทร่วมตามอัตราส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

เงินลงทุนระยะยาวในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและเงินลงทุนในหุ้นบริษัทอื่น ซึ่งเป็นตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุน บริษัทฯ จะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนนี้เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีอย่างถาวร โดยผลขาดทุนดังกล่าว(ถ้ามี)จะรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

เงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุนในความต้องการของตลาด ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรมซึ่งมูลค่ายุติธรรมคำนวณจากราคาตลาดของตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ในงบดุล บริษัทฯ รับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล

3.6 สำรองเพื่อผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

สำรองเพื่อผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวณตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และแสดงไว้เป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนในงบดุล

3.7 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันที่ในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

3.8 การแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

งบการเงินของบริษัทฯรวมซึ่งจัดตั้งขึ้นในต่างประเทศ ได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุลสำหรับรายการที่เป็นสินทรัพย์และหนี้สิน และอัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

3.9 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปี คำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ ณ วันที่ในงบดุล

เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 ได้ถูกคำนวณขึ้นใหม่โดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ ณ วันที่ในงบดุล ภายหลังสะท้อนผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2549

3.10 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางกรณีฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณการรายการบัญชีบางรายการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงในภายหลังจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

4. จำนวนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
	2549	2548
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี (คน)	793	782
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับปี (ล้านบาท)	365	351

5. เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ในงบดุล ยอดคงเหลือของเงินลงทุนชั่วคราวของบริษัทฯ ประกอบด้วย :-

	30 กันยายน 2549	30 กันยายน 2548
เงินฝากประจำธนาคาร	580,000,000	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด - ภายใน 1 ปี		
- พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	-	1,386,724,878
- ตั๋วเงินคลัง	49,273,555	199,793,873
- หุ้นกู้	946,310,051	-
รวม	1,575,583,606	1,586,518,751

6. ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ในงบดุล ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่ยังไม่เกินกำหนดเวลาชำระหนี้ และไม่มีลูกหนี้รายใดค้างชำระเกินกว่า 3 เดือน

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้นและ/หรือการมีกรรมกรบางส่วนร่วมกัน) รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและเป็นไปตามปกติธุรกิจเช่นเดียวกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน รายการที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้ :-

	นโยบายการกำหนดราคา	(หน่วย : ล้านบาท)	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2549	2548
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม			
ขายสินค้า	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด	11	17
เงินปันผลรับ	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย	57	67
รายได้อื่น	ตามที่ตกลงร่วมกัน	3	12
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด	450	393
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
ขายสินค้า	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด	1,276	1,162
เงินปันผลรับ	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย	-	58
รายได้อื่น	ตามที่ตกลงร่วมกัน	9	13
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด	825	827
เงินให้กู้ยืม (จำนวนถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ของเงินให้กู้ยืมคงค้างระหว่างปี)	คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี	153	149

ยอดคงค้างของรายการข้างต้นได้แสดงแยกต่างหากในงบดุล ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้ :-

	(หน่วย : บาท)	
	30 กันยายน 2549	30 กันยายน 2548
ลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
<u>บริษัทร่วม</u>		
- บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด	211,860	211,860
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
- บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด	333,674,430	274,239,905
- อื่นๆ	95,671	206,040
รวม	333,981,961	274,657,805

	(หน่วย : บาท)	
	30 กันยายน 2549	30 กันยายน 2548
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัตถุดิบ – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
- บริษัท เอวี เซล อินค์	109,855,453	-
รวม	109,855,453	-

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
- บริษัท เอวี เซล อินค์	150,927,300	156,500,100
รวม	150,927,300	156,500,100

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท เอวี เซล อินค์ เป็นเงินให้กู้ยืมในสกุลเงินเหรียญแคนาดาจำนวน 4.5 ล้านเหรียญแคนาดา ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายปี ปีละ 500,000 เหรียญแคนาดา เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2547 ถึง 2550 ส่วนที่เหลือชำระคืนในเดือนมกราคม 2551 อย่างไรก็ตาม บริษัท เอวี เซล อินค์ ได้รับเงินกู้ยืมแบบมีหลักประกันจาก Provincial Government of New Brunswick ประเทศแคนาดา สำหรับการขยายโครงการ ซึ่งเงินกู้ยืมดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขให้สามารถชำระคืนเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นได้หลังจากได้ชำระคืนเงินกู้ยืมให้กับ Provincial Government ครบถ้วนแล้ว ด้วยเหตุนี้ในวันที่ 17 พฤษภาคม 2547 บริษัทฯ จึงได้ตกลงกับบริษัท เอวี เซล อินค์ ในการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระเงินเป็นรายปีจำนวน 2 งวดงวดละเท่าๆ กัน โดยมีกำหนดชำระในวันที่ 1 มกราคม 2552 และ 1 มกราคม 2553

(หน่วย : บาท)

	30 กันยายน 2549	30 กันยายน 2548
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทร่วม		
- บริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)	33,316,644	22,135,607
- บริษัท อิติตยา เบอร์ล้า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ไทย ออแกนิก เคมีคัลส์ จำกัด”)	25,331,206	34,519,249
- อื่นๆ	-	7,185
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
- อื่นๆ	83,091	1,900
รวม	58,730,941	56,663,941

การรับรองการวงเงินสินเชื่อให้บริษัทร่วม

บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมในประเทศอียิปต์ (รายละเอียดในหมายเหตุ 9) ได้เข้าทำสัญญาเพื่อขอวงเงินสินเชื่อประเภทต่างๆ จากสถาบันการเงินในต่างประเทศสองแห่ง ในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 36.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและ 8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตามลำดับ โดยบริษัทฯ ได้ออกหนังสือรับรองการวงเงินสินเชื่อดังกล่าวของบริษัทร่วมในวงเงินรวมสูงสุดไม่เกิน 6.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาให้กับสถาบันการเงินผู้ให้กู้

8. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย : บาท)

	30 กันยายน 2549	30 กันยายน 2548
สินค้าสำเร็จรูป	27,767,017	112,337,458
สินค้าระหว่างผลิต	50,828,389	59,452,876
วัตถุดิบ	224,591,440	265,436,615
วัตถุดิบระหว่างทาง	51,615,416	59,428,003
วัสดุโรงงาน อะไหล่และบรรจุภัณฑ์	188,803,030	82,347,245
รวม	543,605,292	579,002,197

9. เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

ณ วันที่ในงบดุล จำนวนนี้ประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังต่อไปนี้ :-

(หน่วย : บาท)

	ประเภทกิจการ	ทุนที่ชำระแล้ว (ล้านบาท)	อัตราการ ถือหุ้น (ร้อยละ)	30 กันยายน 2549			30 กันยายน 2548		
				วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับ	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับ
เงินลงทุนในบริษัทร่วม									
ทีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	ผลิตเส้นด้ายชนิดปั่น	42,549 (ล้านรูเปียอินโดนีเซีย)	40	197,908,850	289,001,636	1,748,047	197,908,850	266,722,511	1,130,126
บริษัท อิติตยา เบอร์ล้า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ไทย ออแกนิก เคมีคัลส์ จำกัด”)	ผลิตสารเคมี	1,700	30	509,606,050	904,777,730	-	509,606,050	761,388,679	-
บริษัท ไทย อคริลิกไฟเบอร์ จำกัด	ผลิตเส้นใย สังเคราะห์	713	30	407,215,190	877,555,222	10,686,587	407,215,190	841,104,614	21,373,173
บริษัท ไทย คาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)	ผลิตผงเขม่าดำ	300	24.98	236,336,633	1,442,017,018	44,962,500	236,336,633	1,316,857,653	44,962,500
บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด	ผลิตฟอสเฟต	125	49	64,062,500	669,364,013	-	64,062,500	615,266,475	-
บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี. (จดทะเบียนในประเทศอียิปต์)	ผลิตเส้นใยสังเคราะห์ (ล้านเหรียญอียิปต์)	150	27.5	266,794,314	218,475,341	-	266,794,314	252,484,526	-
บริษัท เบอร์ล้า ลาว พัลพ์ และ แพลนเทชั่น จำกัด (จดทะเบียนในประเทศสาธารณรัฐ ประชาธิปไตยประชาชนลาว)	ผลิตเยื่อกระดาษ	5 (ล้านเหรียญสหรัฐฯ)	30	56,160,000	56,160,000	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				1,738,083,537	4,457,350,960	57,397,134	1,681,923,537	4,053,824,458	67,465,799

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2548 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติไม่ให้อำนาจซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท อิติตยา เบอร์ล้า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ไทย ออแกนิค เคมีคัลส์ จำกัด”) ซึ่งได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของหุ้นสามัญจากเดิม 1,040 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 104 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 1,700 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 170 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นเดิมในการซื้อหุ้นที่ออกใหม่ได้ในอัตราส่วน 3.173077 หุ้นใหม่ต่อ 5 หุ้นเดิม ในราคาตามมูลค่าหุ้นละ 10 บาท จากการไม่ใช้สิทธิดังกล่าว อัตราการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัท อิติตยา เบอร์ล้า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด ภายหลังการเพิ่มทุนจึงลดลงจากร้อยละ 49 เหลือประมาณร้อยละ 30

เนื่องด้วยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2548 ได้มีมติอนุมัติการร่วมลงทุนกับกลุ่มบริษัทในต่างประเทศในการก่อตั้งบริษัท เบอร์ล้า ลาว พัลฟ์ และแพลนเทชั่น จำกัด ขึ้นในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวเพื่อดำเนินการปลูกป่าต้นยูคาลิปตัส แล้วนำผลผลิตที่ได้มาผลิตเป็นเยื่อกระดาษ โดยบริษัทฯ จะใช้เงินลงทุนจำนวน 7.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 310 ล้านบาท เพื่อให้อัตราการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวอยู่ที่ร้อยละ 30 ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2549 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นสามัญของบริษัท เบอร์ล้า ลาว พัลฟ์ และแพลนเทชั่น จำกัด เป็นจำนวนเงิน 1.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หุ้นสามัญ 1,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 เหรียญสหรัฐ) หรือคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 56 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2549 บริษัทดังกล่าวยังไม่เริ่มดำเนินการค้า

บริษัทฯ บันทึกบัญชีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทร่วมทุกบริษัทแตกต่างจากรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ

ส่วนแบ่งกำไรของเงินลงทุนในบริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซัส จำกัด บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด และ บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด จำนวนรวม 127 ล้านบาท และส่วนแบ่งขาดทุนของเงินลงทุนในบริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี. จำนวน 34 ล้านบาท คำนวณขึ้นจากการเงินที่สอบทานแล้วโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว

10. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	(หน่วย : บาท)	
	30 กันยายน 2549	30 กันยายน 2548
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย		
บริษัท กราซิม อินดัสตรีส์ จำกัด	126,531,636	126,531,636
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	666,010,463	347,556,383
	792,542,099	474,088,019
เงินลงทุนทั่วไป - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
หุ้นสามัญ		
บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด	42,174,078	42,174,078
บริษัท ไทย อีพอกซี แอนด์ อัลลายด์ โปรดักส์ จำกัด	64,000,000	64,000,000
บริษัท เอวี เซล อิงค์	94,125,000	94,125,000
บริษัท เอวี แนคคาวิค อิงค์	69,620,000	-
อื่นๆ	6,350,000	6,350,000
หุ้นบุริมสิทธิ		
บริษัท ไทย เปอร์อ็อกไซด์ จำกัด	6,500,000	6,500,000
บริษัท อิติตยา เบอร์ล้า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ไทย ออแกนิค เคมีคัลส์ จำกัด”)	-	600,000,000
	282,769,078	813,149,078
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,075,311,177	1,287,237,097

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 ของเงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท อิติตยา เบอร์ล้า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ไทย ออแกนิค เคมีคัลส์ จำกัด”) อัตราส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 50 ของหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว หุ้นบุริมสิทธินี้ไม่มีส่วนได้เสียในผลการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าว แต่มีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 10 ของมูลค่าหุ้นบุริมสิทธิที่เรียกชำระแล้ว และมีสิทธิออกเสียงได้เพียงเฉพาะเรื่องอันกระทบถึงสิทธิความรับผิดชอบของผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิที่มีต่อบริษัทดังกล่าวเท่านั้น

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2548 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อิติตยา เบอร์ล้า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนในส่วนที่เป็นหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดจำนวน 1,200 ล้านบาท ซึ่งบริษัทร่วมได้ทำการชำระคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนตุลาคม 2548

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2548 บริษัทฯ ได้ตกลงที่จะร่วมลงทุนกับกลุ่มบริษัทในต่างประเทศและบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศแคนาดาในการก่อตั้งบริษัท เอวี แนคคาวิค อิงค์ ขึ้นในประเทศแคนาดา เพื่อเข้าซื้อสินทรัพย์ของโรงงาน

ผลิตเยื่อกระดาษที่ล้มละลายแห่งหนึ่งและทำการผลิตและจำหน่ายเยื่อกระดาษ บริษัทฯ ใช้เงินลงทุนจำนวนประมาณ 70 ล้านบาท (2 ล้านเหรียญแคนาดา) ลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 200 เหรียญแคนาดา เพื่อให้อัตราการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวอยู่ที่ประมาณร้อยละ 10 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินลงทุนจำนวนดังกล่าวเต็มจำนวนแล้วในเดือนตุลาคม 2548

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2549 ได้มีมติอนุมัติการร่วมลงทุนกับกลุ่มบริษัทในต่างประเทศในการก่อตั้งบริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด ขึ้นในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อขยายการลงทุนในอุตสาหกรรมผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอน ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2549 บริษัทฯ ได้ชำระเงินค่าหุ้นเต็มจำนวนให้แก่บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด แล้วเป็นจำนวนเงิน 71,955,000 เรมินิปี หรือเทียบเท่าประมาณ 342 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวอยู่ที่ร้อยละ 19.50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว

นอกจากนี้ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2549 ยังได้มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 9,000 หุ้นของบริษัท เอวี แคนควิค อิงค์ ประเทศแคนาดา ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2549 บริษัทฯ ได้ชำระเงินค่าหุ้นเต็มจำนวนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมแล้วเป็นจำนวนเงิน 1.8 ล้านเหรียญแคนาดา (หุ้นสามัญ 9,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 200 เหรียญแคนาดา) หรือเทียบเท่าประมาณ 59 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 10 เป็นร้อยละ 19 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	(หน่วย : บาท) รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 30 กันยายน 2548	24,824,658	320,647,320	1,729,828,995	49,384,514	-	26,674,196	60,796,415	2,212,156,098
ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า	25,200,667	41,891,359	124,143,033	1,213,671	14,103,344	3,239,870	662,171,486	871,963,430
จำหน่าย/โอนออก	-	-	(8,545,472)	(12,833,816)	(1,122,500)	(2,130,841)	(166,034,392)	(190,667,021)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2549	50,025,325	362,538,679	1,845,426,556	37,764,369	12,980,844	27,783,225	556,933,509	2,893,452,507
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 30 กันยายน 2548	-	219,257,618	1,573,035,950	46,003,904	-	19,242,650	-	1,857,540,122
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,876,244	63,219,571	475,110	1,109,356	2,813,084	-	80,493,365
โอนเข้า/(โอนออก)/(จำหน่าย)	-	-	(8,543,472)	(10,212,106)	9,091,150	(2,129,541)	-	(11,793,969)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2549	-	232,133,862	1,627,712,049	36,266,908	10,200,506	19,926,193	-	1,926,239,518
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 30 กันยายน 2548	24,824,658	101,389,702	156,793,045	3,380,610	-	7,431,546	60,796,415	354,615,976
ณ วันที่ 30 กันยายน 2549	50,025,325	130,404,817	217,714,507	1,497,461	2,780,338	7,857,032	556,933,509	967,212,989
ค่าเสื่อมราคา								
(ซึ่งอยู่ในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ :)								
30 กันยายน 2548								60,685,812
30 กันยายน 2549								80,493,365

ณ วันที่ 30 กันยายน 2549 บริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนประมาณ 1,640 ล้านบาท (2548 : 1,611 ล้านบาท)

12. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2549 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 13/2548 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท โดยการแตกหุ้นสามัญจำนวน 20,160,000 หุ้น เป็นหุ้นสามัญจำนวน 201,600,000 หุ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2549

13. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ จะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ สำรองตามกฎหมายนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

14. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการบริหาร

15. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลคำนวณจากกำไรสุทธิสำหรับปีโดยไม่รวมส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุน จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมหลังจากบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีได้ หักด้วยเงินปันผลรับส่วนที่ ได้รับยกเว้นภาษี

16. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1779(2)/2548 เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตผลิตภัณฑ์สิ่งทอหรือชิ้นส่วน ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึง

- 16.1 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- 16.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- 16.3 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
- 16.4 ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ เพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
- 16.5 ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามา เพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันที่นำเข้าครั้งแรก

ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2549 กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมดังกล่าวยังอยู่ในระหว่างดำเนินการก่อสร้างโรงงานและเครื่องจักร

17. เงินปันผล

ในระหว่างปี 2549 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 12 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 242 ล้านบาท โดยการอนุมัติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 13/2548 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2549

ในระหว่างปี 2548 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2547 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 11 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 222 ล้านบาท โดยการอนุมัติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 12/2547 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2548

18. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2549 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนประมาณ 8.3 ล้านบาท (2548 : 7.9 ล้านบาท)

19. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในตลาดตามปกติของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ บริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงินและเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานอย่างเป็นสาระสำคัญ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทฯ มีเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้และเจ้าหนี้ เป็นสกุลเงินต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงจากการมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในประเทศ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2549 บริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้ :-

สกุลเงิน	สินทรัพย์ (ล้านบาท)	หนี้สิน (ล้านบาท)	อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย ณ วันที่ 30 กันยายน 2549 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐ	31.4	0.3	37.5416
รูเปียอินโดนีเซีย	78,596.1	-	4.0790 (ต่อ 1,000 IDR)
เหรียญแคนาดา	9.3	-	33.7590
เหรียญอียิปต์	34.3	-	6.6157

ณ วันที่ 30 กันยายน 2549 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (Forward exchange contracts) โดยมีรายละเอียดดังนี้ :-

	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	วันที่ครบกำหนด	อัตราแลกเปลี่ยน
สัญญาซื้อ			
เหรียญสหรัฐฯ	3.3	11 ตุลาคม 2549	37.30-37.56

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การดำเนินงานตามปกติของการดำเนินงานธุรกิจ อย่างไรก็ตามเนื่องจากบริษัทฯ ขายให้กับลูกหนี้ที่มีฐานะด้านการชำระหนี้ดี ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายจากการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น

มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น บริษัทฯ เชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างจากมูลค่าตามบัญชีอย่างมีสาระสำคัญ

20. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจเดียวคือ การผลิตและจำหน่ายเส้นใยประดิษฐ์เรยอนและผลพลอยได้ที่เกี่ยวข้อง โดยเป็นการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2549 บริษัทฯ มีการขายในประเทศคิดเป็นประมาณร้อยละ 47 (2548 : ร้อยละ 50) ของยอดขายรวม บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวคือในประเทศไทย ดังนั้นรายได้กำไรและสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวตามที่กล่าวข้างต้น

21. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2549 บริษัทฯ มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

- 21.1 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานสองฉบับเป็นเวลา 20 ปี และ 18 ปี 8 เดือน ซึ่งหมดอายุในวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และในเดือนมีนาคม 2546 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานเดิมฉบับใหม่สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2548 ถึงเดือนธันวาคม 2557 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าเช่าล่วงหน้าทั้งหมดแล้วจำนวน 5.0 ล้านบาท และจะตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าดังกล่าว
- 21.2 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาค่าสิทธิกับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศตั้งแต่ปี 2530 เพื่อรับบริการด้านความช่วยเหลือทางเทคนิค โดยบริษัทฯ มีภาระต้องจ่ายค่าบริการให้กับบริษัทดังกล่าวโดยคำนวณเป็นอัตราร้อยละของยอดขายตามเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา
- 21.3 บริษัทฯ มีภาระผูกพันอันเนื่องเกี่ยวกับการซื้อที่ดิน เครื่องจักรและวัสดุโรงงานเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 261.3 ล้านบาท (2548 : 41.6 ล้านบาท)

22. หนี้สินที่รับประกันธนาคาร

ณ วันที่ 30 กันยายน 2549 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 17 ล้านบาท (2548 : 17 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ

23. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2549 สภาวิชาชีพบัญชี ได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 26/2549 เรื่อง มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 44 เรื่อง งบการเงินรวมและการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย (แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1) โดยให้แก้ไขการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยกิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วม และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการจากวิธีส่วนได้เสียมาเป็นวิธีราคาทุน โดยกิจการที่ไม่ประสงค์จะใช้วิธีราคาทุนในปี 2549 ก็ให้ใช้วิธีส่วนได้เสียตามเดิมจนถึงสิ้นปี 2549 และให้ใช้วิธีราคาทุนเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 ประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับดังกล่าวได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาและมีผลบังคับใช้ในวันที่ 30 ตุลาคม 2549

24. การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่

ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไปแล้ว

25. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2549

Report of Independent Auditor

To The Board of Directors and Shareholders of
Thai Rayon Public Company Limited

I have audited the accompanying balance sheets of Thai Rayon Public Company Limited as at 30 September 2006 and 2005, and the related statements of earnings, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and the completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

The financial statements of 4 associated companies as at 30 September 2006 were reviewed by the associates' auditors, whose reports have been furnished to me. My opinion on the Company's financial statements, insofar as it relates to the amounts included for these associated companies, is based solely on the reports of those other auditors. Included in the financial statements for the year ended 30 September 2006 were net share of profit of Baht 93 million from investments in 4 associated companies, (the total net book value of these investments accounted for under the equity method amounted to Baht 2,054 million as at 30 September 2006), which were determined based on the financial statements reviewed by the auditors of these companies.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits and the reports of the other auditors referred to in the second paragraph provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, based on my audits and the reports of the other auditors, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Thai Rayon Public Company Limited as at 30 September 2006 and 2005, the results of its operations and cash flows for the years then ended in accordance with generally accepted accounting principles.



Supachai Phanyawattano

Certified Public Accountant (Thailand) No. 3930

Ernst & Young Office Limited
Bangkok : 21 November 2006

Balance Sheets

AS AT 30 SEPTEMBER 2006 AND 2005

			(Unit : Baht)
	Note	2006	2005
ASSETS			
CURRENT ASSETS			
Cash and cash equivalents		1,713,583,683	1,153,504,008
Short-term investments	5	1,575,583,606	1,586,518,751
Trade accounts receivable			
Other parties	6	335,732,569	537,275,017
Related parties	6,7	333,981,961	274,657,805
Advance for purchase of raw materials - related party	7	109,855,453	-
Inventories	8	543,605,292	579,002,197
Other current assets			
Input tax refundable		46,273,241	32,062,986
Export incentive receivable		18,680,333	18,244,409
Others		48,813,404	21,551,662
TOTAL CURRENT ASSETS		4,726,109,542	4,202,816,835
NON-CURRENT ASSETS			
Investments in related parties accounted for under equity method	9	4,457,350,960	4,053,824,458
Other long-term investments	10	1,075,311,177	1,287,237,097
Long-term loan to related party	7	150,927,300	156,500,100
Property, plant and equipment - net	11	967,212,989	354,615,976
Other non-current assets		15,894,127	5,671,875
TOTAL NON-CURRENT ASSETS		6,666,696,553	5,857,849,506
TOTAL ASSETS		11,392,806,095	10,060,666,341

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Balance Sheets (Continued)

AS AT 30 SEPTEMBER 2006 AND 2005

			(Unit : Baht)
	Note	2006	2005
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY			
CURRENT LIABILITIES			
Bank overdrafts		5,491,805	2,515,668
Trade accounts payable			
Other parties		92,651,551	51,802,337
Related parties	7	58,730,941	56,663,941
Other current liabilities			
Corporate income tax payable		162,657,548	142,845,855
Accrued expenses		113,081,589	98,579,384
Others		32,124,639	19,578,542
TOTAL CURRENT LIABILITIES		464,738,073	371,985,727
NON-CURRENT LIABILITIES			
Provision for employee retirement benefit		110,049,741	103,671,975
Other non-current liabilities		7,676,873	10,580,823
TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES		117,726,614	114,252,798
TOTAL LIABILITIES		582,464,687	486,238,525
SHAREHOLDERS' EQUITY			
Share capital	12		
Registered, issued and fully paid			
201,600,000 ordinary shares of Baht 1 each			
(30 September 2005 : 20,160,000 ordinary shares of Baht 10 each)		201,600,000	201,600,000
Unrealised gain from changes in fair value of investment			
in available-for-sale securities	10	666,010,463	347,556,383
Translation adjustment		(225,894,935)	(223,800,994)
Retained earnings			
Appropriated			
Statutory reserve	13	20,160,000	20,160,000
General reserve		2,500,000,000	2,500,000,000
Unappropriated		7,648,465,880	6,728,912,427
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY		10,810,341,408	9,574,427,816
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		11,392,806,095	10,060,666,341

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statements of Earnings

FOR THE YEARS ENDED 30 SEPTEMBER 2006 AND 2005

	Note	2006	(Unit : Baht) 2005
REVENUES			
Sales		5,340,812,048	5,325,224,191
Share of profit from investments accounted for under equity method		406,857,577	717,688,796
Other income			
Interest income		137,007,954	55,272,791
Export incentives		44,980,771	47,391,659
Gain on exchange		-	19,769,170
Dividend income		5,896,761	63,618,183
Others		20,986,603	18,319,420
TOTAL REVENUES		5,956,541,714	6,247,284,210
EXPENSES			
Cost of sales		4,138,682,212	4,090,459,384
Selling and administrative expenses		310,358,793	316,179,035
Directors' remuneration	14	820,000	640,000
Loss on exchange		38,289,186	-
TOTAL EXPENSES		4,488,150,191	4,407,278,419
EARNINGS BEFORE INTEREST EXPENSES AND INCOME TAX		1,468,391,523	1,840,005,791
INTEREST EXPENSES		(2,478,270)	(253,850)
CORPORATE INCOME TAX	15	(304,439,800)	(308,198,971)
NET EARNINGS FOR THE YEAR		1,161,473,453	1,531,552,970
BASIC EARNINGS PER SHARE			
Net earnings	3.9	5.76	7.60
Weighted average number of ordinary shares (shares)			
		201,600,000	201,600,000

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statements of Changes in Shareholders' Equity

FOR THE YEARS ENDED 30 SEPTEMBER 2006 AND 2005

(Unit : Baht)

	Note	Issued and paid-up share capital	Unrealised gain from changes in fair value of investment in available-for-sale securities	Translation adjustment	Retained earnings			Total
					Appropriated		Unappropriated	
					Statutory reserve	General reserve		
Balance - as at 30 September 2004		201,600,000	261,836,117	(188,264,789)	20,160,000	2,500,000,000	5,419,089,537	8,214,420,865
Increase in fair value of investment		-	85,720,266	-	-	-	-	85,720,266
Translation adjustment		-	-	(35,536,205)	-	-	-	(35,536,205)
Net earnings for the year		-	-	-	-	-	1,531,552,970	1,531,552,970
Dividend payment	17	-	-	-	-	-	(221,730,080)	(221,730,080)
Balance - as at 30 September 2005		201,600,000	347,556,383	(223,800,994)	20,160,000	2,500,000,000	6,728,912,427	9,574,427,816
Increase in fair value of investment		-	318,454,080	-	-	-	-	318,454,080
Translation adjustment		-	-	(2,093,941)	-	-	-	(2,093,941)
Net earnings for the year		-	-	-	-	-	1,161,473,453	1,161,473,453
Dividend payment	17	-	-	-	-	-	(241,920,000)	(241,920,000)
Balance - as at 30 September 2006		201,600,000	666,010,463	(225,894,935)	20,160,000	2,500,000,000	7,648,465,880	10,810,341,408

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statements of Cash flows

FOR THE YEARS ENDED 30 SEPTEMBER 2006 AND 2005

	2006	(Unit : Baht) 2005
Cash flows from operating activities		
Net earnings	1,161,473,453	1,531,552,970
Adjustments to reconcile net earnings to net cash provided by (paid for) operating activities :-		
Depreciation and amortisation	80,994,865	61,061,937
Share of profit from investments accounted for under equity method	(406,857,577)	(717,688,796)
Dividend income	(5,896,761)	(63,618,183)
Gain on disposals of fixed assets	(611,511)	(2,980,591)
Unrealised loss (gain) on exchange	5,425,777	(9,519,840)
Provision for employee retirement benefit	8,810,496	9,449,569
Earnings from operating activities before changes in operating assets and liabilities	843,338,742	808,257,066
Decrease (increase) in operating assets :-		
Trade accounts receivable		
Other parties	201,639,642	(123,161,916)
Related parties	(59,324,156)	410,834,829
Advance for purchase of raw materials - related party	(109,855,453)	145,990,247
Inventories	35,396,905	69,295,741
Other current assets	(36,011,160)	(9,764,284)
Other non-current assets	(10,723,752)	24,500
Increase (decrease) in operating liabilities :-		
Trade accounts payable		
Other parties	40,899,043	17,170,165
Related parties	2,067,000	26,116,063
Other current liabilities	46,859,995	(88,674,846)
Payment of employee retirement benefit	(2,432,730)	(5,190,853)
Net cash from operating activities	951,854,076	1,250,896,712

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statements of Cash flows (Continued)

FOR THE YEARS ENDED 30 SEPTEMBER 2006 AND 2005

	2006	(Unit : Baht) 2005
Cash flows from investing activities		
Decrease (increase) in short-term investments	10,935,145	(744,334,586)
Dividend received from related parties	57,397,134	131,083,982
Increase in investments in associated companies	(56,160,000)	(191,102,270)
Decrease in other long-term investments	530,380,000	-
Proceeds from disposals of fixed assets	616,355	2,982,791
Purchases of fixed assets	(693,095,222)	(125,930,688)
Net cash used in investing activities	(149,926,588)	(927,300,771)
Cash flows from financing activities		
Increase (decrease) in bank overdrafts	2,976,137	(3,720,460)
Increase (decrease) in other non-current liabilities	(2,903,950)	1,486,762
Payments of dividend	(241,920,000)	(221,730,080)
Net cash used in financing activities	(241,847,813)	(223,963,778)
Net increase in cash and cash equivalents	560,079,675	99,632,163
Cash and cash equivalents at beginning of year	1,153,504,008	1,053,871,845
Cash and cash equivalents at end of year	1,713,583,683	1,153,504,008

Supplemental cash flows information :-

Cash paid during the year for

Interest expenses	2,478,270	253,850
Corporate income tax	280,829,209	410,325,328

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Notes to Financial Statements

1. GENERAL INFORMATION

Thai Rayon Public Company Limited ("the Company") was incorporated as a limited company under Thai laws and later changed its status to a public company under the Public Limited Companies Act on 4 October 1993. The Company operates in Thailand and its principal activity is the manufacture of Viscose Rayon Staple Fibre and Anhydrous Sodium Sulphate to sell to both domestic and export markets. The registered addresses of the Company's head office and factory are as follows:-

Factory : 36 Moo 2 Ayuthaya-Angthong Highway, Posa, Muang, Angthong.

Head office : 888/160-1 Mahatun Plaza Building, 16th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Patumwan Bangkok.

2. BASIS FOR PREPARATION OF THE FINANCIAL STATEMENTS

The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547. The presentation of the financial statements has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 14 September 2001, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except for those that have been disclosed in the accounting policy.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

Significant accounting policies adopted by the Company are summarised below.

3.1 Revenue recognition

a) Sales

Sales represent the invoiced value, excluding value added tax, of goods delivered, after deducting goods returned, discount and allowance.

b) Export incentives

Export incentives granted by the Ministry of Finance are recognised as income when export shipment is made.

c) Interest and dividend income

Interest is recognised as income on an accrual basis. Dividend income is recognised when rights to receive dividend are established.

3.2 Cash and cash equivalents

For the purposes of the statements of cash flows, cash and cash equivalents include cash in hand and at banks and short-term investments with an original maturity of 3 months or less and without commitment.

3.3 Inventories

Finished goods and work in process are valued at the lower of cost (average method) or net realisable value. Cost is defined as all the costs of production including attributable factory overheads.

Raw materials, spare parts and supplies are valued at the lower of cost (first-in, first-out method) or net realisable value.

3.4 Property, plant and equipment and depreciation

Land is stated at cost. Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation. Depreciation of plant and equipment is calculated on the straight-line method at the following rates:-

Buildings and improvements	- 5	percent per annum
Machinery and equipment	- 20	percent per annum
Furniture, fixtures and office equipment	- 5, 20	percent per annum
Computer hardware	- 20, 33.33	percent per annum
Motor vehicles	- 20	percent per annum

No depreciation is charged for land.

Depreciation is included in determining earnings.

3.5 Investments

Short-term investments in debt securities expected to be held to maturity are determined at amortised cost. The premium/discount on debt securities is amortised using the straight-line method with the amortised amount included in determining earnings.

Investments in associated companies are stated under equity accounting method. Under this method, for each accounting period, the investments are adjusted to incorporate the Company's proportionate share of the operating results in associated companies.

Long-term investments in related companies and investment in preference shares, which are non-marketable equity securities, are stated at cost. The Company recognises loss on impairment, other than a temporary decline, of these investments when the fair value of the investments is lower than their cost, and the loss is included in determining earnings, if any.

Long-term investments in marketable equity securities which the Company intends to hold as available-for-sale securities are determined at fair value. Fair value is based on the latest market price from the Stock Exchange at the balance sheet date. Changes in the value of investments are shown as a separate item under shareholders' equity in the balance sheet.

3.6 Provision for employee retirement benefit

Provision for employee retirement benefit is presented as non-current liabilities in the balance sheet, and determined in accordance with the basis and conditions stipulated in the regulations of the Company.

3.7 Foreign currencies

Foreign currency transactions incurred during the year are translated into Baht at the rates ruling on the transaction dates. Assets and liabilities denominated in foreign currency outstanding on the balance sheet date are translated into Baht at the rates ruling on the balance sheet date.

Exchange gain and loss are included in determining earnings.

3.8 Translation of foreign currency financial statements

The financial statements of the associated companies incorporated in overseas are translated into Thai Baht at the closing exchange rate for assets and liabilities, and at the average exchange rate for revenues and expenses. The resultant difference has been shown under the caption of "Translation adjustment" in the shareholders' equity.

3.9 Basic earnings per share

Basic earnings per share for the year is calculated by dividing the net earnings for the year by the weighted average number of ordinary shares held by outside shareholders outstanding at the balance sheet date.

For comparative purpose, basic earnings per share for the year ended 30 September 2005 is recalculated by dividing net earnings for the year by the weighted average number of ordinary shares, after reflecting the effect of the change in the par value of the ordinary shares from Baht 10 each to Baht 1 each on 31 January 2006, outstanding at the balance sheet date.

3.10 Use of accounting estimates

Preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make estimates for certain accounting transactions, affecting amounts reported in the financial statements and notes related thereto. Subsequent actual results may differ from these estimates.

4. NUMBER OF EMPLOYEES AND RELATED COSTS

	For the years ended 30 September	
	2006	2005
Number of employees at end of year (persons)	793	782
Employee costs for the year (Million Baht)	365	351

5. SHORT-TERM INVESTMENTS

As at the balance sheet date, short-term investments of the Company consisted of :-

	(Unit : Baht)	
	30 September 2006	30 September 2005
Fixed deposits at banks	580,000,000	-
Investments in held-to-maturity debt securities – due within 1 year		
- BOT bonds	-	1,386,724,878
- Treasury bills	49,273,555	199,793,873
- Debentures	946,310,051	-
Total	1,575,583,606	1,586,518,751

6. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE

As at the balance sheet date, most of the trade accounts receivable were within the credit terms and no receivables were more than 3 months past due.

7. RELATED PARTY TRANSACTIONS

During the years, the Company had significant business transactions with its associated companies and related companies (related by way of holding interest and/or common directors). Such transactions have been concluded on the terms and basis as determined by the Company, the associated companies and the related companies on an arm-length basis. The significant transactions can be summarized as follows :-

(Unit : Million Baht)

		Pricing policy	For the years ended 30 September	
			2006	2005
<u>Transactions with associated companies</u>				
Sales of goods	With reference to market prices	11	17	
Dividend income	As declared	57	67	
Other income	By mutual agreement	3	12	
Purchase of raw materials	With reference to market prices	450	393	
<u>Transactions with related companies</u>				
Sales of goods	With reference to market prices	1,276	1,162	
Dividend income	As declared	-	58	
Other income	By mutual agreement	9	13	
Purchase of raw materials	With reference to market prices	825	827	
Lendings (weighted average balance of loans outstanding during the year)	Bearing interest at 6 percent per annum	153	149	

The outstanding balances of the above transactions are separately shown in the balance sheets as detailed as follows :-

(Unit : Baht)

	30 September 2006	30 September 2005
<u>Trade accounts receivable - related parties</u>		
<u>Associated company</u>		
- Thai Polyphosphate and Chemicals Co., Ltd.	211,860	211,860
<u>Related companies</u>		
- Indo-Thai Synthetics Co., Ltd.	333,674,430	274,239,905
- Others	95,671	206,040
Total	333,981,961	274,657,805
<u>Advance for purchase of raw materials - related party</u>		
<u>Related company</u>		
- AV Cell Inc.	109,855,453	-
Total	109,855,453	-
<u>Long-term loan to related party</u>		
<u>Related Company</u>		
- AV Cell Inc.	150,927,300	156,500,100
Total	150,927,300	156,500,100

The long-term loan to AV Cell Inc. represents the lending in Canadian dollars of CAD 4.5 million, bearing interest at the rate of 6 percent per annum, with repayment to be made every January in annual installments of CAD 500,000 from 2004 to 2007 and the remaining balance to be paid in full in January 2008. However, AV Cell Inc. has taken a secured loan from the Provincial Government of New Brunswick, Canada, for its project expansion and as per the condition of this loan, the repayment to shareholders' loans shall be made only after the loan of Provincial Government is fully repaid. Accordingly, the Company had on 17 May 2004 entered into a subordination agreement with AV Cell Inc. for the change of the repayment condition of its loan to be made in 2 equal annual installments due on 1 January 2009 and 1 January 2010.

(Unit : Baht)

	30 September 2006	30 September 2005
Trade accounts payable - related parties		
Associated companies		
- Thai Carbon Black Public Co., Ltd.	33,316,644	22,135,607
- Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. (formerly known as "Thai Organic Chemicals Co., Ltd.")	25,331,206	34,519,249
- Others	-	7,185
Related companies		
- Others	83,091	1,900
Total	58,730,941	56,663,941

Undertakings of associated company's credit facilities

Alexandria Fiber Co., S.A.E., an associated company in Egypt (as detailed in Note 9), entered into two credit facility agreements with two foreign financial institutions to obtain various types of credit facilities from them, with respective maximum credit line of not exceeding USD 36.6 million and USD 8 million, respectively. The Company has issued undertakings for a maximum limit of totaling USD 6.3 million to the said lending financial institutions for this associated company.

8. INVENTORIES

(Unit : Baht)

	30 September 2006	30 September 2005
Finished goods	27,767,017	112,337,458
Work in process	50,828,389	59,452,876
Raw materials	224,591,440	265,436,615
Raw materials in transit	51,615,416	59,428,003
Factory supplies, spare parts and packaging materials	188,803,030	82,347,245
Total	543,605,292	579,002,197

9. INVESTMENTS IN RELATED PARTIES ACCOUNTED FOR UNDER EQUITY METHOD

As at the balance sheet date, these represented investments in ordinary shares of the following companies :-

(Unit : Baht)

	Business activity	Paid up capital (Million Baht)	Company's interest in equity capital (Percent)	30 September 2006			30 September 2005		
				Cost method	Equity method	Cash dividend	Cost method	Equity method	Cash dividend
Investments in associated companies									
PT Indo Liberty Textiles (Registered in Indonesia)	Manufacture of synthetic yarn	42,549 (Million Indonesia Rupiah)	40	197,908,850	289,001,636	1,748,047	197,908,850	266,722,511	1,130,126
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. (Formerly known as "Thai Organic Chemicals Co., Ltd.")	Manufacture of chemical products	1,700	30	509,606,050	904,777,730	-	509,606,050	761,388,679	-
Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.	Manufacture of acrylic fiber	713	30	407,215,190	877,555,222	10,686,587	407,215,190	841,104,614	21,373,173
Thai Carbon Black Public Co., Ltd.	Manufacture of carbon black	300	24.98	236,336,633	1,442,017,018	44,962,500	236,336,633	1,316,857,653	44,962,500
Thai Polyphosphate and Chemicals Co., Ltd.	Manufacture of phosphate	125	49	64,062,500	669,364,013	-	64,062,500	615,266,475	-
Alexandria Fiber Co., S.A.E. (Registered in Egypt)	Manufacture of acrylic fiber	150 (Million Egyptian Pound)	27.5	266,794,314	218,475,341	-	266,794,314	252,484,526	-
Birla Lao Pulp & Plantations Co., Ltd. (Registered in the Lao PDR)	Manufacture of Pulp	5 (Million USD)	30	56,160,000	56,160,000	-	-	-	-
Total investments in related parties				1,738,083,537	4,457,350,960	57,397,134	1,681,923,537	4,053,824,458	67,465,799

The Board of Directors Meeting held on 13 October 2005 approved the Company's non-exercise of its right to purchase shares of Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. (formerly known as "Thai Organic Chemicals Co., Ltd.") which increased its registered ordinary share capital from Baht 1,040 million (104 million ordinary shares of Baht 10 each) to Baht 1,700 million (170 million ordinary shares of Baht 10 each), by granting existing shareholders the right to buy 3.173077 new shares for every 5 shares held, at the par value of Baht 10 each. Resulting from the non-exercise of its rights, the Company's shareholding in Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. after the capital increase has reduced from 49 percent to approximately 30 percent.

As approved by the Board of Directors Meeting held on 13 October 2005, the Company, along with overseas group companies decided to establish a company in the Lao PDR, Birla Lao Pulp & Plantations Ltd., which is to undertake Eucalyptus tree plantation suitable for pulp production. The Company will invest USD 7.5 million or equivalent to approximately Baht 310 million to subscribe 30 percent of shareholding in this new company. Accordingly, on 16 August 2006, the Company paid for the ordinary shares of Birla Lao Pulp & Plantations Ltd. amounting to USD 1.5 million (1,500 ordinary shares of USD 1,000 each) or equivalent to approximately Baht 56 million. As at 30 September 2006, the above company has not started its commercial operation.

The Company accounted investments in ordinary shares of associated companies under equity method of which accounting periods of all associated companies are different from that of the Company.

Shares of profit of total Baht 127 million from PT Indo Liberty Textiles, Thai Acrylic Fibre Co., Ltd. and Thai Polyphosphate and Chemicals Co., Ltd., and share of loss of Baht 34 million from Alexandria Fiber Co., S.A.E. were determined based on the financial statements, which were reviewed by the auditors of these companies.

10. OTHER LONG-TERM INVESTMENTS

(Unit : Baht)

	30 September 2006	30 September 2005
<u>Investment in available-for-sale securities</u>		
Grasim Industries Limited	126,531,636	126,531,636
Unrealised gain from changes in fair value of investment	666,010,463	347,556,383
	792,542,099	474,088,019
<u>General investments-related companies</u>		
<u>Ordinary shares</u>		
Indo-Thai Synthetics Co., Ltd.	42,174,078	42,174,078
Thai Epoxy and Allied Products Co., Ltd.	64,000,000	64,000,000
AV Cell Inc.	94,125,000	94,125,000
AV Nackawic Inc.	69,620,000	-
Others	6,350,000	6,350,000
<u>Preference shares</u>		
Thai Peroxide Co.,Ltd.	6,500,000	6,500,000
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. (Formerly known as "Thai Organic Chemicals Co., Ltd.")	-	600,000,000
	282,769,078	813,149,078
Total other long-term investments	1,075,311,177	1,287,237,097

As at 30 September 2005, investment in preference shares of Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. (Formerly known as "Thai Organic Chemicals Co., Ltd.") represents 50 percent interest of preference shares of that company. These preference shares are not participating in earnings and are entitled to a fixed dividend at the rate of 10 percent of the paid up value of preference shares and maintain voting rights only on specific matters where the rights and responsibilities of the holders to that company are concerned.

On 30 June 2005, the Extraordinary General Meeting of the Shareholders of Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. passed a resolution approving a capital reduction of the total preference shares of Baht 1,200 million. The associated company had already paid back to the shareholders in October 2005.

As approved by the Board of Directors Meeting held on 16 May 2005, the Company, along with overseas group companies and a company registered in Canada, decided to establish a company in Canada, AV Nackawic Inc., which has acquired assets of a bankrupt pulp mill, for manufacturing and selling of pulp. The Company has invested approximately Baht 70 million (CAD 2 million) in 10,000 ordinary shares of CAD 200 each to subscribe approximately 10 percent of shareholding in this new company. The Company paid for the above investment in full in October 2005.

As approved by the Board of Directors Meeting held on 15 August 2006, the Company, along with overseas group companies decided to establish a company in the PRC, Birla Jingwei Fibre Co., Ltd., which is to expand the Company's core business in manufacturing of viscose staple fibre. Accordingly, on 17 October 2006, the Company has fully paid for the share capital of RMB 71,955,000 or equivalent to approximately Baht 342 million to subscribe 19.50 percent of shareholding in this new company.

On 15 August 2006, a meeting of the Board of Directors of the Company also approved to purchase additional 9,000 shares of AV Nackawic Inc., Canada. Accordingly, on 31 October 2006, the Company has fully paid for the share capital of CAD 1.8 million (9,000 ordinary share of CAD 200 each) or equivalent to approximately Baht 59 million to the previous shareholder. After the purchase, the Company's interest in the share capital of that company has increased from 10 percent to 19 percent.

11. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

(Unit : Baht)

	Land	Buildings and improvement	Machinery and factory equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Computer hardware	Motor vehicles	Construction in progress	Total
Cost								
As at 30 September 2005	24,824,658	320,647,320	1,729,828,995	49,384,514	-	26,674,196	60,796,415	2,212,156,098
Purchases/transfer in	25,200,667	41,891,359	124,143,033	1,213,671	14,103,344	3,239,870	662,171,486	871,963,430
Disposals/transfer out	-	-	(8,545,472)	(12,833,816)	(1,122,500)	(2,130,841)	(166,034,392)	(190,667,021)
As at 30 September 2006	50,025,325	362,538,679	1,845,426,556	37,764,369	12,980,844	27,783,225	556,933,509	2,893,452,507
Accumulated depreciation								
As at 30 September 2005	-	219,257,618	1,573,035,950	46,003,904	-	19,242,650	-	1,857,540,122
Depreciation for the year	-	12,876,244	63,219,571	475,110	1,109,356	2,813,084	-	80,493,365
Transfer in/ (Transfer out) / (Disposals)	-	-	(8,543,472)	(10,212,106)	9,091,150	(2,129,541)	-	(11,793,969)
As at 30 September 2006	-	232,133,862	1,627,712,049	36,266,908	10,200,506	19,926,193	-	1,926,239,518
Net book value								
As at 30 September 2005	24,824,658	101,389,702	156,793,045	3,380,610	-	7,431,546	60,796,415	354,615,976
As at 30 September 2006	50,025,325	130,404,817	217,714,507	1,497,461	2,780,338	7,857,032	556,933,509	967,212,989
Depreciation charge								
(included in statements of earnings for the years ended :)								
30 September 2005								60,685,812
30 September 2006								80,493,365

As at 30 September 2006, certain plant and equipment items are fully depreciated but still in use. The original cost, before deducting accumulated depreciation, of these assets is approximately Baht 1,640 million (2005 : Baht 1,611 million).

12. SHARE CAPITAL

On 30 January 2006, the Annual General Meeting of Shareholders No. 13/2005 passed a resolution to approve the change of the par value of the Company's shares from Baht 10 per share to Baht 1 per share (through splitting 20,160,000 ordinary shares into 201,600,000 ordinary shares). The Company registered the change of the par value of shares with the Ministry of Commerce on 31 January 2006.

13. STATUTORY RESERVE

According to the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5% of its net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any) until the reserve reaches 10% of the registered share capital. The statutory reserve could not be used for dividend payment.

14. DIRECTORS' REMUNERATION

Directors' remuneration represents the benefits paid to the Company's directors in accordance with Section 90 of the Public Limited Companies Act, exclusive of salaries and related benefits payable to executive directors.

15. CORPORATE INCOME TAX

Corporate income tax was calculated from net earnings for the year excluding the share of profit/loss of associated companies, after adding back certain expenses which are non-deductible for tax computation purposes, after deducting the dividend income which is exempted from income tax.

16. PROMOTIONAL PRIVILEGES

The Board of Investment has granted the Company promotional privileges under the Investment Promotion Act B.E. 2520, in accordance with certificates no.1779(2)/2548 for the manufacture of textile products and components. Subject to certain imposed conditions, the privileges include the followings :-

- 16.1 Exemption from import duty on machinery as approved by the Board.
- 16.2 Exemption from corporate income tax on tax profit from the promoted activities for a period of 3 years commencing as from the date of first earning operating income.
- 16.3 Dividends paid from the profits of promoted operations which are exempted from corporate income tax, are in turn exempted from inclusion in the determination of corporate income tax.
- 16.4 Exemption from import duty on imported raw and essential materials used for manufacturing for export for a period of 1 year commencing as from the first importation date.
- 16.5 Exemption from import duty on items which the promoted person imports for re-export for a period of 1 year commencing as from the date of the first importation date.

As at 30 September 2006, the above promotional privileged project has been in the process of plant and machinery construction.

17. DIVIDENDS

During 2006, the Company paid dividend, in respect of earnings for the year ended 30 September 2005, of Baht 12 per share to the Company's shareholders, or a total of approximately Baht 242 million. This dividend payment was approved by the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders No. 13/2005 held on 30 January 2006.

During 2005, the Company paid dividend, in respect of earnings for the year ended 30 September 2004, of Baht 11 per share to the Company's shareholders, or a total of approximately Baht 222 million. This dividend payment was approved by the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders No. 12/2004 held on 28 January 2005.

18. PROVIDENT FUND

The Company and its employees have jointly registered a provident fund scheme under Provident Fund Act. B.E. 2530. The fund is contributed by both employees and the Company. The fund is managed by MFC Asset Management Public Company Limited and will be paid to the employees upon termination in accordance with the rules of the Company's staff provident fund. During the year ended 30 September 2006, amount of approximately Baht 8.3 million (2005 : Baht 7.9 million) was contributed to the fund by the Company.

19. FINANCIAL INSTRUMENTS

Financial risk management and policies

The Company is exposed to risks from changes in market interest rates and in currency exchange rates in the normal course of business. The Company does not hold or issue derivative financial instruments either for speculative or trading purposes.

Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Company's operations and its cash flows. The Company's exposure to interest rate risk primarily relates to deposits at financial institutions and bank overdrafts. Since these financial assets and liabilities carry interest at the rates following the market interest rates, the management believes that the future movements in market interest rates will not significantly affect the results of the operations.

Foreign currency risk

The Company's exposure to foreign currency risk primarily relates to cash at banks, receivables and payables which are denominated in foreign currency. In addition, the Company is exposed to the effect of foreign exchange movements on its investments in foreign associated and related companies.

Below is a summary of foreign currency-denominated assets and liabilities as at 30 September 2006 which were unhedged.

Foreign currency	Assets (Million)	Liabilities (Million)	Average exchange rate as at 30 September 2006 (Baht per unit of foreign currency)
USD	31.4	0.3	37.5416
IDR	78,596.1	-	4.0790 (per 1,000 IDR)
CAD	9.3	-	33.7590
LE	34.3	-	6.6157

As at 30 September 2006, the Company had outstanding forward exchange contracts of which details are presented below.

	Amount (Million)	Maturity date	Exchange rate
Buy			
USD	3.3	11 October 2006	37.30-37.56

Credit risk

The Company is exposed to credit risk with respect to trade accounts receivable in the normal course of business. Since majority of its sales are supplied to creditworthy customers, the Company does not anticipate any losses from its debt collection.

Fair value

Since the majority of the financial assets and liabilities are short-term, the Company believes that the fair value of these financial assets and liabilities does not materially differ from their carrying value.

20. FINANCIAL INFORMATION BY SEGMENT

The Company's operations involve a single industry segment in the manufacture and distribution of viscose rayon staple fiber and related by-products for both domestic and export markets. For the year ended 30 September 2006, export sales represented approximately 47 percent (2005 : 50 percent) of total sales. The Company's operations are carried on in a single geographic area in Thailand. As a result, all of the revenues, earnings and assets as reflected in these financial statements pertain to the aforementioned business segment and geographic area.

21. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

As at 30 September 2006, commitments and contingent liabilities of the Company are as follows:

- 21.1 The Company has two lease agreements to rent office space for the periods of 20 years and 18 years and 8 months, both of which expired on 31 December 2004. In March 2003, the Company entered into a new lease agreement for the same office space, effective from 1 January 2005 and expiring in December 2014. The prepaid rental expenses covering the whole period totaling Baht 5.0 million will be amortised over the period of new lease.
- 21.2 The Company entered into a royalty agreement with an overseas company in 1987 under which the Company is provided with technical assistance services and is obliged to pay a service fee, calculated at a percentage of sales, in accordance with the basis and conditions stipulated in the agreement, to that company.
- 21.3 The Company had commitments for purchase of land, machinery and supplies of approximately Baht 261.3 million (2005 : Baht 41.6 million).

22. BANK GUARANTEES

As at 30 September 2006, there were outstanding bank guarantees of approximately Baht 17 million (2005 : Baht 17 million) issued by banks on behalf of the Company in respect of certain performance bonds as required in the ordinary course of business of the Company.

23. SUBSEQUENT EVENTS

On 11 October 2006, the Federation of Accounting Professions issued the Notification No. 26/2006 regarding Accounting Standard No. 44 "Consolidated Financial Statements and Accounting for Investments in Subsidiaries" (Amendment No. 1), under which investments in subsidiaries, jointly controlled entities and associates are to be presented in the separate financial statements under the cost method rather than the equity method. Entities which are not ready to adopt the cost method in 2006 can continue to use the equity method through the end of 2006 and adopt the cost method as from 1 January 2007.

The above-mentioned notification was announced in the Royal Gazette and became effective on 30 October 2006.

24. RECLASSIFICATION

Certain amounts in the financial statements for the year ended 30 September 2005 have been reclassified to conform to the current year's classifications, with no effect on previously reported net earnings or shareholders' equity.

25. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were authorised for issue by the Company's authorised directors on 21 November 2006.

ข้อมูลทั่วไป

1. รายละเอียดบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0107536001125
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 0-2253-6745 โทรสาร 0-2254-3181
ที่ตั้งโรงงาน	: 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000 โทรศัพท์ : 0-3561-1227-30 โทรสาร 0-3561-1908
ประเภทธุรกิจ	: อุตสาหกรรมผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอน
เว็บไซต์	: www.thairayon.com; www.birlavsf.com; www.adityabirla.com

2. ทุนจดทะเบียนและรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ทุนจดทะเบียน	: 201,600,000.00 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 201,600,000.00 บาท

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ที่มา : ทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2549)

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท อาเซยู จำกัด	British Virgin Island	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	33,582,850	16.66
2	บริษัท ไวลด์ตัน คอมพานี จำกัด	British Virgin Island	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	22,165,700	10.99
3	บริษัท ฮาร์ท โกลบอล จำกัด	British Virgin Island	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	21,600,000	10.71
4	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (เพื่อผู้ฝาก)	ไทย	นายทะเบียนหลักทรัพย์	17,941,900	8.90
5	บริษัท กราซิม อินดัสเทรียส์ จำกัด	อินเดีย	ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน	13,988,570	6.94
6	บริษัท ไทยอินดัสเทรียลแมนเนจเม้นท์ แอนด์ เทคดิง จำกัด	ไทย	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	9,738,500	4.83
7	บริษัท รามา เทคดิง จำกัด	ไทย	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	6,180,680	3.07
8	นางสาววนิดา ทักราล	ไทย	ธุรกิจส่วนตัว	5,892,040	2.92
9	นางรัชนี คาจิจิ	ไทย	ธุรกิจส่วนตัว	4,671,690	2.32
10	นายอมร พาณิชย์ไกว์ลโกศล	ไทย	ธุรกิจส่วนตัว	3,640,740	1.81

นโยบายจ่ายเงินปันผล

การจ่ายเงินปันผลจะตัดจ่ายจากกำไรที่เป็นเงินสด หลังพิจารณากันเงินสำรองเพื่อการดำเนินงานและการลงทุนตามสัดส่วนที่เหมาะสม

3. บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 4, 6-7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2359-1200-1 โทรสาร 0-2359-1259
ผู้สอบบัญชี	: นายณรงค์ พันดาวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3315 หรือ นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3930 หรือ น.ส.ศิวาภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3844 บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด ชั้น 33 อาคารเลคิริชดาคอมเพล็กซ์ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2264-0777 โทรสาร 0-2661-9192

Corporate Profile

1. Company Details

Company Name	: Thai Rayon Public Company Limited
Company Registration No.	: 0107536001125
Location of Head Office	: 888/160-1 Mahatun Plaza Building, 16 th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Pratumwan, Bangkok 10330 Tel. 0-2253-6745 Fax. 0-2254-3181
Location of Factory	: 36 Moo 2, Ayuthaya-Angthong Highway, Tambol Posa, Amphur Muang, Angthong 14000 Tel. 0-3561-1227-30 Fax. 0-3561-1908
Type of Business	: Manufacturer of Viscose Rayon Staple Fibre
Websites	: www.thairayon.com; www.birlavsf.com; www.adityabirla.com

2. Share Capital and Major Shareholders

Registered share capital	: 201,600,000.00 Baht
Issued & paid-up share capital	: 201,600,000.00 Baht

Major Shareholders (Source: Share Registrar as on September 30, 2006)

No.	Name of Shareholders	Nationality	Type of Business	No. of Shares	%
1	Asseau Company Limited	British Virgin Island	Investment company	33,582,850	16.66
2	Wholton Company Limited	British Virgin Island	Investment company	22,165,700	10.99
3	Hart Global Limited	British Virgin Island	Investment company	21,600,000	10.71
4	Thailand Securities Depository Co., Ltd. for Depositor	Thai	Security Custodian	17,941,900	8.90
5	Grasim Industries Limited	Indian	Rayon Manufacturer	13,988,570	6.94
6	Thai Industrial Management & Trading Co., Ltd.	Thai	Investment company	9,738,500	4.83
7	Rama Trading Co.,Ltd.	Thai	Investment company	6,180,680	3.07
8	Ms. Vanida Thakral	Thai	Personal Business	5,892,040	2.92
9	Mrs. Rachani Kajiji	Thai	Personal Business	4,671,690	2.32
10	Mr. Amorn Panichkiwulkosil	Thai	Personal Business	3,640,740	1.81

Dividend Policy

According to the cash profit generated after considering appropriately the requirement of fund for business and investments.

3. Other References

Share Registrar	: Thailand Securities Depository Company Limited 62 Ratchadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110 Tel : 0-2359-1200-1 Fax : 0-2359-1259
Auditor	: Mr. Narong Puntawong, CPA (Thailand) Registration No. 3315 Mr. Supachai Phanyawattano, CPA (Thailand) Registration No. 3930 Ms. Siraporn Ouuanunkun, CPA (Thailand) Registration No. 3844 Ernst & Young Office Limited 33 rd Floor, Lake Rajada Office Complex, 193/136-137 Rajadapisek Road, Bangkok 10110 Tel : 0-2264-0777 Fax : 0-2661-9192

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและทีมผู้บริหารของบริษัท

Board of Directors and Management Team

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง Name & Position	อายุ (ปี) Age (years)	วุฒิทางการศึกษา Education	ประสบการณ์ / Experience	
			ตำแหน่ง / Position	บริษัท / Company
1. นายประจิตร ยศสุนทร - ประธานกรรมการ Mr. Prachitr Yossundara - Director & Chairman of the Board	84	B.Com - Birmingham University, England B.Com - Birmingham University, England	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ผู้ช่วยผู้ว่าการ Advisor to the Board Asst. to the Governor	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารแห่งประเทศไทย Siam Commercial Bank Bank of Thailand
2. นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า - กรรมการ Mr. K.M. Birla - Director	39	F.C.A, M.B.A. , (Institute of Chartered Accountants of India / London Business School) F.C.A, M.B.A., (Institute of Chartered Accountants of India / London Business School)	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ Director Director Director Director Director Director	บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด บริษัท ไทยเปอร์ออกไซด์ จำกัด บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ จำกัด บริษัท อติดยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd. Thai Carbon Black Public Co., Ltd. Thai Acrylic Fibre Co., Ltd. Thai Peroxide Co., Ltd. Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd. Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.
3. นางราชาสรี เบอร์ล่า - กรรมการ Mrs. Rajashree Birla - Director	61	Bachelor of Arts (Chennai University, India) Bachelor of Arts (Chennai University, India)	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ Director Director Director Director Director Director	บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด บริษัท ไทยเปอร์ออกไซด์ จำกัด บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ จำกัด บริษัท อติดยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd. Thai Carbon Black Public Co., Ltd. Thai Acrylic Fibre Co., Ltd. Thai Peroxide Co., Ltd. Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd. Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.
4. นางนีรจา เบอร์ล่า - กรรมการ Mrs. Neerja Birla - Director	35	Commerce (College in India) Commerce (College in India)	กรรมการ กรรมการ Director Director	บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด บริษัท อติดยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด Indo-Thai Synthetics Co., Ltd. Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.
5. นายไชยม ชุนเดอร์ มาฮันซารี - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ ตรวจสอบ Mr. S.S. Mahansaria - Independent Director - Chairman of Audit Committee	71	B.Com., F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) B.Com., F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ Director Director Director Director Director Director	บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเปอร์ออกไซด์ จำกัด บริษัท ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ จำกัด Thai Carbon Black Public Co., Ltd. Thai Peroxide Co., Ltd. Thai Acrylic Fibre Co., Ltd. Indo-Thai Synthetics Co., Ltd. Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd.

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง Name & Position	อายุ (ปี) Age (years)	วุฒิทางการศึกษา Education	ประสบการณ์ / Experience	
			ตำแหน่ง / Position	บริษัท / Company
6. นายวินัย สัจเดว - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ Mr. Vinai Sachdev - Independent Director - Audit Committee Member	71	Senior Cambridge อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP #21/2002), IOD Senior Cambridge Director Certification Program (DCP #21/2002), IOD	กรรมการ Director	บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด Indo-Thai Synthetics Co., Ltd.
7. นายอโมลัด ทักราล - กรรมการ Mr. Amolat Thakral - Director	46	High School อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), IOD High School Director Accreditation Program (DAP), IOD	กรรมการ กรรมการ กรรมการ Director Director Director	บริษัท เอ.จี. ยูเนียน จำกัด บริษัท ทักราล จำกัด บริษัท ที.เรยอน เทรดดิ้ง จำกัด A.G. Union Ltd. Thakral Co.,Ltd. T. Rayon Trading Co.,Ltd.
8. นางรัชนี คาจิจิ - กรรมการ Mrs. Rachani Kajiji - Director	65	Business Administration (York College, Nebraska, U.S.A.) อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP #21/2002), IOD Business Administration (York College, Nebraska, U.S.A.) Director Certification Program (DCP #21/2002), IOD	กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ Managing Director Managing Director Managing Director Managing Director Director	บริษัท เทวรายา จำกัด บริษัท โคเรส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท กรุงเทพเนอรัล มาร์เก็ตติ้ง จำกัด บริษัท บางเลนโรนัววิสาหกิจ จำกัด มูลนิธิมีสกาดี Thevaraya Company Kores Thailand Limited Krungthep general Marketing Co.,Ltd. Banglaine Farming Company Maskati Foundation
9. นายรามาคานท์ ราทิ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ Mr. Ramakant Rathie - Independent Director - Audit Committee Member	65	Advanced Accountancy, Economics & Law (University of Bombay & European University) Advanced Accountancy, Economics & Law (University of Bombay & European University)	กรรมการ Director	บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) Thai Carbon Black Public Co., Ltd.
10. นายไชเลนดรา กุมาร เจน - กรรมการ Mr. Shailendra Kumar Jain - Director	63	B.Sc.–Vikram University, India B.E. (Hons)–University of Bombay, India S.M. (M.I.T.) U.S.A. B.Sc.– Vikram University - India B.E. (Hons) University of Bombay-India S.M. (M.I.T.) U.S.A.	กรรมการผู้จัดการ หัวหน้าธุรกิจ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ President Business Head Commissioner Director Director Director Director Director Director	บริษัท กราซิม อินดัสตรี จำกัด ธุรกิจเยื่อกระดาษและเส้นใย กลุ่มอุตสาหกรรมเบอร์ล่า พีที อินโด บาร์ต เรยอน, ประเทศอินโดนีเซีย บริษัท เอวี เซลล์ อิงค์, ประเทศแคนาดา บริษัท เอวี แคนคาวิค อิงค์, ประเทศแคนาดา บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ไฟเบอร์ จำกัด, ประเทศจีน บริษัท เบอร์ล่า ลาว พัลป์ แอนด์ แพลนเทชัน จำกัด, ประเทศลาว มัลติไฟเบอร์ แอนด์ ยานส์ (ยูเอสเอ) อิงค์, ประเทศสหรัฐอเมริกา Grasim Industries Ltd., Birlagram, Nagda Pulp & Fibre Business of Aditya Birla Group PT Indo Bharat Rayon, Indonesia AV Cell Inc., Canada AV Nackawic Inc., Canada Birla Jingwei Fibers Co., Ltd., China ROP Birla Lao Pulp & Plantations Co., Ltd., Lao PDR Multifibre & Yarns (USA) Inc., USA

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง Name & Position	อายุ (ปี) Age (years)	วุฒิทางการศึกษา Education	ประสบการณ์ / Experience	
			ตำแหน่ง / Position	บริษัท / Company
11. นายปฐมาล บาจจา - กรรมการ - ประธานบริษัท Mr. P.M. Bajaj - President & Director	57	B.Com., (University of Rajasthan) F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP #34/2003), IOD B.Com., (University of Rajasthan) F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) Director Certification Program (DCP #34/2003), IOD	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ Director Director Director Director Director	บริษัท เอวี เซลล์ อิงค์, ประเทศแคนาดา บริษัท เอวี แนคคาวิค อิงค์, ประเทศแคนาดา บริษัท เบอร์ลา จิงเวย์ไฟเบอร์ จำกัด, ประเทศจีน บริษัท เบอร์ลา ลาว พัลป์ แอนด์ แพลนเทชั่น จำกัด, ประเทศลาว มัลติไฟเบอร์ แอนด์ ยานส์ (ยูเอสเอ) อิงค์, ประเทศสหรัฐอเมริกา AV Cell Inc. – Canada AV Nackawic Inc. – Canada Birla Jingwei Fibers Co., Ltd., China ROP Birla Lao Pulp & Plantations Co., Ltd., Lao PDR Multifibre & Yarns (USA) Inc., USA
12. นายวิเจส กาปูร์ - รองประธานอาวุโส Mr. Vijesh Kapoor - Senior Vice President	57	B.E. (Chem), AMIE (Mech.) (I.I.T. Delhi) B.E. (Chem), AMIE (Mech.) (I.I.T. Delhi)	วิศวกรฝ่ายผลิต Process Engineer	บริษัท กราซิมอินดัสตริเอส จำกัด ประเทศอินเดีย Grasim Industries Co., Ltd., India
13. นายนเรนตรา กุมาร เจน - รองประธาน ฝ่ายการผลิต Mr. N.K. Jain - Vice President, Production	56	B.E. (Chem.),M.E. (Inds. Prod.) (Govt. College of Engg. & Tech Raipur, M.P., B.I.T.S., Pilani) B.E. (Chem.),M.E. (Inds. Prod.) (Govt. College of Engg. & Tech Raipur, M.P., B.I.T.S., Pilani)	หัวหน้าแผนก-Spg & Aft Superintendent - Spg.&Aft	บริษัท กราซิมอินดัสตริเอส จำกัด ประเทศอินเดีย Grasim Industries Co.,Ltd., India
14. นายซานเจย์ มหาจัน - รองประธาน ฝ่ายพาณิชย์ Mr. Sanjay Mahajan - Vice President, Commercial	43	B.E. (Mech.), M.B.A. (India Institute of Management, Birla Institute of Tech. & Science B.E. (Mech.), M.B.A. (India Institute of Management, Birla Institute of Tech. & Science	เจ้าหน้าที่สำหรับงานพิเศษ Officer on Special Duty to President	บริษัท กราซิมอินดัสตริเอส จำกัด ประเทศอินเดีย Grasim Industries Co.,Ltd., India
15. นายซานเจย์ กุมาร เวอร์มา - รองประธาน ฝ่ายการตลาด Mr. Sanjay Kumar Verma - Vice President, Marketing	41	B.Tech. (Textiles) M.B.A. (Marketing & Finance), T.I.T., I.M.S. B.Tech. (Textiles) M.B.A. (Marketing & Finance), T.I.T., I.M.S.	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายส่งออก General Manager (Export)	PT. Polysindo Eka Perkasa, Indonesia PT. Polysindo Eka Perkasa, Indonesia
16. นายซานจีฟ กุมาร คออลล์ - ผู้ช่วยรองประธาน ฝ่ายวิศวกรรม Mr. Sanjeev Kumar Kaul - Asst. Vice President, Engineering	49	B.E. (Mech.), S.G.S.I.TS. Indore B.E. (Mech.), S.G.S.I.TS. Indore	วิศวกร Sectional Engineer	บริษัท กราซิมอินดัสตริเอส จำกัด ประเทศอินเดีย Grasim Industries Co.,Ltd., India

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง Name & Position	อายุ (ปี) Age (years)	วุฒิทางการศึกษา Education	ประสบการณ์ / Experience	
			ตำแหน่ง / Position	บริษัท / Company
17 นายราม โกपाल อกรवाल - ผู้ช่วยรองประธาน ฝ่ายผลิตและพัฒนา Mr. Ram Gopal Agrawal - Asst. Vice President, Process & Development	51	B.E. (Chem.), M.Tech. (I.I.T. Kanpur, India) B.E. (Chem.), M.Tech. (I.I.T. Kanpur, India)	วิศวกร Sectional Engineer	บริษัท กราซิมอินดัสตรีส์ จำกัด ประเทศอินเดีย Grasim Industries Co.,Ltd., India
18. นายมุเคช จันดรา เจน - ผู้ช่วยรองประธาน ฝ่ายพาณิชย์ Mr. Mukesh Chandra Jain - Asst. Vice President, Commercial	42	B.Com., F.C.A., F.C.S. (Institute of Chartered Accountants of India) (Institute of Company Secretaries of India) B.Com., F.C.A., F.C.S. (Institute of Chartered Accountants of India) (Institute of Company Secretaries of India)	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและ การเงิน Account & Finance Manager	บริษัท อินเดียเรยอน แอนด์ อินดัสตรีส์ จำกัด ประเทศอินเดีย Indian Rayon & Industries Ltd., India
19. นายปราโมทย์ พัฒนมงคล - ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และ ฝ่ายบริหาร Mr. Pramote Pattanamongkol - General Manager (Administration)	52	ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร B.A. (Political Science) MPA (Master of Public Administration)	ผู้จัดการทั่วไป General Manager	บริษัท คาโต้เล็ค (ประเทศไทย) จำกัด Katolec (Thailand) Co.,Ltd.
20. นางมยุรี ณ รังสิลป์ - เลขานุการ Mrs. Mayuree Na Rangsilpa - Company Secretary	41	บธ.บ. (การจัดการ & บัญชี) บช.บ. (การเงิน) อบรมหลักสูตร Company Secretary Program CSP 2/2002, IOD B.BA (General Management & Accounting) MBA (Finance) Company Secretary Program CSP 2/2002, IOD		





Birla Cellulose
Fibres From Nature

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107536001125

สำนักงานใหญ่ : 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ : 0-2253-6745-54 โทรสาร : 0-2254-3181

โรงงาน : 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา - อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000
โทรศัพท์ : 0-3561-1227-30 โทรสาร : 0-3561-1908

Thai Rayon Public Company Limited

Registration No. : 0107536001125

Head Office : 888/160-1 Mahatun Plaza Building, 16th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330
Tel. : 0-2253-6745-54 Fax : 0-2254-3181

Factory : 36 Moo 2 Ayuthaya - Angthong Highway, Tambol Posa, Amphur Muang, Angthong Province 14000
Tel. : 0-3561-1227-30 Fax : 0-3561-1908

Website : <http://www.thairayon.com>, <http://www.birlaviscose.com>