



บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
THAI RAYON PUBLIC COMPANY LIMITED



รายงานประจำปี
2567

ANNUAL REPORT 2024
56-1 ONE REPORT



วิสัยทัศน์ทางธุรกิจ

BUSINESS VISION

เป็นผู้นำระดับโลกในอุตสาหกรรม
เส้นใยประดิษฐ์เซลลูโลส

To be the global leader in the
man made cellulosic fibres industry

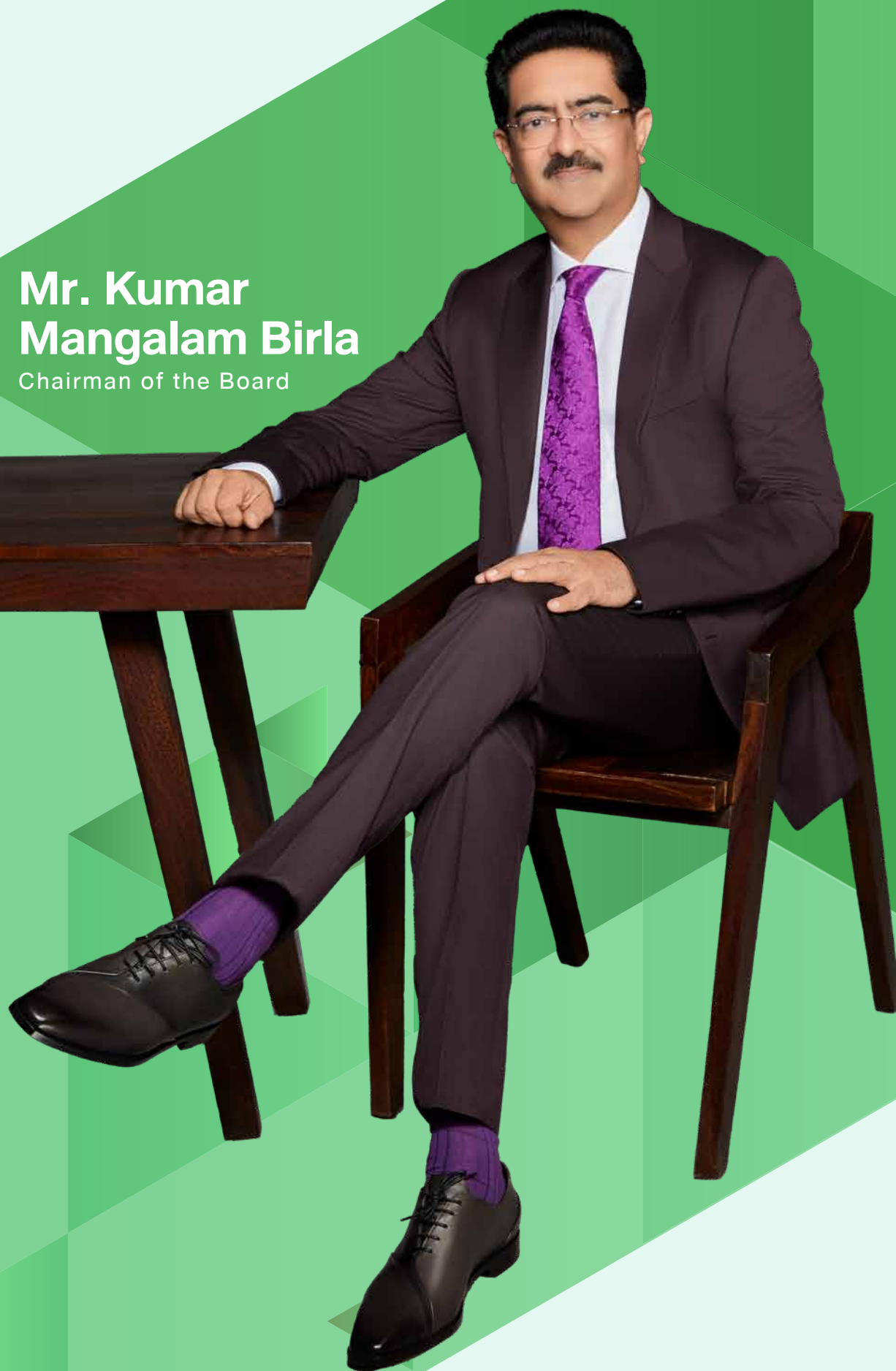
พันธกิจทางธุรกิจ

BUSINESS MISSION

เพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรมผลิตภัณฑ์
บริการของเราให้เป็นเลิศ
ทั้งในด้านคุณภาพ ด้านการบริการ
และการพัฒนาบุคลากร รวมถึง
ทุกกิจกรรมของเรามุ่งเน้นให้ความสำคัญ
ต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน

To innovate our products and
services, to excel in quality,
service and people development;
and focus on environmental
sustainability in all our activities

**Mr. Kumar
Mangalam Birla**
Chairman of the Board



สารบัญ

Contents

วิสัยทัศน์และพันธกิจทางธุรกิจ

- 04 จุดเด่นทางการเงิน
- 06 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
- 20 รายงานของคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

- 27 ข้อมูลบริษัทและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 30 การเปลี่ยนแปลงและเหตุการณ์ในรอบปี
- 34 โครงสร้างการลงทุน
- 36 สัดส่วนการถือหุ้นและมูลค่าการลงทุน
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- 38 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 46 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน
- 50 การผลิต การขาย และการจัดหาวัตถุดิบ
- 54 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายบริหาร
- 68 ปัจจัยความเสี่ยง
- 78 ไทยเรยอนกับความยั่งยืน
- 92 ความรับผิดชอบต่อสังคม
- 96 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
- 102 ข้อพิพาททางกฎหมาย
- 104 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ
- 108 รายละเอียดของบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- 112 ข้อมูลหลักทรัพย์
- 114 ผู้ถือหุ้น
- 116 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- 119 การกำกับดูแลกิจการ
- 134 การกำกับดูแลการดำเนินงานของ
บริษัทร่วมและการร่วมค้า
- 138 โครงสร้างการจัดการ
- 148 คำตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
- 152 การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท
และผู้บริหาร
- 154 บุคลากร
- 158 รายการที่เกี่ยวข้องกัน
- 166 การควบคุมภายใน
- 170 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

- 175 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
ต่อรายงานทางการเงิน
- 176 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 178 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 188 งบการเงิน
- 204 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ส่วนที่ 4 เอกสารแนบ

- 311 รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท
และผู้บริหาร
- 324 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งกรรมการ
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า



Business Vision and Mission

- 04** Financial Highlights
- 07** Financial Status and Operational Performance
- 21** Directors' Report to the Shareholders

Part 1 Business and Operational Performance

- 27** Company Profile and Business Overview
- 31** Major Changes and Other Events
- 35** Investment Structure
- 37** Investment Value in Associated Companies and Joint Venture
- 39** Nature of Business
- 47** Industry Outlook and Competition
- 51** Production, Sales and Raw Materials Procurement
- 55** Management Discussion and Analysis
- 69** Risk Factors
- 79** Sustainability at Thai Rayon
- 93** Corporate Social Responsibilities
- 97** Business Assets
- 103** Legal Disputes
- 105** General Information
- 109** Details of Associated Companies and Joint Venture
- 113** Securities Information
- 115** Shareholders
- 117** Dividend Payment Policy

Part 2 Corporate Governance

- 119** Corporate Governance
- 135** Supervision of the Operations of Associated Companies and Joint Venture
- 139** Management Structure
- 149** Remuneration of the Board of Directors and Management
- 153** Shareholding Report of the Board of Directors and Management
- 155** Employees
- 159** Related Party Transactions
- 167** Internal Controls
- 171** Other Important Information

Part 3 Financial Statements

- 175** Report of the Board of Directors' Responsibility for Financial Statements
- 177** Report of the Audit Committee
- 179** Independent Auditor's Report
- 189** Financial Statements
- 205** Notes to Financial Statements

Part 4 Attachment

- 311** Details of the Board of Directors and Management
- 325** Details of Directorship Positions in Associated Companies and Joint Venture



จุดเด่นทางการเงิน : Financial Highlights

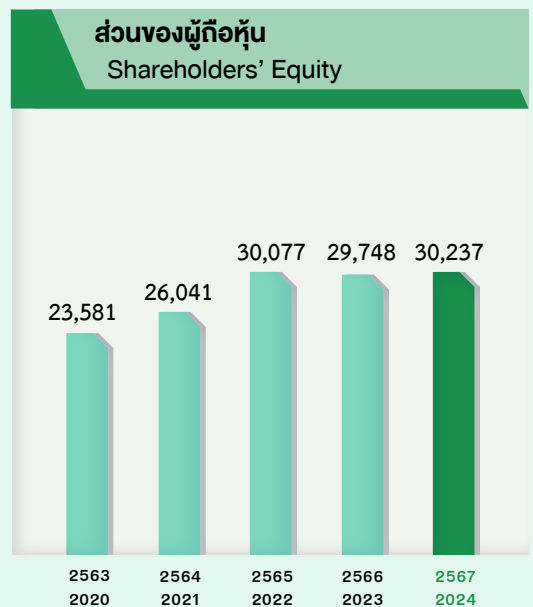
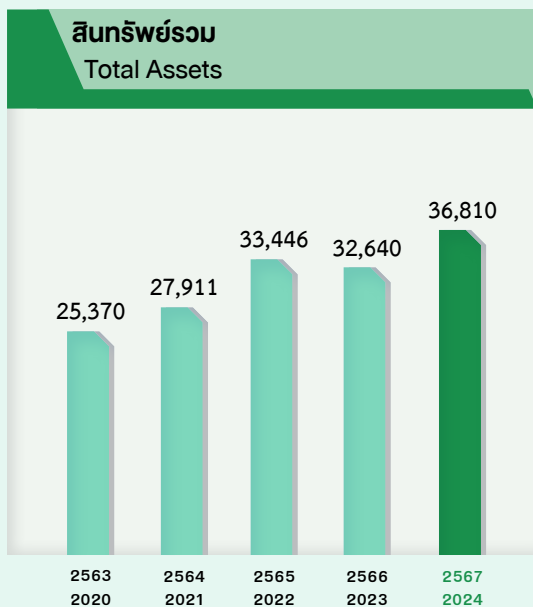
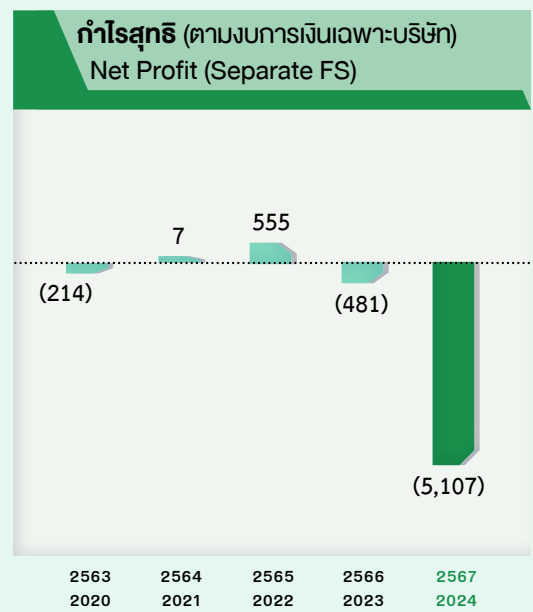
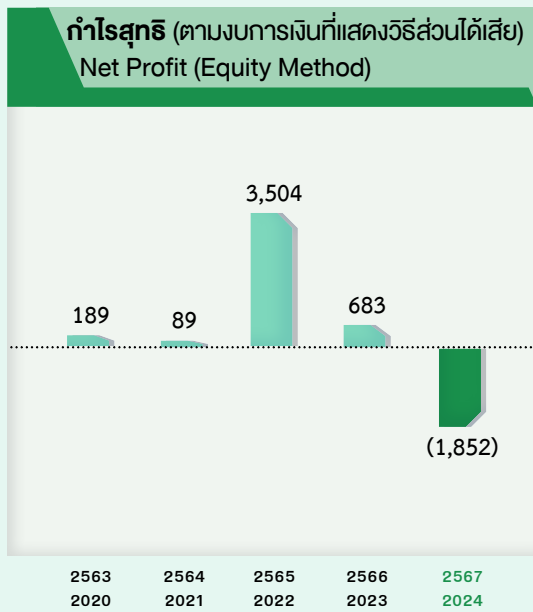
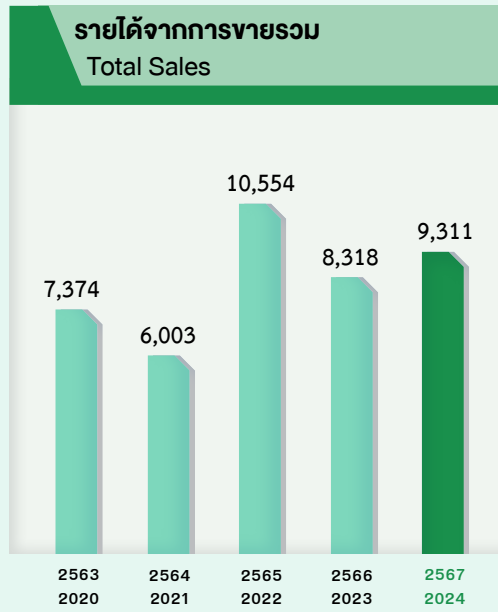
(Unit : Million Baht / หน่วย : ล้านบาท)

| | | For the year ended 31 March สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม | | | | |
|--|---|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | | 2024 2567 | 2023 2566 | 2022 2565 | 2021 2564 | 2020 2563 |
| Financial Status | ฐานะทางการเงิน | | | | | |
| Total Current Assets | สินทรัพย์หมุนเวียนรวม | 4,099 | 4,345 | 5,179 | 3,136 | 6,201 |
| Total Assets | สินทรัพย์รวม | 36,810 | 32,640 | 33,446 | 27,911 | 25,370 |
| Total Current Liabilities | หนี้สินหมุนเวียนรวม | 5,605 | 2,262 | 2,637 | 1,260 | 1,535 |
| Total Liabilities | หนี้สินรวม | 6,573 | 2,891 | 3,369 | 1,870 | 1,790 |
| Shareholders' Equity | ส่วนของผู้ถือหุ้น | 30,237 | 29,748 | 30,077 | 26,041 | 23,581 |
| Issued and Paid-Up Capital | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | 201.60 | 201.60 | 201.60 | 201.60 | 201.60 |
| Operational Performance | ผลการดำเนินงาน | | | | | |
| Export Sales (Fibre) | รายได้จากการขายส่งออก (เส้นใย) | 8,617 | 7,366 | 9,236 | 5,528 | 6,402 |
| Sales Revenue | รายได้จากการขาย | 9,311 | 8,318 | 10,554 | 6,003 | 7,374 |
| Total Revenue | รายได้รวม | 9,629 | 8,361 | 10,720 | 6,157 | 7,531 |
| Net Profit (Loss) (Separate Financial Statements) | กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท) | (5,107) | (481) | 555 | 7 | (214) |
| Net Profit (Loss) (Equity Method) | กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ตามวิธีส่วนได้เสีย) | (1,852) | 683 | 3,504 | 89 | 189 |
| Cash Flow | กระแสเงินสด | | | | | |
| Net Cash Flow from (Used In) Operating Activities | เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | 62 | (384) | 555 | (325) | 371 |
| Net Cash Flow from (Used In) Investing Activities | เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน | (129) | 262 | (354) | (946) | 982 |
| Net Cash Flow from (Used In) Financing Activities | เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน | (132) | 36 | (126) | 88 | (124) |
| Per Share Data (Baht) | ข้อมูลต่อหุ้น (บาท) | | | | | |
| Dividend | เงินปันผล | 0.05* | 0.05 | 0.56 | 0.05 | 0.05 |
| Earnings | กำไรต่อหุ้น | (9.18) | 3.39 | 17.38 | 0.44 | 0.94 |
| Book Value | มูลค่าตามบัญชี | 149.98 | 147.56 | 149.19 | 129.17 | 116.97 |
| Securities Information | ข้อมูลหลักทรัพย์ | | | | | |
| Par Value (Baht/Share) | มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Share Price (Baht) | ราคาหุ้น (บาท) | 41.00 | 46.50 | 48.75 | 31.75 | 21.70 |
| Issued and Paid-Up Share Capital (Million Shares) | หุ้นที่ออกและชำระแล้ว (ล้านหุ้น) | 201.60 | 201.60 | 201.60 | 201.60 | 201.60 |
| Market Capitalization (Million Baht) | มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท) | 8,266 | 9,374 | 9,828 | 6,401 | 4,375 |

Note: * The Board of Directors' Meeting held on 30 May 2024 recommended to pay dividend of Baht 0.05 per share and the same will be paid on 23 August 2024 subject to approval during shareholders' meeting to be held on 26 July 2024.

หมายเหตุ: * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2567 ได้เสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 23 สิงหาคม 2567 ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 กรกฎาคม 2567

(หน่วย : ล้านบาท / Unit : Million Baht)





ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567, 2566 และ 2565 โดยมีนางสาวชนารัตน์ จันทร์ทาว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9052 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี

สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เห็นว่า งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตารางด้านล่างแสดงงบการเงินของ บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567, 2566 และ 2565

งบแสดงฐานะการเงิน (งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย)

| หน่วย : พันบาท | ณ วันที่ 31 มีนาคม | | | | | |
|--------------------------------------|--------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
| | 2567 | ร้อยละ | 2566 | ร้อยละ | 2565 | ร้อยละ |
| สินทรัพย์ | | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 10,765 | 0.03 | 209,934 | 0.64 | 295,043 | 0.88 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน | 72,465 | 0.20 | 72,839 | 0.22 | 321,070 | 0.96 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 1,684,582 | 4.57 | 1,527,209 | 4.68 | 1,949,367 | 5.83 |
| สินค้าคงเหลือ | 2,130,229 | 5.78 | 2,228,114 | 6.83 | 2,333,581 | 6.98 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 201,276 | 0.55 | 307,060 | 0.94 | 280,248 | 0.84 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | 4,099,317 | 11.13 | 4,345,156 | 13.31 | 5,179,309 | 15.49 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 6,261,603 | 17.01 | 4,469,995 | 13.69 | 4,675,623 | 13.98 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 24,275,912 | 65.95 | 21,380,659 | 65.51 | 20,991,777 | 62.76 |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 2,168,718 | 5.89 | 2,437,748 | 7.47 | 2,595,929 | 7.76 |
| สินทรัพย์สิทธิการเช่า | 2,304 | 0.01 | 3,800 | 0.01 | - | - |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 2,420 | 0.01 | 2,509 | 0.01 | 3,477 | 0.01 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 32,710,957 | 88.87 | 28,294,711 | 86.69 | 28,266,806 | 84.51 |
| รวมสินทรัพย์ | 36,810,274 | 100.00 | 32,639,867 | 100.00 | 33,446,115 | 100.00 |



Financial Status and Operational Performance

Financial Information

The Company's financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements for the year ended 31 March 2024, 2023 and 2022 were audited by Ms. Chanarat Chanwa, Certified Public Accountant, Registration no. 9052 of KPMG Phoomchai Audit Limited.

Summary of the Audit Report by the Company's Auditor

Financial Statements for the year ended 31 March 2024

The Auditor's opinion on the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as at 31 March 2024 and its financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRSs).

The following table sets forth a summary of the financial statements of Thai Rayon Public Co., Ltd. for the year ended 31 March 2024, 2023 and 2022

Statement of Financial Position (Financial statements in which the equity method is applied)

| Unit : Thousand Baht | As at of 31 March | | | | | |
|-------------------------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
| | 2024 | % | 2023 | % | 2022 | % |
| Assets | | | | | | |
| Current assets | | | | | | |
| Cash and cash equivalents | 10,765 | 0.03 | 209,934 | 0.64 | 295,043 | 0.88 |
| Current financial assets | 72,465 | 0.20 | 72,839 | 0.22 | 321,070 | 0.96 |
| Trade and other current receivables | 1,684,582 | 4.57 | 1,527,209 | 4.68 | 1,949,367 | 5.83 |
| Inventories | 2,130,229 | 5.78 | 2,228,114 | 6.83 | 2,333,581 | 6.98 |
| Other current assets | 201,276 | 0.55 | 307,060 | 0.94 | 280,248 | 0.84 |
| Total current assets | 4,099,317 | 11.13 | 4,345,156 | 13.31 | 5,179,309 | 15.49 |
| Non-current assets | | | | | | |
| Other non-current financial assets | 6,261,603 | 17.01 | 4,469,995 | 13.69 | 4,675,623 | 13.98 |
| Investment in associates | 24,275,912 | 65.95 | 21,380,659 | 65.51 | 20,991,777 | 62.76 |
| Property, plant and equipment | 2,168,718 | 5.89 | 2,437,748 | 7.47 | 2,595,929 | 7.76 |
| Right-of-use assets | 2,304 | 0.01 | 3,800 | 0.01 | - | - |
| Other non-current assets | 2,420 | 0.01 | 2,509 | 0.01 | 3,477 | 0.01 |
| Total non-current assets | 32,710,957 | 88.87 | 28,294,711 | 86.69 | 28,266,806 | 84.51 |
| Total assets | 36,810,274 | 100.00 | 32,639,867 | 100.00 | 33,446,115 | 100.00 |

| หน่วย : พันบาท | ณ วันที่ 31 มีนาคม | | | | | |
|---|--------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
| | 2567 | ร้อยละ | 2566 | ร้อยละ | 2565 | ร้อยละ |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 2,216,507 | 6.02 | 2,029,247 | 6.21 | 2,586,842 | 7.73 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 30,000 | 0.08 | 150,000 | 0.46 | - | - |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | - | - | - | - | 13,150 | 0.04 |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี | 1,285 | 0.00 | 1,496 | 0.01 | - | - |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น | 3,303,018 | 8.97 | - | - | - | - |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 54,669 | 0.15 | 80,797 | 0.25 | 37,200 | 0.11 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | 5,605,479 | 15.22 | 2,261,540 | 6.93 | 2,637,192 | 7.88 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | | |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน | 165,558 | 0.45 | 167,061 | 0.51 | 162,315 | 0.49 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 801,355 | 2.18 | 460,487 | 1.41 | 569,444 | 1.70 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 1,019 | 0.01 | 2,304 | 0.01 | - | - |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | 967,932 | 2.64 | 629,852 | 1.93 | 731,759 | 2.19 |
| รวมหนี้สิน | 6,573,411 | 17.86 | 2,891,392 | 8.86 | 3,368,951 | 10.07 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | 201,600 | | 201,600 | | 201,600 | |
| (หุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น) | | | | | | |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | 201,600 | 0.55 | 201,600 | 0.62 | 201,600 | 0.60 |
| (หุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น) | | | | | | |
| กำไรสะสม | | | | | | |
| จัดสรรแล้ว | | | | | | |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย | 20,160 | 0.06 | 20,160 | 0.06 | 20,160 | 0.06 |
| ทุนสำรองทั่วไป | 2,500,000 | 6.79 | 2,500,000 | 7.66 | 2,500,000 | 7.48 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | 24,725,554 | 67.17 | 26,587,031 | 81.45 | 26,017,255 | 77.79 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | 2,789,549 | 7.57 | 439,684 | 1.35 | 1,338,149 | 4.00 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | 30,236,863 | 82.14 | 29,748,475 | 91.14 | 30,077,164 | 89.93 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 36,810,274 | 100.00 | 32,639,867 | 100.00 | 33,446,115 | 100.00 |

| Unit : Thousand Baht | As at of 31 March | | | | | |
|---|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
| | 2024 | % | 2023 | % | 2022 | % |
| Liabilities and Equity | | | | | | |
| Current liabilities | | | | | | |
| Trade and other current payables | 2,216,507 | 6.02 | 2,029,247 | 6.21 | 2,586,842 | 7.73 |
| Short-term loan from financial institutions | 30,000 | 0.08 | 150,000 | 0.46 | - | - |
| Current income tax payables | - | - | - | - | 13,150 | 0.04 |
| Current portion of lease liabilities | 1,285 | 0.00 | 1,496 | 0.01 | - | - |
| Other current provision | 3,303,018 | 8.97 | - | - | - | - |
| Other current liabilities | 54,669 | 0.15 | 80,797 | 0.25 | 37,200 | 0.11 |
| Total current liabilities | 5,605,479 | 15.22 | 2,261,540 | 6.93 | 2,637,192 | 7.88 |
| Non-current liabilities | | | | | | |
| Non-current provision for employee benefits | 165,558 | 0.45 | 167,061 | 0.51 | 162,315 | 0.49 |
| Deferred tax liabilities | 801,355 | 2.18 | 460,487 | 1.41 | 569,444 | 1.70 |
| Lease liabilities | 1,019 | 0.01 | 2,304 | 0.01 | - | - |
| Total non-current liabilities | 967,932 | 2.64 | 629,852 | 1.93 | 731,759 | 2.19 |
| Total liabilities | 6,573,411 | 17.86 | 2,891,392 | 8.86 | 3,368,951 | 10.07 |
| Equity | | | | | | |
| Share capital | | | | | | |
| Authorised share capital (201,600,000 ordinary shares, par value of Baht 1 per share) | 201,600 | | 201,600 | | 201,600 | |
| Issued and paid-up share capital (201,600,000 ordinary shares, par value of Baht 1 per share) | 201,600 | 0.55 | 201,600 | 0.62 | 201,600 | 0.60 |
| Retained earnings | | | | | | |
| Appropriated | | | | | | |
| Legal reserve | 20,160 | 0.06 | 20,160 | 0.06 | 20,160 | 0.06 |
| General reserve | 2,500,000 | 6.79 | 2,500,000 | 7.66 | 2,500,000 | 7.48 |
| Unappropriated | 24,725,554 | 67.17 | 26,587,031 | 81.45 | 26,017,255 | 77.79 |
| Other components of equity | 2,789,549 | 7.57 | 439,684 | 1.35 | 1,338,149 | 4.00 |
| Total equity | 30,236,863 | 82.14 | 29,748,475 | 91.14 | 30,077,164 | 89.93 |
| Total liabilities and equity | 36,810,274 | 100.00 | 32,639,867 | 100.00 | 33,446,115 | 100.00 |

งบกำไรขาดทุน (งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย)

| หน่วย : พันบาท | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม | | | | | |
|--|---------------------------------|----------------|------------------|---------------|-------------------|---------------|
| | 2567 | ร้อยละ | 2566 | ร้อยละ | 2565 | ร้อยละ |
| รายได้ | | | | | | |
| รายได้จากการขาย | 9,310,999 | 96.70 | 8,318,265 | 99.49 | 10,554,026 | 98.45 |
| รายได้ดอกเบี้ย | 10,464 | 0.11 | 1,210 | 0.01 | 2,588 | 0.02 |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | 69,421 | 0.72 | 11,846 | 0.14 | 137,889 | 1.29 |
| เงินปันผลรับ | 24,835 | 0.26 | 24,214 | 0.29 | 21,027 | 0.19 |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 184,900 | 1.92 | - | - | - | - |
| รายได้อื่น | 28,169 | 0.29 | 5,760 | 0.07 | 4,792 | 0.05 |
| รวมรายได้ | 9,628,788 | 100.00 | 8,361,295 | 100.00 | 10,720,322 | 100.00 |
| ค่าใช้จ่าย | | | | | | |
| ต้นทุนขาย | 9,215,260 | 95.71 | 8,097,777 | 96.85 | 8,389,424 | 78.26 |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย | 478,158 | 4.96 | 789,118 | 9.44 | 1,564,094 | 14.59 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 198,459 | 2.06 | 182,059 | 2.17 | 169,887 | 1.58 |
| ประมาณการหนี้สิน | 3,303,018 | 34.30 | - | - | - | - |
| รวมค่าใช้จ่าย | 13,194,895 | 137.03 | 9,068,954 | 108.46 | 10,123,405 | 94.43 |
| กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน | (3,566,107) | (37.04) | (707,659) | (8.46) | 596,917 | 5.57 |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน | (1,493) | (0.01) | (1,041) | (0.01) | (1,092) | (0.01) |
| ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย | 1,701,646 | 17.67 | 1,313,226 | 15.71 | 3,034,534 | 28.31 |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ | (1,865,954) | (19.38) | 604,526 | 7.23 | 3,630,359 | 33.86 |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | 14,437 | 0.15 | 78,146 | 0.93 | (126,640) | (1.18) |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | (1,851,517) | (19.23) | 682,672 | 8.16 | 3,503,719 | 32.68 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) | | | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | (9.18) | | 3.39 | | 17.38 | |
| จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) | 201,600,000 | | 201,600,000 | | 201,600,000 | |

Statement of Income (Financial statements in which the equity method is applied)

| Unit : Thousand Baht | For the year ended 31 March | | | | | |
|---|-----------------------------|----------------|------------------|---------------|-------------------|---------------|
| | 2024 | % | 2023 | % | 2022 | % |
| Revenues | | | | | | |
| Revenue from sales of goods | 9,310,999 | 96.70 | 8,318,265 | 99.49 | 10,554,026 | 98.45 |
| Interest income | 10,464 | 0.11 | 1,210 | 0.01 | 2,588 | 0.02 |
| Gains on exchange rate | 69,421 | 0.72 | 11,846 | 0.14 | 137,889 | 1.29 |
| Dividend income | 24,835 | 0.26 | 24,214 | 0.29 | 21,027 | 0.19 |
| Gain on sale of other non-current financial assets | 184,900 | 1.92 | - | - | - | - |
| Other income | 28,169 | 0.29 | 5,760 | 0.07 | 4,792 | 0.05 |
| Total revenues | 9,628,788 | 100.00 | 8,361,295 | 100.00 | 10,720,322 | 100.00 |
| Expenses | | | | | | |
| Cost of sales of goods | 9,215,260 | 95.71 | 8,097,777 | 96.85 | 8,389,424 | 78.26 |
| Distribution expenses | 478,158 | 4.96 | 789,118 | 9.44 | 1,564,094 | 14.59 |
| Administrative expenses | 198,459 | 2.06 | 182,059 | 2.17 | 169,887 | 1.58 |
| Provisions expense | 3,303,018 | 34.30 | - | - | - | - |
| Total expenses | 13,194,895 | 137.03 | 9,068,954 | 108.46 | 10,123,405 | 94.43 |
| Profit (loss) from operating activities | (3,566,107) | (37.04) | (707,659) | (8.46) | 596,917 | 5.57 |
| Finance costs | (1,493) | (0.01) | (1,041) | (0.01) | (1,092) | (0.01) |
| Share of profit of associates accounted for using equity method | 1,701,646 | 17.67 | 1,313,226 | 15.71 | 3,034,534 | 28.31 |
| Profit (loss) before income tax | (1,865,954) | (19.38) | 604,526 | 7.23 | 3,630,359 | 33.86 |
| Tax Income (expenses) | 14,437 | 0.15 | 78,146 | 0.93 | (126,640) | (1.18) |
| Profit (loss) for the year | (1,851,517) | (19.23) | 682,672 | 8.16 | 3,503,719 | 32.68 |
| Basic earnings per share (in Baht) | | | | | | |
| Basic earnings (loss) per share | (9.18) | | 3.39 | | 17.38 | |
| Weighted average number of ordinary shares (shares) | 201,600,000 | | 201,600,000 | | 201,600,000 | |

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย)

| หน่วย : พันบาท | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม | | |
|--|---------------------------------|------------------|------------------|
| | 2567 | 2566 | 2565 |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | (1,851,517) | 682,672 | 3,503,719 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | |
| <i>รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i> | | | |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน | 430,018 | (291,701) | 98,224 |
| รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | 430,018 | (291,701) | 98,224 |
| <i>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i> | | | |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 1,774,432 | (155,838) | 515,099 |
| ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ | 2,097 | 1,778 | - |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย | 498,744 | (483,516) | 32,561 |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | (355,306) | 30,812 | (103,020) |
| รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง | 1,919,967 | (606,764) | 444,640 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี – สุทธิจากภาษี | 2,349,985 | (898,465) | 542,864 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | 498,468 | (215,793) | 4,046,583 |

Statement of Comprehensive Income (Financial statements in which the equity method is applied)

| Unit : Thousand Baht | For the year ended 31 March | | |
|---|-----------------------------|------------------|------------------|
| | 2024 | 2023 | 2022 |
| Profit (loss) for the year | (1,851,517) | 682,672 | 3,503,719 |
| Other comprehensive income | | | |
| <i>Items that will be reclassified subsequently to profit or loss</i> | | | |
| Exchange differences on translating financial statement | 430,018 | (291,701) | 98,224 |
| Total items that will be reclassified subsequently to profit or loss | 430,018 | (291,701) | 98,224 |
| <i>Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss</i> | | | |
| Gain (Loss) on investment in equity instruments designated at fair value through other comprehensive income | 1,774,432 | (155,838) | 515,099 |
| Gain on remeasurements of defined benefits plans | 2,097 | 1,778 | - |
| Share of other comprehensive income of associates accounted for using equity method | 498,744 | (483,516) | 32,561 |
| Income tax relating to Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss | (355,306) | 30,812 | (103,020) |
| Total items that will not be reclassified subsequently to profit or loss | 1,919,967 | (606,764) | 444,640 |
| Other comprehensive income (expenses) for the year, net of tax | 2,349,985 | (898,465) | 542,864 |
| Total comprehensive income (expenses) for the year | 498,468 | (215,793) | 4,046,583 |

งบกระแสเงินสด (งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย)

| หน่วย : พันบาท | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม | | |
|---|---------------------------------|------------------|----------------|
| | 2567 | 2566 | 2565 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | (1,851,517) | 682,672 | 3,503,719 |
| ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย) | | | |
| (รายได้) ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้ | (14,437) | (78,146) | 126,640 |
| ต้นทุนทางการเงิน | 1,493 | 1,041 | 1,092 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 361,432 | 371,675 | 360,257 |
| ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย | (1,701,646) | (1,313,226) | (3,034,534) |
| กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | (986) | 550 | 670 |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น | (27,083) | 29,535 | (11,524) |
| (กลับรายการ) (กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า | (51,796) | 26,454 | 46,660 |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 26,704 | 16,800 | 16,966 |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับคดีความ | 16,579 | - | - |
| ประมาณการหนี้สิน | 3,303,018 | - | - |
| เงินปันผลรับ | (24,835) | (24,214) | (21,027) |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | (184,900) | - | - |
| ดอกเบี้ยรับ | (10,464) | (1,210) | (2,588) |
| | (158,438) | (288,069) | 986,331 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | (131,399) | 399,518 | (417,184) |
| สินค้าคงเหลือ | 149,681 | 79,013 | (1,283,215) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 104,945 | 1,801 | (96,991) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | (295) | 480 | 1,457 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 167,299 | (561,633) | 1,496,031 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | (43,946) | 40,650 | (19,248) |
| เงินสดจ่ายสำหรับผลประโยชน์พนักงานระยะยาว | (26,110) | (10,276) | (15,897) |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | 61,737 | (338,516) | 651,284 |
| ภาษีเงินได้จ่ายออก | - | (45,044) | (96,156) |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | 61,737 | (383,560) | 555,128 |

Statement of Cash Flow (Financial statements in which the equity method is applied)

| Unit : Thousand Baht | For the year ended 31 March | | |
|---|-----------------------------|------------------|----------------|
| | 2024 | 2023 | 2022 |
| Cash flow from operating activities | | | |
| Profit (loss) for the year | (1,851,517) | 682,672 | 3,503,719 |
| Adjustments to reconcile profit to cash receipts (payments) | | | |
| Tax (income) expense | (14,437) | (78,146) | 126,640 |
| Finance costs | 1,493 | 1,041 | 1,092 |
| Depreciation and amortisation | 361,432 | 371,675 | 360,257 |
| Share of profit of associates and joint venture accounted for using equity method | (1,701,646) | (1,313,226) | (3,034,534) |
| Gain (loss) on disposal of property, plant and equipment | (986) | 550 | 670 |
| Unrealized (gain) loss on foreign exchange | (27,083) | 29,535 | (11,524) |
| (Reversal of) (Gain) Loss on inventories devaluation | (51,796) | 26,454 | 46,660 |
| Provision for employee benefit | 26,704 | 16,800 | 16,966 |
| Provisions for litigation | 16,579 | - | - |
| Provision expenses | 3,303,018 | - | - |
| Dividend income | (24,835) | (24,214) | (21,027) |
| Gain on sale of other non-current financial assets | (184,900) | - | - |
| Interest income | (10,464) | (1,210) | (2,588) |
| | (158,438) | (288,069) | 986,331 |
| Changes in operating assets and liabilities | | | |
| Trade and other current receivables | (131,399) | 399,518 | (417,184) |
| Inventories | 149,681 | 79,013 | (1,283,215) |
| Other current assets | 104,945 | 1,801 | (96,991) |
| Other non-current assets | (295) | 480 | 1,457 |
| Trade and other current payables | 167,299 | (561,633) | 1,496,031 |
| Other current liabilities | (43,946) | 40,650 | (19,248) |
| Payment of long-term employee benefits | (26,110) | (10,276) | (15,897) |
| Net cash generated from (used in) operating activities | 61,737 | (338,516) | 651,284 |
| Taxes paid | - | (45,044) | (96,156) |
| Net cash flow (used in) operating activities | 61,737 | (383,560) | 555,128 |

| หน่วย : พันบาท | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม | | |
|---|---------------------------------|-----------------|------------------|
| | 2567 | 2566 | 2565 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน (เพิ่มขึ้น) ลดลง | 374 | 248,230 | (200,103) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้า | (395,850) | - | - |
| เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | - | 52,105 | - |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์ | 1,472 | 45 | 177 |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | (92,488) | (213,604) | (262,144) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (16) | - | (921) |
| เงินปันผลรับ | 155,840 | 173,341 | 106,457 |
| ดอกเบี้ยรับ | 9,765 | 2,271 | 2,551 |
| กระแสเงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 191,570 | - | - |
| กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน | (129,333) | 262,388 | (353,983) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 910,000 | 150,000 | - |
| เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | (1,030,000) | - | (115,000) |
| ดอกเบี้ยจ่าย | (1,493) | (1,041) | (1,092) |
| เงินปันผลจ่าย | (10,080) | (112,896) | (10,080) |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน | (131,573) | 36,063 | (126,172) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | (199,169) | (85,109) | 74,973 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 เมษายน | 209,934 | 295,043 | 220,070 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มีนาคม | 10,765 | 209,934 | 295,043 |

| Unit : Thousand Baht | For the year ended 31 March | | |
|--|-----------------------------|-----------------|------------------|
| | 2024 | 2023 | 2022 |
| Cash flow from investing activities | | | |
| (Increase) decrease in current financial assets | 374 | 248,230 | (200,103) |
| Acquisition of interest in joint venture | (395,850) | - | - |
| Proceeds from other non-current financial assets | - | 52,105 | - |
| Proceeds from sales of equipment | 1,472 | 45 | 177 |
| Acquisitions of property, plant and equipment | (92,488) | (213,604) | (262,144) |
| Acquisitions of intangible assets | (16) | - | (921) |
| Dividend received | 155,840 | 173,341 | 106,457 |
| Interest received | 9,765 | 2,271 | 2,551 |
| Cash received from sales of other non-current financial assets | 191,570 | - | - |
| Net cash flow (used in) investing activities | (129,333) | 262,388 | (353,983) |
| Cash flow from financing activities | | | |
| Proceeds form short-term loans from financial institutions | 910,000 | 150,000 | - |
| Repayment of short-term loans to financial institution | (1,030,000) | - | (115,000) |
| Interest paid | (1,493) | (1,041) | (1,092) |
| Dividend paid | (10,080) | (112,896) | (10,080) |
| Net cash flow (used in) financing activities | (131,573) | 36,063 | (126,172) |
| Net increase (decrease) in cash and cash equivalent | (199,169) | (85,109) | 74,973 |
| Cash and cash equivalent at 1 April | 209,934 | 295,043 | 220,070 |
| Cash and cash equivalent at 31 March | 10,765 | 209,934 | 295,043 |

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย)

| อัตราส่วนทางการเงิน | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม | | |
|---|---------------------------------|--------|--------|
| | 2567 | 2566 | 2565 |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | | | |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า) | 0.73 | 1.92 | 1.96 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า) | 0.35 | 0.94 | 1.08 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า) | 0.02 | (0.16) | 0.28 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า) | 5.86 | 4.79 | 6.09 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) | 61 | 75 | 59 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) | 4.23 | 3.55 | 4.89 |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน) | 85 | 101 | 74 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า) | 4 | 4 | 5 |
| ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน) | 83 | 103 | 79 |
| วงจรเงินสด (วัน) | 64 | 74 | 54 |
| อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร | | | |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%) | 1.03 | 2.65 | 20.51 |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%) | (5.49) | (8.88) | 5.39 |
| อัตรากำไรอื่น (%) | (14.07) | 16.07 | 28.56 |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%) | (12) | 52 | 98 |
| อัตรากำไรสุทธิ (%) (ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท) | (52.37) | (5.66) | 5.13 |
| อัตรากำไรสุทธิ (%) | (19.23) | 8.16 | 32.68 |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) (ตามงบการเงินเฉพาะบริษัท) | (32.75) | (1.61) | 1.98 |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) | (6.17) | 2.28 | 12.49 |
| อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน | | | |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) | (5.33) | 2.07 | 11.42 |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%) | (64.70) | 41.89 | 146.08 |
| อัตรากรรมของสินทรัพย์ (เท่า) | 0.28 | 0.25 | 0.35 |
| อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน | | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 0.22 | 0.10 | 0.11 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) | - | - | 20.36 |

Key Financial Ratios (Financial statements in which the equity method is applied)

| FINANCIAL RATIOS | For the year ended 31 March | | |
|---|-----------------------------|--------|--------|
| | 2024 | 2023 | 2022 |
| LIQUIDITY RATIO | | | |
| Current Ratio (times) | 0.73 | 1.92 | 1.96 |
| Quick Ratio (times) | 0.35 | 0.94 | 1.08 |
| Cash Flow Ratio (times) | 0.02 | (0.16) | 0.28 |
| Receivable Turnover Ratio (times) | 5.86 | 4.79 | 6.09 |
| Days in Accounts Receivable (days) | 61 | 75 | 59 |
| Inventory Turnover Ratio (times) | 4.23 | 3.55 | 4.89 |
| Days in Inventory (days) | 85 | 101 | 74 |
| Payable Turnover Ratio (Times) | 4 | 4 | 5 |
| Days in Accounts Payable (days) | 83 | 103 | 79 |
| Cash Cycle (days) | 64 | 74 | 54 |
| PROFITABILITY RATIO | | | |
| Gross Profit Margin Ratio (%) | 1.03 | 2.65 | 20.51 |
| Operating Profit Margin Ratio (%) | (5.49) | (8.88) | 5.39 |
| Non-Operating Profit Margin Ratio (%) | (14.07) | 16.07 | 28.56 |
| Cash to Profitability Ratio (%) | (12) | 52 | 98 |
| Net Profit Margin Ratio (%) <i>(Seperate Financial Statement)</i> | (52.37) | (5.66) | 5.13 |
| Net Profit Margin Ratio (%) | (19.23) | 8.16 | 32.68 |
| Return on Equity Ratio (%) <i>(Seperate Financial Statement)</i> | (32.75) | (1.61) | 1.98 |
| Return on Equity Ratio (%) | (6.17) | 2.28 | 12.49 |
| EFFICIENCY RATIO | | | |
| Return on Assets Ratio (%) | (5.33) | 2.07 | 11.42 |
| Return on Fixed Assets Ratio (%) | (64.70) | 41.89 | 146.08 |
| Assets Turnover Ratio (times) | 0.28 | 0.25 | 0.35 |
| FINANCIAL POLICY RATIO | | | |
| Debt to Equity Ratio (times) | 0.22 | 0.10 | 0.11 |
| Dividend Payout Ratio (%) | - | - | 20.36 |



รายงานของคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการขอเสนองบการเงินที่ตรวจสอบแล้วสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

เศรษฐกิจโลก

ในปี 2566 เศรษฐกิจโลกฟื้นตัวได้อย่างโดดเด่นเนื่องจากอัตราเงินเฟ้อที่ลดลงและกิจกรรมทางเศรษฐกิจยังคงมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าจะมีความกังวลเรื่องภาวะเศรษฐกิจตกต่ำและอาจเกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลกก็ตาม

เศรษฐกิจไทย

ในปี 2566 เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 1.9 ชะลอตัวลงจากการขยายตัวร้อยละ 2.5 ในปี 2565 แม้ว่าการบริโภคภาคเอกชนจะเพิ่มขึ้น แต่การส่งออกสินค้าและบริการและการลงทุนภาคเอกชนกลับลดลงในระหว่างปี การเติบโตของเศรษฐกิจไทยคาดว่าจะยังคงขบเซาในปี 2567 เนื่องจากความผันผวนจากปัจจัยภายนอกและปัญหาโครงสร้างภายในประเทศ แม้ว่าภาคการท่องเที่ยวจะฟื้นตัวก็ตาม

อุตสาหกรรมผลิตเส้นใยเรยอน (VSF)

แม้ว่าจะมีความต้องการเชิงบวกในปี 2566 สำหรับอุตสาหกรรมเส้นใยเรยอน (VSF) โดยสาเหตุหลักมาจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นของเส้นใยไลโอเซลล์ (Lyocell) แต่ความท้าทายด้านราคาที่สำคัญสำหรับเส้นใยประเภทอื่นยังคงดำเนินต่อไป เนื่องจากความต้องการและการแข่งขันที่ลดลงตลอดทั้งปี สินค้าคงคลังของเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วทั้งห่วงโซ่มูลค่าสิ่งทออยู่ในระดับสูง ในขณะที่การใช้กำลังการผลิตยังคงต่ำ ความต้องการค้าปลีกที่ต่ำ ต้นทุนด้านขนส่ง และมาตรฐานในการส่งมอบสินค้า เนื่องจากมีสินค้าคงคลังสูงสะสมทั่วทั้งห่วงโซ่มูลค่า ส่งผลให้ราคาเส้นใยเรยอน (VSF) ระหว่างประเทศลดลงอย่างมากในระหว่างปี ความต้องการเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วโลกเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เป็น 6.56 ล้านตันในปี 2566 เมื่อเทียบกับความต้องการ 6.23 ล้านตันในปีก่อนหน้า ซึ่งขับเคลื่อนโดยเส้นใยไลโอเซลล์ทั้งหมด ในด้านอุปทาน กำลังการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ลดลงร้อยละ 1.2 ในช่วงเวลาเดียวกันเป็น 8.3 ล้านตันเทียบกับ 8.4 ล้านตันในปีที่แล้ว กำลังการผลิตส่วนเกินลดลงเหลือร้อยละ 21 ในปี 2566 จากร้อยละ 26 ในปี 2565





Directors' Report to the Shareholders

The Directors present the audited financial statements for the year ended 31 March 2024.

Global Economy

In 2023, the global economy exhibited remarkable resilience as inflation receded and economic activity sustained a consistent upward trend, despite concerns of stagflation and a potential global recession.

Thai Economy

In 2023 the Thai economy grew by 1.9 %, decelerating from a 2.5% expansion in 2022. Though private consumption increased, exports of goods and services and private investment declined during the year. The growth of the Thai economy is expected to remain muted in 2024 due to external volatility and domestic structural issues despite recovery of the tourism sector.

VSF Industry

Though there was positive demand in 2023 for the VSF industry mainly because of increased demand of Lyocell fibres, challenges of low prices for other kind of fibres continue due to subdued demand and competition. Throughout the year, VSF inventory across the textile value chain was high, while the capacity utilisation remained low. Low retail demand, cost of logistics, and lead time normalization due to high inventory pile-up across the value chain led to a sharp drop in international VSF prices during the year, Globally, VSF demand increased by 5% to 6.56 million tonnes in 2023 compared to the demand of 6.23 million tonnes in the preceding year driven entirely by Lyocell fibres. On the supply side, VSF capacity decreased by 1.2% during the same period to 8.3 million tonnes compared to 8.4 million tonnes in the previous year. Surplus capacity decreased to 21% in 2023 from 26% in 2022.



ผลประกอบการและความสามารถในการทำกำไร

ผลประกอบการและความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 เป็นดังนี้

| รายการ | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม | | เปลี่ยนแปลง |
|--|---------------------------------|---------|-------------|
| | 2567 | 2566 | |
| ปริมาณการผลิตเส้นใยเรยอนรวม (เมตริกตัน) | 143,750 | 102,801 | 39.8% |
| ปริมาณขายเส้นใยเรยอนรวม (เมตริกตัน) | 144,896 | 103,176 | 40.4% |
| รายได้จากการขายรวม (ล้านบาท) | 9,311 | 8,318 | 11.93% |
| ราคาขายเฉลี่ย (บาท/กก.) | 61.07 | 74.97 | (18.5%) |
| ต้นทุนขาย (ล้านบาท) | 9,215 | 8,098 | 13.8% |
| ต้นทุนขาย (บาท/กก.) | 63.6 | 78.48 | (19%) |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ล้านบาท) | 1,702 | 1,313 | 29.6% |
| กำไรสุทธิ - งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท) | (5,107) | (481) | (960.7%) |
| กำไรสุทธิ - งบการเงินแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท) | (1,852) | 683 | (371.2%) |

ปริมาณการขายเส้นใยเรยอนเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.4 ในระหว่างปี อย่างไรก็ตาม ราคาขายเฉลี่ยของเส้นใยลดลงร้อยละ 18.5 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากราคาขายระหว่างประเทศในเส้นใยทุกประเภทลดลง ต้นทุนสินค้าลดลงร้อยละ 19 เนื่องจากราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวลงในระหว่างปีเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิ 5,107 ล้านบาท ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ เทียบกับขาดทุนสุทธิ 481 ล้านบาทในปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการตั้งสำรองขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าจำนวน 1,684 ล้านบาท และจากการบันทึกประมาณการหนี้สินจำนวน 3,303 ล้านบาท เพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการจ่ายชำระหนี้ในหนี้สินคงค้างของการร่วมค้า ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีกำไรเพิ่มขึ้นเป็น 1,702 ล้านบาทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 เทียบกับ 1,313 ล้านบาทในปีที่แล้ว

บริษัทฯ ได้รับการพิจารณาจากศาลให้มีการยุติคดีฟ้องร้องแบบกลุ่มและขอเขตตั้งกล่าวให้รวมถึงบุคคลอื่น ๆ ที่ได้รับความเดือดร้อนจากกลั่นสารเคมีที่ออกมาจากโรงงานของบริษัทฯ ที่จังหวัดอ่างทอง โดยผ่านกระบวนการไกล่เกลี่ยของศาล และได้รับความเห็นชอบจากศาลในการทำข้อตกลง และบริษัทฯ จะต้องดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) แก่โจทก์และสมาชิกในกลุ่มศาลสรุปว่าบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามสัญญาประนีประนอมยอมความได้และสัญญามีความยุติธรรมและเป็นประโยชน์ต่อสมาชิกในกลุ่มอย่างแท้จริง คดีจึงสิ้นสุดในระหว่างปี

Operational Performance and Profitability

The Company's operational performance and profitability for the year ended 31 March 2024 vis-à-vis the year ended 31 March 2023 is tabulated below:

| Particulars | For the year ended 31 March | | % change |
|--|-----------------------------|---------|----------|
| | 2024 | 2023 | |
| Total VSF production (Metric Tons) | 143,750 | 102,801 | 39.8% |
| Total VSF sales volume (Metric Tons) | 144,896 | 103,176 | 40.4% |
| Revenue from sales of goods (Baht Million) | 9,311 | 8,318 | 11.93% |
| Average selling price (Baht/Kg) | 61.07 | 74.97 | (18.5%) |
| Cost of goods sold (Baht Million) | 9,215 | 8,098 | 13.8% |
| Cost of goods sold (Baht/Kg) | 63.6 | 78.48 | (19%) |
| Share of income from associates and joint venture (Baht Million) | 1,702 | 1,313 | 29.6% |
| Net profit (separate financial statements) (Baht Million) | (5,107) | (481) | (960.7%) |
| Net profit (equity method) (Baht Million) | (1,852) | 683 | (371.2%) |

Fibre sales volume increased by 40.4% during the year. However, the average selling price of fibre decreased by 18.5% over the previous financial year due to a drop in international prices across all fibre categories. The cost of goods decreased by 19% due to the softness of prices of inputs during the year as compared to last year.

The Company recorded a net loss of Baht 5,107 Million, as per separate financial statements, compared to a net loss of Baht 481 Million in the previous year. This was mainly due to providing for an impairment loss of Baht 1,684 Million of investment in the joint venture and due to making a provision of Baht 3,303 Million for the Company's share in the probable exposure of the payment to be made on behalf of the joint venture's outstanding liabilities. The share of income from associated companies and joint venture reported a higher profit of Baht 1,702 Million for the year ended 31 March 2024 compared to Baht 1,313 Million in the previous year.

The Company settled the Class Action Case related to chemical odors emitting out of Your Company's plant at Angthong through a Court mediation process and received Court approval for agreement and undertook to provide certain CSR activities to the plaintiffs and class members. The Court concluded that the Company has a liability to comply with the settlement agreement and the contract is fair and truly beneficial to the class members and thus the case concluded during the year.

เส้นทางสู่ความยั่งยืน

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อบรรลุเป้าหมายใหม่บนเส้นทางด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน ความรับผิดชอบด้านการจัดหาเป็นเสาหลักที่สำคัญของเส้นทางสู่ความยั่งยืนของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับการจัดให้อยู่หมวดสูงสุดในรายงาน Hot Button ของ Canopy ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ซึ่งบ่งชี้ถึงการจัดการไม้/เยื่อกระดาษที่ใช้ในการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความเสี่ยงต่ำ บริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามมาตรฐานเทคโนโลยีที่ดีที่สุด在欧洲 (EU BAT : European Best Available Techniques) สำหรับการผลิตเส้นใยเรยอนและเส้นใยโมดัล ถือเป็นจุดที่สำคัญเนื่องจากมีโรงงานผลิตเส้นใยเรยอนเพียงไม่กี่แห่งทั่วโลกที่บรรลุเป้าหมายนี้ ในระหว่างปีบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการได้รับการรับรองจาก EU BAT ผ่านหน่วยงานอิสระ การได้รับการรับรองมาตรฐานเทคโนโลยีที่ดีที่สุด在欧洲 (EU BAT) ช่วยทำให้บริษัทฯ ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมียมของเส้นใย Livaeco Viscose และ Livaeco Modal เนื่องจากผลิตภัณฑ์เหล่านี้ได้รับการรับรองด้านความยั่งยืนที่โดดเด่นและเป็นที่ต้องการของแบรนด์แฟชั่นระดับโลก

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีการพัฒนาเพิ่มเติมบนแพลตฟอร์มต่าง ๆ เช่น Sustainability Apparel Coalition's (SAC), Higg Facility Environment Module (FEM) และ Zero Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC) บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 50001:2018 ซึ่งเป็นมาตรฐาน ISO สำหรับระบบการจัดการพลังงาน (EnMS) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับ “ใบรับรองฮาลาล” สำหรับผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอน เสื้อไอโซเทียมซัลเฟต และกรดซัลฟูริกในระหว่างปี

ผลประกอบการของความร่วมมือ

ความร่วมมือของบริษัทฯ ได้แก่ AV Terrace Bay Inc. ประเทศแคนาดา (AVTB) ได้หยุดการดำเนินงานของโรงงานเนื่องจากสถานะตลาดในปัจจุบัน ส่งผลให้ AVTB ต้องหยุดการผลิตและการจำหน่ายเยื่อกระดาษทั้งหมด บริษัทฯ ได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในหุ้นของ AVTB ทั้งตามมูลค่าบัญชีจำนวน 1,684 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ตั้งประมาณการหนี้สินจำนวน 3,303 ล้านบาท ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากหนี้สินคงค้างของ AVTB

ผลประกอบการของบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นเป็น 2,097 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 59.7 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 เมื่อเทียบกับจำนวน 1,313 ล้านบาทในปีที่แล้ว โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของบริษัทร่วมบางแห่ง

เนื่องจากมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี คณะกรรมการจึงขอเสนอให้จ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.05 บาทต่อหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 10.08 ล้านบาท

คณะกรรมการบริษัทขอแสดงความขอบคุณต่อลูกค้า หน่วยงานภาครัฐ สถาบันการเงิน ชุมชน ผู้จำหน่าย พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ มาโดยตลอด ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทเห็นถึงคุณค่าอย่างสูงสุดซึ่งต่อความมุ่งมั่นและความทุ่มเทของพนักงานทุกคนในการบรรลุในผลการปฏิบัติงานในทุก ๆ ปี

ในนามคณะกรรมการบริษัท

นายไชยัม ชุนเตอร์ มาฮันชาเรีย

กรรมการอิสระ

Sustainability Journey

The Company continues to work towards achieving new milestones on its environmental and sustainability journey. Responsible sourcing is an important pillar of the Company's sustainability journey. The Company achieved the highest category in the Canopy's Hot Button for the last 2 years, indicating low-risk sourcing for our wood/pulp used for manufacturing viscose fibres. The Company adheres to the EU BAT (Best Available Technology) guidelines for viscose/modal fibre production. The Company completed re-certification of the same during the year. It is an important landmark, as only a few global viscose fibre manufacturing sites have achieved this milestone. EU BAT has helped the Company to expand its premium products portfolio of Livaeco Viscose and Livaeco Modal fibres. These products come with outstanding sustainability credentials and are preferred by global fashion brands.

During the year, the Company also made further progress on platforms such as the Sustainability Apparel Coalition's (SAC) Higg Facility Environment Module (Higg FEM) and Zero Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC). The Company achieved an ISO 50001:2018 certification, an ISO standard for energy management systems (EnMS). The Company also received "Halal Certification" for its viscose fibre, sodium sulphate, and sulphuric acid production last year.

Performance of Joint Venture

The Company's joint venture, AV Terrace Bay Inc., Canada (AVTB), has suspended its plant operations due to prevailing market conditions. This effectively ceased all of the production and sale activities of joint venture. The Company has fully recognised an impairment loss of Baht 1,684 Million against the carrying value of equity investment in the separate financial statements. The Company further made a provision of Baht 3,303 Million being the Company's share in the probable exposure of the payment to be made on behalf of AVTB's outstanding liabilities.

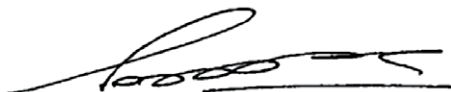
Performance of Associated Companies

The equity income surged by 59.7%, reaching Baht 2,097 Million for the year ended 31 March 2024 compared to previous year of Baht 1,313 Million. This significant increase was driven by improved performance from some of the associated companies.

Due to a net loss in the year, the Board of Directors have recommended a dividend of Baht 0.05 per share for the year ended 31 March 2024, entailing payment of Baht 10.08 Million.

The Company's Directors express their gratitude to customers, government authorities, financial institutions, community, vendors, and all other business partners and stakeholders for their continued support. Your directors deeply value the commitment and dedication of all employees in achieving operational performance year after year.

For and on behalf of the Board of Directors



Mr. Shyam Sundar Mahansaria

Independent Director



1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน Business and Operational Performance

- | | |
|---|---|
| 27 ข้อมูลบริษัทและภาพรวมการประกอบธุรกิจ | 27 Company Profile and Business Overview |
| 30 การเปลี่ยนแปลงและเหตุการณ์ในรอบปี | 31 Major Changes and Other Events |
| 34 โครงสร้างการลงทุน | 35 Investment Structure |
| 36 สัดส่วนการถือหุ้นและมูลค่าการลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า | 37 Investment Value in Associated Companies and Joint Venture |
| 38 ลักษณะการประกอบธุรกิจ | 39 Nature of Business |
| 46 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน | 47 Industry Outlook and Competition |
| 50 การผลิต การขาย และการจัดหาวัตถุดิบ | 51 Production, Sales and Raw Materials Procurement |
| 54 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายบริหาร | 55 Management Discussion and Analysis |
| 68 ปัจจัยความเสี่ยง | 69 Risk Factors |
| 78 ไทยเรยอนกับความยั่งยืน | 79 Sustainability at Thai Rayon |
| 92 ความรับผิดชอบต่อสังคม | 93 Corporate Social Responsibilities |
| 96 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ | 97 Business Assets |
| 102 ข้อพิพาททางกฎหมาย | 103 Legal Disputes |
| 104 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ | 105 General Information |
| 108 รายละเอียดของบริษัทร่วมและการร่วมค้า | 109 Details of Associated Companies and Joint Venture |
| 112 ข้อมูลหลักทรัพ์ | 113 Securities Information |
| 114 ผู้ถือหุ้น | 115 Shareholders |
| 116 นโยบายการจ่ายเงินปันผล | 117 Dividend Payment Policy |



ข้อมูลบริษัทและภาพรวมการประกอบธุรกิจ / Company Profile and Business Overview



บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2517 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) โดยเริ่มทำการผลิตเชิงพาณิชย์ในวันที่ 14 กันยายน 2519 เริ่มจากกำลังผลิต 9,000 ตันต่อปี จากการขยายการผลิตอย่างสม่ำเสมอ ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตเส้นใยเรยอน 151,000 ตันต่อปี หรือคิดเป็น 17 เท่าของกำลังการผลิตเริ่มแรก และบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นเกลือโซเดียมซัลเฟตซึ่งมีกำลังการผลิต 126,000 ตันต่อปี บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2527 โดยมีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด 8,266 ล้านบาท (หรือประมาณ 226 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตเส้นใยเรยอนตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา จังหวัดอ่างทอง และโรงงานผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CS_2) ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติตั้งอยู่ที่อุตสาหกรรมเอสไอแอล จังหวัดสระบุรี กระบวนการผลิตของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO 9002, ISO 14001, ISO 45001 และ ISO 50001:2018

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Birla Cellulose” ประกอบด้วยเส้นใยเรยอนมากมายหลายชนิดซึ่งมีคุณสมบัติต่าง ๆ เช่น สัมผัสนุ่มสบาย ดูดซับความชื้นสูง ย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ และมีรูปแบบที่ทันสมัย เส้นใยเหล่านี้สามารถนำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เช่น เสื้อผ้า เครื่องแต่งกาย ของตกแต่งบ้าน เครื่องประดับ ไหมพรม ผ้าสำหรับเช็ดทำความสะอาด ของใช้ส่วนตัว และของใช้ในโรงพยาบาล เส้นใยของบริษัทฯ ยังได้รับการรับรองความยั่งยืนในระดับสากล

Thai Rayon Public Company Limited (TR) was incorporated on 13 February 1974 to produce Viscose Staple Fibre (VSF). The commercial operation began on 14 September 1976 with an annual capacity of 9,000 TPA of VSF. With regular expansions, the Company’s present capacity stands at 151,000 TPA which is 17 times its original capacity. The Company also has capacity to produce 126,000 TPA of Anhydrous Sodium Sulphate, a by-product. The Company is listed on the Stock Exchange of Thailand since 1984 with market capitalization of Baht 8,266 Million (approx. USD 226 Million) as of 31 March 2024.

The Company’s VSF factory is located on the banks of Chao Praya River in Angthong province and its gas-based Carbon Disulphide (CS_2) Plant is located at SIL Industrial Estate in Saraburi province. The Company is accredited with ISO 9002, ISO 14001, ISO 45001 and ISO 50001:2018.

Our products under umbrella brand of ‘Birla Cellulose’ offer a wide range of viscose staple fibres having multiple functional benefits such as soft feel, high moisture absorbency, bio degradability, comfort and fashion. These fibers have various applications in apparel, home textiles, dress material, knitwear, wipes, personal hygiene and medical usages. Our fibres meet the international sustainability credentials.

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจไปสู่ผลิตภัณฑ์เส้นใยพิเศษรุ่นใหม่ “Birla Modal” “Birla Purocel” และ “Livaeco” ผลิตภัณฑ์โมดัลได้รับการยอมรับเป็นอย่างดีสำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายตามแฟชั่นระดับไฮเอนด์ และพูโรเซลซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอที่มีความต้องการเพิ่มขึ้นในผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัย และ Livaeco เป็นผลิตภัณฑ์เส้นใยที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน พร้อมสร้างโมเดลที่มีอยู่ในธรรมชาติเพื่อความโปร่งใส 100%

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ผลิตเกลือโซเดียมซัลเฟตเป็นผลผลิตพลอยได้ ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในอุตสาหกรรมผงซักฟอก ผลิตเยื่อกระดาษ ผลิตเครื่องหนัง และอุตสาหกรรมสิ่งทอ

ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ เกือบร้อยละ 97 มีการส่งออกโดยตรงประมาณ 37 ประเทศทั่วโลก บริษัทฯ มีการทำการตลาดภายใต้ตราสินค้า “Birla Cellulose” ซึ่งมีคุณภาพที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา อิตาลี ตุรกี ญี่ปุ่น จีน อิสราเอล ปากีสถาน สเปน รัสเซีย อินโดนีเซีย เวียดนาม เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ตอบสนองความต้องการของการใช้งานทั้งจากสิ่งทอและที่ไม่ใช่สิ่งทอ โดยทำการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความหลากหลายตั้งแต่ 0.8 ถึง 5.5 Denier เส้นใยที่มีความยาวตั้งแต่ 32 มม. ถึง 120 มม. ระดับความแวววาวของการฟอกขาวสว่างและกึ่งทึบ เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Oeko-Tex Standard 100

หลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการขยายธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยเป็นการขยายการลงทุนทั้งในรูปแบบการขยายตัวแบบย้อนหลังและไปข้างหน้า บริษัทฯ มีความพยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่มีต่อความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐานเทคโนโลยีที่ดีที่สุดในยุโรป (EU BAT: European Best Available Techniques) สำหรับเส้นใยเรยอนของบริษัทฯ และในฐานะเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ ผู้เสียภาษี และผู้จ้างงานรายใหญ่ในจังหวัดอ่างทอง บริษัทฯ มีส่วนสำคัญต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย



The Company has already successfully diversified into new generation fibres “Birla Modal” “Birla Purocel” and “Livaeco”. Modal is well accepted for high end textile fashion products, Purocel nonwoven fibres enjoy growing demand in hygiene products and Livaeco is an eco-friendly sustainable fibre with built-in molecular tracer for 100% transparency.

The Company also produces Anhydrous Sodium Sulphate, a by-product, which is widely used by detergent, pulp, glass, leather and textile industries.

Almost 97% of the Company’s VSF throughput is directly exported to around 37 countries worldwide. VSF from Thai Rayon is marketed under the “Birla Cellulose” brand, and meets the stringent quality expectations of customers in USA, Italy, Turkey, Japan, China, Israel, Japan, Pakistan, Spain, Russia, Indonesia, Vietnam etc.

The Company caters to the demands of both Textile and Nonwoven applications, producing VSF varieties in the range of 0.8 to 5.5 Denier, Staple Length in the range of 32 mm to 120 mm, Luster in Bright Bleach and Semi Dull. Our fibers are certified by Oeko-Tex Standard 100.

Over the years, the Company has expanded its business both within and beyond Thailand by way of backward and forward integration. The Company has been making continuous efforts to improve productivity and quality of its products to cater to high end markets. In line with strong commitment towards environmental sustainability, the Company has achieved EU BAT (European Best Available Techniques) standard for its fibers. Being a prominent exporter, a contributor to exchequer and a major employer in Angthong province, the Company contributes significantly to the economy of Thailand.





การเปลี่ยนแปลงและเหตุการณ์ในรอบปี

27 กันยายน 2566

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2566 ได้มีมติแต่งตั้งนายสุชิล कुमार กุปตา เข้าดำรงตำแหน่ง ประธานบริษัท เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ แทนนายมนิต कुमार ทั้งนี้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566

4 มกราคม 2567

AV Terrace Bay Inc. (AVTB) ประเทศแคนาดา กิจการร่วมค้าของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 60 และโรงงานของ AVTB ตั้งอยู่บนชายฝั่งทางเหนือของทะเลสาบซูพีเรีย ซึ่งผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษได้ 320,000 ตันนั้น AVTB ได้แจ้งให้บริษัทฯ ทราบว่า โรงงานได้หยุดการผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษเป็นการชั่วคราวโดยมีผลทันทีเนื่องจากสภาวะตลาดในปัจจุบัน โดยโรงงานดังกล่าวจะสามารถกลับเข้าสู่การรีสตาร์ทในอนาคต

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2567 บริษัทฯ ได้ลงทุนเป็นเงินจำนวน 15 ล้านดอลลาร์แคนาดา ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้า สำหรับการโอนเงินในครั้งนี้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2567 อนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มเติมใน AVTB เพื่อรองรับการชำระเงินเร่งด่วน ภาวะผูกพันต่อพนักงาน ภาษี คู่ค้า และผู้ขาย ค่าใช้จ่ายในการอนุรักษ์ระหว่างหยุดการผลิตเพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายที่จะเกิดขึ้นต่อโรงงาน เป็นต้น เนื่องจาก AVTB ยังไม่สามารถจัดหาเงินทุนจากแหล่งอื่นได้

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติรับทราบการด้อยค่าของเงินลงทุนใน AV Terrace Bay Inc. (AVTB) ประเทศแคนาดา และอนุมัติให้เงินทุนในรูปของหุ้นทุนหรือหุ้นบุริมสิทธิแก่ AV Terrace Bay Inc. (AVTB) เพื่อช่วยให้ AVTB สามารถตอบสนองความต้องการด้านเงินทุนได้

AVTB ได้หยุดการดำเนินกิจการโรงงานและทำการด้อยค่าของสินทรัพย์ บริษัทฯ จึงได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน AVTB จำนวน 1,684 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังพิจารณาข้อกำหนดของ AVTB ในส่วนของทุนใหม่โดยพิจารณาจากหนี้สินที่มีอยู่ ซึ่งรวมถึงเงินกู้ยืมระหว่างประเทศ เจ้าหนี้การค้า และต้นทุนการปิดบัญชีอื่น ๆ มูลค่ารวม 203 ล้านดอลลาร์แคนาดา (ประมาณ 5,505 ล้านบาท) สัดส่วนของบริษัทฯ สำหรับหนี้สินดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60 มีมูลค่า 122 ล้านดอลลาร์แคนาดา (ประมาณ 3,303 ล้านบาท) ซึ่งคาดว่าจะชำระภายในสามปีข้างหน้า

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้รับทราบว่าผู้ถือหุ้นทั้งสองของ AVTB รวมถึงบริษัทฯ ได้ยื่นหนังสือสนับสนุนการกู้ยืมของ AVTB



Major Changes and Other Events

27 September 2023

The Board of Directors' Meeting no. 2/2023 on 15 August 2023 has resolved to appoint Mr. Sushil Kumar Gupta to be the President to oversee the operations of the Company in place of Mr. Munish Kumar effective from 1 October 2023.

4 January 2024

AV Terrace Bay Inc., Canada ("AVTB"), a joint venture, where the Company holds 60% stake and AVTB's facility is located on the north shore of Lake Superior producing 320,000 Air Dry Metric Tons (ADMT) of paper grade pulp. AVTB has informed the Company that they have undertaken temporary idling of their pulp operations with immediate effect due to prevailing market conditions. The mill will be put into a state of warm idle to facilitate a possible future restart.

on 17 January 2024, the Company invested CAD 15 Million in proportion to its shareholding in equity capital of Joint venture. This remittance is as per the resolution approved in the Board of Directors' meeting dated 15 January 2024 for additional investment in AVTB to meet urgent payment obligations towards employees, taxes, suppliers and vendors, warm-up cost during idling condition to avoid damage to the plant etc. as they were unable to arrange funds from any other source.

On 30 May 2024, the Board of Directors' Meeting has passed the resolution to acknowledge impairment of investment in AV Terrace Bay Inc. (AVTB), Canada and to approve providing funding by way of equity or preference shares to AV Terrace Bay Inc. for enabling AVTB to meet its funding requirement.

AVTB has shut down its plant and taken impairment charge on its assets. The Company has thus provided Baht 1,684 Million as impairment loss of its investment in AVTB in separate financial statement.

The Board also considered AVTB's requirement of fresh equity based on existing liabilities which includes, inter-alia borrowings, trade creditors and other closure cost amounting to CAD 203 Million (approximately Baht 5,505 Million). The Company's share of funding of such liabilities based on 60% equity holding amounts to CAD 122 Million (approximately Baht 3,303 Million) which is expected to be paid over next three financial years.

The Board noted that both shareholders of AVTB including the Company have extended letters of support for borrowings by AVTB.

20 กุมภาพันธ์ 2567

นายประธาน कुमार สิปานิ ประธานบริษัท (ฝ่ายกลยุทธ์และแผนงาน) ได้เกษียณอายุ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2567 และยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป

30 พฤษภาคม 2567

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2567 ได้มีมติดังต่อไปนี้

1. ถึงแม้จะมีขาดทุนสุทธิจำนวน (5,107) ล้านบาทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2567 ได้มีการพิจารณาอย่างรอบคอบและมีมติเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 กำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 สิงหาคม 2567 ซึ่งจ่ายจากกำไรสะสม เงินปันผลทั้งหมดจะถูกหักภาษี ณ ที่จ่ายตามอัตราที่กฎหมายกำหนด โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล (Record Date) ในวันที่ 14 มิถุนายน 2567
2. เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งนายประธาน कुमार สิปานิ เป็นที่ปรึกษาของบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568 โดยมีค่าตอบแทนรวมจำนวน 235,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ (ประมาณ 9 ล้านบาท) รวมค่าตอบแทนรายเดือนและเงินพิเศษอื่น



20 February 2024

Mr. Prasan Kumar Sipani has retired from President (Strategy & Planning) of the Company effective from 31 January 2024. He continues to be a member of Board of Directors of the Company.

30 May 2024

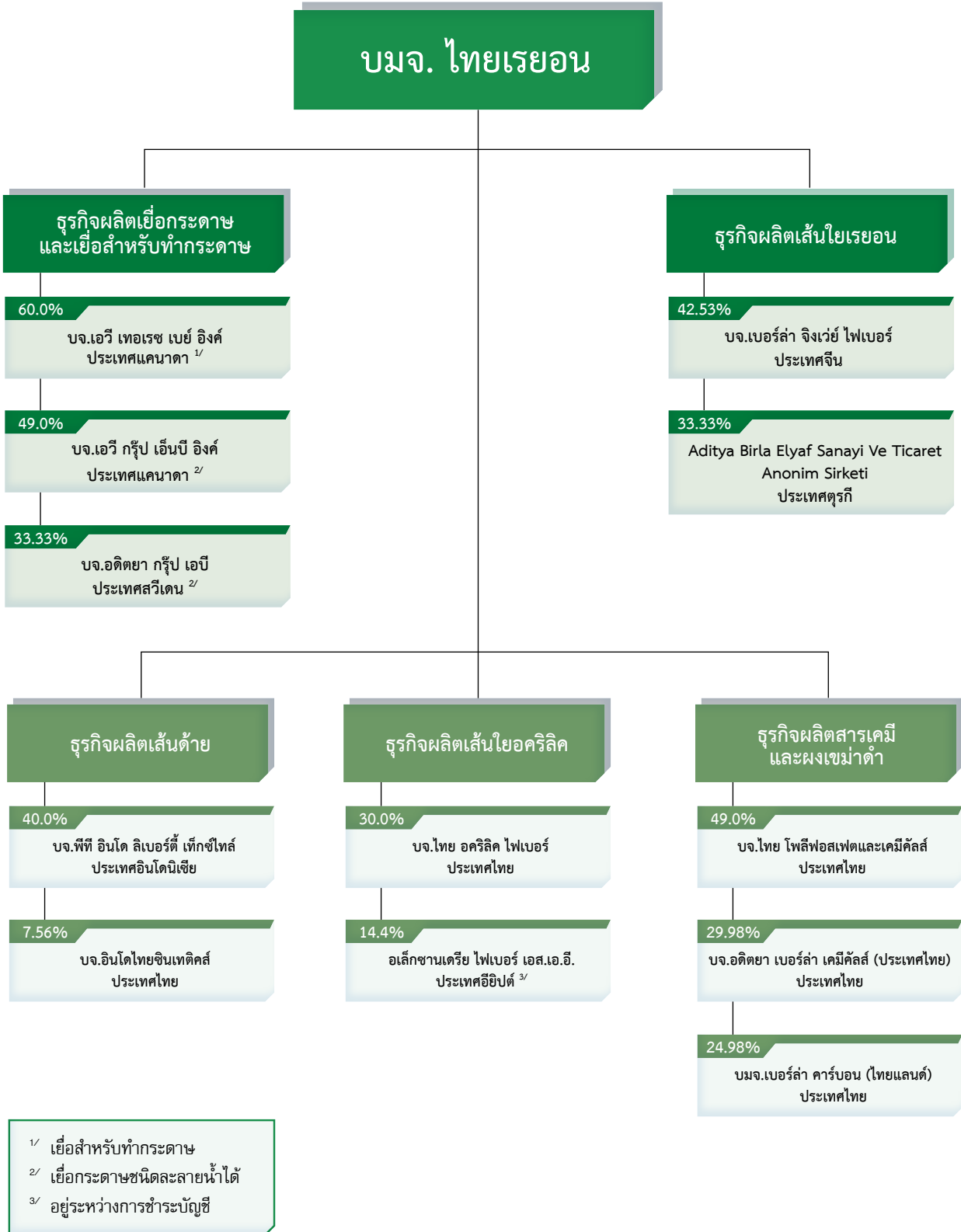
The Board of Directors' Meeting no. 1/2024 has passed the resolutions as follows.

1. Despite recording net loss of Baht (5,107) Million for the year ended 31 March 2024 as per separate financial statement, the Board of Directors' in its meeting no.1/2024 took considerate view and passed the resolution to propose to the Annual General Meeting of Shareholders to consider and approve the dividend payment at the rate of Baht 0.05 per share for the year ended 31 March 2024. The dividend payment is scheduled on 23 August 2024 and shall be paid out from retained earnings. All dividends shall be subjected to withholding tax at the rate stipulated by law. The record date to determine the right of shareholders who are entitled to receive dividend will be on 14 June 2024.
2. To propose to the Annual General Meeting of Shareholders for approval the appointment of Mr. Prasan Kumar Sipani as full-time advisor to the Company for a period of one year starting from 1 February 2024 to 31 January 2025 at total remuneration of USD 235,000 (approximately Baht 9 Million) including monthly fees and other perks.



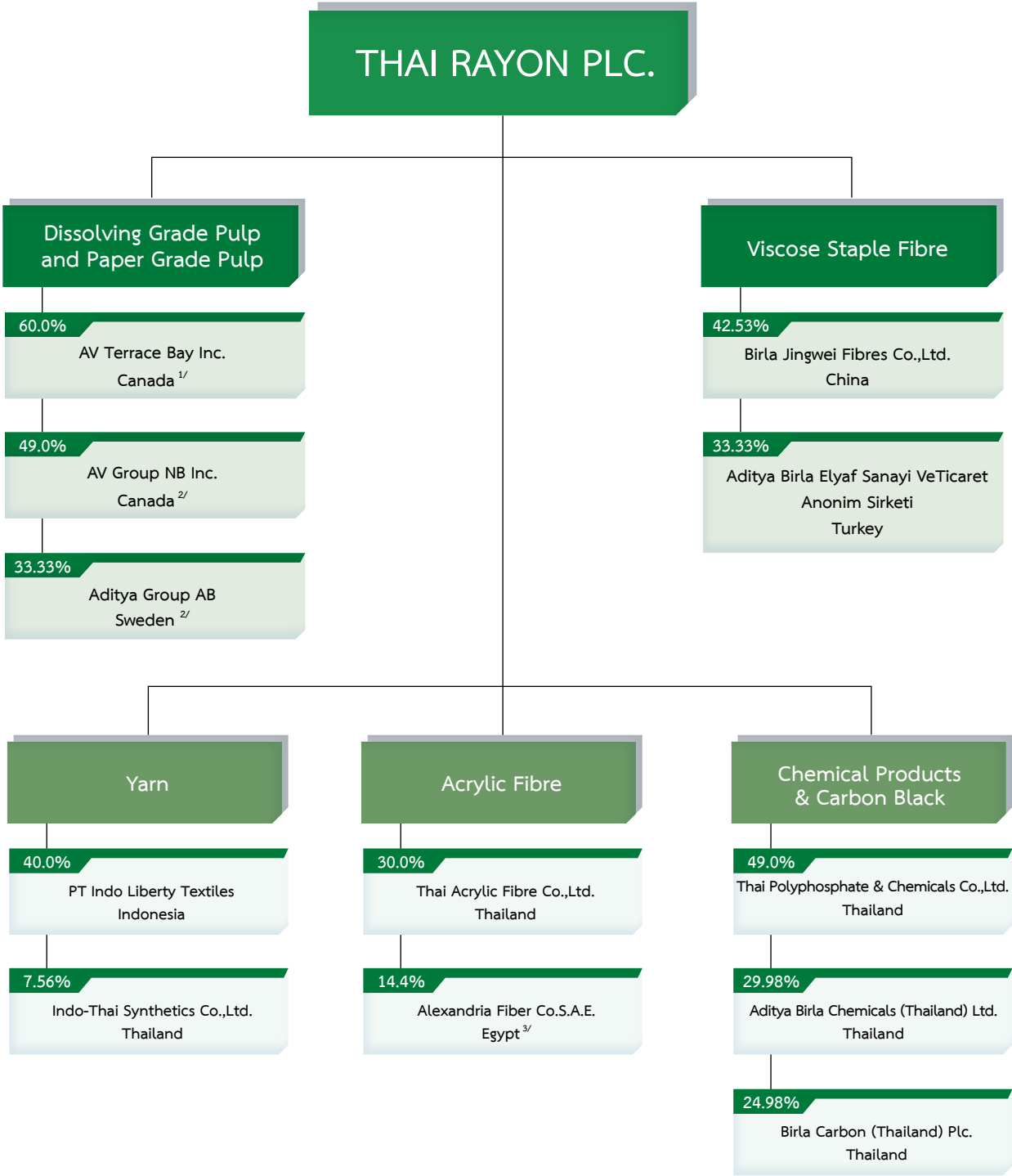


โครงสร้างการลงทุน





Investment Structure



^{1/} Paper grade pulp
^{2/} Dissolving Grade Pulp
^{3/} Under Liquidation



สัดส่วนการถือหุ้นและมูลค่าการลงทุนในบริษัทร่วมและ การร่วมค้า

หน่วย : ล้านบาท

| ชื่อบริษัท | ประเทศ | ประเภทธุรกิจ | สัดส่วนการถือหุ้น | เงินลงทุน ในราคาทุน | เงินลงทุน ตามวิธี ส่วนได้เสีย |
|---|-----------------------------|--|---|------------------------|-------------------------------------|
| บจ.เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์ | แคนาดา | ผู้ผลิตเยื่อสำหรับ ทำกระดาษ | 60.00% บมจ.ไทยเรยอน 40.00% บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ | - | - |
| รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า | | | | - | - |
| บจ.อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) | ไทย | ผู้ผลิตสารเคมี | 29.98% บมจ.ไทยเรยอน 29.99% บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) 37.73% บจ.ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ | 510 | 6,998 |
| Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi | ตุรกี | ผู้ผลิต เส้นใยเรยอน | 33.33% บมจ.ไทยเรยอน 33.33% บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ 33.33% บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน | 3 | 2 |
| บจ.อดิตยา กรู๊ป เอบี | สวีเดน | บริษัทเพื่อ การลงทุนและ โรงกลั่นชีวภาพ | 33.33% บมจ.ไทยเรยอน 33.33% บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ 33.33% บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน | 1,824 | 888 |
| บจ.เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ | สาธารณรัฐ ประชาชน จีน | ผู้ผลิต เส้นใยเรยอน | 42.53% บมจ.ไทยเรยอน 26.63% บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ 30.84% บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน | 1,388 | 224 |
| บจ.พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ | สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย | ผู้ผลิตเส้นด้าย | 40.00% บมจ.ไทยเรยอน 40.00% บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) 16.00% Cheddington Trading Co. Inc. | 198 | 146 |
| บจ.ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ | ไทย | ผู้ผลิต เส้นใยอคริลิก | 30.00% บมจ.ไทยเรยอน 15.98% บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) | 407 | 264 |
| บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) | ไทย | ผู้ผลิต ผงเขม่าดำ | 24.98% บมจ.ไทยเรยอน 43.74% บจ.เอสเคไอ คาร์บอนแบล็ค (มอริเชียส) 15.99% บจ.เอเซียน อีอ็อปส์ ไอ | 236 | 8,262 |
| บจ.ไทย โพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ จำกัด | ไทย | บริษัท เพื่อการลงทุน | 49.00% บมจ.ไทยเรยอน 43.50% บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน | 64 | 5,654 |
| บจ.เอวี กรู๊ป เอ็นบี อิงค์ | แคนาดา | ผู้ผลิต เยื่อกระดาษ | 49.00% บมจ.ไทยเรยอน 45.00% บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ 6.00% บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน | 3,155 | 1,838 |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม | | | | 7,785 | 24,276 |



Investment Value in Associated Companies and Joint Venture

Unit : Million Baht

| Company Name | Country | Type of Business | % of Shareholding | Investment Value at Cost | Investment Value at Equity Method |
|---|-----------|---|---|--------------------------|-----------------------------------|
| AV Terrace Bay Inc. | Canada | Manufacturer of paper grade pulp | 60.00% Thai Rayon Plc. 40.00% Grasim Industries Ltd. | - | - |
| Total Investment in Joint Venture | | | | - | - |
| Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. | Thailand | Manufacturer of chemical products | 29.98% Thai Rayon Plc. 29.99% Birla Carbon (Thailand) Plc. 37.73% Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd. | 510 | 6,998 |
| Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi | Turkey | Manufacturer of viscose staple fibre | 33.33% Thai Rayon Plc. 33.33% Grasim Industries Ltd. 33.33% PT Indo Bharat Rayon | 3 | 2 |
| Aditya Group AB | Sweden | Investment in holding company and bio-refinery & speciality cellulose | 33.33% Thai Rayon Plc. 33.33% Grasim Industries Ltd. 33.33% PT Indo Bharat Rayon | 1,824 | 888 |
| Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd. | China | Manufacturer of viscose staple fibre | 42.53% Thai Rayon Plc. 26.63% Grasim Industries Ltd. 30.84% PT Indo Bharat Rayon | 1,388 | 224 |
| PT. Indo Liberty Textiles | Indonesia | Manufacturer of yarn | 40.00% Thai Rayon Plc. 40.00% Birla Carbon (Thailand) Plc. 16.00% Cheddington Trading Co. Inc. | 198 | 146 |
| Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd. | Thailand | Manufacturer of acrylic fibre | 30.00% Thai Rayon Plc. 15.98% Birla Carbon (Thailand) Plc. | 407 | 264 |
| Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd. | Thailand | Manufacturer of carbon black | 24.98% Thai Rayon Plc. 43.74% SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd. 15.99% Asian Opps I Ltd. | 236 | 8,262 |
| Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd. | Thailand | Investment holding company | 49.00% Thai Rayon Plc. 43.50% PT Indo Bharat Rayon | 64 | 5,654 |
| AV Group NB Inc. | Canada | Manufacturer of dissolving grade pulp | 49.00% Thai Rayon Plc 45.00% Grasim Industries Ltd. 6.00% PT Indo Bharat Rayon | 3,155 | 1,838 |
| Total Investment in Associates | | | | 7,785 | 24,276 |



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ

หน่วย : ล้านบาท

| ผลิตภัณฑ์ / บริการ | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม | | | | | |
|-------------------------------|---------------------------------|------------|--------------|------------|---------------|------------|
| | 2567 | % | 2566 | % | 2565 | % |
| รายได้จากการขาย - เส้นใยเรยอน | | | | | | |
| - ยอดขายในประเทศ | 232 | 2 | 369 | 4 | 459 | 4 |
| - ยอดขายต่างประเทศ | 8,617 | 89 | 7,366 | 88 | 9,236 | 86 |
| เกลือโซเดียมซัลเฟต | 341 | 4 | 297 | 4 | 363 | 4 |
| อื่น ๆ | 439 | 5 | 329 | 4 | 662 | 6 |
| รวมรายได้ | 9,629 | 100 | 8,361 | 100 | 10,720 | 100 |

รายได้ของการร่วมค้าและบริษัทร่วม

หน่วย : ล้านบาท

| ชื่อบริษัท | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม | | |
|---|--------|---------------------------------|---------------|---------------|
| | | 2567 | 2566 | 2565 |
| บริษัท เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์ | (AVTB) | 5,154 | 8,086 | 6,690 |
| บริษัท อติตยา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด | (ABCT) | 20,491 | 25,864 | 23,492 |
| Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi | (ABES) | 1 | 1 | 2 |
| บริษัท อติตยา กรู๊ป เอบี | (AGAB) | 8,575 | 10,969 | 8,342 |
| บริษัท เอวี กรู๊ป เอ็นบี อิงค์ | (AVG) | 8,275 | 8,407 | 8,141 |
| บริษัท เบอร์ลา จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด | (BJFC) | 5,590 | 5,247 | 5,778 |
| บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เทคโนโลยี | (ILT) | 3,923 | 4,350 | 4,759 |
| บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด | (TAF) | 5,804 | 8,320 | 8,197 |
| บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) | (BCT) | 14,957 | 14,124 | 11,335 |
| บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด | (TPC) | 1,089 | 151 | 90 |
| รวมรายได้ | | 73,859 | 85,519 | 76,826 |

Nature of Business

Revenue Structure of the Company

Unit : Million Baht

| Products / Services | For the year ended 31 March | | | | | |
|--------------------------------------|-----------------------------|------------|--------------|------------|---------------|------------|
| | 2024 | % | 2023 | % | 2022 | % |
| Sales Revenue – Viscose Staple Fibre | | | | | | |
| - Domestic Sales | 232 | 2 | 369 | 4 | 459 | 4 |
| - Export Sales | 8,617 | 89 | 7,366 | 88 | 9,236 | 86 |
| Sodium Sulphate Sales | 341 | 4 | 297 | 4 | 363 | 4 |
| Others | 439 | 5 | 329 | 4 | 662 | 6 |
| Total Revenues | 9,629 | 100 | 8,361 | 100 | 10,720 | 100 |

Revenue of Joint Venture and Associated Companies

Unit : Million Baht

| Company Name | | For the year ended 31 March | | |
|---|--------|-----------------------------|---------------|---------------|
| | | 2024 | 2023 | 2022 |
| AV Terrace Bay Inc. | (AVTB) | 5,154 | 8,086 | 6,690 |
| Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. | (ABCT) | 20,491 | 25,864 | 23,492 |
| Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi | (ABES) | 1 | 1 | 2 |
| Aditya Group AB | (AGAB) | 8,575 | 10,969 | 8,342 |
| AV Group NB Inc. | (AVG) | 8,275 | 8,407 | 8,141 |
| Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd. | (BJFC) | 5,590 | 5,247 | 5,778 |
| PT. Indo Liberty Textiles | (ILT) | 3,923 | 4,350 | 4,759 |
| Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd. | (TAF) | 5,804 | 8,320 | 8,197 |
| Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd. | (BCT) | 14,957 | 14,124 | 11,335 |
| Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd. | (TPC) | 1,089 | 151 | 90 |
| Total Revenues | | 73,859 | 85,519 | 76,826 |

ลักษณะของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ บริษัทร่วมและการร่วมค้า

| | |
|------------------------------------|--|
| ธุรกิจเส้นใยและธุรกิจเส้นใยอคริลิก | <ul style="list-style-type: none"> บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) – ผลิตภัณฑ์หลักคือ เส้นใยเรยอน (Viscose Staple Fibre) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของอุตสาหกรรมปั่นด้ายและทอผ้า และเกลือโซเดียมซัลเฟต ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมผงซักฟอกและสิ่งทอ บริษัท เบอรัลลา จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศจีน) เป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอน Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi (ประเทศตุรกี) เป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอน (ลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 60 ล้านดอลลาร์ตุรกี เป็น 0.5 ล้านดอลลาร์ตุรกี โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในโครงสร้างการถือหุ้น เนื่องจากบริษัทฯ ได้ตัดสินใจที่จะไม่ลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตเส้นใยในประเทศตุรกี บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิกแห่งเดียวในประเทศไทย |
| ธุรกิจเยื่อกระดาษ | <ul style="list-style-type: none"> บริษัท เอวี กรู๊ป เอ็นบี อิงค์ (ประเทศแคนาดา) เป็นผู้ผลิตเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้และเยื่อสำหรับทำกระดาษ บริษัท เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์ (ประเทศแคนาดา) ผู้ผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษ ได้หยุดดำเนินการผลิต |
| ธุรกิจผงเขม่าดำ | <ul style="list-style-type: none"> บริษัท เบอรัลลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) มีผลิตภัณฑ์หลักคือ ผงเขม่าดำ ซึ่งเป็นวัตถุดิบของอุตสาหกรรมยางรถยนต์ วัตถุดิบหลักในการผลิตผงเขม่าดำคือ น้ำมันดิบ ในกระบวนการผลิตจะทำให้เกิดไอน้ำและพลังงานไฟฟ้า โดยบริษัทฯ สามารถนำพลังงานไอน้ำและความร้อนที่ได้จากกระบวนการผลิตผงเขม่าดำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอนได้ |
| ธุรกิจเส้นด้าย | <ul style="list-style-type: none"> บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ จำกัด (ประเทศอินโดนีเซีย) <p>บริษัทในกลุ่มธุรกิจนี้เป็นโรงงานผลิตเส้นใยและปั่นด้าย ซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัทฯ</p> |
| ธุรกิจเคมีภัณฑ์ | <ul style="list-style-type: none"> บริษัท อติดยา เบอรัลลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด - ผลิตโซดาไฟ, อีพ็อกซีเรซิน, โซเดียมซัลไฟด์, เอพิคลอโรไฮดริน, โซเดียมโพลีฟอสเฟต <p>บริษัทนี้เป็นผู้ผลิตเคมีที่สำคัญที่นำมาใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเส้นใยเรยอน ตลอดจนเป็นลูกค้าของบริษัทฯ สำหรับผลิตภัณฑ์เกลือโซเดียมซัลเฟตด้วย</p> |
| บริษัทเพื่อการลงทุน | <ul style="list-style-type: none"> บริษัท อติดยา กรู๊ป เอบี (ประเทศสวีเดน) - เป็นบริษัทที่ถือหุ้นในกลุ่มบริษัท Domsjo Fabriker AB ผู้ผลิตเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้และผู้ประกอบการโรงกลั่นชีวภาพชั้นนำ บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด |

ลูกค้าของบริษัทฯ นอกจากจะเป็นกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมสิ่งทอแล้ว ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนยังใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอื่นด้วย โดยสามารถจำแนกตามลักษณะการใช้งานได้ดังนี้

| | |
|--------------------|--|
| ของใช้ส่วนตัว | ผ้าห่มใช้แล้วทิ้ง, ผ้าเช็ดตัว, ผ้าเช็ดปากและเช็ดมือ, พรอมปูพื้น, ผ้าปูโต๊ะ, ผ้าปูม่าน, แปรงปิดฝุ่น, กระดาษบุผาผนัง, ผ้าเช็ดถูในครัว |
| ของใช้ในโรงพยาบาล | ผ้าปูที่นอน, ปลอกหมอน, เสื้อคลุมของแพทย์, หมวกคลุมผมและหน้ากาก, พลาสเตอร์ปิดแผล, ผ้าเช็ดตัวอนามัย, ผ้าอ้อมแบบใช้แล้วทิ้ง, แผ่นซับน้ำมัน, ผ้าซับของเหลว |
| ของใช้ในอุตสาหกรรม | กรองอากาศ, ไส้กรองน้ำมัน, พรอม, แผ่นดิสก์คอมพิวเตอร์, แผ่นกันแบตเตอรี่, ไส้กรองของปากกา, ฉนวนกันความร้อน |
| เบ็ดเตล็ด | ซองจดหมาย, เต็นท์, ถูนอน, แผ่นป้าย, เสื้อชุดหมี, ผ้าคลุมเบาะ, ผ้าซับใน, ผ้ารองซับใน |

Nature of Products of the Company, Associated Companies and Joint Venture

| | |
|---|---|
| Viscose Staple Fibre and Acrylic Fibre Businesses | <ul style="list-style-type: none"> • Thai Rayon Public Company Limited – main products are viscose staple fibre which is the main raw material of the spinning and weaving industry and the Anhydrous Sodium Sulphate which is used in the detergent and textile industry. • Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd. (China) is a manufacturer of viscose staple fibre • Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi (Turkey) is a company established for the manufacture of viscose staple fibre. This company has since reduced registered capital from TRY 60 Million to TRY 0.5 Million without any change in shareholding structure as it was decided not to invest in viscose staple fibre plant in Turkey. • Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd. is the only manufacturer of acrylic fibre in Thailand. |
| Dissolving Grade Pulp Business | <ul style="list-style-type: none"> • AV Group NB Inc. (Canada) is a manufacturer of dissolving and paper grade pulp. • AV Terrace Bay Inc. (Canada), a manufacturer of paper grade pulp, has recently suspended production. |
| Carbon Black Business | <ul style="list-style-type: none"> • Birla Carbon (Thailand) Plc.'s main product is carbon black which is a raw material of the tyre industry. The main raw material to produce carbon black is hydrocarbon feedstock from crude oil refineries which also generates steam and electricity energy from waste gases in the production process. Birla Carbon supplies steam and electricity to the Company for use in viscose staple fibre production process. |
| Yarn Business | <ul style="list-style-type: none"> • Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd. • PT Indo Liberty Textiles (Indonesia) <p>Companies in this business group are spinning factories which are customers of the Company.</p> |
| Chemical Products Business | <ul style="list-style-type: none"> • Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. is a manufacturer of caustic soda, epoxy resins, sodium sulfite, epichlorohydrin, sodium polyphosphate. <p>This company is an important chemical producer that is used as raw material in the production of various industries including viscose staple fibre, as well as being a customer of the Company for the Anhydrous Sodium Sulphate.</p> |
| Investment Holding Company | <ul style="list-style-type: none"> • Aditya Group AB (Sweden) - a holding company in the Domsjo Fabriker AB group, manufacturer of dissolving grade pulp and operator of leading bio-refinery. • Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd. |

In addition to the Company's customers in the textile industry, viscose staple fibre products are also used as raw materials in other industries, which can be classified according to the nature of use as follows.

| | |
|----------------------|--|
| Personal Appliance | disposable blankets, towels, napkins and hand towels, floor mats, tablecloths, curtains, dust brushes, wall paper, kitchen towels |
| Hospital Appliance | bedding, pillowcases, doctor's robes, hair caps and masks, bandages, Sanitary towels, disposable diapers, breast pads, liquid absorbent cloths |
| Industrial Appliance | air filter, oil filter, carpet, computer disc, battery baffle, pen filter, insulation |
| Miscellaneous | envelopes, tents, sleeping bags, nameplates, jumpsuits, upholstery covers, lining fabrics |

การตลาดและการแข่งขัน

โครงสร้างอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมสิ่งทอประกอบด้วยอุตสาหกรรมย่อยหลายประเภท ได้แก่ อุตสาหกรรมเส้นใยซึ่งเป็นอุตสาหกรรมต้นน้ำ อุตสาหกรรมปั่นด้าย อุตสาหกรรมทอผ้า อุตสาหกรรมแปรรูปแบบเปียก ถือเป็นอุตสาหกรรมกลางน้ำ และอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มเป็นอุตสาหกรรมปลายน้ำ อุตสาหกรรมย่อยทั้งหมดนี้มีความสัมพันธ์กันทั่วทั้งระบบ โดยแต่ละกระบวนการผลิตมีลักษณะที่ใช้แรงงานมากและต้องใช้เงินทุนต่างกัน

1. อุตสาหกรรมต้นน้ำ (Upstream)

| | |
|--------|---|
| เส้นใย | <ul style="list-style-type: none"> เส้นใยธรรมชาติ (Natural Fibres) ฝ้าย และไหม เป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตเส้นใยธรรมชาติ เส้นใยประดิษฐ์ (Man-made Fibres) ประกอบด้วยเส้นใยประดิษฐ์จากธรรมชาติและเส้นใยสังเคราะห์ สำหรับประเทศไทย มีการผลิตเส้นใยเรยอน เส้นใยไนลอน เส้นใยอะคริลิก และเส้นใยโพลีเอสเตอร์ ซึ่งเป็นส่วนประกอบที่มีต้นทุนสูงที่สุดในกระบวนการผลิตสิ่งทอและมีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย |
|--------|---|

2. อุตสาหกรรมกลางน้ำ (Midstream)

| | |
|---|--|
| ปั่นด้าย | <ul style="list-style-type: none"> การปั่นเป็นกระบวนการเปลี่ยนเส้นใยเป็นเส้นด้าย (หรือด้าย) เส้นด้ายเหล่านี้ใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมการถักทอ/ทอผ้า ตลอดจนการเย็บบนเสื้อผ้าโดยตรง |
| ถัก ทอผ้า | <ul style="list-style-type: none"> ผลิตภัณฑ์นี้ ได้แก่ ผ้าถักและผ้าทอ ผ้าในขั้นตอนเหล่านี้เรียกว่าผ้า Griège |
| กระบวนการแปรรูปแบบเปียก (ฟอก ย้อม พิมพ์ และเสื้อผ้าสำเร็จรูป) | <ul style="list-style-type: none"> ในกระบวนการแปรรูปแบบเปียก ผ้า griège ของอุตสาหกรรมได้รับการแปรรูปด้วยกระบวนการทางเคมีและเครื่องจักรต่าง ๆ เพื่อให้มีรูปลักษณ์และความรู้สึกที่ต้องการเพื่อให้พร้อมสำหรับใช้เป็นเสื้อผ้า กระบวนการนี้เพิ่มมูลค่าอย่างมากให้กับ griège fabric เพื่อเปลี่ยนเป็นเสื้อผ้าสำเร็จรูป |

3. อุตสาหกรรมปลายน้ำ (Downstream)

| | |
|-------------------|---|
| เสื้อผ้าสำเร็จรูป | <ul style="list-style-type: none"> การผลิตของอุตสาหกรรมนี้เป็นผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้ายในระบบห่วงโซ่คุณค่าและเป็นตัวกำหนดทั้งปริมาณและคุณภาพของการผลิตในอุตสาหกรรมต้นน้ำและอุตสาหกรรมกลางน้ำ แม้ว่าอุตสาหกรรมสิ่งทอของไทยในแต่ละขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่ต้นน้ำถึงกลางน้ำ ไปจนถึงเสื้อผ้าสำเร็จรูป แต่ก็ยังไม่สามารถพึ่งพากันได้อย่างเต็มที่และต่อเนื่อง ทำให้ผู้ผลิตในอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มต้องนำเข้าวัตถุดิบโดยเฉพาะผ้าผืนจากต่างประเทศ ลักษณะเด่นของอุตสาหกรรมนี้คือต้องใช้แรงงานมากแต่ไม่ต้องลงทุนสูง เทคโนโลยีการผลิตไม่ซับซ้อนและสร้างโรงงานได้หลายขนาด |
|-------------------|---|

Marketing and Competition

Industry Structure

The textile industry consists of several sub-industries, namely the fibre industry, which is the upstream industry. Spinning industry, weaving industry, wet processing industry are midstream. Apparel industry is a downstream industry. All these sub-industries are interrelated in the whole system. Each production process has different labor intensive and capital-intensive characteristics.

1. Upstream Industry

| | |
|-------|---|
| Fibre | <ul style="list-style-type: none"> Natural Fibres, Cotton and Silk are important raw materials which is used in the production of natural fibres. Man-made fibres consist of natural viscose staple fibres and synthetic fibres. In Thailand, viscose staple fibres, nylon, acrylic and polyester fibres are produced, which are the most cost-intensive components in the textile process and use modern technology. |
|-------|---|

2. Midstream Industry

| | |
|---|--|
| Spinning | <ul style="list-style-type: none"> Spinning is the process to convert fibre to yarn (or thread). These yarns are used as raw materials in the knitting/weaving industry as well as for sewing directly on the garment. |
| Knitting & Weaving Industry | <ul style="list-style-type: none"> Products are knitted fabrics and woven fabrics. Fabric at these stages is known as Griegue Fabric. |
| Wet Processing (Bleached, Dyed, Printed and Finished) | <ul style="list-style-type: none"> In wet processing Industry griegue fabrics are treated through various chemical and mechanical process to impart desired look and feel to make it ready to be used as garments. This process adds considerable value to griegue fabric to convert it as finished fabric. |

3. Downstream Industry

| | |
|---------------------|--|
| Ready-made Garments | <ul style="list-style-type: none"> The production of this industry is the final product in the value chain system and it determines both the quantity and quality of production in upstream industries and midstream industries. The Thai textile industry though has presence in the upstream to midstream to ready-made garments, they are still unable to fully and continuously depend on each other. This causes manufacturers in the garment industry to import raw materials, especially fabrics from abroad. A distinctive feature of this industry is that it is labor intensive yet do not require high capital investment. Production technology is not complicated and factories can be built of various sizes. |
|---------------------|--|

กลยุทธ์ทางการตลาด

เนื่องจากอุตสาหกรรมสิ่งทอในประเทศไทยยังคงสูญเสียความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่องเนื่องจากต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น ส่งผลให้สูญเสียความได้เปรียบในห่วงโซ่มูลค่าสิ่งทอ บริษัทฯ จึงพิจารณาการส่งออกเพื่อทำการตลาดผลิตภัณฑ์เป็นหลัก อย่างไรก็ตาม ในฐานะผู้ผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย บริษัทฯ สามารถรองรับความต้องการเส้นใยเรยอน (VSF) ในตลาดภายในประเทศทั้งหมดมาโดยตลอด นอกเหนือการส่งออกไปยัง 37 ประเทศ นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้ผู้ผลิตในประเทศผลิตสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสำหรับอุตสาหกรรมสิ่งทอ ด้วยการยกระดับเทคโนโลยี บริษัทฯ สามารถทำการตลาดในผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนชนิดพิเศษที่เรียกว่า “Birla Modal” ในตลาดโลก ซึ่งได้รับการตอบรับอย่างดีสำหรับผลิตภัณฑ์สิ่งทอระดับไฮเอนด์ “Birla Purocel” ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอ (nonwoven) ที่มีความต้องการในผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัยเพิ่มขึ้น รวมถึง “Liveeco” ซึ่งเป็นเส้นใยที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มีความพร้อมอย่างเต็มที่ในการให้บริการทางเทคนิคแก่ลูกค้าเพื่อช่วยพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ทั้งนี้ยอดขายในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

| ปริมาณขาย (หน่วย: เมตริกตัน) | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม | | |
|------------------------------------|---------------------------------|----------------|----------------|
| | 2567 | 2566 | 2565 |
| เส้นใยเรยอน - ในประเทศ | 4,016 | 5,114 | 5,983 |
| เส้นใยเรยอน - ต่างประเทศ | 140,880 | 98,062 | 127,151 |
| ปริมาณขายเส้นใยเรยอนทั้งหมด | 144,896 | 103,176 | 133,134 |
| เกลือโซเดียมซัลเฟต | 98,943 | 67,933 | 98,809 |

ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอน (VSF) ของบริษัทฯ เกือบร้อยละ 97 มีการส่งออกโดยตรงประมาณ 37 ประเทศทั่วโลก เส้นใยเรยอน (VSF) มีการทำการตลาดภายใต้แบรนด์ “Birla Cellulose” ซึ่งมีคุณภาพที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา อิตาลี ตุรกี ญี่ปุ่น จีน อิสราเอล ปากีสถาน สเปน รัสเซีย อินโดนีเซีย เวียดนาม เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ตอบสนองความต้องการของการใช้งานทั้งจากสิ่งทอและที่ไม่ใช่สิ่งทอ โดยทำการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความหลากหลายตั้งแต่ 0.8 ถึง 5.5 Denier เส้นใยที่มีความยาวตั้งแต่ 32 มม. ถึง 120 มม. ระดับความแวววาวของการฟอกขาวสว่างและกึ่งทึบ เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Oeko-Tex Standard 100 บริษัทฯ ได้เพิ่มส่วนแบ่งตลาดในผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ เช่น โมดัล, เส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอ (nonwoven), Liveeco, ไมโครดีเนียร์ (micro denier) และ coarser deniers



Marketing Strategy

As textile industry in Thailand is continuing to lose competitive strength due to higher production costs thereby losing its edge in textile value chain, the Company mainly depends on exports to market its product. However, being the largest producer of viscose staple fibres in Thailand, the Company has always been able to support the demand for viscose staple fibres in the entire domestic market apart from exporting to 37 countries. It also encourages domestic manufacturers to produce value-added products for the textile industry. With technology upgradation, the Company has been able to market a special viscose staple fibres called “Birla Modal” in the global market, which is well received for high-end textile products, “Birla Purocel” - nonwoven products with increasing demand in hygiene products as well as “Livaeco”, which is an eco-friendly sustainable fibre.

The Company is fully equipped to provide technical services to customers to help develop new products. The total sales in the past 3 years are as follows:

| Sales Volume (Unit : Metric Tons) | For the year ended 31 March | | |
|--------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|
| | 2024 | 2023 | 2022 |
| Viscose Staple Fibre - Domestic | 4,016 | 5,114 | 5,983 |
| Viscose Staple Fibre - Export | 140,880 | 98,062 | 127,151 |
| Total Sales Volume | 144,896 | 103,176 | 133,134 |
| Sodium Sulphate | 98,943 | 67,933 | 98,809 |

Almost 97% of Thai Rayon’s VSF throughput is directly exported to around 37 countries worldwide. VSF from Thai Rayon is marketed under the “Birla Cellulose” brand, and meets the stringent quality expectations of customers in USA, Italy, Turkey, Japan, China, Israel, Pakistan, Spain, Russia, Indonesia, Vietnam etc.

The Company caters to the demands of both textile and nonwoven applications, producing VSF varieties in the range of 0.8 to 5.5 Denier, Staple Length in the range of 32 mm to 120 mm, Luster in Bright Bleach and Semi Dull. Our fibres are certified by Oeko-Tex Standard 100. The Company has increased its market share in specialty products like modal, nonwoven, Livaeco, micro denier and coarser deniers.





ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

เศรษฐกิจโลกแสดงให้เห็นถึงการฟื้นตัวได้อย่างโดดเด่นในปี 2566 ด้วยอัตราเงินเฟ้อที่ลดลงและการเติบโตทางเศรษฐกิจที่มั่นคง แม้จะมีความกังวลเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจตกต่ำและภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลกที่อาจเกิดขึ้น แต่การคาดการณ์เหล่านี้ก็ไม่เกิดขึ้นจริง ในทางกลับกัน โลกหลีกเลี่ยงภาวะเศรษฐกิจถดถอย ระบบธนาคารยังคงรักษาความยืดหยุ่นเอาไว้ได้ และเศรษฐกิจหลัก ๆ ก็มีการเติบโตอย่างยั่งยืนโดยไม่หยุดนิ่งกะทันหัน

ตลอดปี 2566 อุตสาหกรรมแฟชั่นต้องเผชิญกับความท้าทายที่ยั่งยืนและทวีความรุนแรงมากขึ้น อุปสรรคทางเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี และการแข่งขันที่กำลังพัฒนาต้องเผชิญกับบริษัทแฟชั่นต่าง ๆ อย่างไรก็ตาม ท่ามกลางการทดสอบเหล่านี้ รสนิยมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปทำให้เกิดโอกาสในการเติบโต ท่ามกลางสถานการณ์เช่นนี้ ธุรกิจแฟชั่นสามารถระบุส่วนที่มีคุณค่าและปลดปล่อยผลงานของแหล่งใหม่ ๆ ออกมา

ความต้องการทั่วโลกสำหรับ MMCF (Man-made Cellulosic Fibres: เส้นใยเซลลูโลสที่มนุษย์สร้างขึ้น) คาดว่าจะยังคงเติบโตประมาณร้อยละ 4-5 (CAGR) ระหว่างปี 2566-2568 ซึ่งเร็วกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับเส้นใยอื่น ๆ MMCF มีความได้เปรียบเหนือเส้นใยอื่น ๆ เนื่องจากได้รับการรับรองด้านความยั่งยืนที่ดีกว่า สิ่งนี้สะท้อนให้เห็นถึงความต้องการเชิงบวกในปี 2566 มากกว่าปี 2565 สำหรับอุตสาหกรรมเส้นใยเรยอน (VSF) แต่ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นของเส้นใยไลโอเซลล์ อย่างไรก็ตาม ความท้าทายในเรื่องราคาที่ต่ำสำหรับเส้นใยทุกประเภทยังคงมีอยู่ เนื่องจากความต้องการและการแข่งขันที่ลดลงตลอดทั้งปี สิ้นค้าคงคลังของเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วทั้งห่วงโซ่มูลค่าสิ่งทอยังคงอยู่ในระดับสูง ความต้องการค้าปลีกที่ต่ำ ต้นทุนด้านลอจิสติกส์ และมาตรฐานในการส่งมอบสินค้า เป็นผลมาจากมีสินค้าคงคลังสูงสะสมทั่วทั้งห่วงโซ่มูลค่า ส่งผลให้ราคาเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วประเทศลดลงอย่างมากในระหว่างปี

การผลิตเส้นใยทั่วโลกเพิ่มขึ้นเป็น 107.9 ล้านตันในปี 2566 เทียบกับ 104.6 ล้านตันในปี 2565 ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 การผลิตฝ้ายซึ่งคิดเป็นร้อยละ 22.1 ของเส้นใยโดยรวมลดลงเล็กน้อยเหลือ 23.8 ล้านตันในปี 2566 เทียบกับ 24.1 ล้านตันในปี 2565 ในขณะที่ความต้องการเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วโลกเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.2 เป็น 6.6 ล้านตันในปี 2566 เทียบกับ 6.2 ล้านตันในปี 2565 กำลังการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ณ สิ้นปี 2566 อยู่ที่ 8.3 ล้านตัน ลดลงเมื่อเทียบกับ 8.4 ล้านตันในปี 2565 กำลังการผลิตส่วนเกินลดลงเหลือร้อยละ 21 ในปี 2566 จากร้อยละ 26 ในปี 2565 แต่ยังคงสร้างแรงกดดันต่อราคาและระดับการบริโภค

ความต้องการ MMCF ในกลุ่ม NW (nonwoven: เส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอ) ยังคงนิ่งอยู่เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจมหภาคที่ไม่เอื้ออำนวย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสหภาพยุโรปและในระดับที่น้อยกว่าในสหรัฐอเมริกา แนวโน้มระยะยาวสำหรับการเติบโตของเส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอยังคงไปได้ดีเนื่องจากการใช้ประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นของ MMCF ในมาตรการผสมผสานและกฎระเบียบในสหภาพยุโรป

ความไม่มั่นคงทางการเมืองส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน ส่งผลให้ต้นทุนการขนส่งมีความผันผวน



Industry Outlook and Competition

Global economy showcased remarkable resilience in 2023, characterized by receding inflation and steady economic growth. Despite concerns about stagflation and a potential global recession, these predictions did not materialize. Instead, the world avoided a recession, the banking system maintained its resilience, and major economies experienced sustained growth without sudden halts.

Throughout 2023, the fashion industry grappled with enduring and intensifying challenges. Economic hurdles, technological shifts, and evolving competition confronted fashion companies. Nevertheless, amidst these trials, shifting consumer tastes provided opportunities for growth. Amidst this landscape, fashion businesses managed to pinpoint areas of value and unleash fresh sources of performance.

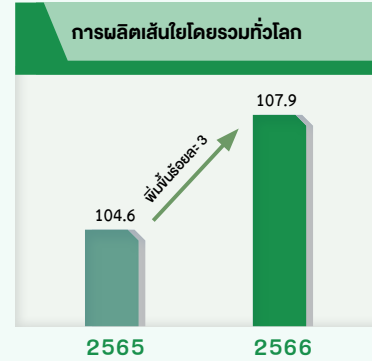
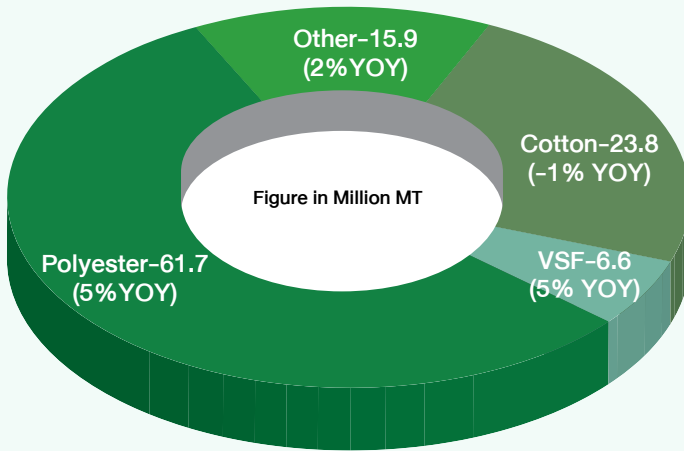
Global demand for MMCF (Man-made Cellulosic Fibres) is expected to continue to grow around 4-5% CAGR between 2023-2025, faster in comparison to other fibers. MMCF edge over other fibers because of better sustainability credentials it offers. This was reflected in the positive demand in 2023 over 2022 for VSF industry, but was mainly on account of increased demand of lyocell fiber. However, challenges of low prices for all kinds of fibers persisted due to subdued demand and competition. Throughout the year, VSF inventory across the textile value chain was high. Low retail demand, cost of logistics and lead time normalization due to high inventory pile up across value chain led to sharp drop in international VSF prices during the year.

Global fiber production increased to 107.9 million tonnes in 2023, up from 104.6 million tonnes in 2022, marking a 3% increase. Cotton production, which constitutes 22.1% of the overall fiber basket, decreased marginally to 23.8 million tonnes in 2023 from 24.1 million tonnes in 2022. While Global VSF demand rose by 5.2% to 6.6 million tonnes in 2023, compared to 6.2 million tonnes in 2022. VSF capacity at the end of 2023 stood at 8.3 million tonnes, down from 8.4 million tonnes in 2022. Surplus capacity decreased to 21% in 2023 from 26% in 2022, but it still exerted pressure on prices and consumption levels.

The demand for MMCF in the NW (nonwoven) segment stayed muted due to unfavorable macroeconomic conditions, particularly in the EU and to a lesser extent in the US. The long-term outlook for non-woven growth remains favorable due to the increased utilization of MMCF in blends and regulatory measures in the EU.

Geopolitical instability is abruptly impacting supply-chain, thus keeping the logistic cost volatile.

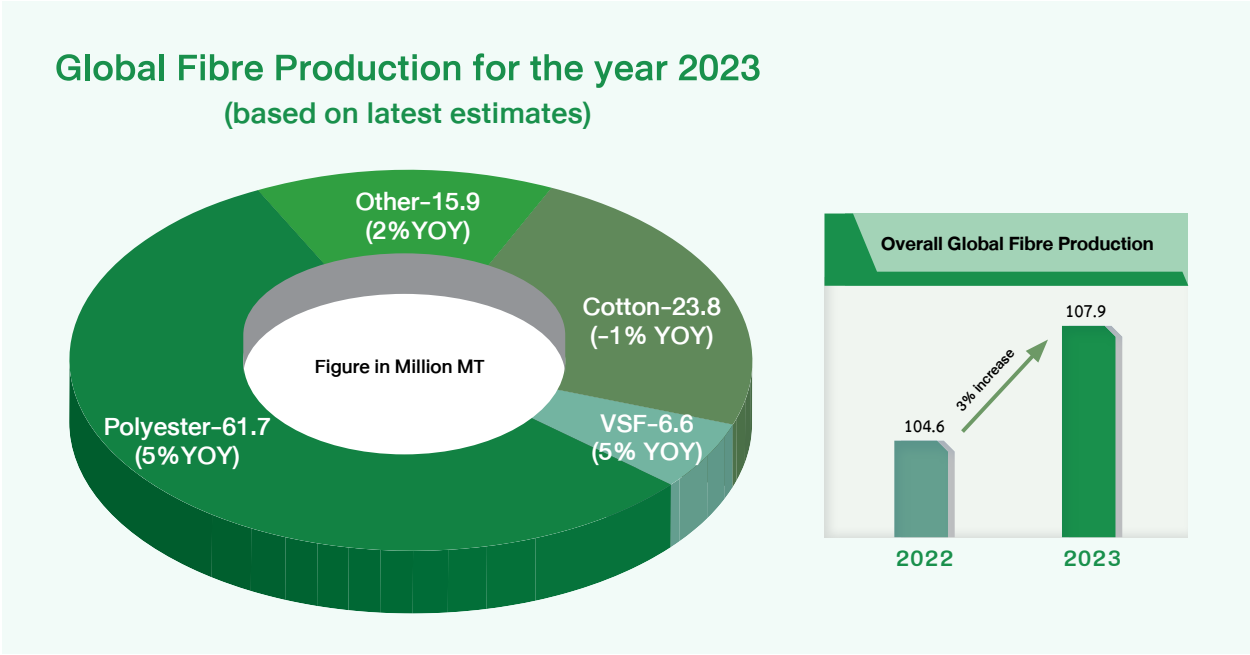
การผลิตเส้นใยทั่วโลก สำหรับปี 2566



ในปี 2566 เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 1.9 ชะลอลงจากการขยายตัวร้อยละ 2.5 ในปี 2565 แม้ว่าการบริโภคภาคเอกชนจะเพิ่มขึ้น แต่การส่งออกสินค้าและบริการและการลงทุนภาคเอกชนกลับลดลง การเติบโตของเศรษฐกิจไทยคาดว่าจะยังคงซบเซาในปี 2567 เนื่องจากความผันผวนจากปัจจัยภายนอกและปัญหาโครงสร้างภายในประเทศ แม้ว่าภาคการท่องเที่ยวจะฟื้นตัวก็ตาม อุตสาหกรรมสิ่งทอในประเทศไทยยังคงเผชิญกับความท้าทายกับความสามารถในการแข่งขัน เนื่องจากต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นซึ่งนำไปสู่การปิดโรงงานผลิตเส้นด้ายและเสื้อผ้าในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ซึ่งส่งผลให้ยอดขายในประเทศของบริษัทฯ ลดลงด้วยเช่นกัน

สถานการณ์การตลาด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 รายได้จากการขายมีจำนวน 9,311 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 993 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 8,318 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากความต้องการที่เพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากแรงกดดันด้านการแข่งขันในอุตสาหกรรมสิ่งทอของประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง ปริมาณขายในประเทศจึงมีสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 3 ของปริมาณการขายเส้นใยทั้งหมด แม้จะมีปริมาณเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว แต่ราคาขายเฉลี่ยของเส้นใยของบริษัทฯ ลดลงร้อยละ 19 โดยมีสาเหตุหลักมาจากราคาวัตถุดิบที่ลดลงและการเปลี่ยนแปลงทางการแข่งขัน ในแง่ของการกระจายทางภูมิศาสตร์ บริษัทฯ มีการขายฐานการส่งออกครอบคลุม 37 ประเทศ รวมถึงสหรัฐอเมริกา อิตาลี ตุรกี ญี่ปุ่น จีน อิสราเอล ปากีสถาน สเปน รัสเซีย อินโดนีเซีย เวียดนาม และอื่น ๆ การกระจายความเสี่ยงนี้ช่วยลดความเสี่ยงทางการเมืองและการเงินทั่วโลก



In 2023, Thailand’s economy expanded by 1.9%, a slowdown from the 2.5% growth seen in 2022. Despite an increase in private consumption, both exports of goods and services and private investment declined. The growth outlook for the Thai economy remains subdued for 2024 due to external volatility and domestic structural issues, despite some recovery in the tourism sector. The textile industry in Thailand continues to face challenges with diminishing competitive advantage due to higher production costs, leading to closures of yarn and clothing manufacturing facilities in recent years and a reduction in domestic sales for the Company.

Market Outlook

For the year ended 31 March 2024, sales revenue amounted to Baht 9,311 Million, marking a 12% increase of Baht 993 Million compared to last year of Baht 8,318 Million, primarily driven by heightened demand. Due to persistent competitive pressures in Thailand’s textile industry, domestic sales volume accounted for less than 3% of the total fiber sales volume. Despite a significant increase in volume compared to the previous year, the average selling price of fibre for the Company decreased by 19%, mainly attributed to a corresponding decrease in input prices and competitive dynamics. Geographically, exports are spread across 37 countries, including the USA, Italy, Turkey, Japan, China, Israel, Pakistan, Spain, Russia, Indonesia, Vietnam, among others. This diversification aids in mitigating global political and financial risks.



การผลิต การขาย และการจัดหาวัตถุดิบ

การผลิตและการขาย

บริษัทไทยเรยอนมี 5 สายการผลิต ด้วยกำลังการผลิตรวม 151,000 ตันต่อปี เกลือโซเดียมซัลเฟตเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CS₂) และกรดกำมะถัน ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ในการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ของบริษัทฯ

| | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม | | | | | |
|-----------------------------------|---------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| | 2567 | | 2566 | | 2565 | |
| | จำนวน | % | จำนวน | % | จำนวน | % |
| ปริมาณการผลิต (เมตริกตัน) | | | | | | |
| เส้นใยเรยอน | 143,750 | | 102,801 | | 137,448 | |
| เกลือโซเดียมซัลเฟต | 99,049 | | 68,160 | | 98,424 | |
| ปริมาณขาย (เมตริกตัน) | | | | | | |
| เส้นใยเรยอน - ในประเทศ | 4,016 | 2.77 | 5,114 | 4.96 | 5,983 | 4.49 |
| เส้นใยเรยอน - ต่างประเทศ | 140,880 | 97.33 | 98,062 | 95.04 | 127,151 | 95.51 |
| รวม | 144,896 | 100.00 | 103,176 | 100.00 | 133,134 | 100.00 |
| ยอดขายในประเทศ (ล้านบาท) | | | | | | |
| เส้นใยเรยอน | 232 | 2.49 | 369 | 4.44 | 459 | 4.35 |
| เกลือโซเดียมซัลเฟต | 340 | 3.65 | 297 | 3.57 | 363 | 3.44 |
| อื่น ๆ | 48 | 0.52 | 115 | 1.38 | 204 | 1.93 |
| รวม | 620 | 6.66 | 781 | 9.39 | 1,026 | 9.72 |
| ยอดขายต่างประเทศ (ล้านบาท) | | | | | | |
| เส้นใยเรยอน | 8,617 | 92.55 | 7,366 | 88.55 | 9,236 | 87.51 |
| เกลือโซเดียมซัลเฟต | 1 | 0.01 | - | - | - | - |
| อื่น ๆ | 73 | 0.78 | 171 | 2.06 | 292 | 2.77 |
| รวม | 8,691 | 93.34 | 7,537 | 90.61 | 9,528 | 90.28 |
| ยอดขายรวม (ล้านบาท) | | | | | | |
| เส้นใยเรยอน | 8,849 | 95.03 | 7,735 | 92.99 | 9,695 | 91.86 |
| เกลือโซเดียมซัลเฟต | 341 | 3.66 | 297 | 3.57 | 363 | 3.44 |
| อื่น ๆ | 121 | 1.31 | 286 | 3.44 | 496 | 4.70 |
| รวม | 9,311 | 100.00 | 8,318 | 100.00 | 10,554 | 100.00 |



Production, Sales and Raw Materials Procurement

Production and Sales

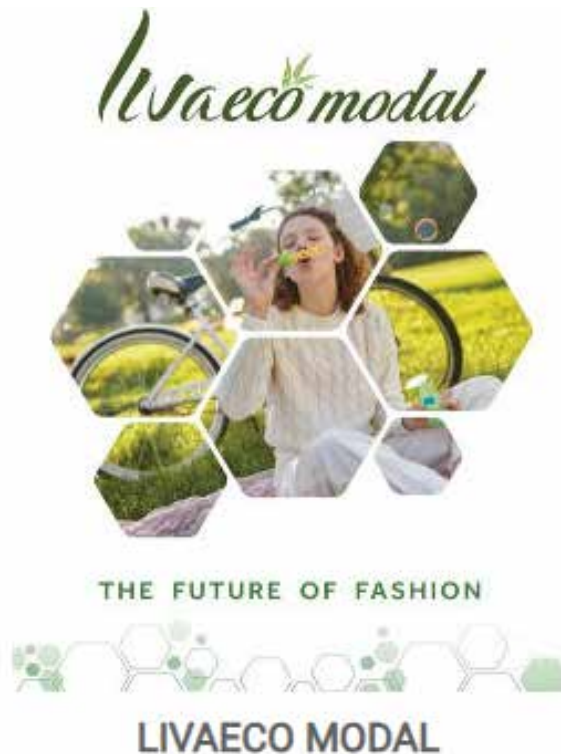
Thai Rayon has five production lines with a combined annual capacity of 151,000 tons. Anhydrous Sodium Sulphate is a by-product of the production of Viscose Staple Fibre (VSF). The Company also produces carbon disulphide (CS₂) and sulphuric acid which is primarily used in the production of VSF by the Company.

| | For the year ended 31 March | | | | | |
|--------------------------------------|-----------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| | 2024 | | 2023 | | 2022 | |
| | Amount | % | Amount | % | Amount | % |
| Production (Metric Tons) | | | | | | |
| Viscose Staple Fibre | 143,750 | | 102,801 | | 137,448 | |
| Sodium Sulphate | 99,049 | | 68,160 | | 98,424 | |
| Sales Volume (Metric Tons) | | | | | | |
| Viscose Staple Fibre - Domestic | 4,016 | 2.77 | 5,114 | 4.96 | 5,983 | 4.49 |
| Viscose Staple Fibre - Export | 140,880 | 97.33 | 98,062 | 95.04 | 127,151 | 95.51 |
| Total | 144,896 | 100.00 | 103,176 | 100.00 | 133,134 | 100.00 |
| Domestic Sales (Million Baht) | | | | | | |
| Viscose Staple Fibre | 232 | 2.49 | 369 | 4.44 | 459 | 4.35 |
| Sodium Sulphate | 340 | 3.65 | 297 | 3.57 | 363 | 3.44 |
| Others | 48 | 0.52 | 115 | 1.38 | 204 | 1.93 |
| Total | 620 | 6.66 | 781 | 9.39 | 1,026 | 9.72 |
| Export Sales (Million Baht) | | | | | | |
| Viscose Staple Fibre | 8,617 | 92.55 | 7,366 | 88.55 | 9,236 | 87.51 |
| Sodium Sulphate | 1 | 0.01 | - | - | - | - |
| Others | 73 | 0.78 | 171 | 2.06 | 292 | 2.77 |
| Total | 8,691 | 93.34 | 7,537 | 90.61 | 9,528 | 90.28 |
| Total Sales (Million Baht) | | | | | | |
| Viscose Staple Fibre | 8,849 | 95.03 | 7,735 | 92.99 | 9,695 | 91.86 |
| Sodium Sulphate | 341 | 3.66 | 297 | 3.57 | 363 | 3.44 |
| Others | 121 | 1.31 | 286 | 3.44 | 496 | 4.70 |
| Total | 9,311 | 100.00 | 8,318 | 100.00 | 10,554 | 100.00 |

การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบถือเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อโครงสร้างต้นทุนของบริษัทฯ รายละเอียดและประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบหลัก มีดังต่อไปนี้

| | |
|----------------------------|---|
| เยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้ | บริษัทฯ มีการนำเข้าเยื่อกระดาษชนิดนี้จากต่างประเทศทั้งหมด โดยส่วนใหญ่สั่งซื้อจากประเทศชิลี แคนาดา และแอฟริกาใต้ บริษัทฯ มีสัญญาการจัดซื้อทั้งระยะยาวและระยะสั้นที่เชื่อมโยงกับดัชนีระหว่างประเทศ เพื่อเป็นหลักประกันความต้องการเยื่อกระดาษในราคาที่แข่งขันได้ และเพื่อให้มั่นใจว่ามีความพร้อมในการจัดหาเยื่อกระดาษเพื่อใช้ในการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง ในปีนี้ต้นทุนเฉลี่ยลดลงร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปีก่อนคาดว่าราคาจะสูงขึ้นในปีหน้าเนื่องจากราคาน้ำมันเตาอ้างอิงที่สูงขึ้น |
| โซดาไฟ | ราคาโซดาไฟลดลงอย่างมากในระหว่างปี ต้นทุนเฉลี่ยลดลงร้อยละ 35 เมื่อเทียบกับปีก่อน ความต้องการโซดาไฟส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากแหล่งภายในประเทศภายใต้สัญญาระยะยาวตามดัชนีระหว่างประเทศ |
| กำมะถัน | วัตถุดิบชนิดนี้ถูกนำไปใช้ในกระบวนการผลิตคาร์บอนไดออกไซด์ (CS ₂) และกรดซัลฟูริก (H ₂ SO ₄) บริษัทฯ มีการจัดซื้อวัตถุดิบชนิดนี้ทั้งจากการนำเข้าและจากแหล่งในประเทศ การจัดซื้อกำมะถันส่วนใหญ่มาจากสัญญาซื้อขายทันที (Spot) ที่เชื่อมโยงกับดัชนีระหว่างประเทศ โดยต้นทุนเฉลี่ยลดลงร้อยละ 54 เมื่อเทียบกับปีก่อน |
| ก๊าซธรรมชาติ | ก๊าซธรรมชาติถูกนำมาใช้ในกระบวนการผลิต CS ₂ ที่โรงงานในจังหวัดสระบุรี การจัดซื้อจัดทำขึ้นภายใต้สัญญาระยะยาว ราคาก๊าซเชื่อมโยงกับสูตรโดยอ้างอิงจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศ สิงคโปร์และอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ เช่นเดียวกับผู้บริโภ้ก๊าซรายอื่น ราคาเฉลี่ยของก๊าซลดลงร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว |



Raw Materials Procurement

The raw materials form a very significant portion of the cost structure of the Company. The details of key raw materials are as follows:

| | |
|------------------------------|---|
| Dissolving Grade Pulp | The dissolving grade wood pulp is 100% imported and is mainly sourced from Chile, Canada and South Africa. The Company has both long term and short- term supply agreements linked to international indices to secure its major pulp requirement at competitive market prices to ensure uninterrupted supply of material for its operations. This year, the average cost decreased by 11% as compared to the last year. |
| Caustic Soda | The prices of caustic soda decreased substantially during the year. The average cost decreased by 35% as compared to last year. Most of our requirement for caustic soda is met from domestic sources under long term supply contract based on international indices. |
| Sulphur | This product is used in the manufacture of carbon disulphide (CS ₂) and sulphuric acid (H ₂ SO ₄). The Company meets its requirement in granular and molten form from imports and domestic sources respectively. Most of the requirement is being sourced under spot contracts linked to international indices. The average cost decreased by 54% as compared to last year. |
| Natural Gas | Natural gas is used in the manufacture of CS ₂ at the plant situated in Saraburi. The supply is made under a long-term contract. The gas price is linked to formula based on fuel oil price in Singapore and exchange rate of Thai Baht to US Dollars, as applicable to other gas users. The average price of gas decreased by 7% as compared to last year. |





การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายบริหาร

1. ภาพรวมธุรกิจ

• อุตสาหกรรมเส้นใยเรยอน (VSF)

แม้ว่าจะมีความต้องการเชิงบวกในปี 2566 สำหรับอุตสาหกรรมเส้นใยเรยอน (VSF) โดยสาเหตุหลักมาจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นของเส้นใยไลโอเซลล์ (Lyocell) แต่ความท้าทายด้านราคาที่สำคัญสำหรับเส้นใยประเภทอื่นยังคงดำเนินต่อไป เนื่องจากความต้องการและการแข่งขันที่ลดลงตลอดทั้งปี สินค้าคงคลังของเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วทั้งห่วงโซ่มูลค่าสิ่งทออยู่ในระดับสูง ในขณะที่การใช้กำลังการผลิตยังคงต่ำ ความต้องการค้าปลีกที่ต่ำ ต้นทุนด้านขนส่ง และมาตรฐานในการส่งมอบสินค้า เนื่องจากมีสินค้าคงคลังสูงสะสม ทั่วทั้งห่วงโซ่มูลค่า ส่งผลให้ราคาเส้นใยเรยอน (VSF) ระหว่างประเทศลดลงอย่างมากในระหว่างปี ความต้องการเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วโลกเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เป็น 6.56 ล้านตันในปี 2566 เมื่อเทียบกับความต้องการ 6.23 ล้านตันในปีก่อนหน้า ซึ่งขับเคลื่อนโดยเส้นใยไลโอเซลล์ทั้งหมด ในด้านอุปทาน กำลังการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ลดลงร้อยละ 1.2 ในช่วงเวลาเดียวกันเป็น 8.3 ล้านตัน เทียบกับ 8.4 ล้านตันในปีที่แล้ว กำลังการผลิตส่วนเกินลดลงเหลือร้อยละ 21 ในปี 2566 จากร้อยละ 26 ในปี 2565

• ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 เป็นดังนี้

| รายการ | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม | | เปลี่ยนแปลง |
|--|---------------------------------|---------|-------------|
| | 2567 | 2566 | |
| ปริมาณการผลิตเส้นใยเรยอนรวม (เมตริกตัน) | 143,750 | 102,801 | 40% |
| ปริมาณขายเส้นใยเรยอนรวม (เมตริกตัน) | 144,896 | 103,176 | 40% |
| รายได้จากการขายรวม (ล้านบาท) | 9,311 | 8,318 | 12% |
| ราคาขายเฉลี่ย (บาท/กก.) | 61.07 | 74.97 | (19%) |
| ต้นทุนขาย (ล้านบาท) | 9,215 | 8,098 | 14% |
| ต้นทุนขาย (บาท/กก.) | 63.60 | 78.48 | (19%) |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ล้านบาท) | 1,702 | 1,313 | 30% |
| กำไรสุทธิ - งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท) | (5,107) | (481) | 961% |
| กำไรสุทธิ - งบการเงินแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท) | (1,852) | 683 | (371%) |

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนจำนวน 1,684 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า AV Terrace Bay Inc. (AVTB) นอกจากนี้บริษัทฯ ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจำนวน 3,303 ล้านบาทในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งเป็นประมาณการหนี้สินตามสัดส่วนของบริษัทฯ ในหนี้สินค้างค้างของการร่วมค้า



Management Discussion and Analysis

1. Business Overview

• VSF Industry

Though there was positive demand in 2023 for the VSF industry mainly because of increased demand of Lyocell fibres, challenges of low prices for other kind of fibres continue due to subdued demand and competition. Throughout the year, VSF inventory across the textile value chain was high, while the capacity utilisation remained low. Low retail demand, cost of logistics, and lead time normalization due to high inventory pile-up across the value chain led to a sharp drop in international VSF prices during the year, Globally, VSF demand increased by 5% to 6.56 million tonnes in 2023 compared to the demand of 6.23 million tonnes in the preceding year driven entirely by Lyocell fibres. On the supply side, VSF capacity decreased by 1.2% during the same period to 8.3 million tonnes compared to 8.4 million tonnes in the previous year. Surplus capacity decreased to 21% in 2023 from 26% in 2022.

• Operational Performance for the year ended 31 March 2024

The Company's operating performance and profitability for the year ended 31 March 2024 vis-à-vis the year 31 March 2023 is tabulated below:

| Particulars | For the year ended 31 March | | % Change |
|--|--------------------------------|---------|----------|
| | 2024 | 2023 | |
| Total VSF production (Metric Tons) | 143,750 | 102,801 | 40% |
| Total VSF sales volume (Metric Tons) | 144,896 | 103,176 | 40% |
| Revenue from sales of goods (Baht Million) | 9,311 | 8,318 | 12% |
| Average selling price (Baht/Kg) | 61.07 | 74.97 | (19%) |
| Cost of goods sold (Baht Million) | 9,215 | 8,098 | 14% |
| Cost of goods sold (Baht/Kg) | 63.60 | 78.48 | (19%) |
| Share of income from associates and joint venture (Baht Million) | 1,702 | 1,313 | 30% |
| Net profit (separate financial statements) (Baht Million) | (5,107) | (481) | 961% |
| Net profit (equity method) (Baht Million) | (1,852) | 683 | (371%) |

During the year, the Company has made an impairment loss of Baht 1,684 Million in its separate financial statement due to impairment of its investment in joint venture, AV Terrace Bay Inc. (AVTB). The Company further recorded a provision of Baht 3,303 Million in the financial statement in which equity method is applied and the separate financial statement being the estimated exposure of the Company's share in the joint venture's outstanding liabilities.

ตามที่บริษัทฯ ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ทราบตามจดหมายลงวันที่ 4 มกราคม 2567 เกี่ยวกับการหยุดการดำเนินงานชั่วคราวของโรงงาน AVTB เนื่องจากสถานะตลาด และการลงทุนเพิ่มเติมจำนวน 15 ล้านดอลลาร์แคนาดาใน AVTB ตามจดหมายลงวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2567 นั้น จากการประเมินโดยละเอียดแล้วนั้น เนื่องจากปัญหาจากเครื่องมืออุปกรณ์อันเป็นผลจากโรงงานที่เก่ามาก ข้อยเสียเปรียบด้านสถานที่ตั้ง ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้นและราคาเยื่อกระดาษ (สินค้าสำเร็จรูป) ก็ลดลงด้วยเช่นกัน ทำให้ไม่สามารถดำเนินกิจการโรงงานเยื่อกระดาษในการทำกำไรได้

AVTB ได้หยุดการดำเนินงานและบันทึกการด้อยค่าของสินทรัพย์ บริษัทฯ ได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในหุ้นของ AVTB ทั้งจำนวนตามมูลค่าทางบัญชีจำนวน 1,684 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ

AVTB ต้องการเงินทุนใหม่โดยพิจารณาจากหนี้สินที่มีอยู่ซึ่งรวมถึงการกู้ยืมระหว่างกัน เจ้าหนี้การค้า และต้นทุนการปิดบัญชีอื่น ๆ รวมมูลค่า 203 ล้านดอลลาร์แคนาดา (ประมาณ 5,505 ล้านบาท) สัดส่วนของบริษัทฯ สำหรับหนี้สินดังกล่าวจากการถือหุ้นใน AVTB ร้อยละ 60 มีมูลค่า 122 ล้านดอลลาร์แคนาดา (ประมาณ 3,303 ล้านบาท) ซึ่งคาดว่าจะชำระภายในสามปีข้างหน้า ผู้ถือหุ้นทั้งสองของ AVTB รวมถึงบริษัทฯ ได้ยื่นหนังสือรับทราบภาระหนี้สินในการกู้ยืมของ AVTB คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าจำเป็นต้องให้การสนับสนุนเพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ กับสถาบันการเงินต่าง ๆ และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ดังนั้นบริษัทฯ ได้ประมาณการหนี้สินโดยประมาณสำหรับภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้น ในงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีปริมาณการขายเส้นใยเรยอนเพิ่มขึ้นร้อยละ 40 ในระหว่างปี อย่างไรก็ตามราคาขายเฉลี่ยของเส้นใยลดลงร้อยละ 19 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากราคาขายระหว่างประเทศในเส้นใยทุกประเภทลดลง ต้นทุนสินค้าลดลงร้อยละ 19 เนื่องจากราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวลงในระหว่างปีเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายลดลงร้อยละ 39 เนื่องจากค่าขนส่งทางทะเลลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นไปที่ประสิทธิภาพการดำเนินงานและเพิ่มการผลิตในผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอและเส้นใยอื่น ๆ ที่ได้รับการรับรองด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 5,107 ล้านบาท ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ เทียบกับขาดทุนสุทธิจำนวน 481 ล้านบาทในปีก่อน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีกำไรเพิ่มขึ้นเป็น 1,702 ล้านบาทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 เทียบกับ 1,313 ล้านบาทในปีที่แล้ว เนื่องจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของบริษัทร่วมบางแห่ง

• การลงทุนในบริษัทร่วม

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มเติมในการร่วมค้าของบริษัทฯ ในประเทศแคนาดาเป็นจำนวนเงิน 396 ล้านบาท ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่มีอยู่ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2567

The Company had previously informed The Stock Exchange of Thailand vide its letter dated 4 January 2024 regarding temporary idling of plant operation of AVTB in view of market conditions and additional equity injection of CAD 15 Million in AVTB vide its letter dated 16 February 2024. Based on detailed evaluation, due to equipment reliability issues resulting from very old age of the plant. locational disadvantages, resultant higher cost of production and lower pulp (finished goods) prices, it is unviable to continue to operate the pulp plant operations profitably.

AVTB has shut down its plant and taken impairment charge on its assets. The Company has thus also provided for impairment of investment as appearing in its books of Baht 1,684 Million in its separate financial statement.

There is requirement of fresh equity by AVTB based on existing liabilities which includes inter-alia borrowings, trade creditors and other closure cost amounting to CAD 203 Million (approximately Baht 5,505 Million). The Company's share of funding of such liabilities based on 60% equity holdings amount to CAD 122 Million (approximately Baht 3,303 Million) which is expected to be paid over next three financial years. Both shareholders of AVTB including the Company have extended letters of comfort for borrowing by AVTB. The Board felt necessary to extend support to avoid damage of the Company's reputation with various financial institutions and other stakeholders. Hence, the Company has made provision for estimated probable obligation in its separate financial statement as well as financial statement in which equity method is applied.

The Company's Fibre sales volume increased by 40% during the year. However, the average selling price of fibre decreased by 19% over the previous financial year due to drop in international prices across all fibre categories. The cost of goods is decreased by 19% due to softness of prices of inputs during the year as compared to last year.

Distribution expenses decreased by 39% due to decrease in ocean freights. The Company continued to focus on operational efficiency and increased production of nonwoven and other fibres with sustainability credentials.

The Company has recorded a net loss of Baht 5,107 Million as per separate financial statements as compared to a net loss of Baht 481 Million in the previous year. The share of income from associated companies and joint venture reported higher profit to Baht 1,702 Million for the year ended 31 March 2024 compared to Baht 1,313 Million in the previous year due to better performance by some associated companies.

• Investments

During the year, the Company has invested Baht 396 Million in a joint venture of the Company in Canada in proportion to the existing shareholding in accordance with the resolutions of the Board of Directors' Meeting of the Company on 15 January 2024.

2. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

2.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 เปรียบเทียบกับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

| งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (หน่วย : ล้านบาท) | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม | | | |
|--|---------------------------------|--------------|------------------|---------------|
| | 2567 | 2566 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | |
| รายได้จากการขาย | 9,311 | 8,318 | 993 | 12% |
| รายได้ดอกเบี้ย | 10 | 1 | 9 | 765% |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | 69 | 12 | 57 | 486% |
| เงินปันผลรับ | 25 | 24 | 1 | 3% |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 185 | - | 185 | 100% |
| รายได้อื่น | 28 | 6 | 22 | 389% |
| ต้นทุนขาย | 9,215 | 8,098 | 1,117 | 14% |
| ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย | 478 | 789 | (311) | (39%) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 198 | 182 | 16 | 9% |
| ประมาณการหนี้สิน | 3,303 | - | 3,303 | 100% |
| กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน | (3,566) | (708) | (2,858) | 404% |
| ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย | 1,702 | 1,313 | 389 | 30% |
| ต้นทุนทางการเงิน | 1.5 | 1 | 0.5 | 43% |
| รายได้ภาษีเงินได้ | 14 | 78 | (64) | (82%) |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | (1,852) | 683 | (2,535) | (371%) |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | (9.18) | 3.39 | | |
| อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ) | 1% | 2.6% | | |
| อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ) | (19.9%) | 8.2% | | |

- **ปริมาณการผลิต**

ปริมาณการผลิตเส้นใยเรยอนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 อยู่ที่ 143,750 ตัน ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 40 เมื่อเทียบกับปีก่อน เกลือโซเดียมซัลเฟตมีปริมาณการผลิตอยู่ที่ 99,049 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 45 เมื่อเทียบกับปีก่อน

- **รายได้จากการขาย**

รายได้จากการขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 มีจำนวน 9,311 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 8,318 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 993 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12 สาเหตุหลักมาจากปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหักลบด้วยมูลค่าขายที่ลดลง มูลค่าขายเฉลี่ยของเส้นใยลดลงร้อยละ 19 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว สาเหตุหลักมาจากราคาขายระหว่างประเทศในเส้นใยทุกประเภทลดลง

ปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ฟลอยด์-เกลือโซเดียมซัลเฟตอยู่ที่ 98,943 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 46 เมื่อเทียบกับ 67,933 ตันในปีที่แล้ว

2. Detailed Analysis of the Company's Operational Performance

2.1 The Company's operational performance for the year ended 31 March 2024 as compared to the year ended 31 March 2023 is as follows:

| Income Statements (Equity Method) (Unit in Million Baht) | For the year ended 31 March | | | |
|--|-----------------------------|--------------|---------------------|---------------|
| | 2024 | 2023 | Increase/(Decrease) | |
| Revenue from sales of goods | 9,311 | 8,318 | 993 | 12% |
| Interest income | 10 | 1 | 9 | 765% |
| Gains on exchange rate | 69 | 12 | 57 | 486% |
| Dividend Income | 25 | 24 | 1 | 3% |
| Gain on sale of other non-current financial assets | 185 | - | 185 | 100% |
| Other income | 28 | 6 | 22 | 389% |
| Cost of sales of goods | 9,215 | 8,098 | 1,117 | 14% |
| Distribution expenses | 478 | 789 | (311) | (39%) |
| Administrative expenses | 198 | 182 | 16 | 9% |
| Provision expenses | 3,303 | - | 3,303 | 100% |
| Profit (Loss) from operating activities | (3,566) | (708) | (2,858) | 404% |
| Share of profit of investments in associates & joint venture | 1,702 | 1,313 | 389 | 30% |
| Finance cost | 1.5 | 1 | 0.5 | 43% |
| Tax income | 14 | 78 | (64) | (82%) |
| Profit (Loss) for the year | (1,852) | 683 | (2,535) | (371%) |
| Earnings (loss) per share (Baht) | | | | |
| Basic earnings (loss) per share | (9.18) | 3.39 | | |
| Gross profit margin | 1% | 2.6% | | |
| Net profit margin | (19.9%) | 8.2% | | |

- Production**

VSF production for the year ended 31 March 2024 was 143,750 tons which is higher by 40% as compared to last year. The Anhydrous Sodium Sulphate production was 99,049 tons, 45% higher as compared to last year.

- Sales Revenue**

The sales revenue for the year ended 31 March 2024 was Baht 9,311 Million as compared to Baht 8,318 Million of last year, higher by 12% or Baht 993 Million mainly due to higher sales volume of all products offset by lower realization. The average sales realization of fibre decreased by 19% as compared to last year mainly due to drop in international prices across all fibre categories.

The sales volume of by-product Sodium Sulphate was at 98,943 tons, higher by 46% as compared to 67,933 tons of last year.

• รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจำนวน 9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 765 สาเหตุหลักมาจากดอกเบี้ยจากเงินส่วนเกินที่ลงทุนในเงินฝากระยะสั้นและดอกเบี้ยรับจากเงินจ่ายล่วงหน้าให้กับผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

• กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 69 ล้านบาท เมื่อเทียบกับจำนวน 12 ล้านบาทในงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องมาจากค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐฯ มีความผันผวนสูงในระหว่างงวด

• รายได้อื่น

รายได้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 22 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 389 สาเหตุหลักมาจากการกลับรายการเก่า/การตั้งสำรอง และรายได้จากการได้สิทธิจากการลงทุน

• กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 185 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 เนื่องมาจากการขายเงินลงทุนในระหว่างงวด

• ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย

ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้นจำนวน 389 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 30 เนื่องมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของบริษัทร่วม

• ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

- ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นจำนวน 1,117 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14 สาเหตุหลักมาจากการผลิตที่สูงขึ้นชัดเจนบางส่วนด้วยราคาวัตถุดิบที่ลดลงและผลตอบแทนที่ดีขึ้น ต้นทุนขายต่อตันลดลงร้อยละ 19
- ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายลดลงจำนวน 311 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 39 สาเหตุหลักมาจากอัตราค่าขนส่งทางทะเลที่ลดลงซึ่งชัดเจนบางส่วนด้วยปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น
- ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้นจำนวน 3,303 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 เนื่องมาจากบริษัทฯ คาดว่าจะมีภาระผูกพันจากการร่วมค้า (AVTB) ซึ่ง AVTB ได้หยุดดำเนินกิจการเนื่องจากการขาดทุนอย่างต่อเนื่องและสภาวะตลาดการประมงการหนี้สินเกิดจากการที่การร่วมค้าไม่สามารถชำระหนี้คงค้างจากการดำเนินธุรกิจที่ไม่ได้ดำเนินกิจการซึ่งทำให้บริษัทฯ มีภาระผูกพันในการชำระหนี้ของ AVTB
- บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นเงินจำนวน 1,882,000.- บาท สำหรับปี 2567 (สำหรับปี 2566 : 1,805,000.- บาท) ซึ่งรวมค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

• รายได้ภาษีเงินได้

รายได้ภาษีเงินได้ลดลงจำนวน 64 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 82 สาเหตุหลักมาจากการขาดทุนทางภาษีที่สูงขึ้นในงวดก่อนเมื่อเทียบกับงวดปัจจุบัน

- **Interest Income**

Interest income increased by 765% or Baht 9 Million mainly due to interest on surplus fund invested in short term deposits and interest on advances given to raw materials supplier.

- **Gains on exchange rate**

The Company has gains on exchange rate of Baht 69 Million compared to Baht 12 Million in same period of last year due to high fluctuation of Thai Baht against US Dollar during the period.

- **Other Income**

Other Income increased by 389% or Baht 22 Million mainly due to write back of old/excess provisions and income from rights issue of investment.

- **Gain on sale of other non-current financial assets**

Gain on sale of other non-current financial assets increased by 100% or Baht 185 Million due to sale of investment during the period.

- **Share of income from associates and joint venture accounted for using equity method**

Share of income from associates and joint venture accounted for using equity method increased by 30% or Baht 389 Million due to better performance from associated companies.

- **Cost and Expenses**

- Cost of sales of goods increased by 14% or Baht 1,117 Million mainly due to higher production partially offset by reduced input prices and improved yield. Cost of sales of goods per ton is decreased by 19%
- Distribution expenses decreased by 39% or Baht 311 Million mainly due to lower sea freight rates partially offset by higher sales volume
- Provisions expense increased by 100% or Baht 3,303 Million due to the Company estimated probable obligation on behalf of its joint venture (AVTB). AVTB ceased its operation due to continuing losses and market conditions. The provision is due to joint venture's inability to meet its outstanding liabilities from it idled business operation which expose the Company to the payment obligations on behalf of AVTB.
- The Company paid Baht 1,882,000- as audit fees to the Company's auditors for the year 2024 (Year 2023: Baht 1,805,000-) including out of pocket expenses.

- **Tax Income**

Tax income decreased by 82% or Baht 64 Million mainly due to higher taxable losses during the last period as compared to current period.

• กำไรสุทธิ

- บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 5,107 ล้านบาท เทียบกับผลขาดทุนสุทธิจำนวน 481 ล้านบาทในปีที่แล้ว โดยมีผลขาดทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 4,626 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 962 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า (AVTB) จำนวน 1,684 ล้านบาท และการบันทึกประมาณการหนี้สินจำนวน 3,303 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีภาวะผูกพันที่อาจเกิดขึ้นในนามของการร่วมค้า (AVTB) ตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้น
- บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 ตามงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 1,852 ล้านบาท เทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 683 ล้านบาทในปีที่ก่อน ลดลงจำนวน 2,535 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 371 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการประมาณการหนี้สินจำนวน 3,303 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีภาวะผูกพันที่คาดว่าจะเป็นไปได้ในการร่วมค้า (AVTB) ตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้น ซึ่งถูกชดเชยบางส่วนด้วยผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของบริษัทฯ ร่วมบางแห่ง

2.2 งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

ก. สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 มีมูลค่า 36,810 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 4,170 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.8 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีรายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญ ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 199 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 95 สาเหตุหลักมาจากเงินสดที่ใช้ไปในเงินทุนหมุนเวียน
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 106 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 34 เนื่องมาจากการขอคืนภาษีมูลค่าเพิ่มและการจ่ายล่วงหน้าให้กับเจ้าหนี้ลดลง
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 1,792 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 40 เนื่องจากราคาตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนที่ดีขึ้น
- สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลงจำนวน 1.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 39 เนื่องมาจากบัญชีสัญญาเช่า
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 157 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.3 สาเหตุหลักเนื่องมาจากยอดขายเพิ่มขึ้น
 - ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงจาก 75 วัน เป็น 61 วัน สาเหตุหลักมาจากการขายให้กับลูกค้ามากขึ้นและมีระยะเวลาให้สินเชื่อลดลงในช่วงสิ้นงวด
 - อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจาก 3.55 เท่า เป็น 4.23 เท่า สาเหตุหลักมาจากต้นทุนขายเพิ่มขึ้นจากปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นในปี
- สินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 98 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.4
 - สินค้าสำเร็จรูปลดลงจำนวน 116 ล้านบาท (จาก 612 ล้านบาท เป็น 496 ล้านบาท) เนื่องมาจากสินค้าคงเหลือลดลง
 - วัตถุดิบลดลงจำนวน 32 ล้านบาท (จาก 652 ล้านบาท เป็น 620 ล้านบาท) สาเหตุหลักมาจากราคาวัตถุดิบที่ลดลง
 - อะไหล่และวัสดุโรงงานเพิ่มขึ้น 6 ล้านบาท (จาก 125 ล้านบาท เป็น 131 ล้านบาท) สาเหตุหลักเนื่องมาจากการผลิตที่เพิ่มขึ้น
 - สินค้าระหว่างทางเพิ่มขึ้นจำนวน 44 ล้านบาท (จาก 839 ล้านบาท เป็น 883 ล้านบาท) สาเหตุหลักมาจากการขายที่เพิ่มขึ้นในช่วงสิ้นงวด

- **Profits**

- The Company has recorded net loss for the year ended 31 March 2024 as per separate financial statement of Baht 5,107 Million as compared to net loss of Baht 481 Million of last year, an increase in loss of Baht 4,626 Million or 962% mainly due to impairment provision of Baht 1,684 Million on its investment in joint venture (AVTB) and recording of provision expense of Baht 3,303 Million due to the Company's estimated probable obligation on behalf of its joint venture (AVTB) as explained above.
- The Company has recorded net loss for the year ended 31 March 2024 as per equity method of Baht 1,852 Million as compared to net profit of Baht 683 Million in last year, a decrease of Baht 2,535 Million or 371% mainly due to recording of provisions expense of Baht 3,303 Million due to the Company's estimated probable obligation on behalf of its joint venture (AVTB) as explained above partially offset by better performance by some of the associates.

2.2 Financial Position as at 31 March 2024 compared to 31 March 2023

A. Assets

The total assets as at 31 March 2024 amounted to Baht 36,810 Million, increased by 12.8% or Baht 4,170 Million as compared to last year. Details of major assets are as follows:

- Cash and cash equivalents decreased by 95% or Baht 199 Million mainly due to cash used in working capital.
- Other current assets decreased by 34% or Baht 106 Million due to VAT refund and lower advances to suppliers.
- Other non-current financial assets increased by 40% or Baht 1,792 Million due to change in fair valuation.
- Right-of-use assets decreased by 39% or Baht 1.5 Million due to lease accounting.
- Trade and other current receivables increased by 10.3% or Baht 157 Million mainly due to higher sales.
 - Accounts receivable collection period decreased from 75 days to 61 days mainly due to more sales to customer with lower credit period during period end.
 - Increase in inventory turnover ratio from 3.55 times to 4.23 times mainly due to increase in cost of sales due to higher volume this year.
- Total inventory decreased by 4.4% or Baht 98 Million.
 - Finished goods decreased by Baht 116 Million (from Baht 612 Million to Baht 496 Million) due to lower inventory.
 - Raw materials decreased by Baht 32 Million (from Baht 652 Million to Baht 620 Million) mainly due to lower Raw materials prices.
 - Spare parts and factory supplies inventory increased by Baht 6 Million (from Baht 125 Million to Baht 131 Million) mainly due to higher production.
 - Goods in transit increased by Baht 44 Million (from Baht 839 Million to Baht 883 Million) mainly due to more sale at period end.

v. หนี้สิน

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 จำนวน 6,573 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 3,682 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 127 เมื่อเทียบกับปีก่อน รายละเอียดเกี่ยวกับหนี้สินที่สำคัญ มีดังนี้

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 187 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9 สาเหตุหลักมาจากการผลิตเพิ่มขึ้นส่งผลให้มีการซื้อเพิ่มขึ้นในระหว่างปี ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้
 - เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันลดลงจำนวน 459 ล้านบาท (จาก 847 ล้านบาท เป็น 388 ล้านบาท) เนื่องจากการจัดซื้อจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันลดลงในระหว่างปี (จากการเปลี่ยนแปลงส่วนผสมเชื้อกระดาษ)
 - เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นจำนวน 611 ล้านบาท (จาก 985 ล้านบาท เป็น 1,596 ล้านบาท) เนื่องจากการจัดซื้อจากกิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นในระหว่างปี (จากการเปลี่ยนแปลงส่วนผสมเชื้อกระดาษ)
 - ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 15 ล้านบาท (จาก 104 ล้านบาท เป็น 119 ล้านบาท) เนื่องจากเงื่อนไขทางธุรกิจ ณ สิ้นปี
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจำนวน 120 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 80 เนื่องมาจากชำระคืนเงินกู้
- ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 3,303 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 สาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ ได้ประมาณการความน่าจะเป็นได้ในการจ่ายชำระหนี้จากการลงทุนในการร่วมค้าตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้น
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 26 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 32 สาเหตุหลักมาจากเงินจ่ายล่วงหน้าจากลูกค้าลดลงและหักกลบบางส่วนด้วยหนี้สินสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เพิ่มขึ้น
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน 341 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 74 เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดของตราสารทุน
- หนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงจำนวน 1.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 56 เนื่องมาจากบัญชีสัญญาเช่า

ก. ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 เป็นจำนวน 30,237 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 488 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิจากบริษัทร่วมและจากการเปลี่ยนแปลงการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน

3. กระแสเงินสด

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้นจำนวน 445 ล้านบาท (จาก (383) ล้านบาท เป็น 62 ล้านบาท) สาเหตุหลักมาจากการบริหารเงินทุนหมุนเวียนที่ดีขึ้น
- กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนลดลงจำนวน 392 ล้านบาท (จาก 262 ล้านบาท เป็น (129) ล้านบาท) เนื่องจากการลงทุนในส่วนของทุนในการร่วมค้า ซึ่งหักกลบบางส่วนด้วยเงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
- กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินลดลงจำนวน 168 ล้านบาท (จาก 36 ล้านบาท เป็น (132) ล้านบาท) เนื่องจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
- กระแสเงินสดรวมลดลงจำนวน 199 ล้านบาท (จาก 210 ล้านบาท เป็น 11 ล้านบาท) เนื่องจากการลงทุนในส่วนของทุนในการร่วมค้า และการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ซึ่งหักกลบบางส่วนด้วยเงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

B. Liabilities

The total liabilities as of 31 March 2024 amounted to Baht 6,573 Million, increased by 127% or Baht 3,682 Million compared to last year. Details of major liabilities are as follows:

- Trade and other current payables increased by 9% or Baht 187 Million mainly due to production increase and consequent higher purchases during the year.
 - Trade payables - related parties decreased by Baht 459 Million (from Baht 847 Million to Baht 388 Million) due to lower purchases from related parties during the year (changes in pulp mix).
 - Trade payables - third parties increased by Baht 611 Million (from Baht 985 Million to Baht 1,596 Million) due to higher purchases from third parties during the year (changes in pulp mix)
 - Accrued expenses increased by Baht 15 Million (from Baht 104 Million to Baht 119 Million) due to year end business provisions.
- Short term loans from financial institutions decreased by 80% or Baht 120 Million due to repayment of loans.
- Other current provisions increased by 100% or Baht 3,303 Million mainly due to the Company estimated probable exposure of the payment to be made on behalf of investment in joint venture as explained above.
- Other current liabilities decreased by 32% or Baht 26 Million mainly due to lower customer advances and partially offset by higher forward contract liabilities.
- Deferred tax liabilities increased by 74% or Baht 341 Million mainly due to change in the market price of equity instruments.
- Lease liabilities decreased by 56% or Baht 1.2 Million due to lease accounting.

C. Shareholders' Equity

Shareholders' equity as of 31 March 2024 amounted to Baht 30,237 Million, increased by 2% or Baht 488 Million compared to last year mainly due to net gain from associated companies and change in fair valuation of non-current financial assets.

3. Cash Flow Statement

- Cash flow from operating activities increased by Baht 445 Million (from Baht (383) Million to Baht 62 Million) mainly due to working capital management.
- Cash flow from investing activities decreased by Baht 392 Million (from Baht 262 Million to Baht (129) Million) mainly due to investment in equity in joint venture partially offset by cash received from sales of other non-current financial assets.
- Cash flow from financing activities decreased by Baht 168 Million (from Baht 36 Million to Baht (132) Million) mainly due to repayment of short-term borrowings from financial institutions.
- Total cash flow decreased by Baht 199 Million (from Baht 210 Million to Baht 11 Million) mainly due to investment in joint venture's equity and repayment of short-term borrowings from financial institutions which is partially offset by cash received from sales of other non-current financial assets.

4. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

• อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ ลดลงมาอยู่ที่ 0.73 เท่า จาก 1.92 เท่าในปีก่อน สินทรัพย์หมุนเวียนลดลงร้อยละ 6 ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นร้อยละ 148 เนื่องจากประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้นจำนวน 3,303 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ประมาณการภาวะผูกพันที่อาจเกิดขึ้นในการร่วมค้า (AVTB)

• อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

โดยทั่วไปบริษัทฯ ยังคงรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้อยู่ในระดับต่ำมาก อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.22 : 1 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ ได้ประมาณการภาวะผูกพันที่อาจเกิดขึ้นในการร่วมค้า (AVTB) ตามที่ได้อธิบายข้างต้น

• อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการทำงาน

อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์อยู่ที่ 0.28 เท่า เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 0.25 เท่า สินทรัพย์รวมเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับที่แล้ว อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลืออยู่ที่ 4.23 เท่า เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 3.55 เท่า

• อัตราความสามารถในการทำกำไร

อัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ (19.23) ของรายได้รวมเมื่อเทียบกับร้อยละ 8.16 ของปีก่อน สาเหตุหลักมาจากประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้นจำนวน 3,303 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ประมาณการภาวะผูกพันที่อาจเกิดขึ้นในการร่วมค้า (AVTB) ตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้น ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยเมื่อคำนวณจากกำไรสุทธิหลังหักภาษีลดลงเหลืออยู่ที่ร้อยละ (6.17%) เมื่อเทียบกับร้อยละ 2.28 ของปีที่แล้ว สาเหตุหลักมาจากเหตุผลที่กล่าวข้างต้น

Global Reach

We have Marketing and Manufacturing
Operations spread across 10 regions

- Plantations: India
- Pulp Plants: India, Sweden and Canada
- Fibre Plants: India, Thailand, Indonesia, China
- Marketing Offices: India, Thailand, Indonesia, China, Turkey and USA
- R&D centres: India

4. Analysis of Financial Ratios

• Liquidity Ratios

The Company's current ratio was lower at 0.73 times from 1.92 times of last year. The current assets decreased by 6% whereas the current liabilities increased by 148% due to provisions expense increased by 100% or Baht 3,303 Million mainly due to the Company estimated probable obligation on behalf of its joint venture (AVTB).

• Debt to Equity Ratios

The Company has generally maintained very low debt to equity ratio. The ratio of total liabilities to shareholders' equity is 0.22 : 1, increased from last year due to the Company estimated probable obligation on behalf of its joint venture (AVTB) as explained earlier.

• Activity Ratios

The assets turnover ratio was at 0.28 times compared to 0.25 times of last year. Average total assets increased by 5% as compared to last year. The inventory turnover ratio was 4.23 times compared to 3.55 times of last year.

• Profitability Ratios

Net profits margin on total revenues works out to (19.23%) compared to 8.16% of last year mainly due to provisions expense increased by 100% or Baht 3,303 Million mainly due to the Company estimated probable obligation on behalf of its joint venture (AVTB) as explained under operational performance category. The return on average shareholders' equity, based on net profit after tax, decreased to (6.17%) compared to 2.28% of last year mainly due to above mentioned reasons.





ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีวิธีการที่เป็นระบบของการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและการบรรเทา ผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและให้คำแนะนำในการบริหารเป็นระยะ ๆ ตามความเหมาะสมของนโยบายการบริหารความเสี่ยงและมาตรการต่าง ๆ ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการระบุความเสี่ยงที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากรายได้และผลกำไร

1.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ราคาของวัตถุดิบหลักที่สำคัญ 3 ชนิด คือ เชื้อกระดาษ โซดาไฟ และกำมะถัน เป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อต้นทุนการผลิต ราคาของวัตถุดิบเหล่านี้แตกต่างกันไปตามอุปสงค์และอุปทานของผลิตภัณฑ์นั้น ๆ และส่งผลต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ทั้งนี้ การที่จะผลักภาระต้นทุนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นโดยการปรับขึ้นราคาขายเส้นใยเรยอนนั้นไม่สามารถกระทำได้ เนื่องจากความผันผวนในตลาดสิ่งทอ การแข่งขันจากผู้ผลิตเส้นใยเรยอนรายอื่นรวมไปถึงเส้นใยทดแทน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายที่สอดคล้องกันในการจัดซื้อเชื้อกระดาษส่วนใหญ่เป็นสัญญาซื้อขายระยะยาว และกำมะถันจัดซื้อเป็นรายเดือน ณ ราคาซื้อขายทันที (spot price) และโซดาไฟมีการจัดซื้อเป็นรายเดือนภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปส่วนใหญ่จะเป็นการทำธุรกรรมเป็นรายเดือน ซึ่งการจัดซื้อเชื้อกระดาษ โซดาไฟ และกำมะถันเชื่อมโยงกับดัชนีตลาดรายเดือนจะช่วยในการรักษาความสมดุลระหว่างต้นทุนวัตถุดิบและรายได้จากการขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายส่งออกไปต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 93 ของรายได้จากการขายรวม ในขณะที่มีสัดส่วนของมูลค่าวัตถุดิบหลักต่อต้นทุนรวมอยู่ที่ประมาณร้อยละ 66

1.2 ความเสี่ยงจากราคายางของเส้นใยทดแทน

เส้นใยฝ้ายและเส้นใยโพลีเอสเตอร์เป็นเส้นใยหลักที่ถูกนำมาใช้ทดแทนเส้นใยเรยอน (VSF) แม้ว่าเส้นใยเรยอนถูกนำมาใช้ในการผลิตเส้นใยทั้งหมด และยังใช้ผสมกับเส้นใยอื่น ๆ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับราคาและความต้องการของผู้บริโภค ราคาเส้นใยฝ้ายได้รับผลกระทบเป็นอย่างมากจากปริมาณผลผลิต พื้นที่เพาะปลูก และนโยบายการกำหนดราคาที่ควบคุมโดยรัฐบาล ในขณะที่ราคาโพลีเอสเตอร์ได้รับอิทธิพลจากตลาดน้ำมันดิบและปิโตรเคมี เส้นใยอื่น ๆ ที่มีศักยภาพที่ส่งผลกระทบต่อราคาเส้นใยเรยอน สถานการณ์เช่นนี้ถือได้ว่าเป็นความเสี่ยงแต่ในขณะเดียวกันก็ถือเป็นโอกาสด้วย



Risk Factors

The Company has a systematic method of risk identification, impact assessment and mitigation. Senior executives supervise risk management. Also the Audit Committee reviews various risks associated with the business and advises management from time to time about appropriateness of the Company's risk management policies and measures.

The Company has identified following major risks related to its business:

1. Revenues and Profits Risks

1.1 Risk from fluctuation in Raw Material Prices

The prices of the three key main raw materials, pulp, caustic soda and sulphur are key drivers of production costs. Prices of these products vary based on economics of respective product's demand and supply and influence the profitability of the Company. The ability to pass on the full impact of the increased cost through higher selling prices of rayon fibre is not consistent due to fluctuation in textile market conditions, competition from other VSF producers and substitute fibres.

The Company follows a consistent policy of buying most of its pulp on long-term contracts and sulphur requirement on monthly spot basis and caustic soda requirement on monthly basis under long-term contract.

Sales of finished product are transacted mostly on monthly basis. Buying of pulp, caustic soda and sulphur linked to monthly market indices helps to maintain market relationship between input costs and output revenues.

For the year ended 31 March 2024, the Company's export sales accounted for almost 93 % of total sales revenue while the proportion of the value of major raw materials to total cost is around 66%.

1.2 Risk from Selling Prices of Substitute Fibres

Cotton and Polyester fibres are main substitute of viscose staple fibre (VSF). While VSF is substantially used in 100% viscose made products, other fibres are also blended depending on prices and consumer preference. Prices of cotton fibre is greatly influenced by crop performance, acreage under cultivation and pricing policies controlled by governments whereas prices of polyester are influenced by crude oil and petrochemical products market. Other fibres have some potential to exert influence on VSF prices. This carries risks as well as provides opportunities.

2. ความเสี่ยงจากการตลาด

2.1 ความเสี่ยงจากประเทศคู่ค้า

เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ ยุโรป สหรัฐอเมริกา ตุรกี และญี่ปุ่น เป็นตลาดส่งออกที่สำคัญสำหรับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ไปยังประเทศใหม่ ๆ เพื่อขยายฐานลูกค้า บริษัทฯ ส่งออกผลิตภัณฑ์ไปยังประมาณ 37 ประเทศทั่วโลก ดังนั้นปริมาณขายของบริษัทฯ จึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเผชิญกับความเสี่ยงทางการเมืองและการเงินของประเทศผู้ส่งออกเป็นครั้งคราว

2.2 ความเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถใช้งานได้กับเครื่องปั่นด้ายประเภทต่าง ๆ การปั่นแบบวงแหวน รวมถึงผลิตภัณฑ์สิ่งทอที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูง และการปั่นด้ายด้วยเครื่องจักร air jet vortex เส้นด้ายที่ผลิตขึ้นจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ใช้ได้กับทั้งเครื่องทอและเครื่องถัก ดังนั้นความเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์จึงอยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการริเริ่มผลิตผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ เช่น โมดัล (modal) และผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอ (nonwoven) และมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในตลาดหลัก ๆ ได้อย่างรวดเร็ว และกระจายความเสี่ยงด้านการตลาด

2.3 ความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยมในผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีการติดตามการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ในกลุ่มเซลลูโลส โดยผ่านศูนย์วิจัยและพัฒนา (R&D) ของกลุ่มบริษัทในประเทศอินเดีย บริษัทฯ ไม่เห็นความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยมในผลิตภัณฑ์ใด ๆ สำหรับผลิตภัณฑ์ในปัจจุบัน

3. ความเสี่ยงทางการเงิน

3.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีการส่งออกส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และบางส่วนส่งออกเป็นสกุลเงินยูโรและหยวนเรณมินปี ในขณะที่เดียวกัน บริษัทฯ มีการนำเข้าวัตถุดิบหลักซึ่งส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ โดยบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของธุรกรรมการส่งออกและนำเข้า โดยการ matching เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ทั้งขาเข้าและขาออกให้มีความสมดุลกัน และมีการทำสัญญาขายเงินสกุลยูโรและหยวนเรณมินปีล่วงหน้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ในกรณีที่ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินตราต่างประเทศเหล่านี้ในระยะยาว จะทำให้รายได้จากการส่งออกของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบในเชิงลบ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันความเสี่ยงภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงิน

บริษัทฯ ไม่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุนในตราสารทุนระยะยาวและการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งบริษัทฯ ถือไว้เพื่อการลงทุนระยะยาว และในปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีเงินกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

2. Marketing Risks

2.1 Risk from Country Exposure

South East Asia, South Asia, Europe, USA and Turkey, Japan are major export markets for the Company's products. The Company promotes its product to new countries to enlarge its customer base. The Company exports its products to around 37 countries. Hence, the Company's sales volumes are well diversified. However, the Company is still exposed to the political and financial risks faced by the export countries from time to time.

2.2 Risk from New Applications

Over the years, the Company has developed products that are usable on various types of spinning machines including ring spinning, higher efficiency open end machines and air jet vortex machines. Yarn made from the Company's product is used on both weaving and knitting machines. Therefore, risk of new applications is low. The Company has successfully started producing special products like modal and non-woven and quickly established its product's quality in major markets and diversified market risks.

2.3 Risk from Product Obsolescence

The Company keeps a track of new product development in the cellulose family through the Research and Development Centre (R&D) of the Group in India. The Company does not foresee any product obsolescence risk for its current product range.

3. Financial Risks

3.1 Risk from Exchange Rate

The Company exports significant portion of its production volume in US Dollar currency and some part of exports in Euro and Chinese RMB. At the same time, the key raw materials are imported, mainly in US Dollar currency. The Company manages its foreign currency risks of export and import transactions by matching US Dollar inflows and outflows and sells forward its Euro and RMB proceeds consistently against new contracts to minimize currency exposure. In the event of appreciation of Thai Baht against these currencies in long term, the Company's export earnings are negatively impacted and vis-a-versa.

The Company is exposed to significant foreign exchange risk in connection with the purchase or sale of goods most of which are in foreign currencies and hence the Company follows a consistent policy of internal hedging to minimize the risk from currency fluctuation.

The Company does not hedge its long-term equity investments and investment in other non-current assets which the Company continues to hold as long-term investment and at present the Company doesn't have any foreign currency loan.

3.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและจากการลงทุนระยะสั้น

บริษัทฯ ไม่มีการกู้ยืมหรือเงินทุนส่วนเกินที่มีนัยสำคัญ ดังนั้นความผันผวนจากอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญ ณ ปัจจุบัน

บริษัทฯ พยายามอย่างเต็มที่ในการใช้ความระมัดระวังที่สุดในการคัดเลือกสถาบันการเงินที่มีความมั่นคง และกำหนดวงเงินสินเชื่อสำหรับแต่ละแห่งโดยมีอายุครบกำหนดที่แตกต่างกัน แต่ส่วนใหญ่ไม่เกิน 1 ปีสำหรับการลงทุนดังกล่าว

3.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ซึ่งอยู่บนเกณฑ์ของเครดิตที่ไม่มีความเสี่ยง (clean credit) ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม

บริษัทฯ มีการขยายระยะเวลาการให้สินเชื่อตั้งแต่หนึ่งสัปดาห์ถึงสามเดือนให้กับลูกค้าในประเทศส่วนใหญ่ การขายให้กับลูกค้าในประเทศทั้งหมดไม่มีหลักประกัน บริษัทฯ ส่งออกผลิตภัณฑ์ไปยังหลายประเทศภายใต้ระดับความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่แตกต่างกัน ซึ่งรวมถึงตราสารเครดิต (L/C : เล็ตเตอร์ออฟเครดิต) การให้เครดิตภายใต้การประกันสินเชื่อ และ/หรือการชำระเงินล่วงหน้า บางส่วนหรือทั้งหมด ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสถานะทางธุรกิจของลูกค้าและปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีติดตามสถานะของลูกหนี้การค้าอย่างใกล้ชิด โดยใช้นโยบายและขั้นตอนการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม รวมถึงความคุ้มครองการประกันภัยในกรณีที่มีการจำหน่ายไปยังต่างประเทศที่มีการให้เครดิต 30 วัน ถึง 120 วัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ คาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ตามที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

4. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

4.1 ความเสี่ยงจากสิ่งแวดล้อม

ในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน จะก่อให้เกิดมลพิษทั้งในรูปแบบของเหลวและการปนเปื้อนในอากาศ บริษัทฯ มีอุปกรณ์และเครื่องมือที่เหมาะสมสำหรับการบำบัดมลพิษก่อนปล่อยออกมา บริษัทฯ ได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในช่วงหลายปีที่ผ่านมาเพื่อเสริมสร้างระบบควบคุมมลพิษและสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทฯ ดำเนินการได้ต่ำกว่ามาตรฐานที่กำหนดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม และบริษัทฯ เชื่อว่าระดับการปล่อยมลพิษไม่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพในชุมชน ชยะมูลฝอยทั้งหมดของบริษัทฯ ได้ผ่านการคัดแยกและส่งไปกำจัดอย่างเหมาะสมให้กับผู้ขายที่ได้รับอนุญาตอย่างถูกต้อง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับกระบวนการทำงานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและดำเนินการตามขั้นตอนต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงคุณภาพอากาศในบริเวณใกล้เคียงโดยคำนึงถึงความห่วงใยและใส่ใจต่อชุมชน อย่างไรก็ตาม การรับรู้กลิ่นของแต่ละบุคคลมีความแตกต่างกันออกไป กฎหมายสิ่งแวดล้อมที่หลากหลายและการตีความทางกฎหมายที่แตกต่างกันอาจนำไปสู่ข้อพิพาททางกฎหมายได้ จากที่กล่าวมาทั้งหมดข้างต้น บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความเสี่ยงอันเกิดจากการถูกรบกวนจากสภาพแวดล้อมในระดับปานกลางถึงระดับสูง

3.2 Risk from Interest Rate and Short-Term Investments

The Company does not have significant borrowings or surplus funds. Hence fluctuation in interest rates does not have significant risk at present.

The Company makes every effort to exercise utmost prudence in selecting healthy financial institutions and fixing up credit exposure limit for each institution at varying maturity tenors but mostly not over one year for such investments.

3.3 Risk from Credit

The Company is exposed to risk primarily with respect to trade and other receivables, which are on clean credit basis. The management controls this risk by establishing appropriate credit control policies and procedures.

The Company extends credit period of one week to three months to its domestic customers. Sales to all domestic customers are unsecured. The Company exports its products to several countries under varying degree of credit risks including, against letters of credit (L/C), clean credit under credit insurance and/or or partial or full advance payment depending on customers' business standing and other relevant factors. However, the Company closely monitors exposure of account receivables by adopting appropriate credit control policies and procedures including insurance coverage in cases of sales having clean credit of 30 days to 120 days.

As at 31 March 2024, the Company does not foresee any loss of on account of trade and other receivables shown in the statement of financial position.

4. Operations Risks

4.1 Risk from Environment

During the process of manufacturing of viscose staple fibre, various liquid and air pollutants are generated. The Company has appropriate facilities for treatment of pollutants before discharge. The Company has made substantial investments over the years and continues to strengthen its environment and pollution control system. It presently operates well below standards prescribed by the Ministry of Industry and the Company believes its emission levels do not cause any health impact to communities. All the solid wastes of the Company are properly segregated and sent for disposal or usage to duly licensed vendors. The Company has also strengthened its work processes for environment management and has taken various other steps to improve air quality in its neighborhood out of its care and concern for community. However, individual perceptions of odour varies from person to person. Multiple environment laws and their different legal interpretation can led to legal disputes. In view of the above, the Company perceives the risk of any accidental disturbance to environment to be medium to high.

4.2 ความเสี่ยงจากการจัดเก็บและการใช้งาน

บริษัทฯ และผู้รับเหมาได้ทำการขนส่งสารเคมีอันตราย เช่น โซดาไฟ ก๊าซแอมโมเนีย คาร์บอนไดออกไซด์ และกรดซัลฟูริก สารเคมีเหล่านี้จัดเก็บในสถานที่ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานที่บังคับใช้สำหรับการขนส่งและการจัดเก็บ ถึงแม้ว่าจะไม่เคยมีอุบัติเหตุร้ายแรงใด ๆ เกี่ยวกับการจัดเก็บและการจัดการผลิตภัณฑ์เหล่านี้ แต่บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่เกิดจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานจัดอยู่ในระดับต่ำ

4.3 ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีการทำสัญญาระยะยาวในการจัดซื้อเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้และโซดาไฟกับผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่เป็นส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีการจัดซื้อเยื่อกระดาษและโซดาไฟแบบทันทีซึ่งบริษัทฯ สามารถจัดหาได้โดยทั่วไป ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงด้านความขาดแคลนของวัตถุดิบสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการจัดซื้อก๊าซแอมโมเนียส่วนใหญ่ภายใต้สูตรที่เชื่อมโยงกับดัชนี

คุณภาพและความมั่นคงของเยื่อกระดาษและโซดาไฟมีความสำคัญอย่างยิ่งและสำคัญต่อการจัดหาเส้นใยเรยอนให้กับลูกค้าส่งออกของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ดังนั้นจึงเป็นเรื่องสำคัญที่จะต้องมีการทำสัญญาระยะยาวสำหรับวัตถุดิบหลักทั้งหมด ซึ่งเชื่อมโยงกับดัชนีตลาดเป็นรายเดือน

4.4 ความเสี่ยงจากกระบวนการผลิต

บริษัทฯ ได้จัดตั้งระบบการบำรุงรักษาเพื่อป้องกันและบำรุงรักษาอุปกรณ์การผลิตให้อยู่ในสภาพที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าอุปกรณ์การผลิตทั้งหมดสามารถใช้งานได้ตลอดอายุการใช้งาน บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยสำหรับพนักงานและผู้รับเหมาของบริษัทฯ โดยได้รับการดูแลจากเจ้าหน้าที่มืออาชีพ บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในระดับที่สูงมาก ตลอดจนมีการฝึกอบรมอย่างเข้มงวดและลงทุนในอุปกรณ์ด้านความปลอดภัยที่จำเป็นทั้งหมด บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการฝึกซ้อมจำลองเพื่อให้มั่นใจว่ามีมาตรฐานการเตรียมพร้อมสูงสุด

5. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

5.1 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คือ ตรวจสอบได้ โปร่งใส และเป็นธรรม บริษัทฯ ได้วางที่ปรึกษาทางกฎหมายตามที่กำหนดเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย โดยทั่วไปความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายเกิดได้จากหลายปัจจัย เช่น ความซับซ้อนของบทบัญญัติตามกฎหมาย การเปลี่ยนแปลงทางกฎหมาย ความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนจากการตีความทางกฎหมาย ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ โดยมอบหมายให้เจ้าหน้าที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายของทุกหน่วยงาน เพื่อให้ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานมั่นใจว่า บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการติดตามสถานะของร่างกฎหมายที่จะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายเมื่อมีการบังคับใช้

4.2 Risk from Storage and Handling

The Company and contractors transport hazardous chemicals like caustic soda, sulphur, carbon disulphide and sulphuric acid. These chemicals are stored at the Company's premises. The Company follows applicable standards for their transportation and storage. Though there has never been any serious accident relating to storage and handling of these products, the Company perceives the risk of accidental mis-operation to be low.

4.3 Risk from Raw Material Availability

The Company has mostly long-term agreements for supply of dissolving grade wood pulp and caustic soda with major supplier(s). However, there would be some dependence on spot purchases of pulp and caustic soda which the Company can secure generally. This has reduced the risk of raw material availability for the Company's operations. The Company also buys most of sulfur requirement under formula linked to indices.

Quality and reliability of Pulp and Caustic is very critical and important for supply of rayon fiber to our export customers on regular basis. Hence, it is important to have long-term contracts for all key raw materials, which are linked, to monthly market indices.

4.4 Risk from Manufacturing Operations

The Company has an established preventive and predictive maintenance system to ensure good health of all its manufacturing equipment. It also has a system of replacement of equipment after designated life. The Company is highly committed to safety of its employees and contractors and follows professional safety program. The Company promotes a very high level of safety consciousness amongst all employees and rigorous training and investment in all the necessary safety equipment. The Company also conducts mock drills to ensure highest standard of alertness.

5. Compliance with applicable laws and regulations Risks

5.1 Risk from legal compliance

The Company places importance on compliance with applicable laws and regulations both in Thailand and abroad to ensure that its operations are in line with good governance principles, namely, accountability, transparency, and fairness. The Company engages services of legal professionals as required to ensure compliance of laws. Compliance risk may arise from various factors e.g., legal complexities, legal changes and misinterpretations of laws. The Company thus prioritizes management of compliance risk and delegated to Compliance Department the duty to supervise legal compliance to assure shareholders, the Board, executives, and employees that the Company has strictly complied with applicable laws. In addition, the Company regularly monitors the status of draft laws that will affect the Company in order to comply with the law when being enforced.

5.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์และนโยบายในประเทศที่บริษัทฯ ลงทุน

บริษัทฯ มีการลงทุนเชิงกลยุทธ์ (ทั้งแบบขยายตัวไปข้างหน้าและข้างหลัง) โดยการลงทุนในบริษัทที่จดทะเบียนในต่างประเทศร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แม้ว่าบริษัทฯ จะเล็งเห็นความเสี่ยงทางธุรกิจทั่วไปต่อการลงทุนดังกล่าว ทำให้ต้องเผชิญกับความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบของประเทศเหล่านั้นซึ่งอาจมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพทางการเงิน ดังนั้น การลงทุนจึงมีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายของประเทศที่บริษัทฯ ไปลงทุน

บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งในกระบวนการรวมทั้งเครื่องมือต่าง ๆ ในการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและนโยบายของประเทศที่บริษัทฯ ไปลงทุน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการติดตามกับฝ่ายบริหารของบริษัทที่ไปลงทุนดังกล่าวและได้รับการปรับปรุงกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ บริษัทที่ลงทุนได้มีการบริหารจัดการด้วยโครงสร้างการจัดการที่เหมาะสมและทีมผู้บริหารมืออาชีพ

6. ความเสี่ยงจากภายนอก

6.1 ความเสี่ยงทางการเมือง

เหตุการณ์ทางการเมือง เช่น สงคราม ข้อพิพาททางการค้า การก่อการร้ายได้ส่งผลกระทบต่อทั่วโลก ทำให้ต้นทุนและความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจเพิ่มขึ้น รวมไปถึงส่งผลกระทบต่อวงจรรูปสงค์และอุปทาน

6.2 ความเสี่ยงจากตลาดการเงินโลก

ตลาดการเงินทั่วโลกอาจมีความผันผวนเนื่องจากข้อพิพาททางการค้าระหว่างเศรษฐกิจที่สำคัญ ความผันผวนของสกุลเงิน และอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญ ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ



5.2 Risk from policy and regulatory changes in countries where the Company has long term investments

The Company has made strategic investments (backward and forward integration) by subscribing in equity capital of companies registered in other countries, along with other related companies. While the Company does envisage the general business risks to such investments, a regulatory change in those countries may have some impact on their financial performance. Hence, there is a risk on investments arising due to change in regulations and policies of the country where the company has investments.

The Company therefore attaches great importance to processes and tools to manage risks from changing regulations and policies of countries in which the Company has investments. In addition, the Company follows up with the management of such investee companies and gets regular updates on relevant rules & regulations which are important to protect the Company's interests. The investee companies are managed with proper management structure and professional management team.

6. External Risks

6.1 Risk from Geo-political

The geo political events like wars, trade disputes, terrorism and cast their repercussions worldwide, increasing supply chain costs and risks of business and impacting supply and demand cycles.

6.2 Risk from Global Financial Markets

Global financial markets can be volatile due to trade disputes between major economics, currency and interest rates volatility. These factors impact the Company's profitability and financial performance.



ไทยเรยอน กับความยั่งยืน



นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้าน ความยั่งยืน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม แนวทางความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สะท้อนให้เห็นถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (Sustainable Approach) บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ตลอดจนธรรมาภิบาลที่ดี แสดงให้เห็นถึงความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานนี้โดยพิจารณาทั้งจากมุมมองภายนอกและภายใน และได้ระบุถึงประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนตามหลักการของความยั่งยืน

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่า ของธุรกิจ

เส้นใยเรยอน (VSF) เป็นวัตถุดิบที่สำคัญสำหรับห่วงโซ่คุณค่าสิ่งทอ และเป็นเส้นใยที่ให้ความรู้สึกเป็นธรรมชาติและความสบายที่ไม่เหมือนใครต่อผู้บริโภค ดังนั้น ความรับผิดชอบต่อจึงเป็นหน้าที่ของเราที่ไม่เพียงแต่จะเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบที่ยั่งยืนที่สุดในห่วงโซ่คุณค่าเท่านั้น แต่ยังคงร่วมมือกันเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั่วทั้งห่วงโซ่คุณค่า

บริษัทฯ ร่วมมืออย่างแข็งขันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดในห่วงโซ่คุณค่าของเส้นใยเรยอน (VSF) ตั้งแต่การปลูกป่าไปจนถึงการผลิตเยื่อกระดาษและเส้นใย ไปจนถึงแฟชั่นที่อยู่ในมือของผู้บริโภค ในทุกขั้นตอนของห่วงโซ่คุณค่าสิ่งทอ บริษัทฯ มีส่วนร่วมอย่างมากกับพันธมิตรในห่วงโซ่คุณค่าด้วยการทำงานร่วมกันเพื่อปรับปรุงความยั่งยืนของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อสร้างมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดของบริษัทฯ และผลกระทบเชิงบวกต่อสังคม

เยื่อกระดาษ (ทำจากไม้) และสารเคมีเป็นวัตถุดิบที่สำคัญที่สุดสำหรับการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) บริษัทฯ ดำเนินนโยบายการจัดการป่าไม้อย่างเข้มงวดและจัดหาไม้จากป่าที่มีการจัดการอย่างยั่งยืนตามมาตรฐานป่าไม้ที่มีชื่อเสียงในระดับสากล





Sustainability at Thai Rayon



Policy and Goal for Sustainable Management

The Company is committed to conducting business based on sustainability principle and social responsibility. The Company's approach to sustainability in business operations is reflected in the Company's vision, mission and strategy that uses the sustainable approach in business operations. The Company is aware of its responsibility to the environment, society, as well as good governance. The Company demonstrates transparency and accountability, which are part of the Company's commitment to sustainable development.

The Company has prepared this report based on external and internal perspectives and need to identify key sustainability themes in line with the principles of sustainability.

Business Value Chain Stakeholder Analysis

Viscose Staple Fibre is the basic raw material for the textile value chain and is the material which gives the natural feel and unparalleled comfort to the end consumer. Hence the onus is on us to not only be the most sustainable raw material provider to the value chain, but also collaborate to drive sustainability improvements across the value chain.

We actively collaborate with all the stakeholders throughout the entire viscose value chain – from plantation of forests to manufacturing of pulp and fibre and upto the fashion in the hands of end consumers. At every stage of the textile value chain, we are deeply engaged with the value chain partners by working together to improve the sustainability of our products in order to create value for all our stakeholders and a positive social impact.

Pulp (made from wood chips) and chemicals are the most important raw materials for VSF production. We have implemented a strict 'wood sourcing policy' and sources wood from sustainably managed forests following internationally renowned forestry standards.



ในห่วงโซ่คุณค่าสิ่งทอ เส้นใยเรยอน (VSF) จะถูกส่งไปยังผู้ผลิตเส้นด้าย แปรรูปเป็นผ้า โดยผ่านกระบวนการแปรรูปและเสร็จสิ้นในขั้นตอนต่อ ๆ ไป และใช้สำหรับการผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป ขั้นตอนการใช้งานเริ่มต้นเมื่อเสื้อผ้าถึงมือลูกค้า ห่วงโซ่คุณค่าของผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช้สิ่งทอนั้นจะสั้นกว่า โดยผ่านการแปรรูปจากลูกค้าของเราที่เกี่ยวข้องกับการผลิตสินค้าแบบมีวันและออกมาเป็นผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้าย เช่น ผ้าเช็ดทำความสะอาด

เส้นใยเรยอน (VSF) ที่ผลิตโดยบริษัทฯ สามารถย่อยสลายได้ในบ้านและในโรงงานอุตสาหกรรม และย่อยสลายได้ทางชีวภาพในน้ำ ดิน และสิ่งแวดล้อมทางทะเล อย่างไรก็ตาม ความสามารถในการทำปุ๋ยหมักและความสามารถในการย่อยสลายทางชีวภาพของผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้ายที่ทำโดยพันธมิตรในห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ นั้น ขึ้นอยู่กับองค์ประกอบของวัสดุที่ใช้ในการผลิต

5 เสาหลักของกลยุทธ์ความยั่งยืน

บริษัทฯ ปฏิบัติตาม 5 เสาหลักของกลยุทธ์ความยั่งยืน ดังนี้

1. ความรับผิดชอบต่อการจัดการ
2. ความรับผิดชอบต่อการผลิต
3. ผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนและเศรษฐกิจหมุนเวียน
4. พันธมิตรที่มีคุณค่า
5. ความรับผิดชอบต่อสังคม



1. ความรับผิดชอบต่อการจัดการ

บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการจัดหาเยื่อกระดาษทั้งหมดเพื่อให้แน่ใจว่าไม้ที่นำมาใช้นั้นมาจากป่าและสวนที่ได้รับการจัดการอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ยังคงใช้การควบคุมอย่างเข้มงวดในการจัดหาไม้เพื่อให้แน่ใจว่าแนวทางปฏิบัติด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ เริ่มต้นตั้งแต่ขั้นตอนแรกของการจัดซื้อจัดจ้าง นอกเหนือจากการรับรองจากองค์กรชั้นนำด้านการจัดการป่าไม้ที่เก็บเกี่ยวแล้ว บริษัทฯ ยังคอยตรวจสอบแหล่งที่มาของไม้ที่จัดหามา ซึ่งมีผลกับการดำเนินงานทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทผู้จัดจำหน่ายเยื่อกระดาษ โดยเยื่อกระดาษได้มาจากแหล่งที่ได้รับการรับรอง FSC, PEFC เป็นหลัก

บริษัทฯ รับผิดชอบต่อผลกระทบของสารเคมีที่บริษัทฯ นำมาใช้และได้นำระบบการจัดการสารเคมีที่มีประสิทธิภาพมาใช้ ซึ่งบ่งชี้ถึงกลยุทธ์และความตั้งใจของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ มีระบบและขั้นตอนการจัดการสารเคมีเพื่อความปลอดภัยและการจัดเก็บสารเคมีในโรงงานของบริษัทฯ เอกสารด้านความปลอดภัย เช่น เอกสารข้อมูลความปลอดภัยของวัสดุ (MSDS) การประเมินความเสี่ยง การศึกษาความเข้ากันได้ เป็นต้น จะได้รับการประกันก่อนที่จะซื้อวัสดุ บริษัทฯ ได้ขอให้ผู้จัดจำหน่ายของบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามรายการข้อจำกัดการผลิตของ ZDHC (MRSL: Manufacturing Restricted Substance List) ในกระบวนการของผู้จัดจำหน่ายด้วยเช่นกัน

บริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะร่วมมือกับผู้จัดจำหน่ายเพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อความยั่งยืน โดยใช้กรอบการทำงานและแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดที่เป็นที่ยอมรับทั่วโลก เช่น การปกป้องสิ่งแวดล้อม จริยธรรม ความโปร่งใส ผลกระทบแบบทวีคูณ และผลกระทบทางสังคม สุขภาพและความปลอดภัย

Our five-pillars approach



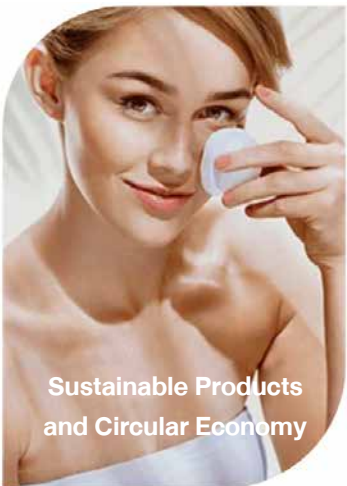
In textile value chain, VSF is shipped to yarn manufacturers, converted to fabric, processed and finished in subsequent stages, and used for garment manufacturing. Use phase starts once the garment reaches in the hands of customers. The nonwoven value chain is shorter one, where the converters are our customers involved in roll-goods production and final products like wipes.

Viscose fibers made by the Company are compostable in home and Industrial conditions and biodegradable in water, soil and marine environment. The compost ability and biodegradability of the final product made by our value chain partners, however depends on material composition used to make it.

Five Pillars of Sustainability Strategy

The Company follows five pillars of sustainability strategy:

- 1. Responsible Sourcing
- 2. Responsible Manufacturing
- 3. Sustainable Products and Circular Economy
- 4. Valuable Partnership
- 5. Social Responsibility



1. Responsible Sourcing

We engage with all our pulp suppliers to ensure that the wood used by them is sourced from sustainably managed forests and plantations.

We continue to implement strict controls on the wood sourcing to ensure our sustainability practices start right from the very first stage of procurement. Apart from ensuring certifications of harvested wood from leading organizations working towards forest management, we keep a check on the source of wood procured, valid across all our operations and our pulp suppliers. Pulp is procured from sources which are mainly FSC, PEFC Certified.

We acknowledge the impact of the chemicals we use and have implemented a robust chemical management system that indicates our overarching strategies and intentions. We have a Chemical management programme for safety and storage of chemicals in our facilities. The safety documents such as Material safety data sheet (MSDS), the risk assessment, compatibility study etc. are ensured before the material is purchased. We have asked our supplier to follow ZDHC Manufacturing Restricted Substance List (MRSL) in their processes.

The Company aims to have collaborative efforts with its suppliers for creating a positive impact on sustainability by applying globally accepted frameworks and best practices like protection of Environment, Ethics, Transparency, Multiplier Impact and Social, Health and Safety impact.

2. ความรับผิดชอบต่อการผลิต

บริษัทฯ ปฏิบัติตามแนวทางแบบองค์รวมเพื่อการผลิตเส้นใยเรยอนที่ยั่งยืน โดยใช้กระบวนการและเทคโนโลยีที่ดีที่สุดในระดับเดียวกัน แนวทางปฏิบัติด้านการจัดการตามมาตรฐานระดับโลกพร้อมกับทีมงานที่มีทักษะสูงและผ่านการฝึกอบรมเพื่อส่งมอบเส้นใยที่มีคุณภาพสูงสุดในสภาพแวดล้อมที่เป็นมิตรและปลอดภัย

การมุ่งเน้นอย่างต่อเนื่องในการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การลดการปล่อยก๊าซในอากาศ (กัมมะถันสู่อากาศ) และน้ำเสียอยู่ในขั้นตอนการดำเนินการที่ดีที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้โดยใช้เทคโนโลยีล่าสุด สิ่งที่สำคัญคือเพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อสิ่งแวดล้อมและมุ่งสู่การผลิตแบบวงจรปิดที่สูงขึ้น

เส้นใยเรยอนเป็นเส้นใยสังเคราะห์ที่ได้จากการนำเซลลูโลสมาทำปฏิกิริยาด้วยโซเดียมไฮดรอกไซด์ จากนั้นนำส่วนผสมไปบำบัดด้วยคาร์บอนไดออกไซด์เพื่อสร้างโซเดียมแซนเทตของเซลลูโลส ซึ่งเรียกว่าสารละลายเหนียว (วิสโคส) ในระหว่างกระบวนการผลิตของเส้นใยเรยอน (VSF) มีการใช้คาร์บอนไดออกไซด์ (CS2) และเป็นปัญหาสำคัญเนื่องจากเป็นสารที่เป็นอันตราย เพื่อลดความเสี่ยงจากการใช้ CS2 จึงมีการนำกระบวนการแบบปิดมาใช้ วัตถุประสงค์หลักของกระบวนการ Closed-loop คือเพื่อเพิ่มการฟื้นตัวของ CS2 ที่ปล่อยออกมาผ่านก๊าซไอเสียนในกระบวนการผลิตสารละลายเหนียวให้มากที่สุด และนำกลับมาใช้ใหม่อีกครั้งในกระบวนการผลิต

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อบรรลุเป้าหมายใหม่บนเส้นทางด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน บริษัทฯ ได้รับการจัดให้อยู่หมวดสูงสุดในรายงาน Hot Button ของ Canopy ในปี 2566 ซึ่งบ่งบอกถึงการจัดหาไม้เยื่อกระดาษที่ใช้ในการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความเสี่ยงต่ำ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานเทคโนโลยีที่ดีที่สุดในยุโรป (EU BAT : European Best Available Techniques) สำหรับการผลิตเส้นใยเรยอน เส้นใยโมดัล ถือเป็นจุดที่สำคัญเนื่องจากมีโรงงานผลิตเส้นใยเรยอนเพียงไม่กี่แห่งทั่วโลก บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการขอ



การรับรองใหม่ตามแนวทาง EU BAT ผ่านหน่วยงานอิสระ การได้รับการรับรองมาตรฐานเทคโนโลยีที่ดีที่สุดในยุโรป (EU BAT) ช่วยให้บริษัทฯ ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมียมของ Livaeco Viscose และ Livaeco Modal เนื่องจากผลิตภัณฑ์เหล่านี้ได้รับการรับรองด้านความยั่งยืนที่โดดเด่นและเป็นที่ต้องการของแบรนด์แฟชั่นระดับโลก ในระหว่างปี มีการพัฒนาเพิ่มเติมเกี่ยวกับแพลตฟอร์มต่าง ๆ เช่น Sustainability Apparel Coalition's (SAC), Higg Facility Environment Module (FEM) และ Zero Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 50001:2018 ในระหว่างปี ซึ่งเป็นมาตรฐาน ISO สำหรับระบบการจัดการพลังงาน (EnMS)

3. ผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนและเศรษฐกิจหมุนเวียน

ผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนนั้นผลิตขึ้นในกระบวนการที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยใช้วัตถุดิบที่มาจากธรรมชาติและยั่งยืน และใช้กระบวนการแบบปิดเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เมื่อหมดอายุการใช้งาน ผลิตภัณฑ์จะไม่เป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถย่อยสลายได้ทางชีวภาพและนำกลับมาใช้ได้ อีก นอกจากนี้ ห่วงโซ่คุณค่าทั้งหมดยังมีความโปร่งแสง

บริษัทฯ จัดหาเส้นใยซึ่งเป็นส่วนประกอบพื้นฐานสำหรับอุตสาหกรรมสิ่งทอและไม่ใช่สิ่งทอ บริษัทฯ ใช้แนวปฏิบัติที่ดีที่สุดอย่างยั่งยืนทั่วทั้งห่วงโซ่คุณค่า รวมถึงไม้ที่มาจากแหล่งที่มีความรับผิดชอบ กระบวนการผลิตแบบปิด การรีไซเคิลและการนำวัตถุดิบกลับมาใช้ใหม่ และทรัพยากรธรรมชาติ และการใช้โมเดลธุรกิจแบบหมุนเวียน

เส้นใยเซลลูโลสที่มนุษย์สร้างขึ้นเป็นไปตามวิถีวงจรธรรมชาติมาจากธรรมชาติและกลับคืนสู่ธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เช่น เครื่องแต่งกายที่ทำจากเส้นใยของบริษัทฯ สามารถย่อยสลายได้ทางชีวภาพ หากไม่ได้ผสมกับเส้นใยสังเคราะห์อื่น ๆ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ 'Livaeco' มาพร้อมกับความโปร่งแสงของห่วงโซ่อุปทานและการตรวจสอบย้อนกลับผ่านส่วนประกอบโมเลกุลที่ไม่เหมือนใครโดยใช้เทคโนโลยี block chain

2. Responsible Manufacturing

We follow a holistic approach towards sustainable fiber manufacturing by applying the right blend of best-in-class processes and technology, global benchmark management practices along with a highly skilled and trained team to deliver the fiber of the highest quality in an environment friendly and safe manner.

Continuous focus on improving the energy efficiency, minimizing air emissions (Sulphur-to-air) and waste water is underway to the best extent possible based on the latest technologies. The focus is abatement at the source to reduce the impact of our operations on the environment and move towards higher closed loop manufacturing.

The manufacture of viscose starts by swelling the cellulose with sodium hydroxide. The mixture is then treated with carbon disulfide to form the sodium xanthate of cellulose, which is known as viscose. During the manufacturing process of VSF, carbon disulphide (CS₂) is used and is a major concern due to its hazardous nature. To minimize the risk due to the use of CS₂, a closed loop process is implemented. The main objective of the closed-loop process is to maximize the recovery of CS₂ released through exhaust gases in viscose production process and reuse it back in the process.

The Company continues to work towards achieving new milestones on its environmental and sustainability journey. The Company achieved highest category in Canopy's Hot Button Report 2023 indicating low risk sourcing for our wood/pulp used for manufacturing viscose fibres. The Company is meeting EU BAT (Best Available Techniques) guidelines for viscose/modal fibre production. It is an important landmark as this is achieved by very few viscose fibre manufacturing site globally. The Company has successfully completed the recertification of EU BAT guidelines through an independent agency. EU BAT has helped us to expand



our premium products portfolio of Livaeco Viscose and Livaeco Modal fibres as these products come with outstanding sustainability credentials and are preferred by global fashion brands. During the year, further progress has been made on platforms like the Sustainability Apparel Coalition's (SAC) Higg Facility Environment Module (FEM) and Zero Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC). The Company also achieved ISO 50001:2018 certification during the year, an ISO standard for energy management system (EnMS).

3. Sustainable Products and Circular Economy

Sustainable products are made in an environmentally and socially responsible process using natural and sustainable sourced raw material and adopting a closed loop process minimizing environmental impact. At the end of life, the product does not harm the environment and is biodegradable/recyclable. Also, the entire value chain is transparent.

The Company supplies the fibre which is the basic constituent for the textile/nonwoven industry. The Company applies sustainable best practices across the value chain including responsibly sourced wood, closed loop manufacturing process, recycling and reusing raw materials and natural resources and using circular business model.

Man-made cellulosic fibres follow a natural cycle. They come from nature and go back to nature. Products such as the apparels made from our fibres are biodegradable if they are not mixed with some other synthetic fibre.

Our Product 'Livaeco' comes with supply chain transparency and traceability through a unique molecular tracer using block chain technology.

4. พันธมิตรที่มีคุณค่า

องค์กรที่ประสบความสำเร็จต้องการความร่วมมือระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและตั้งอยู่บนการเคารพซึ่งกันและกันและความมุ่งมั่นร่วมกัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในแนวทางการทำงานร่วมกันและความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ ซึ่งพันธมิตรแต่ละรายนำความสามารถและทรัพยากรของตนเองมาใช้เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของแต่ละฝ่าย โดยสร้างมูลค่ารวมที่สูงขึ้นสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด ขอบเขตความร่วมมือของบริษัทฯ มีความหลากหลายและรวมถึงการจัดหาย่างยั่งยืน การอนุรักษ์ป่าไม้ นวัตกรรมและผลิตภัณฑ์อย่างยั่งยืน การปกป้องสิ่งแวดล้อม ความเป็นอยู่ที่ดีของผู้คน

การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นแนวทางของบริษัทฯ ในการบรรลุข้อกำหนดของเสาหลักที่สำคัญนี้ ความสัมพันธ์ของความไว้วางใจ การสื่อสาร ความโปร่งใส และการมีส่วนร่วมอย่างสม่ำเสมอกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ ก่อให้เกิดรากฐานของระบบคุณค่าทางธุรกิจของบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า พันธมิตรห่วงโซ่อุปทาน ตราสินค้า และผู้ค้าปลีก ผู้จัดจำหน่ายและผู้รับเหมา ชุมชน นักลงทุนและผู้ถือหุ้น หน่วยงานรัฐบาลและหน่วยงานกำกับดูแล

5. ความรับผิดชอบต่อสังคม

เสาหลักด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ มุ่งเน้นไปที่การสร้างเชื่อมั่นในสวัสดิภาพโดยรวมของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมุ่งเน้นที่ชุมชน พนักงาน และความปลอดภัยของพวกเขาเป็นหลัก

การบริการชุมชนเป็นส่วนสำคัญของกลยุทธ์ของบริษัทฯ และมีรากฐานที่มั่นคงในปรัชญาการกุศลของกลุ่มอิตยาเบอร์ล่า ในการสนับสนุนอย่างจริงจังเพื่อพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจในพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่

บริษัทฯ มีส่วนร่วมเชิงรุกกับชุมชนเพื่อทำความเข้าใจความคาดหวังของพวกเขาและสนับสนุนพวกเขาเพื่อการพัฒนาทางเศรษฐกิจและสังคม

สำหรับความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจน งบประมาณเฉพาะ และคณะกรรมการที่มีโครงสร้างที่ดูแลและอนุมัติกิจกรรมและการจัดการที่เกี่ยวข้องกับ CSR ทั้งหมดของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่การพัฒนาชุมชนรอบโรงงานอย่างรอบด้าน พันธมิตรในการพัฒนาของบริษัทฯ ได้แก่ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานระดับอำเภอ และชาวบ้านที่เป็นผู้รับประโยชน์สูงสุด รายละเอียดของกิจกรรม CSR ที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ ได้แสดงรายละเอียดไว้ในหัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” ในรายงานประจำปีนี้

การจัดการด้านความยั่งยืน ในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมได้มีการกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในด้านต่าง ๆ ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กรสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งเป็นกรอบในการกำหนดแนวทางการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานใหม่ ๆ เพื่อส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ นโยบายดังกล่าวครอบคลุมการปฏิบัติงานของพนักงาน คู่ค้า ผู้รับเหมา ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง โดยนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมครอบคลุมประเด็นดังต่อไปนี้

- การดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจที่มีความยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจและการบริการ
- การดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจบนแนวทางที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อม
- มุ่งมั่นในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดของเสีย มลพิษ การปล่อยน้ำ และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) ทั้งทางตรงและทางอ้อม
- มีการนำข้อพิจารณาด้านสิ่งแวดล้อมเข้ามาใช้เพื่อการพิจารณาคัดเลือกผู้ส่งมอบสินค้าและบริการจากภายนอก รวมถึงการพิจารณาคัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจ
- ส่งเสริมจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานของบริษัทฯ โดยผ่านการฝึกอบรม การแบ่งปันความรู้ และการพัฒนาโครงการแนวทางปฏิบัติด้านนวัตกรรมสิ่งแวดล้อม

4. Valuable Partnership

A successful organization requires partnership among its stakeholders and is founded on mutual respect and commitment.

We are committed to a collaborative approach and strategic partnership, where each of its partners bring their own capabilities and resources to realise greater objectives than each one individually, creating combined higher value for all the stakeholder. The gamut of our partnership is diverse and includes sustainable sourcing, forest conservation, sustainable innovations and products, environment protection, people wellbeing to name a few.

Stakeholder's engagement has been our approach to fulfilling the requirement of this important pillar. The relationship of trust, communication, transparency and regular engagement with our key stakeholders forms the foundation of our business value system. Stakeholders include Employees, customers, Value chain partners, Brands and retailers, suppliers and contractors, communities, Investors and shareholders, Government and Regulatory bodies.

5. Social Responsibility

Our social responsibility pillar is aimed at ensuring the collective well-being of our stakeholder groups, primarily focus on our communities, employees and their safety.

Community service is a vital part of our strategy and is deep-rooted in the Aditya Birla Group's philanthropic philosophy of actively contributing to the social and economic development of the area that we operate in.

We are proactively involved with the communities to understand their expectations and support them to enhance their socio-economic development.

For corporate social responsibility, we have a well-defined policy, a dedicated budget and a structured committee that oversees and approves all our CSR related activities and management. Our focus is on the all-round development of the communities around our plants. Our partners in development are government bodies, district authorities and ultimate beneficiaries the villagers. Details of CSR activities undertaken by the Company can be found in the section "Corporate Social Responsibility" of this report.

Sustainability Management in Environmental Aspect

Environment Policy and Practices

The Environment Management policy sets out guidelines for the Company's business operations to take into account various environmental practices, which is in line with the goals and strategies of the organization towards Sustainable Development. It serves as a framework to define guidelines for the development of new infrastructure projects to promote and improve people's quality of life, in accordance with the Company's vision and mission. The policy covers the performance of employees, partners and contractors, relevant stakeholders. The Environmental Management Policy covers the following:

- Conducting sustainable business activities, as well as being environmentally friendly in terms of products and services.
- Compliance with environmental laws, requirements and conditions related to the conduct of business activities and services.
- Conducting business activities in a way that minimizes direct and indirect environmental impacts.
- Commitment to efficient use of resources, reducing waste, pollution, water discharge, and greenhouse gas (GHG) emissions both directly and indirectly.
- Environmental considerations have been applied to the selection of external suppliers of goods and services, including consideration for selecting business partners;
- Promoting environmental awareness to the employees of the Group, through training, knowledge sharing, and the development of environmental innovation practice projects.

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001, ISO 14001 และ ISO 45001 ในปีนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 50001:2018 ซึ่งเป็นมาตรฐาน ISO สำหรับระบบการจัดการพลังงาน (EnMS) บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ในระหว่างปี มีการพัฒนาเพิ่มเติมเกี่ยวกับแพลตฟอร์มต่าง ๆ เช่น Sustainability Apparel Coalition's (SAC), Higg Facility Environment Module (FEM) และ Zero Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC)

พันธกิจในการสนับสนุนการรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญมาโดยตลอด นอกเหนือจากเป้าหมายในเชิงพาณิชย์ และและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความปลอดภัยในการทำงานและการป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมก็มีความสำคัญอย่างมากสำหรับบริษัทฯ ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งและริเริ่มโครงการด้านความปลอดภัยเพื่อเสริมสร้างวินัยในการทำงานเพื่อความปลอดภัยและสภาพการทำงานที่ปลอดภัย ความคืบหน้าในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยมีการตรวจสอบโดยผู้บริหารระดับสูงในการประชุมด้านความปลอดภัยซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำ กิจกรรมที่หลากหลายและเทคโนโลยีใหม่ถูกนำมาใช้อย่างต่อเนื่องในการบำบัดการปล่อยน้ำทิ้งและการปล่อยก๊าซให้เป็นไปตามบรรทัดฐาน

บริษัทฯ มีการเก็บข้อมูล ตรวจสอบ รายงานผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการยืนยันความถูกต้องของข้อมูลจากหน่วยงานภายนอก นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ดังนี้

| | |
|---------------|---|
| น้ำเสีย | น้ำเสียจากกระบวนการผลิตและจากแหล่งอื่น ๆ จะได้รับการบำบัดในโรงบำบัดน้ำเสียในชั้นต้นที่มีประสิทธิภาพสูง จากนั้นจะมีการบำบัดในระยะที่สองโดยใช้ระบบจุลินทรีย์ย่อยสลาย ปัจจุบันดังกล่าวได้มีการเฝ้าติดตามอย่างมีประสิทธิภาพ |
| มลพิษทางอากาศ | ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) จากการปล่อยของเสียได้รับการออกแบบให้สามารถดูดซึมและทำปฏิกิริยาเคมีที่เกิดจากการรวมตัวของก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H_2S) จนไฮโดรเจนซัลไฟด์กลายเป็นกำมะถัน ซึ่งกำมะถันที่ได้จากกระบวนการนี้จะถูกนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต ในขั้นตอนที่สองเป็นการระบายจากขั้นตอนแรกจะได้รับการบำบัดโดยก๊าซจะถูกบำบัดในชุดตัวดูดซับ ซึ่งก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO_2) จะถูกนำกลับมาใช้ใหม่ หลังจากการขจัดแล้วก๊าซจะถูกระบายออกสู่ชั้นบรรยากาศผ่านปล่องระบายที่มีความสูง 175 เมตร บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการการบำบัดก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H_2S) เพื่อลดปัญหาเรื่องกลิ่นของก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H_2S) ซึ่งก่อตัวในระดับที่ต่ำมาก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาปรับปรุงเพื่อเพิ่มการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO_2) โดยใช้เทคโนโลยีถ่านกัมมันต์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการตามขั้นตอนต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงคุณภาพอากาศโดยรอบโรงงานเพื่อแก้ไขปัญหาเรื่องกลิ่น |
| ขยะมูลฝอย | ขยะมูลฝอยทุกประเภทที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมอื่น ๆ จะมีการคัดแยกและส่งไปกำจัดอย่างเหมาะสมต่อไปโดยผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาต |
| การปล่อยก๊าซ | โรงงานผลิตกรดกำมะถันได้รับการออกแบบบนหลักการ DCDA โดยมีระบบไล่อากาศที่มีประสิทธิภาพ จากนั้นจะเข้าสู่ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) เพื่อควบคุมปริมาณซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ปล่อยออกไป |

Environmental Performance

In line with our mission, the Company strictly adheres to environmental management policies for its operations. The Company is accredited with ISO 9001, ISO 14001 and ISO 45001. This year, the Company also achieved ISO 50001:2018 certification, an ISO standard for energy management system (EnMS). Latest technologies are being adopted in the production processes with a view to reduce environment impact. The Company works closely with various regulators for continuous improvement of environment. During the year, further progress has been made on platforms like the Sustainability Apparel Coalition’s (SAC) Higg Facility Environment Module (FEM) and Zero Discharge of Hazardous Chemicals (ZDHC).

The mission to contribute to the environment protection has always been the Company’s priority apart from commercial goal and good corporate governance practices. Work safety and environment protection are great importance to us. During the year, the Company has organized and initiated many safety-based programs to promote and practice safe working behavior and safe working conditions. The progress on safety related matters is being reviewed by the top management in safety meetings, which are held regularly. A wide range of activities and new technologies are continuously adopted to treat the effluent water discharge & emission of gases meeting the norms.

The Company continuously collects, measures and reports data on environmental performance results. The accuracy of the data is verified by a third party. In addition, quantitative goals are set according to the quantitative data of the baseline year to comply with the Company’s Environmental Management Policy as follows:

| | |
|----------------------|--|
| Waste water | The waste water from the production process and other sources is treated in very efficient effluent treatment plant at primary stage followed by secondary treatment based on activated sludge principle. Some of the parameters are monitored on real time basis for effective monitoring. |
| Air pollution | Scrubbers for treatment of exhaust gases generated during the production process have been designed based on absorption and oxidation of hydrogen sulphide where hydrogen sulphide is getting converted into element Sulphur. The Sulphur recovered from these scrubbers is reused in the manufacturing process. After scrubbing, the gases are treated in a series of Adsorbers, wherein the CS ₂ is recovered and after recovery the treated exhaust gases are discharged to atmosphere through a very high stack of 175-meter height chimney. The Company has implemented project of caustic scrubbing of Hydrogen Sulphide (H ₂ S) to minimize the smell of Hydrogen Sulphide (H ₂ S) which generates at very low threshold level. The Company has through debottlenecking increased recovery of Carbon Disulphide (CS ₂) using activated carbon-based technology. In addition, the Company has taken various other steps to improve air quality surrounding the plant to address the issue of smell. |
| Solid waste | All types of solid waste generated during production process and other activities are being segregated and disposed of through the authorized agencies for further treatment. |
| Gas emission | Sulphuric acid plants are designed on DCDA principle with efficient demister followed with two stages scrubbing system to control SO ₂ emission |

บริษัทฯ มีความพยายามที่มุ่งเน้นในการปรับปรุงสภาพแวดล้อม และความยั่งยืนโดยการดำเนินโครงการต่าง ๆ ทั่วทั้งโรงงาน บริษัทฯ ยังคงดำเนินกิจกรรมทั้งหมดเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน สำหรับพนักงาน ชุมชนใกล้เคียง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ ผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและสิ่งอำนวยความสะดวกในโรงงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาทักษะด้านเทคนิคและพฤติกรรมต่าง ๆ เพื่อความสะดวกของพนักงานทุกคน สื่อการฝึกอบรมและแอปพลิเคชันฝึกอบรมออนไลน์ทั้งหมดได้รับการพัฒนาเป็นภาษาไทย

บริษัทฯ สามารถสื่อสารกับชุมชนใกล้เคียงได้อย่างราบรื่นเกี่ยวกับการดำเนินการปรับปรุงทั้งหมด ทีมปฏิบัติการโรงงานพร้อมทีม CSR ลงพื้นที่เยี่ยมหมู่บ้านใกล้เคียงอย่างต่อเนื่องเพื่อทำความเข้าใจจุดปรับปรุงร่วมกับชุมชน

บริษัทฯ ยังคงจะมุ่งมั่นในที่จะทำกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยมีเป้าหมายเพื่อให้บริษัทฯ และชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างเป็นมิตรและเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน



การจัดการด้านความยั่งยืน ในมิติสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายของบริษัทฯ คือ “การมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม และเศรษฐกิจของชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ในกรณีนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะสร้างวิถีชีวิตที่ดีขึ้นและยั่งยืน สำหรับกลุ่มผู้ด้อยโอกาสในสังคม รวมไปถึงการยกระดับดัชนี การพัฒนาประชากรของประเทศ”

บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นในค่านิยมหลักของบริษัทฯ และตระหนักดีว่าเพื่อให้ประสบความสำเร็จในธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงในปัจจุบัน บริษัทฯ จะต้องมีความรับผิดชอบต่อหลายด้านต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

บริษัทฯ เชื่อว่านอกเหนือไปจากการสร้างผลการดำเนินงานทางการเงินที่ดีต่อผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ ควรสร้างสัมพันธภาพเชิงกิจกรรมกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับโลก

ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เป็นองค์ประกอบสำคัญของกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ตลอด 50 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พยายามอย่างดีที่สุดในการดำเนินโครงการและแนวปฏิบัติที่สะท้อนให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและความเอาใจใส่ของบริษัทฯ

เป้าหมายหลักคือการพัฒนาชุมชนในทุก ๆ ด้านอย่างต่อเนื่อง ด้วยหลักการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนในชุมชนรอบโรงงานของบริษัทฯ

โครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ได้รับการวางแผนโดยการประเมินความต้องการแบบมีส่วนร่วมของชุมชนรอบโรงงาน ซึ่งจะช่วยให้สามารถเข้าถึงคนส่วนใหญ่ของสังคมได้ดียิ่งขึ้น พันธมิตรของบริษัทฯ ได้แก่ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานระดับอำเภอ ผู้นำชุมชน และผู้ที่ได้รับประโยชน์สูงสุด ซึ่งก็คือ “ชาวบ้าน”



The Company aims at structured and focused efforts for environment improvement and sustainability by implementing various projects across the plants. The Company is continuing its all actions for sustainable environment for their employees, nearby community and other stack holders through optimization in process and plant facilities.

The Company specifically emphasize on continuous training of their employees for their skill development in various technical and behavioral area. For ease of all employees, all training material and online training apps are developed into Thai language.

The Company ensured for smooth communication with nearby community on all its improvement actions. Plant operation team along with CSR team visits the nearby villages continuously for understanding the improvement points with community

The Company, therefore, will continue to strive to do activities for social and environmental development every year. The goal is to make the Company and the community live together in a friendly manner and grow together sustainably.



Sustainability Management in Society Aspect

Social Policy and Practices

Our policy is “To actively contribute to the social and economic development of the communities in which we operate. In doing so, we aim to build a better, sustainable way of life for the weaker sections of society and raise the country’s human development index”.

The Company is a firm believer in its core values and recognizes that, in order to succeed in today’s competitive business world, the Company must fulfill its multiple responsibilities towards multiple stakeholders.

The Company believes that, besides producing good financial benefits to its shareholders, it should maintain the dynamic relationship with its stakeholders, both local and global.

Corporate Social Responsibility (CSR) is a key component of the Company’s business strategy. Throughout its history of 50 years, the Company has worked diligently in implementing programs and practices that reflect our commitment and care.

Focus is on all-round continuous development of the communities through sustainable economic development around the plant locations.

Projects and Activities are planned through a participatory need assessment of the communities around the plants. This enables us to widen our reach to a larger section of society. Our partners in development are government bodies, district authorities, leaders of villages and ultimate beneficiaries “the villagers”.

จุดมุ่งหมายหลักของบริษัทฯ

ด้วยเล็งเห็นว่าบริษัทฯ คือส่วนหนึ่งของสังคมซึ่งจะส่งผลกระทบต่อคนที่จากการลงทุนของบริษัทฯ ความรู้ความชำนาญของบริษัทฯ และกิจกรรมที่เป็นประโยชน์มีส่วนในการสนับสนุนสวัสดิการและการพัฒนาชุมชน จะช่วยสร้างคุณค่าให้กับสังคมโดยรวม

บริษัทฯ มีส่วนร่วมอย่างแข็งขันกับชุมชนท้องถิ่นในการดำเนินโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ต่าง ๆ ที่สร้างความแตกต่างให้กับชีวิตของพวกเขาได้

บรรทัดฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ครอบคลุมในประเด็นสำคัญแต่มีเป้าหมายเดียวกันของเราคือการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคมโดยรวม เป้าหมายหลักของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมดังที่ปรากฏในวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ สามารถรักษามาตรฐานระดับสูงด้วยคุณธรรมและจริยธรรมตลอดเวลา อันส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการป้องกันการทุจริต การกระทำที่เป็นการคอร์รัปชัน หรือแม้แต่หนทางที่นำไปสู่การกระทำดังกล่าว ซึ่งมีการระบุนำการให้และรับสินบนและหลีกเลี่ยงการรับของขวัญต่าง ๆ เป็นต้น พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้รับทราบในแนวทางเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมดังกล่าว บริษัทฯ มีนโยบายในการตรวจสอบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการทุจริตภายในบริษัทฯ โดยผู้บริหารระดับสูง โดยมีการสืบสวนหาข้อเท็จจริง และเมื่อพิสูจน์ได้ว่ามีความผิด ให้ดำเนินการทำโทษทางวินัย ประเด็นต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจะถูกนำมาเป็นกรณีศึกษาให้กับพนักงานทุกคนได้รับทราบ

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ บริษัทฯ ไม่มีการจ้างแรงงานเด็ก ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้การช่วยเหลือพนักงานโดยเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถจัดตั้งสหภาพแรงงานเพื่อคุ้มครองและดูแลจัดการสวัสดิการและข้อตกลงการทำงานให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการประชุมร่วมกับสหภาพแรงงานเป็นประจำ

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีความเชื่อว่าความสำเร็จขององค์กรขึ้นอยู่กับทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถ แรงจูงใจและความมีระเบียบวินัย การให้โอกาสพนักงานทุกเชื้อชาติ ภาษา และเพศอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน การปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อพนักงานในทุกกระบวนการของการบริหารทรัพยากรมนุษย์จึงเป็นสิ่งสำคัญ โดยบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้อง เช่น ในกระบวนการสรรหา คัดเลือกและการเลื่อนตำแหน่งของพนักงาน โดยให้โอกาสกับทุกชนชาติอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งค่าตอบแทนของพนักงานจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงาน

5. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

การรักษาการเติบโตของธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ถือเป็นความท้าทายที่สำคัญต่อธุรกิจของเรา บริษัทฯ จึงมีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นในทุกโครงการ เพื่อให้สามารถวางแผนผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการป้องกันการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสม

6. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ มีส่วนร่วมอย่างเข้มแข็งในการพัฒนาสังคมและชุมชนโดยรอบ โดยมีเป้าหมายที่มุ่งตอบสนอง “ความต้องการที่แท้จริงของชุมชน” บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้สมาชิกในชุมชนได้มีส่วนร่วมเพื่อยกระดับชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนให้ดีขึ้นทั้งในด้านระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค อาชีพ และการศึกษา ตลอดจนรักษาวัฒนธรรมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น

7. การเป็นนวัตกรรม

บริษัทฯ ตระหนักว่านวัตกรรมเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้องค์กรพัฒนาความสามารถในการแข่งขันได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมนวัตกรรมในผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตให้เป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจของบริษัทฯ



Our Focus Areas

We consider ourselves an integrated part of society, which rewards us with respectable returns on our investment. Our knowledgeable solutions and beneficial actions to contribute to community welfare & development help create value for the society at large.

The Company is actively involved with local community in the implementation of various CSR projects that make difference to their lives.

Our social responsibilities criteria span in following key areas and our single-minded goal here is to deliver superior value to our customers, shareholders, employees and society at large. Our focus areas are:

1. Fair Operating Practice

The Company is committed to fair business practices, as enshrined in the Company's vision and mission statement. The Company has published its Corporate Governance Policy so that the Company's directors, executives and all employees can maintain high standards, morals and ethics at all times which can assist the Company to achieve its business goals, for the benefit of all stakeholders of the Company.

2. Anti-corruption

The Company has prescribed set of guidelines to prevent corruption. It also regularly identifies and monitors areas susceptible to corruption. The guidelines prohibit receiving or taking bribes and refrain from receiving gifts etc. All the employees of the Company are aware of the guidelines. To prevent such unfair practices, the Company has a policy to investigate complaints related to fraudulent activities within the Company by top management. Investigations involve fact-finding and, if one is proven guilty, disciplinary action is imposed, and issues are brought up as case studies for all employees to heed.



3. Respect for Human Rights

The Company has a policy that it will treat employees with dignity as human beings and with respect for their individuality. The Company does not employ child labor. The Company has assisted its employees to have a labor union in order to protect employee welfare rights as well as to help in properly managing labor related issues in the Company. The Company meets with the labor union at regular intervals.

4. Fair Employment and Treatment

The Company believes that the Company's success depends on a workforce that is capable, motivated and self-disciplined. It is, therefore, crucial to treat and provide opportunities to all employees equally regardless of their ethnicity, language and gender and to maintain fair treatment of all the employees in every process of human resource management, such as in the recruitment or promotion of an employee regardless of his or her ethnicity or nationality. Employee remuneration is linked to performance.

5. Environmental Protection

Like others, Business growth alongside social responsibility and environmental protection is a challenge in our business also. The Company, therefore, assesses the risks and impacts on the environment at all levels of its operations so that it can create an effective mechanism to monitor and meet all applicable policies related to environment.

6. Community and Social Development

The Company actively takes part in the development of surrounding communities and society, with a goal to respond to the "community's actual needs". The Company also involves community members in the improvement of the community's well-being in such aspects as infrastructure, health, public utilities, employment, education, and conservation of culture and traditions.

7. Innovation

The Company realizes that innovation is an important factor to lift the Company's competitiveness. The Company promotes innovation in products and process as part of its mission

ความรับผิดชอบต่อสังคม

ผลการดำเนินงานด้านสังคม

การดูแลและรับผิดชอบต่อลูกค้า พนักงาน ชุมชน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ทั้งหมด เพื่อมุ่งไปสู่การยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คนถือเป็นองค์ประกอบพื้นฐานหลักของวัฒนธรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดมา และบริษัทฯ ยังคงมีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นหนึ่งในความสำคัญสูงสุดของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจทุก ๆ ด้าน บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดของกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และจัดสรรผลกำไรบางส่วนเพื่อใช้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์กร

บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือสังคม ได้ดำเนินมาตรการหลากหลายเพื่อช่วยเหลือทั้งพนักงาน ลูกค้า ตลอดจนชุมชนและสังคม โดยได้มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำกิจกรรมต่าง ๆ ตามความเหมาะสมและให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการและมีมาตรการต่าง ๆ ภายใต้โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมที่สำคัญที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ ดังต่อไปนี้



1. ด้านการศึกษา

- 1.1 โครงการอาหารกลางวันสำหรับโรงเรียน
- 1.2 โครงการมอบทุนการศึกษา
- 1.3 โครงการการปรับปรุงอาคารเรียนเพื่อการศึกษานอกโรงเรียน



2. ด้านสุขภาพและสวัสดิการครอบครัว

- 2.1 มอบอนามัยภัณฑ์จำเป็นเพื่อช่วยเหลือจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 เช่น หน้ากาก ชุด PPE เจลแอลกอฮอล์ ถุงมือทางการแพทย์ให้กับโรงพยาบาลและชุมชน
- 2.2 บริจาคโลหิต
- 2.3 การตรวจสุขภาพในชุมชน
- 2.4 การฝึกอบรมและการให้ความสำคัญเกี่ยวกับสุขภาพ
- 2.5 โครงการป้องกันโรค
- 2.6 โครงการสนับสนุนกิจกรรมกีฬา และกิจกรรมเพื่อสุขภาพ
- 2.7 โครงการปรับปรุงเครื่องออกกำลังกายให้กับชุมชน



3. ความยั่งยืนและการดำรงชีวิต

- 3.1 เผยแพร่ข่าวสารเพื่อส่งเสริมการจำหน่ายสินค้าของชุมชน
- 3.2 โครงการฝึกอบรมผู้นำและการประชุมเชิงปฏิบัติการสำหรับผู้นำชุมชน
- 3.3 ส่งเสริมการอบรมเยาวชนเพื่อต่อต้านยาเสพติด
- 3.4 โครงการปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างชุมชนและแก้ไขข้อข้องใจ
- 3.5 โครงการส่งเสริมกิจกรรมและการสร้างรายได้



Corporate Social Responsibilities (CSR)

Social Performance

Caring for and being responsible for customers, employees, communities and all other stakeholders, with the aim to improve people’s quality of life has always been fundamental to the Company’s operating culture. The Company continues to be committed to social responsibility. The Responsibilities to the society are one of the Company’s top priorities in all areas of business operations. The Company frequently supports activities that contribute positively to society, and allocates some parts of its earnings to CSR activities, both at the local level and the corporate level.

The Company is a part of helping society. Various measures have been taken to help employees, customers, and communities and society. The format of various activities has been adjusted as appropriate and consistent with the current situation.

The Company has implemented and has various measures under the important social responsibility projects carried out by the Company as follows:



1. Education

- 1.1 School lunch project for schools
- 1.2 Scholarships program
- 1.3 School building improvement project for non-school education



2. Health and family welfare

- 2.1 Provide essential hygiene supplies to helping with spread of COVID-19, such as masks, PPE kits, alcohol gel and medical gloves to hospitals and communities
- 2.2 Blood donation
- 2.3 Community health check up
- 2.4 Training and emphasis in health
- 2.5 Disease prevention program
- 2.6 Projects to support sports and health activities
- 2.7 Project to improve exercise equipment for the community



3. Sustainability and livelihood

- 3.1 Disseminate news to promote the sales of products in the community
- 3.2 Leadership training programs and workshops for community leaders
- 3.3 Promote youth training to resist drugs
- 3.4 Project to Improve relations between communities and resolve grievances
- 3.5 Promote activities and projects to generate income



4. การให้ความช่วยเหลือด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- 4.1 สมทบทุนสำหรับสิ่งอำนวยความสะดวกที่หน่วยงานท้องถิ่นต้องการ
- 4.2 โครงการปลูกต้นไม้ในวันสำคัญต่าง ๆ และปลูกต้นไม้เพื่อปรับทัศนียภาพบริเวณชุมชนโดยรอบเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน
- 4.3 โครงการซ่อมแซมและบำรุงรักษาสิ่งอำนวยความสะดวกของโรงเรียน
- 4.4 โครงการซ่อมแซมและบำรุงรักษาสิ่งอำนวยความสะดวกของวัด



5. โครงการบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคม

- 5.1 จัดเลี้ยงอาหารให้กับเด็กในสถานเลี้ยงเด็กกำพร้า
- 5.2 ช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยและอัคคีภัยด้วยอาหาร ยารักษาโรค และสิ่งจำเป็นอื่น ๆ
- 5.3 โครงการดูแลผู้พิการโดยจัดให้มีพื้นที่จำหน่ายสินค้าภายในโรงงานและดูแลผู้สูงอายุในชุมชนอย่างสม่ำเสมอ
- 5.4 บริจาคข้าวและถุงยังชีพให้แก่ชุมชน
- 5.5 โครงการเยี่ยมชมโรงงานสำหรับสมาชิกในชุมชน
- 5.6 โครงการเยี่ยมชาวบ้านเพื่อขอคำแนะนำในการปรับปรุงคุณภาพชีวิตในชุมชนรอบโรงงาน

6. ทางศาสนา

- 6.1 การทำบุญในวันสำคัญทางพุทธศาสนา
- 6.2 โครงการบริจาคในโอกาสพิเศษ (กฐิน, ผ้าป่า)
- 6.3 โครงการสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมไทย (สงกรานต์ ลอยกระทง)





4. Infrastructure assistance

- 4.1 Contribution for facilities required by local authorities
- 4.2 Project to plant trees on various important days and plant trees to improve the scenery of surrounding communities for a sustainable environment
- 4.3 Schools' facilities repair and maintenance project
- 4.4 Temples' facilities repair and maintenance project



5. Social causes

- 5.1 Provide food for children in orphanages
- 5.2 Helping flood and fire victims with food, medicine and other essential needs
- 5.3 Project to taking care of the disabled by providing a space to sell products within the factory and taking care of the elderly in the community on a regular basis
- 5.4 Donate rice and relief bags to the community
- 5.5 Factory visit for community members
- 5.6 Visit villagers for suggestions on improving the quality of life in the community surrounding the factory



6. Religious

- 6.1 Making merit on important Buddhist days
- 6.2 Donation project for special occasions (Kathin, Phapa)
- 6.3 Project to preserve Thai traditions and cultural heritage (Songkran, Loi Krathong)



ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวร

บริษัทฯ มีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของสำนักงานใหญ่และโรงงาน ดังนี้

สำนักงานใหญ่ : 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โรงงาน 1 : 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง 14000

โรงงาน 2 : 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18140

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ดังนี้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

| | |
|---|--------------|
| อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น | 10 และ 20 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 2 - 35 ปี |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน | 3 และ 5 ปี |
| เครื่องคอมพิวเตอร์ | 3 ปี |
| ยานพาหนะ | 5 ปี |

รายละเอียดของที่ดินของบริษัทฯ

| ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท) | | ภาวะผูกพัน |
|--|------------------------|--------------------------|---------------|------------|
| | | 31 มี.ค. 2567 | 31 มี.ค. 2566 | |
| 1. ที่ดิน 241 ไร่ จังหวัดอ่างทอง | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | 80.25 | 80.25 | -ไม่มี- |
| 2. ที่ดิน 2.5 งาน จังหวัดสมุทรปราการ | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | 80.25 | 80.25 | -ไม่มี- |
| 3. ที่ดิน 34 ไร่ 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | 72.30 | 72.30 | -ไม่มี- |
| 4. ที่ดิน 21 ไร่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | 63.70 | 63.70 | -ไม่มี- |
| รวม | | 216.25 | 216.25 | |



Business Assets

Fixed Assets

The Company has the registered address of the head office and factory as follows:

Head Office : 888/160-1 Mahatun Plaza Building, 16th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330

Factory 1 : 36 Moo 2, Ayuthaya-Angthong Highway, Tambol Posa, Amphur Muang Angthong, Angthong Province 14000

Factory 2 : 19 Moo 7, Nhongplakradee Road, Tambol Nhongplamho, Amphur Nhongkhae, Saraburi Province 18140

As of 31 March 2024, the Company's Assets consists of property, plant and equipment which are as follows.

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Depreciation is calculated on straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an asset and recognized in profit or loss. No depreciation is provided on freehold land or assets under construction.

The estimated useful lives are as follows:

| | |
|--|-----------------|
| Building and other constructions | 10 and 20 years |
| Machinery and equipment | 2 - 35 years |
| Furniture, fixtures and office equipment | 3 and 5 years |
| Computers | 3 years |
| Vehicles | 5 years |

Details of the Company's Property

| Type / Nature of Assets | Proprietary nature | Book Value (Million Baht) | | Obligation |
|--|-------------------------|---------------------------|---------------|------------|
| | | 31 Mar 2024 | 31 Mar 2023 | |
| 1. Land 241 Rai Angthong Province | Owned by the Company | 76.21 | 76.21 | -None- |
| 2. Land 2.5 Ngarn Samutprakarn Province | Owned by the Company | 3.99 | 3.99 | -None- |
| 3. Land 34 Rai 19 Moo 7 Nhongplakradee Road, Tambol Nhongplamho, Amphur Nhongkhae, Saraburi 18140 | Owned by the Company | 72.32 | 72.32 | -None- |
| 4. Land 21 Rai Ayudhya Province | Owned by the Company | 63.73 | 63.73 | -None- |
| Total | | 216.25 | 216.25 | |

รายละเอียดของอาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ

| ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท) | | ภาระผูกพัน |
|---|------------------------|--|--|------------|
| | | 31 มี.ค. 2567 | 31 มี.ค. 2566 | |
| 1. อาคารสำนักงาน - สำนักงานใหญ่ 888/160-1 อาคารมหาพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 | ทำสัญญาเช่า 3 ปี | บริษัทฯ ชำระค่าเช่า เป็นรายเดือน | บริษัทฯ ชำระค่าเช่า เป็นรายเดือน | -ไม่มี- |
| 2. อาคารโรงงาน 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง 14000 | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | 1,211.38 | 1,197.97 | -ไม่มี- |
| 3. อาคารโรงงาน 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | 55.01 | 55.01 | -ไม่มี- |
| 4. อาคารบ้านพักคนงาน 51/1 หมู่ 3 ตำบลโพสะ อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง 14000 | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | 30.76 | 30.76 | -ไม่มี- |
| 5. อาคารบ้านพักพนักงาน 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง 14000 | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | 28.77 | 28.77 | -ไม่มี- |
| 6. อาคารสำนักงานและปฐมพยาบาล 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง 14000 | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | 7.13 | 6.52 | -ไม่มี- |
| 7. อาคารสโมสร 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง 14000 | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | 4.26 | 4.26 | -ไม่มี- |
| รวม | | 1,337.32 | 1,323.29 | |

Details of the Company's Building and Construction

| Type / Nature of Assets | Proprietary nature | Book Value (Million Baht) | | Obligation |
|---|-----------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|------------|
| | | 31 Mar 2024 | 31 Mar 2023 | |
| 1. Office Building - Head Office 888/160-1 Mahatun Plaza Building, 16 th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok | Rental contract for 3 years | Rental payment on monthly basis | Rental payment on monthly basis | -None- |
| 2. Factory Building 36 Moo 2, Ayuthaya-Angthong Highway, Tambol Posa, Amphur Muang Angthong, Angthong 14000 | Owned by the Company | 1,211.38 | 1,197.97 | -None- |
| 3. Factory Building 19 Moo 7 Nhongplakradee Road, Tambol Nhongplamho, Amphur Nhongkhae, Saraburi 18140 | Owned by the Company | 55.01 | 55.01 | -None- |
| 4. Building for house workers 51/1 Moo3, Tambol Posa, Amphur Muang Angthong, Angthong 14000 | Owned by the Company | 30.76 | 30.76 | -None- |
| 5. Building for house staff 36 Moo 2, Ayuthaya-Angthong Highway, Tambol Posa, Amphur Muang Angthong, Angthong 14000 | Owned by the Company | 28.77 | 28.77 | -None- |
| 6. Medical Office Building 36 Moo 2, Ayuthaya-Angthong Highway, Tambol Posa, Amphur Muang Angthong, Angthong 14000 | Owned by the Company | 7.13 | 6.52 | -None- |
| 7. Club Building 36 Moo 2, Ayuthaya-Angthong Highway, Tambol Posa, Amphur Muang Angthong, Angthong 14000 | Owned by the Company | 4.26 | 4.26 | -None- |
| Total | | 1,337.32 | 1,323.29 | |

รายละเอียดของเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทฯ

| ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท) | | ภาวะผูกพัน |
|--|------------------------|--------------------------|-----------------|------------|
| | | 31 มี.ค. 2567 | 31 มี.ค. 2566 | |
| 1. เครื่องจักร - ฝ่ายเตรียมน้ำยา (Viscose Preparation Plant) จำนวน 3 เครื่อง | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | 1,172.11 | 1,168.99 | -ไม่มี- |
| 2. เครื่องจักร - ประเภทฝ่ายทำเส้นใย (Viscose Spinning) จำนวน 5 เครื่อง | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | 2,119.44 | 2,110.20 | -ไม่มี- |
| 3. เครื่องจักร - ฝ่ายผลิตโซเดียมซัลเฟตและให้การสนับสนุน (Anhydrous Sodium Sulphate & Auxiliary Plant) จำนวน 10 เครื่อง | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | 1,415.39 | 1,372.45 | -ไม่มี- |
| 4. เครื่องจักร - ฝ่ายผลิตกรดกำมะถัน (Sulphuric Acid Plant) จำนวน 3 เครื่อง | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | 212.07 | 210.16 | -ไม่มี- |
| 5. เครื่องจักร - ฝ่ายผลิต CS ₂ (Carbon Disulphide Plant) จำนวน 1 เครื่อง | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | 747.10 | 746.82 | -ไม่มี- |
| 6. โรงงานฟื้นฟูสภาพก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CS ₂ Recovery Plant) | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | 477.95 | 477.91 | -ไม่มี- |
| 7. เครื่องจักร - ฝ่ายผลิตน้ำประปา (Water Treatment) จำนวน 1 เครื่อง | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | 52.49 | 51.36 | -ไม่มี- |
| 8. เครื่องจักร - ฝ่ายบำรุงรักษาน้ำเสีย (Effluent Treatment) จำนวน 3 เครื่อง | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | 247.70 | 239.00 | -ไม่มี- |
| 9. เครื่องจักร - H ₂ S Scrubber จำนวน 5 เครื่อง | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | 83.66 | 82.93 | -ไม่มี- |
| 10. ฝ่ายบริการทั่วไป (แผนกไฟฟ้า, อุปกรณ์เครื่องมือ, ห้องปฏิบัติการฝ่ายคุณภาพ, Boiler, สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย, แผนกดับเพลิง, ฉนวนกันความร้อน, ฝ่ายปฏิบัติการ เป็นต้น | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | 1,778.59 | 1,764.76 | -ไม่มี- |
| รวม | | 8,306.50 | 8,224.58 | |

Details of the Company's Machinery and Equipment

| Type / Nature of Assets | Proprietary nature | Book Value (Million Baht) | | Obligation |
|--|----------------------|---------------------------|-----------------|------------|
| | | 31 Mar 2024 | 31 Mar 2023 | |
| 1. Machinery - Viscose Preparation Plant : 3 sets | Owned by the Company | 1,172.11 | 1,168.99 | -None- |
| 2. Machinery - Viscose Spinning : 5 sets | Owned by the Company | 2,119.44 | 2,110.20 | -None- |
| 3. Machinery - Anhydrous Sodium Sulphate & Auxiliary Plant : 10 sets | Owned by the Company | 1,415.39 | 1,372.45 | -None- |
| 4. Machinery - Sulphuric Acid Plant : 3 sets | Owned by the Company | 212.07 | 210.16 | -None- |
| 5. Machinery - CS ₂ (Carbon Disulphide Plant) : 1 set | Owned by the Company | 747.10 | 746.82 | -None- |
| 6. CS ₂ Recovery Plant | Owned by the Company | 477.95 | 477.91 | -None- |
| 7. Machinery - Water Treatment : 1 set | Owned by the Company | 52.49 | 51.36 | -None- |
| 8. Machinery - Effluent Treatment : 3 sets | Owned by the Company | 247.70 | 239.00 | -None- |
| 9. Machinery - H ₂ S Scrubber : 5 sets | Owned by the Company | 83.66 | 82.93 | -None- |
| 10. Other services department (Electrical, Instrument, Quality Lab, Boiler, Environment & Safety, Firefighting, Insulation, Operations, Chimney etc. | Owned by the Company | 1,778.59 | 1,764.76 | -None- |
| Total | | 8,306.50 | 8,224.58 | |

เครื่องหมายการค้าที่สำคัญ ลิขสิทธิ์ หรือทรัพย์สินทางปัญญา

| รูปแบบ เครื่องหมายการค้า | ชื่อเจ้าของ ^{1/} | ประเภทสินค้า/ บริการ | เลขทะเบียน/ ประเทศที่ จดทะเบียน | วันที่ จดทะเบียน | ระยะเวลา คุ้มครอง | วันที่สิ้นสุด ^{2/} |
|--|---------------------------|--|---------------------------------------|---------------------|----------------------|-----------------------------|
| เครื่องหมายการค้า (Birla Cellulose) | บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ | เส้นใยเรยอน | ค371120 ประเทศไทย | 15/05/2555 | 10 ปี | 14/05/2575 |
| เครื่องหมายการค้า (Birla Viscose) | บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ | สิ่งทอที่เป็น เส้นใยดิบ เชือก เชือกสายป่าน | ค399550 ประเทศไทย | 11/09/2555 | 10 ปี | 10/09/2575 |
| เครื่องหมายการค้า (Birla Excel) | บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ | เส้นใยเรยอน | ค399551 ประเทศไทย | 11/09/2555 | 10 ปี | 10/09/2575 |
| เครื่องหมายการค้า (Birla Modal) | บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ | ด้ายที่ทำจาก เส้นใยเรยอน | ค403535 ประเทศไทย | 25/11/2556 | 10 ปี | 24/11/2576 |
| เครื่องหมายการค้า (LIVA) | บมจ.ไทยเรยอน | เส้นใยสังเคราะห์ | ค389194 ประเทศไทย | 04/03/2557 | 10 ปี | 03/03/2577 |

หมายเหตุ: ^{1/} สิทธิในเครื่องหมายการค้าเป็นของ บมจ.ไทยเรยอน

^{2/} ต่ออายุทุก ๆ 10 ปี



ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายในคดีที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ บริษัทร่วม และการร่วมค้า มีคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุด รายละเอียดปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 ในรายงานฉบับนี้

Trademarks, Copyrights and Intellectual Property Rights

| Type of trademark | Owner ^{1/} | Type of goods / services | Registration no. / Country | Registration date | Period | Expiry date ^{2/} |
|-------------------|-----------------------------|------------------------------------|----------------------------|-------------------|----------|---------------------------|
| Birla Cellulose | Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd. | Rayon fibre | Kor371120 Thailand | 15/05/2012 | 10 years | 14/05/2032 |
| Birla Viscose | Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd. | Raw fibre textile, rope, hemp rope | Kor399550 Thailand | 11/09/2012 | 10 years | 10/09/2032 |
| Birla Excel | Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd. | Rayon fibre | Kor399551 Thailand | 11/09/2012 | 10 years | 10/09/2032 |
| Birla Modal | Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd. | Thread made of rayon fibre | Kor403535 Thailand | 25/11/2013 | 10 years | 24/11/2033 |
| LIVA | Thai Rayon Public Co.,Ltd. | Synthetic fibre | Kor389194 Thailand | 04/03/2014 | 10 years | 03/03/2034 |

Remark: ^{1/} Trademark rights belong to Thai Rayon Plc.

^{2/} Renewed every 10 years.



Legal Disputes

As of 31 March 2024, the Company has no legal disputes which could have a negative impact on its assets exceeding 5% of shareholder's equity. However, the Company has legal disputes which are pending cases, of which the details could be found in the note to financial statements no. 20 in this report.



ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

| | |
|--|---|
| ชื่อบริษัท | บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) |
| ชื่อย่อ | “TR” – บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |
| เว็บไซต์ | www.thairayon.com; www.birlacellulose.com |
| ทะเบียนบริษัทเลขที่ | 0107536001125 |
| ทุนจดทะเบียน | 201,600,000 บาท (201,600,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท |
| ทุนชำระแล้ว | 201,600,000 บาท (201,600,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท |
| ประเภทธุรกิจ | อุตสาหกรรมผลิตเส้นใยเรยอนและเกลือโซเดียมซัลเฟต |
| กำลังการผลิต | เส้นใยเรยอน – 151,000 เมตริกตันต่อปี และเกลือโซเดียมซัลเฟต 126,000 เมตริกตันต่อปี |
| ผลิตภัณฑ์ | ประเภท – เส้นใยเรยอน เส้นใยโมดอล ผลิตภัณฑ์เส้นใยที่ไม่ใช้สิ่งทอ และ LivaEco ความยาว – 32 มม. ถึง 120 มม. ความสว่าง – ชนิดมันวาว กึ่งทึบ Denier – 0.9 ถึง 5.5 |
| ประโยชน์ | เส้นใยเรยอน - อุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช้สิ่งทอ เกลือโซเดียมซัลเฟต - อุตสาหกรรมผงซักฟอก ผลิตภัณฑ์กระดาษ เครื่องหนัง ซีเมนต์ และสิ่งทอ |
| สถานที่ตั้ง | สำนักงานใหญ่กรุงเทพฯ : 888/160-1 อาคารมหาพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : 0-2253-6745-53 โรงงาน : - 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง 14000 โทรศัพท์ : 0-3561-1227-30 - 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18140 โทรศัพท์ : 0-3637-3217-19 |
| จำนวนพนักงาน | 876 คน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567) |
| เลขานุการบริษัทและ นักลงทุนสัมพันธ์ | นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ โทรศัพท์ : 0-2254-3346 อีเมล : suwanna.c@adityabirla.com |



General Information

| | |
|--|--|
| Company Name | Thai Rayon Public Company Limited |
| Initial & Listing | “TR” – Listed on Stock Exchange of Thailand |
| Websites | www.thairayon.com; www.birlacellulose.com |
| Registration Number | 0107536001125 |
| Registered Capital | Baht 201,600,000 (201,600,000 shares) at par value of Baht 1 each |
| Paid-up Capital | Baht 201,600,000 (201,600,000 shares) at par value of Baht 1 each |
| Type of Business | Manufacturer & Seller of Viscose Staple Fibre and Anhydrous Sodium Sulphate |
| Production Capacity | Viscose Staple Fibre – 151,000 TPA and Sodium Sulphate – 126,000 TPA |
| Products | Types - Viscose Staple Fibre, Modal, Non-woven and Liva-Eco Length - 32 MM to 120 MM Lustre - Bright Bleach and Semi-Dull Denier - 0.9 to 5.5 |
| Applications | Viscose Staple Fibre - Textile and Non-Woven segments Sodium Sulphate - Detergent, Glass, Pulp, Leather, Cement & Textile industries |
| Location | Head Office: 888/160-1 Mahatun Plaza Building, 16 th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Telephone: 0-2253-6745-53 Factory: - 36 Moo 2, Ayuthaya-Angthong Highway, Tambol Posa, Amphur Muang Anghong, Angthong 14000 Telephone: 0-3561-1227-30 - 19 Moo 7, Nhongpla-Kradee Road, Nhong-pla-mhoo, Nhongkae, Saraburi 18140 Telephone: 0-3637-3217-19 |
| No. of Employees | 876 persons (as of 31 March 2024) |
| Company Secretary & Investor Relations | Mrs. Suwanna Chalermwat Telephone: 0-2254-3346 E-mail: suwanna.c@adityabirla.com |

รายละเอียดของบุคคลอ้างอิงอื่น

| | |
|--|--|
| นายทะเบียนหลักทรัพย์ | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9999 |
| ผู้สอบบัญชี | 1. นางสาวชนารัตน์ จันทร์ทิวา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9052 หรือ 2. นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6333 หรือ 3. นางสาววิไลวรรณ ผลประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8420 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 48-50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : 0-2677-2000 โทรสาร : 0-2677-2222 |
| สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ | 1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 2. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) 3. ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้ แบงกิ้งคอร์ปอเรชัน จำกัด 4. ธนาคารซีทีแบงก์ เอ็น.เอ. 5. ธนาคารอินเดียเนโอเวอร์ซิตีส์ 6. DBS Bank Ltd., Singapore |



Details of Other References

| | |
|-----------------|---|
| Share Registrar | <p>Thailand Securities Depository Company Limited 93 Ratchadapisek Road, Dindaeng, Dindaeng, Bangkok 10400 Telephone: 0-2009-9999</p> |
| Auditor | <p>1. Ms. Chanarat Chanwa, CPA No. 9052 2. Mr. Waiyawat Kosamarnchaiyakij, CPA No. 6333 3. Ms. Vilaivan Pholprasert, CPA No. 8420 KPMG Phoomchai Audit Ltd. 48-50th Floor, Empire Tower, 1 South Sathorn Road, Bangkok 10120 Telephone: 0-2677-2000 Facsimile: 0-2677-2222</p> |
| Bankers | <p>1. Bangkok Bank Public Company Limited 2. Krungthai Bank Public Company Limited 3. The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited 4. Citibank N.A. 5. Indian Overseas Bank 6. DBS Bank Ltd., Singapore</p> |



Shareholders'
Information



Quarterly Results



Corporate
Presentation,
March 2024



Corporate
Governance



Green initiative



Shareholding
Pattern



รายละเอียดของการร่วมค้าและบริษัทร่วม

| ชื่อบริษัท / ประเทศ | ประเภทธุรกิจ | สัดส่วน การถือหุ้น ของบริษัทฯ | ทุนชำระแล้ว | สถานที่ตั้ง | รายชื่อผู้ถือหุ้น (มากกว่า ร้อยละ 10) |
|---|------------------------------|-------------------------------|------------------------|---|---|
| การร่วมค้า | | | | | |
| บริษัท เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์ (ประเทศแคนาดา) | ผู้ผลิตเยื่อ สำหรับ ทำกระดาษ | ร้อยละ 60.00 | 95 ล้าน ดอลลาร์ แคนาดา | 1 Germain Street Suite 1500 Saint John NB, E2L 4V1, Canada Tel 506-632-8900 | - บจ.กกราซิม อินด์สตรีส (ร้อยละ 40.00) |
| บริษัทร่วม | | | | | |
| บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและ เคมีภัณฑ์ จำกัด (ประเทศไทย) | บริษัท เพื่อการลงทุน | ร้อยละ 49.00 | 125 ล้านบาท | 77 หมู่ที่ 6 ซอยสุขาภิบาล 1 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ต.สำโรง อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ 10130 โทรศัพท์ 662-396-1715, 396-1129 โทรสาร 662-398-0774 | - บจ.พีที อินโด บารัต เรยอน (ร้อยละ 43.50) |
| บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศจีน) | ผู้ผลิต เส้นใยเรยอน | ร้อยละ 42.53 | 655 ล้านเรนมินบี | Huoju Building, No.4 West Chunyuan Road, State Level Hi-Tech Development Zone, Xiangyang City, Hubei Province, PR of China Tel 86-710-2105755 Fax 86-710-2108538 | - บจ.กกราซิม อินด์สตรีส (ร้อยละ 26.63) - บจ.พีที อินโด บารัต เรยอน (ร้อยละ 30.84) |
| บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เทคโนโลยี (ประเทศอินโดนีเซีย) | ผู้ผลิตเส้นด้าย | ร้อยละ 40.00 | 20 ล้านดอลลาร์ สหรัฐฯ | Menara Batavia, Level 16, Jl. K.H. Mas Mansyur Kav 126, Jakarta Pusat 10220 Indonesia Tel 62-21-572-2442 Fax 62-21-572-2441 | - บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) (ร้อยละ 40.00) - Cheddington Trading Co. Inc. (ร้อยละ 16.00) |
| บริษัท อติดยา กรู๊ป เอบี (ประเทศสวีเดน) | บริษัท เพื่อการลงทุน | ร้อยละ 33.33 | 0.05 ล้านโครนา สวีเดน | SE-891 84 Ornskoldsvik, Stockholm, Sweden Tel 060-18 40 00 Fax 060-12 98 40 | - บจ.กกราซิม อินด์สตรีส (ร้อยละ 33.33) - บจ.พีที อินโด บารัต เรยอน (ร้อยละ 33.33) |



Details of Joint Venture and Associated Companies

| Company Name / Country | Type of Business | Shareholding by TR | Paid-Up Share Capital | Location | Shareholders' name (holding more than 10%) |
|---|--------------------------------------|--------------------|----------------------------|--|---|
| Joint Venture | | | | | |
| AV Terrace Bay Inc. (Canada) | Manufacturer of paper grade pulp | 60.00% | CAD 95 Million | 1 Germain Street Suite 1500 Saint John NB, E2L 4V1, Canada Tel 506-632-8900 | - Grasim Industries Ltd. (40.00%) |
| Associated Companies | | | | | |
| Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd. (Thailand) | Investment Company | 49.00% | THB 125 Million | 77 Moo 6, Soi Sukhapiban 1, Poochaosamingprai Road, Samrong, Phrapradaeng, Samutprakan 10130 Tel 662-396-1715,396-1129 Fax 662-398-0774 | - PT Indo Bharat Rayon (43.50%) |
| Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd. (China) | Manufacturer of viscose staple fibre | 42.53% | RMB 655 Million | Huoju Building, No.4 West Chunyuan Road, State Level Hi-Tech Development Zone, Xiangyang City, Hubei Province, PR of China Tel 86-710-2105755 Fax 86-710-2108538 | - Grasim Industries Ltd. (26.63%) - PT Indo Bharat Rayon (30.84%) |
| PT Indo Liberty Textiles (Indonesia) | Manufacturer of yarn | 40.00% | USD 20 Million | Menara Batavia, Level 16, Jl. K.H. Mas Mansyur Kav 126, Jakarta Pusat 10220 Indonesia Tel 62-21-572-2442 Fax 62-21-572-2441 | - Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd. (40.00%) - Cheddington Trading Company Inc. (16.00%) |
| Aditya Group AB (Sweden) | Investment Company | 33.33% | Swedish Krona 0.05 Million | SE-891 84 Ornskoldsvik, Stockholm, Sweden Tel 060-18 40 00 Fax 060-12 98 40 | - Grasim Industries Ltd. (33.33%) - PT Indo Bharat Rayon (33.33%) |

| ชื่อบริษัท / ประเทศ | ประเภทธุรกิจ | สัดส่วน การถือหุ้น ของบริษัทฯ | ทุนชำระแล้ว | สถานที่ตั้ง | รายชื่อผู้ถือหุ้น (มากกว่า ร้อยละ 10) |
|---|-----------------------|-------------------------------|-----------------------|---|--|
| Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi (ประเทศตุรกี) | ผู้ผลิต เส้นใยเรยอน | ร้อยละ 33.33 | 0.50 ล้านลีราตุรกี | Kore Sehitleri Caddesi No.37/6 Esentepe – SISLI / ISTANBUL | - บจ.กรากิม อินด์สตรีส์ (ร้อยละ 33.33) - บจ.พีที อินโด บารัต เรยอน (ร้อยละ 33.33) |
| บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศไทย) | ผู้ผลิต เส้นใยอคริลิก | ร้อยละ 30.00 | 713 ล้านบาท | 888/168-9 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 662-253-6745 โทรสาร 662-253-4679 | - บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) (ร้อยละ 15.98) |
| บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด (ประเทศไทย) | ผู้ผลิตสารเคมี | ร้อยละ 29.98 | 1,700 ล้านบาท | 888/167 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 662-253-6745 โทรสาร 662-253-5030 | - บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) (ร้อยละ 29.99) - บจ.ไทย โพลี ฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ (ร้อยละ 37.73) |
| บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (ประเทศไทย) | ผู้ผลิต ผงเขม่าดำ | ร้อยละ 24.98 | 300 ล้านบาท | 888/122,128 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 12 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 662-253-6745 โทรสาร 662-254-9031 | - บจ.เอสเคไอ คาร์บอนแบล็ค (มอริเชียส) (ร้อยละ 43.74) - บจ.เอเชียน อีปส์ โอ (ร้อยละ 15.99) |
| บริษัท เอวี กรู๊ป เอ็นบี อิงค์ (ประเทศแคนาดา) | ผู้ผลิตเยื่อกระดาษ | ร้อยละ 49.00 | 80 ล้าน ดอลลาร์แคนาดา | - 175 Mill Road, Atholville, New Brunswick E3N 4S7, Canada Tel 1-506-789-4133 Fax 1-506-789-4136 - 103 Pinder Road, Nackawic, NB E6G 1W4, Canada Tel 1-506-575-3791 Fax 1-506-575-3300 | - บจ.กรากิม อินด์สตรีส์ (ร้อยละ 45.00) - บจ.พีที อินโด บารัต เรยอน (ร้อยละ 6.00) |

| Company Name / Country | Type of Business | Shareholding by TR | Paid-Up Share Capital | Location | Shareholders' name (holding more than 10%) |
|--|---------------------------------------|--------------------|---------------------------|---|--|
| Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi (Turkey) | Manufacturer of viscose staple fibre | 33.33% | Turkish Lira 0.50 Million | Kore Sehitleri Caddesi No.37/6 Esentepe – SISLI / ISTANBUL | - Grasim Industries Ltd. (33.33%) - PT Indo Bharat Rayon (33.33%) |
| Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd. (Thailand) | Manufacturer of acrylic fibre | 30.00% | THB 713 Million | 888/168-9 Mahatun Plaza Building, 16 th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Tel 662-253-6745 Fax 662-253-4679 | - Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd. (15.98%) |
| Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. (Thailand) | Manufacturer of chemical products | 29.98% | THB 1,700 Million | 888/167 Mahatun Plaza Building, 16 th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Tel 662-253-6745 Fax 662-253-5030 | - Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd. (29.99%) - Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd. (37.73%) |
| Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd. (Thailand) | Manufacturer of carbon black | 24.98% | THB 300 Million | 888/122,128 Mahatun Plaza Building, 12 th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Tel 662-253-6745 fax 662-254-9031 | - SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd. (43.74%) - Asian Opps I Ltd. (15.99%) |
| AV Group NB Inc. (Canada) | Manufacturer of dissolving grade pulp | 49.00% | CAD 80 Million | - 175 Mill Road, Atholville, New Brunswick E3N 4S7, Canada Tel 1-506-789-4133 Fax 1-506-789-4136 - 103 Pinder Road, Nackawic, NB E6G 1W4, Canada Tel 1-506-575-3791 Fax 1-506-575-3300 | - Grasim Industries Ltd. (45.00%) - PT Indo Bharat Rayon (6.00%) |



ข้อมูลหลักทรัพย์

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

| | | |
|----------------------------------|---|--|
| ชื่อบริษัท | : | บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) |
| ชื่อในการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ | : | TR |
| ประกอบธุรกิจหลัก | : | ผลิตเส้นใยเรยอน |
| เลขทะเบียนบริษัท | : | 0107536001125 |
| ทุนจดทะเบียน | : | 201,600,000 บาท |
| | | ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท |
| ทุนที่เรียกชำระแล้ว | : | 201,600,000 บาท |
| | | ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท |
| จำนวนหุ้น | : | 201,600,000 หุ้น |
| ราคาพาร์ | : | 1 บาท (หนึ่งบาท) |

ตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR : Non-Voting Depository Receipt)

ณ วันที่ 7 มิถุนายน 2567 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ออก NVDR ให้แก่ผู้ลงทุนของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงจำนวน 804,412 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.40 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ณ วันดังกล่าว ทั้งนี้ผู้ถือหุ้น NVDR จะได้รับผลประโยชน์จากหุ้นของบริษัทฯ ที่นำไปอ้างอิงทุกประการ แต่จะไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากมิใช่ผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัทฯ แต่ทั้งนี้ในทางปฏิบัติ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยจะออกเสียงลงคะแนนตามดุลยพินิจอิสระของบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มิใช่ออกเสียงตามคำสั่งของผู้ถือ NVDR

ทั้งนี้ จำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่ผู้ลงทุนเข้ามาลงทุนใน NVDR นั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทฯ จะไม่สามารถกำหนดได้ อย่างไรก็ตามผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ www.set.or.th/nvdr

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

หุ้นของบริษัทฯ สามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด



Securities Information

Authorized Capital and Paid-up Capital as of 31 March 2024

| | | |
|---------------------------|---|--|
| Company name | : | Thai Rayon Public Company Limited |
| Market symbol | : | TR |
| Major business | : | Manufacture of viscose staple fibre |
| Registration no. | : | 0107536001125 |
| Authorized capital | : | Baht 201,600,000 Consisting of 201,600,000 ordinary shares with par value of Baht 1 per share |
| Paid-up capital | : | Baht 201,600,000 Consisting of 201,600,000 ordinary shares with par value of Baht 1 per share |
| No. of shares | : | 201,600,000 shares |
| Par value | : | Baht 1 (One Baht) |

Non-Voting Depository Receipt (NVDR)

As of 7 June 2024, Thai NVDR Co.,Ltd., a subsidiary of the Stock Exchange of Thailand, has issued NVDR to the Company's investors. It is the underlying securities of 804,412 shares, representing 0.40% of the issued and paid-up shares capital as of that date. NVDR holders will receive benefits from the Company's shares to be referenced in all respects but will not be able to exercise the right to vote in the shareholders' meeting because they are not direct shareholders of the Company. However, in practice, Thai NVDR Co.,Ltd. will attend the shareholders' meeting by voting at the independent discretion of Thai NVDR Co.,Ltd. It does not vote on the orders of NVDR holders.

The number of shares of the Company that investors invest in NVDR are subject to change, which the Company cannot determine. However, investors can check the number of NVDR shares from the Stock Exchange of Thailand at www.set.or.th/nvdr.

Restrictions on foreign shareholding

The Company's shares may be transferred without any restriction.



ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567)

| รายชื่อผู้ถือหุ้น | สัญชาติ | ประเภทธุรกิจ | จำนวนหุ้น | ร้อยละ |
|--|------------------------|-------------------------------|------------|--------|
| 1. กลุ่ม Surya Kiran Investments Pte.Ltd. | | | 95,265,862 | 47.255 |
| - Surya Kiran Investments Pte.Ltd. | สิงคโปร์ | ธุรกิจเพื่อการลงทุน | 81,456,082 | 40.405 |
| - บริษัท ไทย อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด ^{1/2/} | ไทย | ธุรกิจเพื่อการลงทุน | 9,738,500 | 4.831 |
| - บริษัท รามา เทรดดิ้ง จำกัด ^{1/2/3/} | ไทย | ธุรกิจเพื่อการลงทุน | 4,071,280 | 2.019 |
| 2. Lovich Limited | หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน | ธุรกิจเพื่อการลงทุน | 33,582,850 | 16.658 |
| 3. Wholton Company Limited | หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน | ธุรกิจเพื่อการลงทุน | 22,165,700 | 10.995 |
| 4. Union Bancaire Privee, Geneva | สวิต | ธุรกิจเพื่อการลงทุน | 21,600,000 | 10.714 |
| 5. บริษัท กราซิม อินดัสตรีส์ จำกัด | อินเดีย | ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน และซีเมนต์ | 13,988,570 | 6.939 |
| 6. นายวิรัช ทยานาราวพร | ไทย | | 3,032,000 | 1.504 |

หมายเหตุ: ^{1/} SURYA KIRAN INVESTMENTS PTE.LTD. (SKI) ได้มาซึ่งบุคคลตามมาตรา 258 ประกอบด้วย บริษัท ไทย อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด (TIMT) และ บริษัท รามา เทรดดิ้ง จำกัด (RT) เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2564

^{2/} บุคคลตามมาตรา 258 ของ SURYA KIRAN INVESTMENTS PTE.LTD. (SKI) เนื่องจาก SKI ถือหุ้นร้อยละ 34 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ RT และ RT ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ TIMT

^{3/} บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49.00 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ RT - SURYA KIRAN INVESTMENTS PTE.LTD. บริษัท รามา เทรดดิ้ง จำกัด บริษัท ไทย อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด และ บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด เป็นบริษัทเพื่อการลงทุน ซึ่งบริษัทเหล่านี้ไม่มีการแข่งขันทั้งทางตรงและทางอ้อมกับธุรกิจของบริษัทฯ

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ นโยบายการบริหารจัดการและการดำเนินงานของบริษัทฯ ดำเนินการโดยทีมผู้บริหารภายใต้การกำกับดูแลและกำหนดทิศทางของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเป็นตัวแทนในคณะกรรมการของบริษัทฯ โดยการเสนอชื่อหรือโดยวิธีอื่น ผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ข้างต้นถือหุ้นของบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลาหลายปี

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement)

-ไม่มี-



Shareholders

List of Major Shareholders (as of 31 March 2024)

| Name of Shareholders | Nationality | Type of business | No. of shares | % |
|---|------------------------|------------------------------|---------------|--------|
| 1. Group of Surya Kiran Investments Pte.Ltd. | | | 95,265,862 | 47.255 |
| - Surya Kiran Investments Pte.Ltd. | Singaporean | Investment Company | 81,456,082 | 40.405 |
| - Thai Industrial Management and Trading Co.,Ltd. ^{1/2/} | Thai | Investment Company | 9,738,500 | 4.831 |
| - Rama Trading Co.,Ltd. ^{1/2/3/} | Thai | Investment Company | 4,071,280 | 2.019 |
| 2. Lovich Limited | British Virgin Islands | Investment Company | 33,582,850 | 16.658 |
| 3. Wholton Company Limited | British Virgin Islands | Investment Company | 22,165,700 | 10.995 |
| 4. Union Bancaire Privee, Geneva | Swiss | Investment Company | 21,600,000 | 10.714 |
| 5. Grasim Industries Limited | Indian | VSF & Cement Manufacturer | 13,988,570 | 6.939 |
| 6. Mr. Watshira Thayanaraporn | Thai | | 3,032,000 | 1.504 |

Remark: ^{1/} Surya Kiran Investments Pte.Ltd. (SKI) acquired person under section 258, consisting of Thai Industrial Management and Trading Co.,Ltd. (TIMT), Rama Trading Co.,Ltd. (RT) on 15 October 2021.

^{2/} Related parties under section 258 of SKI since SKI holds 34.00% of total paid-up shares capital of RT and RT hold 99.99% of total paid-up shares capital of TIMT.

^{3/} Thai Polyphosphate and Chemicals Co.,Ltd. (TPC) holds 49.00% of total paid-up shares capital of RT. - Surya Kiran Investments Pte.Ltd., Rama Trading Co.,Ltd., Thai Industrial Management and Trading Co.,Ltd., and Thai Polyphosphate and Chemicals Co.,Ltd. are investment companies. These companies do not have any direct and/or indirect competition with the Company.

A group of major shareholders who has an influence on setting management policies or the operations of the company significantly

No major shareholder or group of major shareholders has material influence on the management policies or operations of the Company. The Company's management policies and operations are undertaken by the management team under the supervision and direction of the Board of Directors of the Company. In addition, none of these shareholders have any representation in the Board of Directors of the company by nomination or otherwise. Most of the above shareholders have been holding company's shares since many years.

Shareholders' Agreement

-None-

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ เป็นการพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 20-35 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากจัดสรรเป็นทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาความต้องการเงินทุนสำหรับแผนธุรกิจในอนาคตตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ เห็นสมควร

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

| | หน่วย | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม | | | | |
|--|----------|---------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| | | 2567 | 2566 | 2565 | 2564 | 2563 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (งบการเงินเฉพาะกิจการ) | ล้านบาท | (5,107) | (481) | 555 | 7 | (214) |
| จำนวนหุ้น | ล้านหุ้น | 201.60 | 201.60 | 201.60 | 201.60 | 201.60 |
| เงินปันผลต่อหุ้น | บาท | 0.05* | 0.05 | 0.56 | 0.05 | 0.05 |
| เงินปันผลทั้งหมด | ล้านบาท | 10.08* | 10.08 | 112.90 | 10.08 | 10.08 |
| อัตรากำไรจ่ายปันผล (งบการเงินเฉพาะกิจการ) | ร้อยละ | - | - | 20 | 153 | - |

หมายเหตุ: * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2567 ได้เสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท กำหนดจ่ายในวันที่ 23 สิงหาคม 2567 โดยจะขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 กรกฎาคม 2567





Dividend Payment Policy

Dividend payment policy of the Company is to distribute dividend of 20-35% of the net profit based on separate financial statements, after making necessary provisions for reserves as may be required by the applicable laws and considering requirement of funds for future business plans as deemed appropriate by the Board of Directors of the Company.

The dividend payment record for the last 5 years are as follows:

| | Unit | For the year ended 31 March | | | | |
|---|-----------------------|-----------------------------|--------|--------|--------|--------|
| | | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
| Net profit (loss) <i>(As per separate financial statements)</i> | <i>Million Baht</i> | (5,107) | (481) | 555 | 7 | (214) |
| No. of shares | <i>Million Shares</i> | 201.60 | 201.60 | 201.60 | 201.60 | 201.60 |
| Dividend per share | <i>Baht</i> | 0.05* | 0.05 | 0.56 | 0.05 | 0.05 |
| Total dividend | <i>Million Baht</i> | 10.08* | 10.08 | 112.90 | 10.08 | 10.08 |
| Dividend pay-out ratio <i>(based on separate financial statements)</i> | <i>%</i> | - | - | 20 | 153 | - |

Remark: * The Board of Directors' Meeting held on 30 May 2024 recommended to pay a dividend of Baht 0.05 per share and the same will be paid on 23 August 2024 subject to approval by annual general meeting of shareholders to be held on 26 July 2024.



2

การกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance

- | | |
|---|---|
| 119 การกำกับดูแลกิจการ | 119 Corporate Governance |
| 134 การกำกับดูแลการดำเนินงานของ บริษัทร่วมและการร่วมค้า | 135 Supervision of the Operations of Associated Companies and Joint Venture |
| 138 โครงสร้างการจัดการ | 139 Management Structure |
| 148 ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และผู้บริหาร | 149 Remuneration of the Board of Directors and Management |
| 152 การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร | 153 Shareholding Report of the Board of Directors and Management |
| 154 บุคลากร | 155 Employees |
| 158 รายการที่เกี่ยวข้องกัน | 159 Related Party Transactions |
| 166 การควบคุมภายใน | 167 Internal Controls |
| 170 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ | 171 Other Important Information |



การกำกับดูแลกิจการ / Corporate Governance



บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เพื่อปรับปรุงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลที่เป็นที่ยอมรับ ตลอดจนมีความเหมาะสมกับสถานการณ์และการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปของบริษัทฯ จึงได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปรับปรุงเป็นประจำทุกปี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ที่ <http://thairayon.com>

รายงานการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งแบ่งออกเป็น 5 หมวด ได้แก่

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders)
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board)

The Company places importance to corporate governance and believes that good corporate governance supports the sustainable growth of the Company. The Company has Corporate Governance Policy and Code of Business Conduct to be used as guidelines for the directors, executives, and employees in all levels. In order to improve the Company's corporate governance standard to meet the recognized international standards, as well as being suitable for the Company's business changing circumstances and operations, the Corporate Governance Policy and Code of Business Conduct and other policies relevant to the corporate governance matters are reviewed and revised on an annual basis.

The policy of corporate governance of the Company is disclosed at www.thairayon.com.

Corporate Governance Report

The corporate governance policy of the Company is in line with the principles of good corporate governance of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission. It is divided into five categories as follows:

1. Rights of Shareholders
2. Equitable Treatment of Shareholders
3. Roles of Stakeholders
4. Disclosure and Transparency
5. Responsibilities of the Board

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นได้รับโดยเท่าเทียมตามที่กำหนดไว้ในกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในกิจการต่าง ๆ ที่สำคัญ สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบบัญชี

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุม โดยมีรายละเอียดวาระการประชุม พร้อมความเห็นของคณะกรรมการหนังสือมอบฉันทะตามที่กฎหมายกำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระพร้อมทั้งคำแนะนำในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลทันเวลาและมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาและตัดสินใจลงคะแนนในวันประชุม หรือทำการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเป็นผู้เข้าร่วมประชุมแทน และยังสามารถส่งหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับกำหนดการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น และวาระการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนสามารถส่งคำถามล่วงหน้าได้ก่อนวันประชุม

ในการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น คณะกรรมการบริษัทได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุมอย่างอิสระ

บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในวันพฤหัสบดีที่ 27 กรกฎาคม 2566 เวลา 13.00 น. โดยเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ถ่ายทอดสดจาก ณ ห้องประชุมสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ เลขที่ 888/160-1 อาคารมหาพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โดยมีกรรมการ 3 คนเข้าร่วมประชุม

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย สิทธิของผู้ถือหุ้นได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมโดยผ่านมาตรการดังต่อไปนี้

- จัดให้มีกระบวนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุมโดยจัดสรรเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ
- จัดให้มีการพิจารณาและลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ รวมทั้งแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชี และวาระอื่นตามที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุม
- จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ
- กำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารมิทำการเพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาวาระต่าง ๆ อย่างเพียงพอและเหมาะสม
- สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลใด ๆ เข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทน โดยบริษัทฯ ได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้
- มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสาระสำคัญ ได้แก่ มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียง คำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของที่ประชุม

1. Rights of Shareholders

The Board of Directors emphasizes on shareholders' rights and ensures equitable treatment to all as prescribed in the Company's rules and regulations and relevant laws. Shareholders hold the right to attend annual meeting, the right to appoint their proxy to vote at the meetings, the right to vote on the appointment or removal of directors, the right to cast votes in significant matters, the right to receive dividend, the right to raise opinions and questions at the meetings and the right to have sufficient and timely information.

The Board sets the annual general meeting of shareholders (AGM) once a year which is to be held within 4 months after the end of each accounting year.

In organizing the AGM, the Board puts emphasis on the shareholders' rights. Notice to meeting containing agenda in details along with Board's opinions is dispatched at least 14 days prior to the meeting date. With timely information, shareholders can make decisions prior to the meeting date or could appoint independent directors as their proxy. The notice of AGM is published in daily newspapers for 3 consecutive days at least 3 days ahead of the meeting. The meeting details and agenda are also posted on the Company's website so that shareholders or investors can submit their questions in advance.

During the meeting, the Board facilitates shareholders' attendance and voting and refrains from any actions which will limit their attendance. All shareholders are given full freedom to raise their questions and opinions.

The Company's Annual General Meeting of Shareholders for the year 2023 held on Thursday, 27 July 2023 at 13.00 hrs. The meeting was arranged through electronic media (E-Meeting) and was broadcasted live from the Company's office located at 888/160-1 Mahatun Plaza Building, 16th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 which was attended by three directors.

2. Equitable Treatment of Shareholders








The Company recognizes the importance of equitable treatment to all shareholders. Shareholders' rights are covered in the corporate governance policy and these are treated in a fair manner through following measures:

- The process to organize AGM is transparent and efficient, in line with the Company's rules and regulations and relevant laws. Shareholders are given fair chance to raise opinions and questions, with sufficient time allocation.
- Shareholders are asked to review and vote on directors on individual basis, and to approve the directors' remuneration, auditor's appointment, auditor fee and other agenda as described in the meeting invitation.
- Ballots are issued for all agenda.
- Shareholders-cum-executives are barred from proposing extra agenda without notifying others in advance, so that all shareholders have sufficient time in reviewing details of each agenda.
- Shareholders who cannot attend the meeting can appoint independent directors or other persons as their proxy, who will cast votes on behalf of them. The Company's proxy form is designed to allow shareholders to state their voting opinions.
- The minutes of meeting are thoroughly recorded. The meeting minutes contain all significant information like the resolutions and votes, questions, explanations and opinions raised.

- กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารโดยการแจ้งให้ทราบถึงบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์
- กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยได้ถือปฏิบัติตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย








บริษัทฯ ได้มีการดูแลและพิจารณาในกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจและมีความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด บริษัทฯ ได้พยายามในเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

| | |
|--|--|
|  <p>ผู้ถือหุ้น</p> | <p>บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาวและผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง</p> |
|  <p>ลูกค้า</p> | <p>บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นเลิศ</p> |
|  <p>คู่ค้า</p> | <p>บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรมกับคู่ค้า โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและผลประโยชน์ร่วมกัน</p> |
|  <p>เจ้าหนี้</p> | <p>บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาในการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง และปฏิบัติตามหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหนี้ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต</p> |
|  <p>พนักงาน</p> | <p>บริษัทฯ ได้สนับสนุนการพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถ นอกจากนี้ยังมีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นธรรมตามผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ยังได้ดูแลพนักงานในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัย รวมถึงจัดให้มีโปรแกรมการเลื่อนตำแหน่งสำหรับพนักงาน</p> |
|  <p>สังคมและสิ่งแวดล้อม</p> | <p>บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและปกป้องสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นเพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องรวมถึงการปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 14001 สำหรับการจัดการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังได้มีการทำงานอย่างใกล้ชิดร่วมกับหน่วยงานและชุมชนโดยรอบเพื่อรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม</p> |
|  <p>ภาครัฐ</p> | <p>บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด</p> |

- Measures against insider trading among directors and executives are in place. All must report their shareholding, as well as the holdings of spouses and under-aged children. They must report on any change in the shareholdings, after acquisition, disposal or transfer, to the Securities and Exchange Commission under the Securities and Exchange Act BE1992’s Article 59, within 3 days after the acquisition, disposal or transfer.
- There are measures and procedure in place for considering and approving transactions with possible conflict of interest or connected transactions, with full compliance with the Stock Exchange of Thailand’s regulations on connected transactions, for the equitable benefits of shareholders. Moreover, the Audit Committee also thoroughly screens connected transactions and transactions with possible conflict of interest, before submission to the Board, as required by the SET.

3. Roles of Stakeholders

The Company extends care and considerations to every group of stakeholders. To ensure sustainable growth of the business and equitable treatment to all stakeholders, the Company has been making efforts in strengthening cooperation with all the stakeholders. This can be summarized as follows.

| | |
|--|---|
|  Shareholders | The Company is committed to be the representative of the shareholders in conducting business with transparency, putting in place reliable financial and accounting systems, creating optimum satisfaction for shareholders by considering the Company’s long-term growth and appropriate levels of sustainable returns. |
|  Customers | The Company is committed to deliver superior value to its customers through excellence in quality of products and services. |
|  Business Partners | The Company is dedicated to operate its business with integrity, transparency and fairness. The Company values equality and common interest with its business partners. |
|  Creditors | The Company implements the conditions of all its loans and its other obligations to creditors to enhance confidence and trust in the Company’s commitment. |
|  Employees | The Company nurtures its human resources and helps them improve their knowledge and skills. All employees are treated equally and compensated fairly in line with their performance. The Company also cares about health and safety of its employees and organizes many programs to promote the same. |
|  Community and Environment | The Company places great importance on conserving natural resources and protecting the environment. Accordingly, the Company is committed to ensure compliance with relevant laws and regulations including adherence with ISO 14001 standard for environment management. The Company works closely with authorities and surrounding community in maintaining the quality of environment. |
|  Government Sector | The Company is committed to strictly comply with all laws and regulations from the relevant authorities |

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ ครบถ้วนและทันเวลา และทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ทางการเงินตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างละเอียดไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนแล้วแต่กรณี รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทในการประสานงานและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ท่านสามารถสอบถามข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2254-3346 หรือ e-mail address: suwanna.c@adityabirla.com ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.thairayon.com

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท สรุปสาระสำคัญดังนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ และมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบเป็นอย่างดี โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นระหว่างผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งยังได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติของพนักงาน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนั้น เพื่อป้องกันการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อแบ่งแยกอำนาจอย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดนโยบายระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารประเมินความเสี่ยงของกิจการ และกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง และรายงานให้ทราบเป็นประจำ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 138

4. Disclosure and Transparency

The Board puts emphasis on information disclosure and transparency, with sufficient information released to all stakeholders and measures to ensure the disclosure of accurate, complete and credible information in a timely manner for equal access.

The Company disseminates financial and non-financial information in compliance with related laws in a correct, complete, timely and transparent manner via the Stock Exchange of Thailand. In addition, the Company's information is disclosed in annual report (Form 56-1 One Report) and the Company's website. Furthermore, the Company reports on the responsibility of the Board of Directors for financial statements, which appear together with the report of the independent auditors in the annual report.

The Company has pursued the Stock Exchange of Thailand's rules and regulations governing connected transactions and/or acquisition and disposal of assets. Besides, the Company has set policies and guidelines to prohibit executives and related persons from using inside information for their own interests and disclosure of such information to any other persons.

The Company has assigned the company secretary to liaise and serve to answer inquiries from shareholders and investors. For more information, company secretary can be contacted at Tel. 0-2254-3346 or e-mail address: suwanna.c@adityabirla.com and through corporate website at www.thairayon.com

5. Responsibilities of the Board

Significant policies and guidelines for the Board of Directors are as follows.

Roles and responsibilities of the board of directors

The Board consists of knowledgeable, capable, skilled and experienced persons who realize the importance of their roles and responsibilities. The Board takes part in formulating the vision, mission, strategies, goals, business plans and resource allocation.

The Board values good corporate governance to instill trust among shareholders, investors and all other stakeholders. The Code of Conduct is in place for employees to perform in accordance with the corporate governance policy.

To prevent conflicts of interest or connected transactions, the Board takes serious note of audit committees' opinions. There are policies, code of practices and the procedure to approve transactions which might carry conflict of interest, as guidelines to executives, employees and relevant parties. The Board also ensures that the management regularly assesses business risks and formulates risk preventing and mitigation measures and reports to the Board all significant issues. These also include the risks that may affect the Company's performance, as specified in item "Risk Factors".

The roles and responsibilities of the Board is shown under "Management Structure" on page 139.

องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะยังไม่ได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่น นอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยนั้น การดำเนินการในด้านอื่นเพื่อพิจารณาแต่ละวาระ เช่น การพิจารณาค่าตอบแทนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการได้ทำอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง และโปร่งใส ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระทั้ง 3 คน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจะปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารของกิจการต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความถูกต้อง เป็นธรรม และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 140.

การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการที่แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้กำกับดูแลเชิงนโยบายมีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ตลอดจนควบคุมดูแล ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยฝ่ายบริหารในฐานะผู้บริหารงานมีหน้าที่ในการปฏิบัติงานประจำให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผล และเป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมทุกไตรมาส หรือมีการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมไว้ชัดเจนและล่วงหน้า เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสและติดตามความคืบหน้าการดำเนินงาน โดยประธานบริษัทจะพิจารณาเรื่องที่สำคัญและนำเข้าสู่วาระการประชุม นอกจากนี้กรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและมากพอในการพิจารณาวาระการประชุม โดยปกติคณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทุก ๆ 3 เดือน และจะมีการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น ในการประชุมแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา โดยมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งในการประชุมทุกครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กรรมการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย นอกจากนี้ ยังมีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ไว้ที่หน่วยงานเลขานุการบริษัทเพื่อให้กรรมการหรือผู้เกี่ยวข้องสามารถเรียกดูข้อมูลหรือตรวจสอบได้

ในปี 2566-67 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 140)

Composition of the board of directors and the subcommittees

Even though the Company has not set up other committees besides the Audit Committee, which must be established in compliance with the regulations of the SET, all of the Company's practices in other areas such as determination of remuneration and election of directors are carried out in a careful, transparent and honest manner.

The Audit Committee consists of 3 independent directors. The qualifications of the members meet the requirements stipulated in the announcement of the SET regarding qualifications and scope of work of the audit committee. The Committee is assigned to perform checks and balances on the management of various business activities to ensure reliability and integrity and that the best interests of all stakeholders are served.

The name, and roles and responsibilities of the Audit Committee is shown under "Management Structure" on page 141.

Separation of power, duties and responsibilities of the board of directors and the management

The Company has a management structure that clearly defines the separation of power, duties and responsibilities of the Board of Directors and the Management. The Board of Directors, as the policy supervisor, has the duties to define the Company's vision, mission, values, strategy and long-term goals, including overseeing monitoring, and evaluating the performance of the Management. The executives, as the management, has the duties to perform day-to-day operations to be efficient, effective and in compliance with the defined policies, vision, mission, values, strategy and long-term goals and report its performance to the Board of Directors on a regular basis.

Meeting of the Board

The Board holds quarterly meetings, aside from extra meetings as necessary, with clear and prepared agenda, to review the quarterly results as well as monitor progress. The President will review the issues before bringing them up to the Board meetings. Each director is allowed to propose their own agenda.

In each meeting, the chairman allocates sufficient and ample time for discussion. The Board's Meeting is convened once in every quarter and an additional meeting may be held, if necessary. Each meeting will be with clearly informed agenda both for acknowledgement and for consideration. Notice of the meeting is delivered to directors at least 7 days prior to the meeting except in the event of an emergency to protect the rights or benefits of the Company. An agenda is set for each meeting and adequate supporting documents are distributed sufficiently in advance to allow directors adequate time for a thorough review. At the meeting, each director is entitled to freely discuss and comment on matters. The minutes of the meeting are prepared, approved by the Board and filed at the Company Secretary Office for future reference and verification by directors and related person.

In 2023-24, the Board of Directors' meeting held 5 times (details appeared under "Management Structure" on page 141.)

การแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ ยังไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา เพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ แต่เมื่อตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งแทน โดยพิจารณาจากความรู้และประสบการณ์ นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังต่อไปนี้

1. การถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์ ล้มละลาย
2. การถูกดำเนินคดีโดยหน่วยงานทางราชการ ทั้งในและต่างประเทศในเรื่องร้ายแรง
3. การกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์ในเรื่องร้ายแรง ไม่สุจริต ฉ้อฉล ไม่เป็นธรรมหรือเอาเปรียบผู้ลงทุน อำพรางฐานะการเงิน/ผลการดำเนินงาน ให้ข้อมูลเท็จ หรือปกปิดข้อมูล
4. มีพฤติกรรมการ Fiduciary duties (การทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวังหรือซื่อสัตย์สุจริต เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ) อย่างร้ายแรง

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ในกรณีที่มิผู้ที่ได้เป็นกรรมการในวันเดียวกัน ผู้ที่พ้นจากตำแหน่งให้กระทำโดยการจับสลากกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) ข้างต้น เลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคลไป ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นจะแบ่งคะแนนเสียงของตนให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเท่าที่จะทำได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

การกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สมเหตุสมผล และมีแรงจูงใจที่จะรักษาคุณภาพของกรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกัน ทั้งนี้ค่าตอบแทนของกรรมการจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2566-67 ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 148

Appointment of Directors

The Company has not appointed a Nomination Committee to select and propose nominees to be appointed as directors. If there is a vacancy, the Board of Directors shall select and propose nominees to fill the vacant position. In the selection of candidates, various criteria are considered such as knowledge and experience. Furthermore, the directors and executives must have required qualifications and must not have characteristics which are prohibited under the Public Limited Company Act and the Notification of the Securities and Exchange Commission as follows:

1. Has been subject to the court's receiving order or declared by any court as an insolvent person.
2. Was convicted by a local or international government organization for serious offence.
3. Has been denounced or has been tried in any criminal proceeding instituted by authorities in the offences of unfair trading practices in securities or derivatives, or fraudulent or dishonest management.
4. Has or used to have any behavior that shows lack of fiduciary duties.

At each annual general meeting of shareholders, one-third of the directors shall vacate the office. If the number is not multiple of three, then the number nearest to one-third must retire from the office.

The directors to retire during the first and second years following the registration of the Company shall be drawn by lots. In every subsequent year, the directors who have been in office for the longest term shall retire. In case, there are persons who become directors on the same day, those to retire shall be determined by lot. A retiring director is eligible for re-election.

The appointment of director shall be made by a majority vote of the shareholders' meeting in accordance with the following conditions and procedures:

1. One shareholder shall have one vote for each share;
2. Each shareholder shall exercise all the votes he has under (1) above, to appoint the nominated persons to be directors on a person-by-person basis, provided that he cannot divide his votes to any person to any extent;
3. Persons receiving the most votes are those who are elected to be directors, in descending order, to the number of directors who are to be elected. If there is a tie in the last to be elected and this exceeds the said number of directors, the presiding chairman shall have an additional casting vote.

Removal of a director from office before the end of term shall require a resolution of shareholders by not less than three-fourths of the total votes of shareholders attending the meeting and eligible to vote and not less than one-half of the total number of shares held by shareholders attending the meeting and eligible to vote.

Remuneration

It is the Company's policy to compensate directors and management at reasonable levels to motivate and retain quality directors and management at levels comparable to industrial practices to ensure their continuity in service. Board's remuneration is reported to the Board and is approved at the shareholders' meeting.

Details of remuneration to directors and management in 2023-24 is shown under "Management Structure" on page 149.

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อเป็นการเสริมสร้างและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และบริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ เพื่อเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดปฐมนิเทศแนะนำลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ด้วย

คณะกรรมการบริษัทจำนวน 5 ท่าน ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในรูปแบบการประเมินของทั้งคณะและเป็นรายบุคคล รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการชุดย่อยปีละ 1 ครั้ง

จรรยาบรรณธุรกิจ

ด้วยจุดมุ่งหมายให้บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรมตามหลักจริยธรรมอันดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจที่สอดคล้องกับหลักการสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเป็นแนวทางให้กับบุคลากรของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ มีการทบทวนและติดตามการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติหรือจริยธรรมทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนได้มีความรู้ความเข้าใจในจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และแนวทางปฏิบัติตนที่เกี่ยวข้องเพื่อไปปรับใช้ในการทำงานได้อย่างถูกต้อง ตลอดจนเพื่อช่วยยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและเหมาะสมกับสภาพการณ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อหรือร้องเรียน หากพบการฝ่าฝืนหรือการกระทำที่อาจเป็นการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติในจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงข้อกำหนดหรือนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ

ช่องทางการสื่อสารและแจ้งเรื่องร้องเรียน

หน่วยงานเลขานุการบริษัท โทรศัพท์: 02-253-6745-53 ต่อ 2250

อีเมล: suwanna.c@adityabirla.com

ไปรษณีย์: เลขานุการบริษัท ตามที่อยู่ของบริษัทฯ (สำนักงานใหญ่ กรุงเทพฯ)

ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

โทรศัพท์: 035-611-227-30

ไปรษณีย์: ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ ตามที่อยู่ของบริษัทฯ (โรงงาน จังหวัดอ่างทอง)

Continuing Education of Directors and Management

The Company promotes and facilitates training and the continuing education of those who are associated with the corporate governance system such as directors, audit committee members, management and company secretary. This enables continuous improvement to work performance. In addition, every new appointee receives introduction documents and materials beneficial to performing the new duties. An introduction session is also organized to introduce new directors to the Company's business, strategies and plans.

Five of the Company's directors have attended Directors Certification Program (DCP) which is organized by Thai Institution of Directors (IOD).

Assessments of the Board of Directors Performance

The Company requires that there is an evaluation of the performance of the Board of Directors on an annual basis, both group evaluation and individual evaluation, as well as an evaluation of the performance of the subcommittees.

Code of Business Conduct

In order for the Company to conduct its business with honesty and integrity on the good ethical principles, the Board of Directors has set out the business conducts and ethics in accordance with the core principles of good corporate governance as guidelines for the Company's personnel, which include directors, executives, and employees of the Company to abide and strictly comply with.

The Company reviews the Corporate Governance Policy and Code of Business Conduct on an annual basis and regularly monitors the compliance. In order to communicate knowledge and understanding as regards the Code of Business Conduct and the relevant guidelines for the implementation thereof to the employees, as well as enhancing the Company's corporate governance standard to be in accordance with the international standards and suitable for the Group's business circumstances and operations.

The Company provides channels for all stakeholders to contact or express concerns or complaints should there be any breach or a case of possible breach of the policies and guidelines under the Code of Business Conduct, or any other policies of the Company.

Reporting and whistleblowing channels

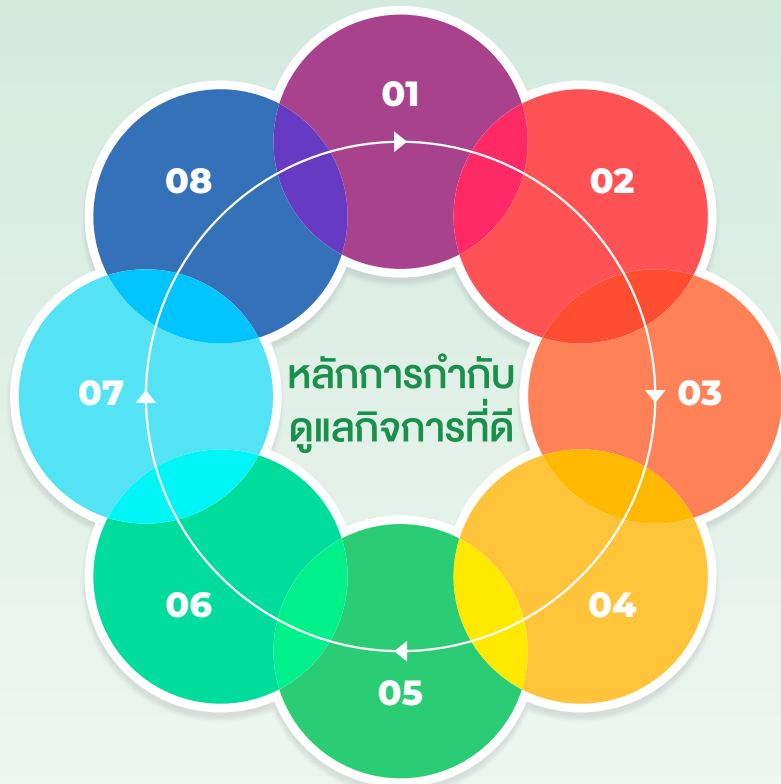
| | |
|-----------------------------|---|
| Company Secretary: | Telephone: 02-253-6745-53 ext.2250 Email: suwanna.c@adityabirla.com Post: Company Secretary at the Company's address (Head Office-Bangkok) |
| Human Resources Department: | Telephone: 035-611-227-30 Post: Human Resources Department at Angthong Plant address |

นอกจากนี้ หากมีข้อสงสัยหรือต้องการคำแนะนำในกรณีใด ๆ เป็นการเฉพาะเจาะจง พนักงานของบริษัทฯ สามารถปรึกษาหัวหน้างานของตนเองโดยตรง หรือสอบถามฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

ข้อมูลทั้งหมดถือเป็นความลับ โดยผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียนไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน บริษัทฯ จะปกปิดชื่อหรือข้อมูลใด ๆ ที่สามารถระบุตัวผู้รายงานหรือแจ้งเรื่องร้องเรียน และจะเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวและเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบเรื่องร้องเรียน

พนักงานของบริษัทฯ ที่กระทำการฝ่าฝืนนโยบายและแนวปฏิบัติในจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงข้อกำหนดและนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งก่อให้เกิดหรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบในทางลบต่อบริษัทฯ นอกจากจะมีโทษตามกฎหมายในเรื่องนั้น ๆ ยังอาจเป็นการกระทำที่ผิดระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ ซึ่งมีโทษทางวินัย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักการย่อยดังต่อไปนี้



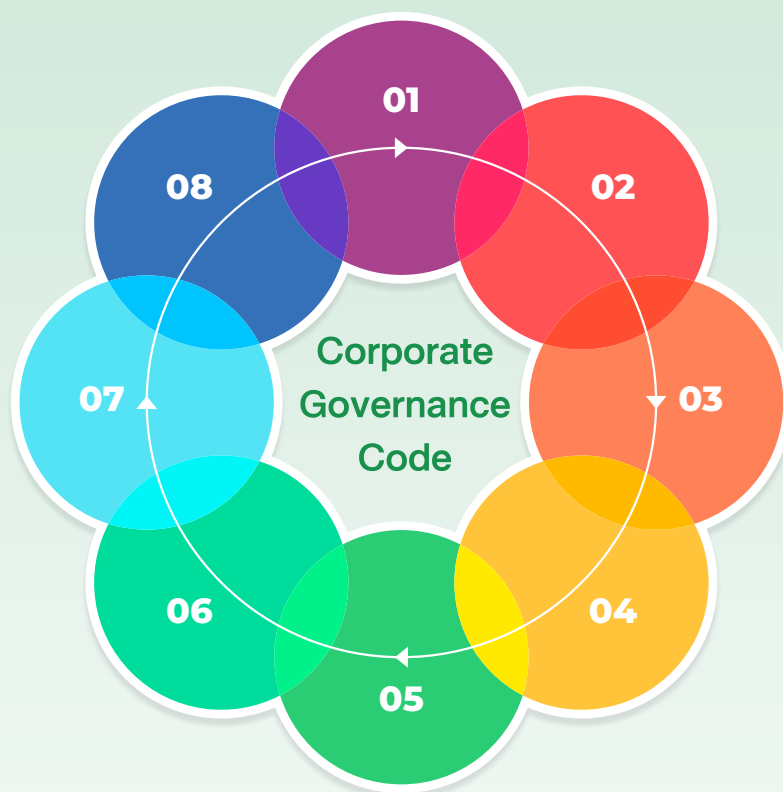
1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

Furthermore, if there is any doubt or require any advice on a specific case, the Company’s personnel may consult their supervisors, or the Human Resources Department.

All reports are handled confidentially. The reporters may choose to remain anonymous. In order to protect the rights of the reporters, the Company will not disclose the names or any information that can identify the reporters, and will keep such information and all documents and evidence confidential. Only those who are responsible for conducting investigations on the reports may have access to such information.

In the event that the Company’s personnel breach the policies and guidelines under the Code of Business Conduct, including any rules and regulations of the Company, which causes damages to or has a negative impact on the Company, apart from being subject to penalties in accordance with the relevant laws, such personnel may be deemed to have breached the work rules of the Company and shall be subject to disciplinary actions.

The Board considers and reviews the application of the Corporate Governance Code principles and sub-principles as follow.



1. Establish clear leadership role and responsibilities of the board
2. Define objectives that promote sustainable value creation
3. Strengthen board effectiveness
4. Ensure effective CEO and people management
5. Nurture innovation and responsible business
6. Strengthen effective risk management and internal control
7. Ensure disclosure and financial integrity
8. Ensure engagement and communication with shareholders



การกำกับดูแลการดำเนินงานของการร่วมค้า และบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

หลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการลงทุนที่สำคัญโดยเป็นการลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมทั้งในประเทศและต่างประเทศ มูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวได้เพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมองหาโอกาสในการลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในอุตสาหกรรมเส้นใยเรยอน (VSF) การลงทุนของบริษัทฯ ในธุรกิจเยื่อกระดาษเป็นเชิงกลยุทธ์เพื่อจัดหาเยื่อกระดาษซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการสร้างความมั่นคงในการรักษาความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ เพื่อรักษาสถานะในระดับโลก

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมคิดเป็นจำนวน 24,276 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 65.95 ของสินทรัพย์รวมของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย รายละเอียดที่สำคัญของบริษัทร่วมในแต่ละบริษัทและส่วนแบ่งกำไรขาดทุนได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10

บริษัทที่ไปลงทุนของบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่เป็นมืออาชีพและคณะกรรมการบริษัทที่มีประสบการณ์ในการตัดสินใจอย่างรอบคอบเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในบริษัทที่ไปลงทุนเพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ในฐานะผู้ถือหุ้น โดยผู้รับมอบฉันทะซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากกรรมการสองคนตามหนังสือรับรองบริษัทฯ และข้อบังคับของบริษัทฯ ในขณะเดียวกัน ผู้บริหารของบริษัทฯ และคณะกรรมการจะตรวจสอบผลการดำเนินงานพร้อมงบการเงินเป็นรายไตรมาส/รายปีของบริษัทร่วมและการร่วมค้าทั้งหมดเป็นประจำ และอาจขอคำชี้แจงเกี่ยวกับตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญหากจำเป็นเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ

การกำกับดูแลการกำรธุรกรรมกับกลุ่มบริษัท

รายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งในธุรกิจผลิตเยื่อกระดาษและธุรกิจผลิตเส้นใยเรยอน เพื่อซื้อวัตถุดิบและซื้อขายเส้นใยเรยอน โดยเป็นการกำหนดราคาซื้อขายตามราคาตลาดที่มีการซื้อขายกับลูกค้าอิสระ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ยึดถือแนวปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยรายการระหว่างกันและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ เพื่อแก้ไขความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุมีผล และมีความเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ รายละเอียดของนโยบายการทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ สามารถดูได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 “บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ในรายงานฉบับนี้



Supervision of the operations of Joint Venture and Associated Companies

Supervision of Investment in Joint Venture and Associated Companies

Over the years, the Company has made significant investments by investing in joint venture and associated companies both domestically and internationally. The value of these investments has increased considerably over the past few years. The Company is constantly looking for investment opportunities in order to strengthen its position in the viscose staple fibre (VSF) industry. The Company's investment on the Pulp businesses is strategic to secure pulp which is a key raw material for the stability of the Company's competitiveness to maintain global presence.

As of 31 March 2024, the investment value in associated companies amounted to Baht 24,276 Million or 65.95% of the total assets of the financial statements in which the equity method is applied. Important details of the associated companies and their share of profit and loss are shown in Note 10 to the financial statements.

The investee companies of the Company have professional management and experienced Board of Directors to make judicious decisions to protect the interests of the Company. The Company attends the shareholders' meeting in the investee companies to consider various matters as shareholder by the proxies who are appointed by two directors according to the Company's affidavit and the Company's Articles of Association. Meanwhile the Company's executives and the Board regularly reviews the quarterly/annual financial results of all associated companies and joint venture and may request clarification on key performance indicators if necessary to protect the interests of the Company.

Supervision of Transactions with Group Companies

The Company's transactions with associated companies, joint venture and related companies both in pulp and viscose staple fibres manufacturing businesses are mainly for the purchase of raw materials and purchase and sale of viscose staple fibres. Pricing is based on market price that is traded with independent customers.

Prevention of Conflicts of Interest

The Company adheres to the guidelines of the SET and the Securities and Exchange Act on related party transactions and potential conflict of interest to vigilantly resolve conflicts of interest with honesty, loyalty, sound judgment, and independence within the scope of good ethics. The Company also discloses full information in the best interest of the Company. More information on the policies and guidelines on related party transactions and potential conflicts of interest transactions can be found in Notes to Financial Statements no. 4 "Related Parties" in this report.

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเอง ซึ่งมีมาตรการต่าง ๆ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการใช้ข้อมูลภายในที่ผิดกฎหมาย โดยคณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีดังนี้

- เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการและผู้บริหารมีการรายงานการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ได้ทันเวลา
- ห้ามมิให้ผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก
- หลีกเลี่ยงการให้คำแนะนำในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในช่วงหนึ่งเดือนก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยต่อสาธารณชน
- บริษัทฯ มีระบบที่เหมาะสมเพื่อให้แน่ใจว่าข้อมูลสำคัญที่มีการใช้ร่วมกันโดยผู้ที่มีความรับผิดชอบต่อข้อมูลของบริษัทฯ เท่านั้น เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงการใช้งานที่ไม่เหมาะสมของข้อมูลดังกล่าว

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการและผู้บริหารได้มีการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าวอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ มั่นใจว่าพนักงานทุกคนได้รับทราบและเห็นด้วยที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลภายในที่เป็นความลับของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ของตนเองต่อบุคคลภายนอก

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินการทางวินัยสำหรับพนักงานของบริษัทฯ ที่กระทำการฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับหรือประกาศของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในกฎระเบียบและข้อบังคับในการปฏิบัติงานของพนักงาน

FUTURE PROOF, CUTTING EDGE INNOVATION



Process Research

Focused research unit at every phase across the value chain process, from plantation to fibre



Innovation

Dedicated team of scientists with global state-of-the-art R&D facilities to work on new concepts and products



End-to-End Solutions

Programs to co-develop and offer end-to-end product & process solutions for our value chain partners



New Application Development

Focus on new application development to open new business avenues for the value chain

Supervision of the Use of Inside Information

The Company has a policy to prohibit directors and executives both directly and indirectly from using inside information for their own benefits which has various measures to prevent illegal use of inside information from the Board of Directors and employees of the Company are as follows:

- To ensure that directors and executives have reported any changes of shareholding of the Company’s securities in timely manner to the SEC Office in accordance with Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535
- To prohibit executives or related persons from disclosing internal information to outsiders.
- To avoid giving advice on trading in the Company’s securities by directors, executives and employees in the one month prior to the disclosure of the financial statements to the public.
- The Company has an appropriate system to ensure that sensitive information is shared only by those responsible for the Company’s information in order to avoid improper use of such information.

In the past year, the Board of Directors and executives have strictly complied with the said measures. In addition, the Company is confident that all employees have been informed and agreed not to disclose the Company’s confidential inside information for their own benefits to outsiders.

The Company has a disciplinary policy for its employees that violates the rules or regulations of the Company as specified in the rules and regulations of the employee’s work.





โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท

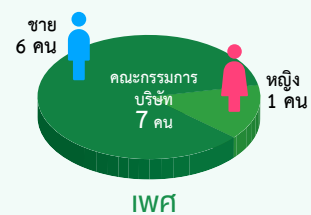
โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการในจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่จะต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการ มีดังนี้

- | | |
|-----------------------------------|---------------|
| 1. นาย कुमार มังกัลม เบอรัลล่า | ประธานกรรมการ |
| 2. นางราชาสรี เบอรัลล่า | กรรมการ |
| 3. นายไชยัม ซุนเดอร์ มาฮันชาเรียว | กรรมการอิสระ |
| 4. นายวินัย สัจเดว | กรรมการอิสระ |
| 5. นายปุรส์โชตัมดาส ชาร์มา | กรรมการอิสระ |
| 6. นายแฮรี กฤษณะ อาการ์वाल | กรรมการ |
| 7. นายประสาน कुमार ลีปานี | กรรมการ |

หมายเหตุ : - ข้อมูลและประวัติของผู้บริหารปรากฏในรายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร



กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ ได้

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- มีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
- มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ กำกับควบคุมดูแลฝ่ายบริหารเพื่อให้ดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- มีหน้าที่แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ
- มีหน้าที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง

Management Structure

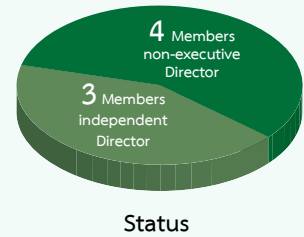
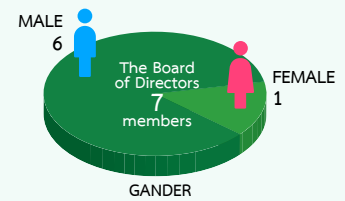
Board of Directors

The structure of the Board of Directors consists of members in the number that is suitable for the size and business strategy of the Company, but shall be no less than 5 members and at least half of the members shall have their residence in the Kingdom of Thailand. In addition, at least one-third (1/3) of the members shall be independent directors and, in any case, the independent directors shall not be less than 3 members.

List of directors are as follow.

- | | | |
|----|-----------------------------|-----------------------|
| 1. | Mr. Kumar Mangalam Birla | Chairman of the Board |
| 2. | Mrs. Rajashree Birla | Director |
| 3. | Mr. Shyam Sundar Mahansaria | Independent Director |
| 4. | Mr. Vinai Sachdev | Independent Director |
| 5. | Mr. Purshottam Dass Sharma | Independent Director |
| 6. | Mr. Hari Krishna Agarwal | Director |
| 7. | Mr. Prasan Kumar Sipani | Director |

Remark:- Information and profile are shown in the Board of Directors and Management.



Authorized Directors

Any two directors of the Company are authorized to jointly sign and affix the Company's seal. However, the Board of Directors may appoint the authorized directors of the Company with the Company's seal.

Duties and Responsibilities of the Board of Directors

1. To perform duties in compliance with the laws, the Company's objectives, the Articles of Association and resolutions of shareholders' meetings by upholding integrity and the best interests of the Company and shareholders.
2. To be responsible for setting up the Company's policies and direction as well as monitor and supervise management for operating in efficient and effective implementation of the policies.
3. To be responsible for appointing the Audit Committee.
4. To convene meeting of the Board of Directors and shareholders at least once a quarter and once a year respectively.

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทมีการเข้าร่วมประชุม เป็นดังนี้

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | วาระการดำรงตำแหน่ง | การเข้าร่วมประชุม | | |
|----------------------------------|---------------------------------------|--|-------------------|-------------------|----------------------|
| | | | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการตรวจสอบ | การประชุมผู้ถือหุ้น* |
| 1. นาย कुमार มังกาลัม เบอรัลล่า | ประธานกรรมการ | ก.ค. 2565 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 | 0/5 | - | 0/1 |
| 2. นางราชาสรี เบอรัลล่า | กรรมการ | ก.ค. 2566 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 | 0/5 | - | 0/1 |
| 3. นายไชยัม ซุนเดอร์ มาฮันชาเรีย | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ | ก.ค. 2565 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 | 4/5 | 4/5 | 0/1 |
| 4. นายวินัย สัจเดว | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ | ก.ค. 2565 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 | 5/5 | 5/5 | 0/1 |
| 5. นายปุรส์โซ ตัมดาส ชาร์มา | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ | ก.ค. 2566 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 | 5/5 | 5/5 | 1/1 |
| 6. นายแฮรี่ กฤษณะ อาการ์वाल | กรรมการ | ก.ค. 2564 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 | 5/5 | 5/5 | 1/1 |
| 7. นายประสาน कुमार สีปานี | กรรมการ | ก.ค. 2566 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 | 5/5 | 5/5 | 1/1 |

หมายเหตุ: * บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2566

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และกฎระเบียบและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการจะต้องประกอบด้วย กรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินของบริษัทฯ และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะรับรองความถูกต้องของงบการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

1. นายไชยัม ซุนเดอร์ มาฮันชาเรีย ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวินัย สัจเดว กรรมการตรวจสอบ
3. นายปุรส์โซ ตัมดาส ชาร์มา กรรมการตรวจสอบ
นางสุวรรณา เณลิมวัฒน์ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

In year 2024, records of meeting attendance of individual directors are as follows:

| Name | Position | Tenure | Meeting Attendance | | |
|--------------------------------|--|---------------------|--------------------|-----------------|-----------------------|
| | | | Board of Directors | Audit Committee | Shareholders Meeting* |
| 1. Mr. Kumar Mangalam Birla | Chairman of the Board | Jul 2022 - AGM 2025 | 0/5 | - | 0/1 |
| 2. Mrs. Rajashree Birla | Director | Jul 2023 - AGM 2026 | 0/5 | - | 0/1 |
| 3. Mr. Shyam Sundar Mahansaria | Independent Director/ Chairman of the Audit Committee | Jul 2022 - AGM 2025 | 4/5 | 4/5 | 0/1 |
| 4. Mr. Vinai Sachdev | Independent Director/ Member of the Audit Committee | Jul 2022 - AGM 2025 | 5/5 | 5/5 | 0/1 |
| 5. Mr. Purshottam Dass Sharma | Independent Director/ Member of the Audit Committee | Jul 2023 - AGM 2026 | 5/5 | 5/5 | 1/1 |
| 6. Mr. Hari Krishna Agarwal | Director | Jul 2021 - AGM 2024 | 5/5 | 5/5 | 1/1 |
| 7. Mr. Prasan Kumar Sipani | Director | Jul 2023 - AGM 2026 | 5/5 | 5/5 | 1/1 |

Remark: * The Company held the annual general meeting of shareholders for the year 2023 on 27 July 2023.

Audit Committee

The Audit Committee consists of independent directors with qualifications in accordance with the announcements of the Capital Market Supervisory Board and the regulations of the Office of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. The Committee must consist of at least 3 independent directors, with at least one who is qualified in accounting or finance and has adequate experience to ascertain the integrity of the financial statements of the Company.

The Audit Committee comprises three Independent Directors as follows:

1. Mr. Shyam Sundar Mahansaria Chairman of the Audit Committee
2. Mr. Vinai Sachdev Member of the Audit Committee
3. Mr. Purshottam Dass Sharma Member of the Audit Committee
- Mrs. Suwanna Chalermwat Secretary of the Audit Committee

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ตามข้อกำหนดขั้นต่ำของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 เรื่อง คุณสมบัติของกรรมการอิสระ กล่าวคือ “กรรมการอิสระ” หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้เห็นสมควรการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

Duties and Responsibilities of the Audit Committee

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate;
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine internal audit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of internal audit team;
3. To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business;
4. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with the auditor at least once a year;
5. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations and are reasonable and for the highest benefit of the Company;
6. To prepare and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consisting of the following information:
 - (a) an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,
 - (b) an opinion on the adequacy of the Company's internal control system,
 - (c) an opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business,
 - (d) an opinion on the suitability of an auditor,
 - (e) an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
 - (f) the number of the audit committee meetings and the attendance of such meetings by each committee member,
 - (g) an opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter, and
 - (h) other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors; and
7. To perform any other act as assigned by the Company's board of directors, with the approval of the audit committee.

Qualification of "Independent Director"

The Board of Directors has determined that the minimum qualifications of Independent Director should be in compliance of the guidelines prescribed by the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. The Notification of the Capital Market Supervisory Board No. TorChor.4/2552 dated 20 February 2009 regarding the qualification of independent directors, namely "Independent Director" means a director of the following features.

1. Holding shares not exceeding one percent of the total number of voting rights of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person which may have conflicts of interest, including the shares held by related persons of the independent directors;
2. Neither being nor having been an executive director, employee, staff, or advisor who receives salary, or a controlling person of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, same-level subsidiary or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing status has ended not less than two years prior to the date of application filing with the Office;

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ มีทีมผู้บริหารดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|---|-------------------------------------|
| 1. นายสุชิต กุมาร กุปตา ^{1/} | ประธานบริษัท |
| 2. นายชานโตส พาที ตรีพาณิชย์ | รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์) |
| 3. นายอุไคซานเกอร์ มาฮาปราสาท ^{3/} | รองประธาน (ฝ่ายเทคนิค) |
| 4. นายไพศาล วิโรจน์ปกรณ์ | รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) |
| 5. นายประสาน กุมาร สิปานี ^{2/} | ประธานบริษัท (ด้านกลยุทธ์และวางแผน) |
| 6. นายมนูต กุมาร์ ^{1/} | ประธานบริษัท |
| 7. นายมานิช เจน ^{3/} | รองประธาน (ฝ่ายผลิต) |

หมายเหตุ: - รายละเอียดข้อมูลและประวัติของผู้บริหารปรากฏในรายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

^{1/} นายสุชิต กุมาร กุปตา ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 แทนนายมนูต กุมาร์

^{2/} นายประสาน กุมาร สิปานี ประธานบริษัท (ฝ่ายกลยุทธ์และแผนงาน) ได้เกษียณอายุ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2567

^{3/} นายอุไคซานเกอร์ มาฮาปราสาท ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองประธาน (ฝ่ายเทคนิค) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 รักษาการแทนนายมานิช เจน

3. Not being a person related by blood or registration under laws, such as father, mother, spouse, sibling, and child, including spouse of the children, executives, major shareholders, controlling persons, or persons to be nominated as executives of controlling persons of the Company or its subsidiary;
4. Not having a business relationship with the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, or juristic person who may have conflicts of interest, in the manner which may interfere with his independent judgement, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director or executive of any person having business relationship with the Company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than two years prior to the date of application filing with the Office;
5. Neither being nor having been an auditor of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, or juristic person who may have conflicts of interest, and not being a major shareholder, non-independent director, executive or partner of an audit firm which employs auditors of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the date of application filing with the Office;
6. Neither being nor having been any professional advisor including legal advisor or financial advisor who receives an annual service fee exceeding Baht Two Million from the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, or juristic person who may have conflicts of interest, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director, executive or partner of the professional advisor unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the date of application filing with the Office;
7. Not being a director who has been appointed as a representative of the Company's director, major shareholder or shareholders who are related to the Company's major shareholder;
8. Not having any characteristics which make him incapable of expressing independent opinions with regard to the Company's business affairs.

Management

As of 31 March 2024, the Company's management team consists of the following persons.

- | | | |
|----|--|---------------------------------------|
| 1. | Mr. Sushil Kumar Gupta ^{1/} | President |
| 2. | Mr. Santosh Pati Tripathi | Vice President (Finance & Commercial) |
| 3. | Mr. Udaishanker Mahaprasad Misra ^{3/} | Vice President (Technical) |
| 4. | Mr. Paisan Virojpakorn | Vice President & Head of HR |
| 5. | Mr. Prasan Kumar Sipani ^{2/} | President (Strategy & Planning) |
| 6. | Mr. Munish Kumar ^{1/} | President |
| 7. | Mr. Manish Jain ^{3/} | Vice President (Process Executive) |

Remark: - Details and profiles are shown in the details of the Board of Directors and Management.

^{1/} Appointed Mr. Sushil Kumar Gupta as President of the Company effective from 1 October 2023 replacing Mr. Munish Kumar.

^{2/} Mr. Prasan Kumar Sipani retired as President (Strategy & Planning) from the Company on 31 January 2024.

^{3/} Appointed Mr. Udaishanker Mahaprasad Misra as Vice President (Technical) effective 1 January 2024 acting on behalf of Mr. Manish Jain.

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานบริษัท

ประธานบริษัทรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

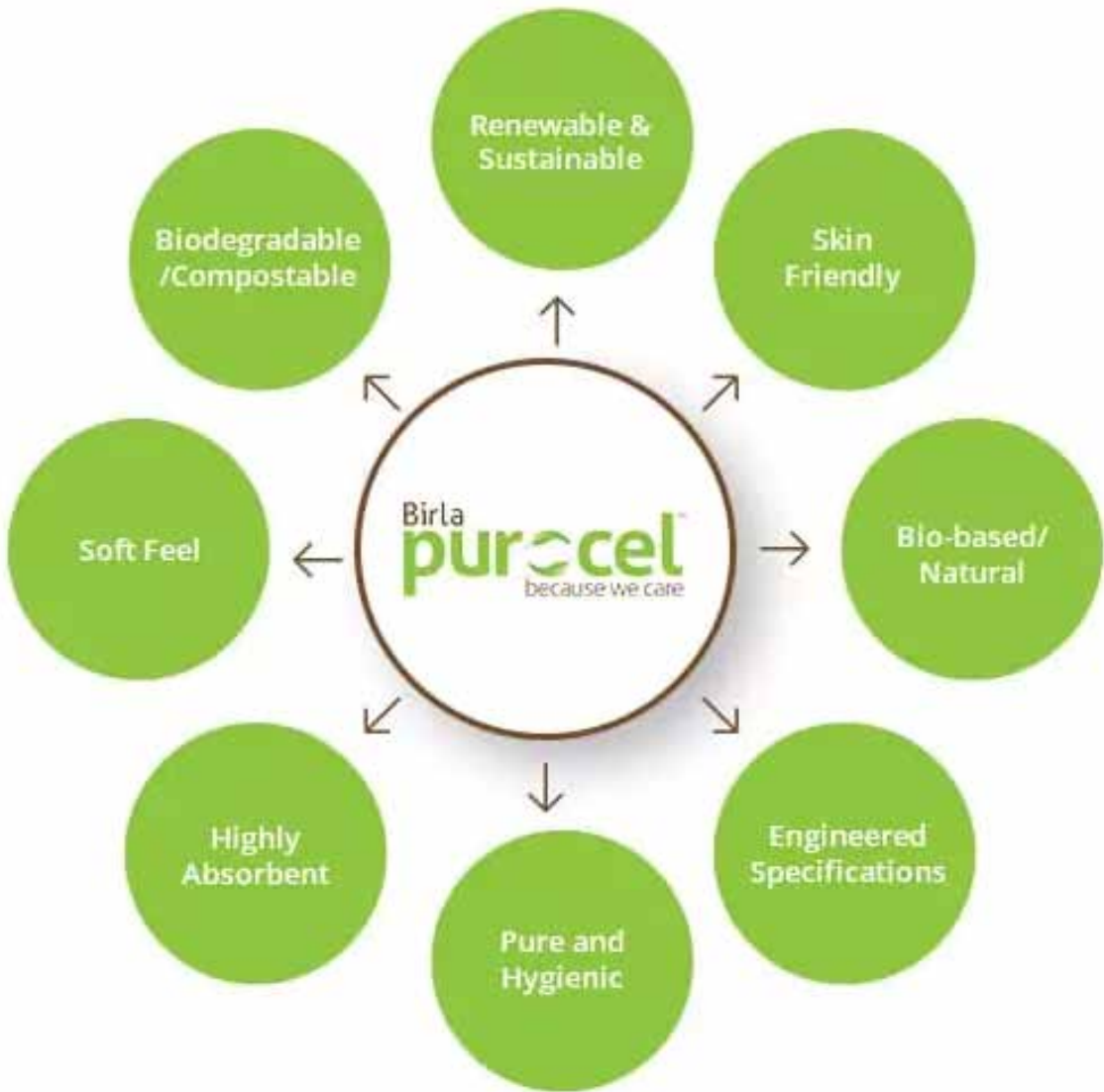
1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ดำเนินงานตามนโยบายของบริษัทฯ และการมอบหมายงานจากคณะกรรมการบริษัท
2. บริหาร จัดการ และอนุมัติรายการต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการทำธุรกิจให้เป็นไปโดยปกติ
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



Duties and Responsibilities of the President

The President reports to the Board of Directors of the Company and has the authority and responsibility as stated below.

- 1. Perform the duties in compliance with regulations of the Company and are in accordance with policies laid down by the Board of Directors.
- 2. Administer the operations and approve various matters concerning the Company’s operation in its normal course of business.
- 3. Perform any other duties as assigned by the Board of Directors.





คำตอบคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

คำตอบคณะกรรมการบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

คำตอบคณะกรรมการบริษัทในรูปของเบี้ยประชุม

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 14 ระบุว่า กรรมการของบริษัทมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งได้รับเบี้ยประชุมสำหรับการเข้าประชุมคณะกรรมการในแต่ละครั้งที่เข้าร่วมประชุมเป็นจำนวนสูงสุดครั้งละ 25,000 บาท นอกเหนือไปจากเบี้ยประชุมสำหรับการเข้าประชุมคณะกรรมการดังกล่าวข้างต้นแล้ว กรรมการของบริษัทมีสิทธิได้รับเงินชดเชยคืนในค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่เกิดจากการเดินทาง ค่าที่พัก และ/หรือ ค่าอาหาร แล้วแต่กรณีที่เกิดขึ้นแก่กรรมการเนื่องจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของตนในฐานะกรรมการของบริษัท

รายละเอียดค่าเบี้ยประชุมกรรมการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 เป็นดังนี้

| รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | คณะกรรมการบริษัท | | คณะกรรมการตรวจสอบ | |
|----------------------------------|---------------------------------------|---------------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|
| | | การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง) | ค่าเบี้ยประชุม (บาท) | การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง) | ค่าเบี้ยประชุม (บาท) |
| 1. นาย कुमार มังกาลิม เบอรัลล่า | ประธานกรรมการ | 0/5 | - | - | - |
| 2. นางราชาสรี เบอรัลล่า | กรรมการ | 0/5 | - | - | - |
| 3. นายไชยัม ซุนเดอร์ มาอันชาเรีย | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ | 4/5 | 100,000 | 4/5 | 40,000 |
| 4. นายวินัย สัจเดว | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ | 5/5 | 125,000 | 5/5 | 50,000 |
| 5. นายปรัสเซียตัมตาส ชาร์มา | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ | 5/5 | 125,000 | 5/5 | 50,000 |
| 6. นายแฮรี่ กฤษณะ อาการ์वाल | กรรมการ | 5/5 | 125,000 | - | - |
| 7. นายประสาน कुमार สีปานี | กรรมการ | 5/5 | 125,000 | - | - |
| จำนวนเงินทั้งหมด (บาท) | | | 600,000 | 140,000 | |

รายละเอียดค่าเบี้ยประชุมของกรรมการบริษัทในรอบ 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

| รายละเอียด | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม | | |
|------------------------------------|---------------------------------|---------|---------|
| | 2567 | 2566 | 2565 |
| 1. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท | 600,000 | 500,000 | 625,000 |
| 2. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ | 140,000 | 120,000 | 150,000 |
| รวมค่าเบี้ยประชุม (บาท) | 740,000 | 620,000 | 775,000 |



Remuneration of the Board Of Directors and Management

Remuneration to Directors for the year ended 31 March 2024

Total remuneration of the Board of Directors in form of meeting fee

According to the Company's Articles of Association clause no. 14, the Company's Directors shall be entitled to remuneration for their performance of duties and the meeting fee for attending each meeting of Directors up to a maximum amount of Baht 25,000 per meeting. In addition to the fee for attending such meeting as aforesaid, the Directors of the Company shall be entitled or be reimbursed for any expenses incurred by Directors due to the performance of their duties as Directors of the Company in connection with travelling, lodging and/or boarding, as the case may be.

Details of Directors' meeting fee for the year ended 31 March 2024 is as follows.

| Name | Position | Board of Directors | | Audit Committee | |
|--------------------------------|--|--------------------|----------------|--------------------|----------------|
| | | Attendance (Times) | Fees (Baht) | Attendance (Times) | Fees (Baht) |
| 1. Mr. Kumar Mangalam Birla | Chairman of the Board | 0/5 | - | - | - |
| 2. Mrs. Rajashree Birla | Director | 0/5 | - | - | - |
| 3. Mr. Shyam Sundar Mahansaria | Independent Director/ Chairman of the Audit Committee | 4/5 | 100,000 | 4/5 | 40,000 |
| 4. Mr. Vinai Sachdev | Independent Director/ Member of the Audit Committee | 5/5 | 125,000 | 5/5 | 50,000 |
| 5. Mr. Purshottam Dass Sharma | Independent Director/ Member of the Audit Committee | 5/5 | 125,000 | 5/5 | 50,000 |
| 6. Mr. Hari Krishna Agarwal | Director | 5/5 | 125,000 | - | - |
| 7. Mr. Prasan Kumar Sipani | Director | 5/5 | 125,000 | - | - |
| Total Amount (Baht) | | | 600,000 | | 140,000 |

Details of meeting fee of directors for the past three years are as follows:

| Details | For the year ended 31 March | | |
|--|-----------------------------|----------------|----------------|
| | 2024 | 2023 | 2022 |
| 1. Meeting fee of the Board of Directors | 600,000 | 500,000 | 625,000 |
| 2. Meeting fee of the Audit Committee | 140,000 | 120,000 | 150,000 |
| Total meeting fee (Baht) | 740,000 | 620,000 | 775,000 |

คำตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นดังนี้

| รายละเอียดคำตอบแทน | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม | | |
|---------------------|---------------------------------|------------|------------|
| | 2567 | 2566 | 2565 |
| จำนวนผู้บริหาร (คน) | 7 | 6 | 7 |
| คำตอบแทนรวม (บาท) | 29,708,495 | 31,051,419 | 33,415,830 |

หมายเหตุ:

- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 ประกอบด้วยผู้บริหาร 7 คน ได้แก่ (1) นายประสาน กุมาร สิปานี ประธานบริษัท (ฝ่ายกลยุทธ์และแผนงาน) ได้เกษียณอายุ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2567 (2) นายสุชิต กุมาร กุปตา ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 แทนนายมนิต กุมาร์ (3) นายชานโตส พาที ตริปาธิ (4) นายอุโดชานเกอร์ มาฮาปราสาท ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองประธาน (ฝ่ายเทคนิค) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 รักษาการแทน นายมานิช เจน (5) นายไพศาล วิโรจน์ปกรณ์
- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 ประกอบด้วยผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ (1) นายประสาน กุมาร สิปานี (2) นายมนิต กุมาร์ (3) นายชานโตส พาที ตริปาธิ (4) นายมานิช เจน (5) นายไพศาล วิโรจน์ปกรณ์ เข้าร่วมงานกับบริษัทฯ ในตำแหน่ง รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2565 แทนนายณัฐวุฒิ มหาวิไล ซึ่งลาออกจากบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565

| รายละเอียด | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม | | |
|---------------------------------|---------------------------------|-----------|-----------|
| | 2567 | 2566 | 2565 |
| บำเหน็จกรรมการและค่าใช้จ่ายอื่น | 4,832,186 | 5,828,843 | 5,731,033 |

หมายเหตุ: ค่าตอบแทนกรรมการได้มีการพิจารณาอย่างเหมาะสมสำหรับตำแหน่งและความรับผิดชอบ ค่าบำเหน็จกรรมการและค่าใช้จ่ายอื่นที่จ่ายให้แก่กรรมการอิสระท่านหนึ่งที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2545

คำตอบแทนอื่น

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม | | |
|------------------------------------|---------------------------------|------|------|
| | 2567 | 2566 | 2565 |
| จำนวนผู้บริหาร (คน) | 7 | 6 | 7 |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท) | - | - | - |

หมายเหตุ:

- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 ประกอบด้วยผู้บริหาร 7 คน ได้แก่ (1) นายประสาน กุมาร สิปานี ประธานบริษัท (ฝ่ายกลยุทธ์และแผนงาน) ได้เกษียณอายุ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2567 (2) นายสุชิต กุมาร กุปตา ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 แทนนายมนิต กุมาร์ (3) นายชานโตส พาที ตริปาธิ (4) นายอุโดชานเกอร์ มาฮาปราสาท ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองประธาน (ฝ่ายเทคนิค) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 รักษาการแทน นายมานิช เจน (5) นายไพศาล วิโรจน์ปกรณ์
- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 ประกอบด้วยผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ (1) นายประสาน กุมาร สิปานี (2) นายมนิต กุมาร์ (3) นายชานโตส พาที ตริปาธิ (4) นายมานิช เจน (5) นายไพศาล วิโรจน์ปกรณ์ เข้าร่วมงานกับบริษัทฯ ในตำแหน่ง รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2565 แทนนายณัฐวุฒิ มหาวิไล ซึ่งลาออกจากบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565

Total remuneration of the Company's management are as follows:

| Details of remuneration | For the year ended 31 March | | |
|----------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| | 2024 | 2023 | 2022 |
| No. of management (persons) | 7 | 6 | 7 |
| Total remuneration (Baht) | 29,708,495 | 31,051,419 | 33,415,830 |

Remark:

- For the year 2024, management consists of 7 persons – (1) Mr. Prasan Kumar Sipani, retired as the President (Strategy & Planning) on 31 January 2024 (2) Mr. Sushil Kumar Gupta is appointed as the President effective from 1 October 2023 replacing Mr. Munish Kumar (3) Mr. Santosh Pati Tripathi (4) Appointed Mr. Udaishanker Mahaprasad Misra as Vice President (Technical) effective 1 January 2024 acting on behalf of Mr. Manish Jain (5) Mr. Paisan Virojpakorn
- For the year 2023, management consists of 6 persons – (1) Mr. Prasan Kumar Sipani (2) Mr. Munish Kumar (3) Mr. Santosh Pati Tripathi (4) Mr. Manish Jain (5) Mr. Paisan Virojpakorn joined as Vice President & Head of HR on 1 August 2022 replacing Mr. Natthawut Mahawilai which resigned on 1 June 2022.

| Details | For the year ended 31 March | | |
|--|-----------------------------|-----------|-----------|
| | 2024 | 2023 | 2022 |
| Pension and reimbursement of expenses (Baht) | 4,832,186 | 5,828,843 | 5,731,033 |

Remark: The pension and reimbursement of expenses to an ex-executive, presently acting as an independent director, post his retirement in recognition of his past services as executive has been approved by the annual general meeting of the shareholders dated 29 January 2002.

Other Remunerations

Provident Fund

Details of the Company's contribution to provident fund for management are as follows.

| Contribution to Provident Fund | For the year ended 31 March | | |
|---------------------------------------|-----------------------------|------|------|
| | 2024 | 2023 | 2022 |
| No. of management (persons) | 7 | 6 | 7 |
| Contribution to provident fund (Baht) | - | - | - |

Remark:

- For the year 2024, management consists of 7 persons – (1) Mr. Prasan Kumar Sipani, retired as the President (Strategy & Planning) on 31 January 2024 (2) Mr. Sushil Kumar Gupta is appointed as the President effective from 1 October 2023 replacing Mr. Munish Kumar (3) Mr. Santosh Pati Tripathi (4) Appointed Mr. Udaishanker Mahaprasad Misra as Vice President (Technical) effective 1 January 2024 acting on behalf of Mr. Manish Jain (5) Mr. Paisan Virojpakorn
- For the year 2023, management consists of 6 persons – (1) Mr. Prasan Kumar Sipani (2) Mr. Munish Kumar (3) Mr. Santosh Pati Tripathi (4) Mr. Manish Jain (5) Mr. Paisan Virojpakorn joined as Vice President & Head of HR on 1 August 2022 replacing Mr. Natthawut Mahawilai which resigned on 1 June 2022.



การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

| ชื่อ - นามสกุล | ตำแหน่ง | จำนวนหุ้นสามัญ | | |
|--|-----------------------------------|----------------------|----------------------|---------------|
| | | 31 มีนาคม 2567 | 31 มีนาคม 2566 | เพิ่ม (ลด) |
| 1. นาย कुमार มังกาลัม เบอรัลล่า | ประธานกรรมการ | - | - | - |
| 2. นางราชาสรี เบอรัลล่า | กรรมการ | - | - | - |
| 3. นายไชยัม ซุนเดอร์ มาฮันชาเรียว | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ | 2,050 | 2,050 | - |
| 4. นายวินัย สัจเดว | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ | - | - | - |
| 5. นายปุรุษโศดมิตาส ชาร์มา | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ | - | - | - |
| 6. นายแฮรี่ กฤษณะ อาการ์วาล | กรรมการ | - | - | - |
| 7. นายประสาน कुमार สีปานี ^{1/} | กรรมการ | 100 | 100 | - |
| 8. นายสุชิล कुमार กุปตา ^{2/} | ประธานบริษัท | - | - | - |
| 9. นายชานโตส พาที ตริปาธี | รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์) | - | - | - |
| 10. นายอุโตชานเกอร์ มาฮาปราสาท ^{3/} | รองประธาน (ฝ่ายเทคนิค) | - | - | - |
| 11. นายไพศาล วิโรจน์ปกรณ์ | รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) | - | - | - |
| 12. นายมนูjit कुमार ^{2/} | ประธานบริษัท | - | - | - |
| 13. นายมานิช เจน ^{3/} | รองประธาน (ฝ่ายผลิต) | - | - | - |

หมายเหตุ:

- จำนวนหุ้นที่แสดงนี้ได้รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย

^{1/} นายประสาน कुमार สีปานี ประธานบริษัท (ฝ่ายกลยุทธ์และแผนงาน) ได้เกษียณอายุ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2567 ทั้งนี้ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

^{2/} นายสุชิล कुमार กุปตา ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 แทนนายมนูjit कुमार

^{3/} นายอุโตชานเกอร์ มาฮาปราสาท ได้รับการแต่งตั้งเป็นรองประธาน (ฝ่ายเทคนิค) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 รักษาการแทน นายมานิช เจน



Shareholding Report of the Board of Directors and Management

| Name | Position | No. of ordinary shares | | |
|--|--|------------------------|---------------|-----|
| | | 31 March 2024 | 31 March 2023 | +/- |
| 1. Mr. Kumar Mangalam Birla | Chairman of the Board | - | - | - |
| 2. Mrs. Rajashree Birla | Director | - | - | - |
| 3. Mr. Shyam Sundar Mahansaria | Independent Director/ Chairman of Audit Committee | 2,050 | 2,050 | - |
| 4. Mr. Vinai Sachdev | Independent Director/ Member of Audit Committee | - | - | - |
| 5. Mr. Purshottam Dass Sharma | Independent Director/ Member of Audit Committee | - | - | - |
| 6. Mr. Hari Krishna Agarwal | Director | - | - | - |
| 7. Mr. Prasan Kumar Sipani ^{1/} | Director | 100 | 100 | - |
| 8. Mr. Sushil Kumar Gupta ^{2/} | President | - | - | - |
| 9. Mr. Santosh Pati Tripathi | Vice President (Finance & Commercial) | - | - | - |
| 10. Mr. Udaishanker Mahaprasad Misra ^{3/} | Vice President (Technical) | - | - | - |
| 11. Mr. Paisan Virojpakorn | Vice President (Human Resources) | - | - | - |
| 12. Mr. Munish Kumar ^{2/} | President | - | - | - |
| 13. Mr. Manish Jain ^{3/} | Vice President (Process Executive) | - | - | - |

Remark:

- Number of shares shown above includes the shares held by spouse and minor children.

^{1/} Mr. Prasan Kumar Sipani retired as President (Strategy & Planning) from the Company on 31 January 2024. He continues to be a director of the Company.

^{2/} Appointed Mr. Sushil Kumar Gupta as President of the Company effective from 1 October 2023 replacing Mr. Munish Kumar.

^{3/} Appointed Mr. Udaishanker Mahaprasad Misra as Vice President (Technical) effective 1 January 2024 acting on behalf of Mr. Manish Jain.



บุคลากร

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ประกอบด้วย

| จำนวนพนักงาน : คน | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม | | | | | | | | |
|-------------------------|---------------------------------|---------------|------------|--------------|---------------|------------|--------------|---------------|------------|
| | 2567 | | | 2566 | | | 2565 | | |
| | พนักงานประจำ | พนักงานรายวัน | รวม | พนักงานประจำ | พนักงานรายวัน | รวม | พนักงานประจำ | พนักงานรายวัน | รวม |
| สำนักงานกรุงเทพฯ | 19 | -- | 19 | 20 | - | 20 | 22 | - | 22 |
| โรงงานที่จังหวัดอ่างทอง | 189 | 628 | 817 | 179 | 630 | 809 | 183 | 631 | 814 |
| โรงงานที่จังหวัดสระบุรี | 16 | 24 | 40 | 16 | 24 | 40 | 16 | 25 | 41 |
| รวม | 224 | 652 | 876 | 215 | 654 | 869 | 221 | 656 | 877 |

ค่าตอบแทนของพนักงาน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของพนักงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส เป็นดังนี้

| (หน่วย : ล้านบาท) | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม | | |
|-------------------|---------------------------------|--------|--------|
| | 2567 | 2566 | 2565 |
| เงินเดือน | 445.90 | 407.71 | 414.99 |
| โบนัส | 43.82 | 42.21 | 40.71 |

ค่าตอบแทนอื่น : เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ

| (หน่วย : ล้านบาท) | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม | | |
|------------------------------|---------------------------------|-------|-------|
| | 2567 | 2566 | 2565 |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 12.20 | 11.71 | 11.55 |

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีสวัสดิการในด้านต่าง ๆ เช่น ประกันสุขภาพ การตรวจสอบสุขภาพประจำปี หอพักพนักงาน สิ่งอำนวยความสะดวกด้านสันนทาการและกีฬา ตลอดจนหลักสูตรอบรมหรือสัมมนาประจำปี เพื่อพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ



Employees

The number of employees of the Company as of 31 March 2024 consisted of

| (no. of employees : person) | For the year ended 31 March | | | | | | | | |
|-----------------------------|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| | 2024 | | | 2023 | | | 2022 | | |
| | Staff | Worker | Total | Staff | Worker | Total | Staff | Worker | Total |
| Head Office - Bangkok | 19 | -- | 19 | 20 | - | 20 | 22 | - | 22 |
| Plant - Angthong | 189 | 628 | 817 | 179 | 630 | 809 | 183 | 631 | 814 |
| Plant - Saraburi | 16 | 24 | 40 | 16 | 24 | 40 | 16 | 25 | 41 |
| Total | 224 | 652 | 876 | 215 | 654 | 869 | 221 | 656 | 877 |

Remuneration of Employees

Remuneration in cash of the Company's employees for the year ended 31 March 2024 consists of salary and bonus as follows:

| (Unit : Million Baht) | For the year ended 31 March | | |
|-----------------------|-----------------------------|--------|--------|
| | 2024 | 2023 | 2022 |
| Salary | 445.90 | 407.71 | 414.99 |
| Bonus | 43.82 | 42.21 | 40.71 |

Other Remuneration : Provident Fund Contribution

The Company and its employees have jointly registered to establish a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530 which consists of the employees' contributions and the Company's contributions. The provident fund is managed by an asset management company namely MFC Public Company Limited and will pay to employees in the event of retirement in accordance with the regulations on the Company's provident fund.

| (Unit : Million Baht) | For the year ended 31 March | | |
|-----------------------------|-----------------------------|-------|-------|
| | 2024 | 2023 | 2022 |
| Provident Fund Contribution | 12.20 | 11.71 | 11.55 |

In addition, the Company also has various welfares schemes such as health insurance, annual health check, staff dormitory, recreation and sports facilities as well as training course or annual seminars for upgrading the Company's personnel's' skill.

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานในรอบระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน เพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานของบริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปีและแผนพัฒนาพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะในการทำงานตามความเหมาะสม และตามความจำเป็นของตำแหน่งงานนั้น ๆ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การแนะนำให้พนักงานเข้าใจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัฒนธรรมองค์กร เป้าหมาย ตลอดจนการฝึกอบรมให้ความรู้ขั้นพื้นฐานในการปฏิบัติงานควบคู่ไปกับการติดตาม ผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาการฝึกอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ให้การส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรทุกระดับให้ได้ รับการพัฒนาในทุกๆ ด้าน ทั้งด้านการบริหาร การจัดการ เทคนิคในการปฏิบัติงาน เทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบคุณภาพ สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

Core
Value

ค่านิยม
องค์กร

INTEGRITY

Honesty in every action

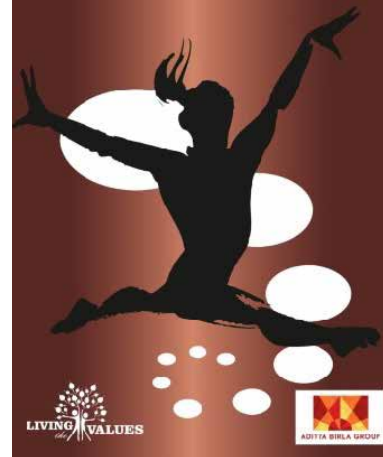


ความซื่อสัตย์

จริงใจในทุกการกระทำ

COMMITMENT

Deliver on the promise



ความมุ่งมั่น

ส่งมอบงานตามสัญญา

Changes in the number of employees in the past 3 years

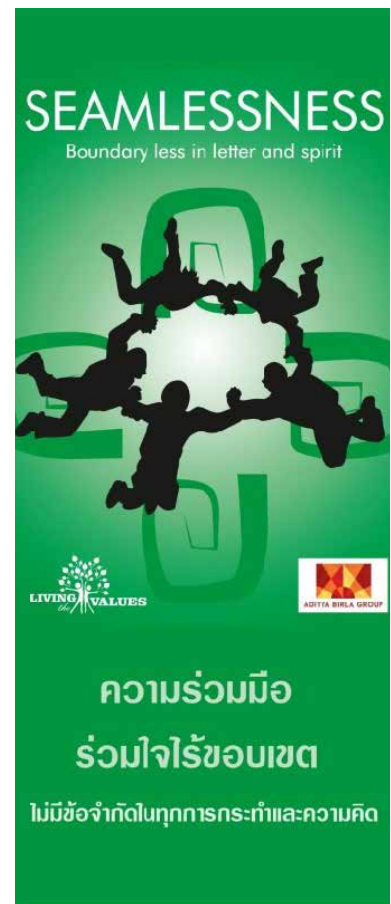
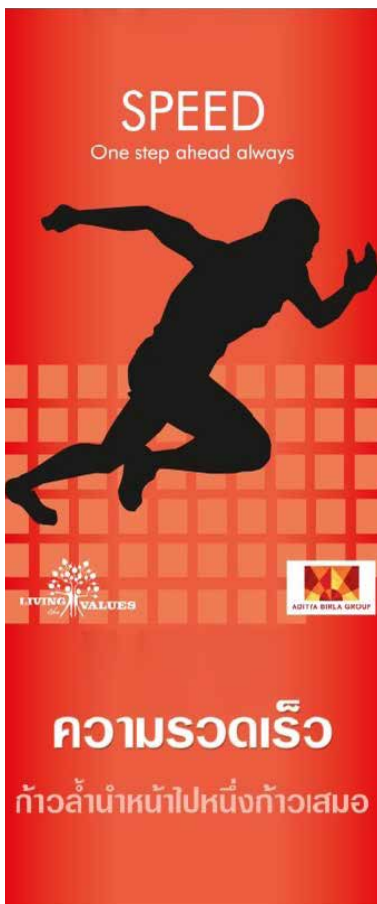
The Company has no significant change in the number of employees.

Major Labor Disputes in the past 3 years

-None-

Employee Development Policy

The Company has realized and given importance to the development of knowledge and competence of employees. In order to develop the potential of the Company's employees, annual training plan and employee development plan have been set up to enhance their knowledge and skills in working according to their needs and the necessity of that position continuously. This includes orientation for new employees, recommending employees to understand the vision, mission, organizational culture, goals, as well as training to provide knowledge in basic operations along with regular follow-up on employee training performance. The Company promotes and supports personnel at all levels to get developed in every aspect including management, technical, information technology, quality system, environment, safety and health.





รายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทร่วมและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรายการเหล่านี้เป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจตามปกติ โดยที่การกำหนดราคาจะเป็นราคาตลาดหรือเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปซึ่งสามารถเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก และเป็นเงื่อนไขที่สามารถเปรียบเทียบได้และสมเหตุสมผล

รายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้นในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา สามารถสรุปได้ดังนี้

| ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ | ลักษณะความสัมพันธ์ | ประเภทรายการ | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | | |
|---|---|---|---------------------|---------|---------|
| | | | 2567 | 2566 | 2565 |
| 1. บจ.เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์ (ประเทศแคนาดา) - ผู้ผลิตเยื่อสำหรับ ทำกระดาษ | 1) การร่วมค้าของบริษัทฯ 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - ร้อยละ 60.00 บมจ.ไทยเรยอน - ร้อยละ 40.00 บจ.กราซิม อินด์สตรีส 3) กรรมการร่วมกัน - นายแฮรี่ กฤษณะ อาการ์วาล | | | | |
| 2. บจ.เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ (ประเทศจีน) - ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน | 1) บริษัทร่วมของบริษัทฯ 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - ร้อยละ 42.53 บมจ.ไทยเรยอน - ร้อยละ 26.63 บจ.กราซิม อินด์สตรีส - ร้อยละ 30.84 บจ.พีที อินโด บาร์ต เร ยอน 3) กรรมการร่วมกัน - นายแฮรี่ กฤษณะ อาการ์วาล | - ขายเส้นใยเรยอน | 236.859 | 171.836 | 245.206 |
| 3. บจ.พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ (ประเทศอินโดนีเซีย) - ผู้ผลิตเส้นด้าย | 1) บริษัทร่วมของบริษัทฯ 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - ร้อยละ 40.00 บมจ.ไทยเรยอน - ร้อยละ 40.00 บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) - ร้อยละ 16.00 Cheddington Trading Co.Inc. | - ขายเส้นใยเรยอน | 254.779 | 120.531 | 219.562 |
| 4. บจ.ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ (ประเทศไทย) - ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิก | 1) บริษัทร่วมของบริษัทฯ 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - ร้อยละ 30.00 บมจ.ไทยเรยอน - ร้อยละ 15.98 บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) 3) กรรมการร่วมกัน - นายไชยม ชุนเดอร์ มานันซาเรีย | - ค่าใช้จ่ายรับคืน - ค่าใช้จ่ายชำระคืน | 1.481 | 0.111 | 0.130 |
| | | | - | (0.013) | (0.021) |



Related Party Transactions

During last three years, the Company has significant business transactions with associates and related parties. These transactions are conducted during the course of normal business operations. Pricing and other key terms of all such transactions are at arm's length and are comparable with third party transactions, wherever applicable.

The connected/related transactions of last 3 years are summarized as follows:

| Company Name / Type of Business | Nature of Relationship | Type of Transactions | Amount (Million Baht) | | |
|---|---|---|-----------------------|------------------|------------------|
| | | | 2024 | 2023 | 2022 |
| 1. AV Terrace Bay Inc. (Canada) - Manufacturer of paper grade pulp | 1) Joint Venture 2) Major Shareholders - 60% by Thai Rayon Plc. - 40% by Grasim Industries Ltd. 3) Common Director - Mr. Hari Krishna Agarwal | | | | |
| 2. Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd. (China) - Manufacturer of Fibre | 1) Associate 2) Major Shareholders - 42.53% by Thai Rayon Plc. - 26.63% by Grasim Industries Ltd. - 30.84% by PT. Indo Bharat Rayon 3) Common Director - Mr. Hari Krishna Agarwal | - Sell fibre | 236.859 | 171.836 | 245.206 |
| 3. PT. Indo Liberty Textiles (Indonesia) - Manufacturer of yarn | 1) Associate 2) Major Shareholders - 40.00% by Thai Rayon Plc. - 40.00% by Birla Carbon (Thailand) Plc. - 16.00% by Cheddington Trading Co.Inc. | - Sell fibre | 254.779 | 120.531 | 219.562 |
| 4. Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd. (Thailand) - Manufacturer of acrylic fibre | 1) Associate 2) Major Shareholders - 30.00% by Thai Rayon Plc. - 15.98% by Birla Carbon (Thailand) Plc. 3) Common Director - Mr. Shyam Sundar Mahansaria | - Recovery of expenses - Reimbursement of expenses | 1.481 - | 0.111 (0.013) | 0.130 (0.021) |

| ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ | ลักษณะความสัมพันธ์ | ประเภทรายการ | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | | |
|--|--|--------------------------------------|---------------------|-------------|-------------|
| | | | 2567 | 2566 | 2565 |
| 5. บจ.อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) (ประเทศไทย) - ผู้ผลิตเคมีภัณฑ์ | 1) บริษัทร่วมของบริษัทฯ | - เงินปันผลรับ | 25.480 | 25.480 | 25.480 |
| | 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | - ขายโซดาไฟ | - | - | 107.521 |
| | - ร้อยละ 29.98 บมจ.ไทยเรยอน | - ค่าใช้จ่ายรับคืน | 1.632 | 0.023 | 0.018 |
| | - ร้อยละ 29.99 บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) | - ซื้อกำมะถันและวัสดุแผนก อ็อกซิลาตี | (25.495) | (15.740) | (18.224) |
| | - ร้อยละ 37.73 บจ.ไทย โพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ | - ซื้อชิ้นส่วนอุปกรณ์ | (0.080) | - | - |
| | | - ค่าใช้จ่ายชำระคืน | (0.013) | (0.066) | (0.355) |
| | 3) กรรมการร่วมกัน | | | | |
| | - นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า | | | | |
| | - นางราชาสรี เบอร์ล่า | | | | |
| | | | | | |
| 6. บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) (ประเทศไทย) - ผู้ผลิตผงเขม่าดำ | 1) บริษัทร่วมของบริษัทฯ | - เงินปันผลรับ | 104.913 | 123.647 | 59.95 |
| | 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | - ขายชิ้นส่วนอุปกรณ์ | - | 0.020 | 0.020 |
| | - ร้อยละ 24.98 บมจ.ไทยเรยอน | - ค่าใช้จ่ายรับคืน | 6.942 | 5.236 | 6.086 |
| | - ร้อยละ 43.74 บจ.เอสเคไอ คาร์บอนแบล็ค (มอริเชียส) | - ซื้อไอน้ำและพลังงาน | (539.854) | (382.593) | (448.845) |
| | - ร้อยละ 15.99 บจ.เอเชียน ออปส์ โอ | - ค่าใช้จ่ายชำระคืน | (11.796) | (6.294) | (5.279) |
| | 3) กรรมการร่วมกัน | | | | |
| | - นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า | | | | |
| | - นางราชาสรี เบอร์ล่า | | | | |
| | - นายไชยม์ ซุนเดอร์ มาฮันชาเรียว | | | | |
| | - นายปุรส์โฮตัมคาส ชาร์มา | | | | |
| | | | | | |
| 7. บจ.เอวี กรู๊ป เอ็นพี อิงค์ (ประเทศแคนาดา) - ผู้ผลิตเยื่อกระดาษ ชนิดละลายน้ำได้ | 1) บริษัทร่วมของบริษัทฯ | - ซื้อเยื่อกระดาษ | (1,750,719) | (2,084,159) | (2,727,834) |
| | 2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | - ดอกเบี้ยเงินกู้ยืม | 2.690 | - | - |
| | - ร้อยละ 49.00 บมจ.ไทยเรยอน | | | | |
| | - ร้อยละ 45.00 บจ.กรากิม อินดัสตรีส์ | | | | |
| | - ถือหุ้นร้อยละ 6.00 บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน | | | | |
| | 3) กรรมการร่วมกัน | | | | |
| - นายแฮร์รี่ กฤษณะ อาการ์วาล | | | | | |
| | | | | | |
| 8. บจ.อินโดไทย ซินเทติกส์ (ประเทศไทย) - ผู้ผลิตเส้นด้าย | 1) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ | - ขายเส้นใยเรยอน | 112.796 | 263.664 | 360.406 |
| | 2) รายชื่อผู้ถือหุ้น | - เงินปันผลรับ | 0.159 | 0.159 | 0.159 |
| | - ร้อยละ 7.56 บมจ.ไทยเรยอน | | | | |
| | 3) กรรมการร่วมกัน | | | | |
| | - นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า | | | | |
| | - นางราชาสรี เบอร์ล่า | | | | |
| - นายไชยม์ ซุนเดอร์ มาฮันชาเรียว | | | | | |
| - นายวินัย สัจเดว | | | | | |

| Company Name / Type of Business | Nature of Relationship | Type of Transactions | Amount (Million Baht) | | |
|---|--|--|-----------------------|-------------|-------------|
| | | | 2024 | 2023 | 2022 |
| 5. Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. (Thailand) - Manufacturer of chemical products | 1) Associate | - Dividend income | 25.480 | 25.480 | 25.480 |
| | 2) Major Shareholders | - Sell caustic soda | - | - | 107.521 |
| | - 29.98% by Thai Rayon Plc. | - Recovery of | 1.632 | 0.023 | 0.018 |
| | - 29.99% by Birla Carbon (Thailand) Plc. | expenses | | | |
| | - 37.73% by Thai Polyphosphate & Chemical Co.,Ltd. | - Purchase sulphur and auxiliary materials | (25.495) | (15.740) | (18.224) |
| | 3) Common Directors | - Purchase spares | (0.080) | - | - |
| - Mr. Kumar Mangalam Birla | - Reimbursement of | (0.013) | (0.066) | (0.355) | |
| - Mrs. Rajashree Birla | expenses | | | | |
| 6. Birla Carbon (Thailand) Plc. (Thailand) - Manufacturer of carbon black | 1) Associate | - Dividend income | 104.913 | 123.647 | 59.95 |
| | 2) Major Shareholders | - Sell spares | - | 0.020 | 0.020 |
| | - 24.98% by Thai Rayon Plc. | - Recovery of | 6.942 | 5.236 | 6.086 |
| | - 43.74% by SKI Carbon Black (Mauritius) Ltd. | expenses | | | |
| | - 15.99% by Asian Opps I Ltd. | - Purchase steam and power | (539.854) | (382.593) | (448.845) |
| | 3) Common Directors | - Reimbursement of | (11.796) | (6.294) | (5.279) |
| - Mr. Kumar Mangalam Birla | expenses | | | | |
| - Mrs. Rajashree Birla | | | | | |
| - Mr. Shyam Sundar Mahansaria | | | | | |
| - Mr. Purshottam Dass Sharma | | | | | |
| 7. AV Group NB Inc. (Canada) - Manufacturer of dissolving grade wood pulp | 1) Associate | - Purchase pulp | (1,750,719) | (2,084.159) | (2,727.834) |
| | 2) Major Shareholders | - Interest on loan | 2.690 | - | - |
| | - 49.00% by Thai Rayon Plc. | | | | |
| | - 45.00% by Grasim Industries Ltd. - 6.00% by PT. Indo Bharat Rayon | | | | |
| 3) Common Director | | | | | |
| - Mr. Hari Krishna Agarwal | | | | | |
| 8. Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd. (Thailand) - Manufacturer of yarn | 1) Related party | - Sell fibre | 112.796 | 263.664 | 360.406 |
| | 2) Shareholder | - Dividend income | 0.159 | 0.159 | 0.159 |
| | - 7.56% by Thai Rayon Plc. | | | | |
| | 3) Common Directors | | | | |
| | - Mr. Kumar Mangalam Birla - Mrs. Rajashree Birla - Mr. Shyam Sundar Mahansaria - Mr. Vinai Sachdev | | | | |

| ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ | ลักษณะความสัมพันธ์ | ประเภทรายการ | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | | |
|--|---|--|--|----------------------------------|--|
| | | | 2567 | 2566 | 2565 |
| 9. บจ.กราชิม อินดัสตรีส์ (ประเทศอินเดีย) - ผู้ผลิตเส้นใยและซีเมนต์ | 1) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ 2) รายชื่อผู้ถือหุ้น - ร้อยละ 0.72 บมจ.ไทยเรยอน 3) กรรมการร่วมกัน - นาย कुमार มังกาลัม เบอรัลล่า - นางราชาสรี เบอรัลล่า - นายแฮรี่ กฤษณะ อาการ์วาล | - เงินปันผลรับ - ขายชิ้นส่วนอุปกรณ์ - ค่าใช้จ่ายรับคืน - ค่าใช้จ่ายชำระคืน - ซื้อชิ้นส่วนอุปกรณ์ | 24.010 - 8.326 (0.982) (0.028) | 23.535 - - (1.163) - | 20.348 2.852 - (1.112) - |
| 10. บจ.พีที เอลลิแกนท์ เท็กซ์ไทล์ อินดัสตรี (ประเทศอินโดนีเซีย) - ผู้ผลิตเส้นด้าย | 1) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ 2) กรรมการร่วมกัน - นาย कुमार มังกาลัม เบอรัลล่า - นางราชาสรี เบอรัลล่า - นายไซยัม ซุนเดอร์ มาฮันชาเรียว | - ขายเส้นใยเรยอน | 276.762 | 73.217 | 134.984 |
| 11. บจ.พีที ซันไรซ์ บิวไม เท็กซ์ไทล์ (ประเทศอินโดนีเซีย) - ผู้ผลิตเส้นด้าย | 1) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ 2) กรรมการร่วมกัน - นาย कुमार มังกาลัม เบอรัลล่า | - ขายเส้นใยเรยอน | 45.363 | - | - |
| 12. บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน (ประเทศอินโดนีเซีย) - ผู้ผลิตเส้นด้าย | 1) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ 2) กรรมการร่วมกัน - นาย कुमार มังกาลัม เบอรัลล่า | - ขายเคมีภัณฑ์และอะไหล่ - ค่าใช้จ่ายรับคืน - ซื้อเส้นใยเรยอน - ซื้ออะไหล่ - ค่าใช้จ่ายชำระคืน | 21.866 0.413 (4.878) (0.243) (0.400) | 33.733 - (7.989) - - | 125.841 0.033 (17.465) (0.250) - |
| 13. บจ.อดิตยา เบอรัลล่า แมเนจเม้นท์ เซ็นเตอร์ (ประเทศอินเดีย) | 1) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ 2) กรรมการร่วมกัน - นาย कुमार มังกาลัม เบอรัลล่า | - ค่าบริการให้คำปรึกษาด้านการจัดการ | (0.943) | (0.546) | (0.754) |
| 14. Domsjo Fabriker AB (ประเทศสวีเดน) | 1) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ 2) กรรมการร่วมกัน - นายแฮรี่ กฤษณะ อาการ์วาล | - ซื้อเยื่อกระดาษ | (8.002) | (48.433) | (16.830) |
| 15. บจ.ไทย โพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ (ประเทศไทย) | 1) บริษัทร่วมของบริษัทฯ 2) รายชื่อผู้ถือหุ้น - ร้อยละ 49.00 บมจ.ไทยเรยอน - ร้อยละ 43.50 บจ.พีที อินโด บาร์ต เรยอน 3) กรรมการร่วมกัน - นาย कुमार มังกาลัม เบอรัลล่า - นางราชาสรี เบอรัลล่า - นายไซยัม ซุนเดอร์ มาฮันชาเรียว | - รายได้เงินปันผล | 0.613 | - | - |

| Company Name / Type of Business | Nature of Relationship | Type of Transactions | Amount (Million Baht) | | |
|--|----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|----------|----------|
| | | | 2024 | 2023 | 2022 |
| 9. Grasim Industries Ltd. (India) - Manufacturer of fibre and cement | 1) Related Party | - Dividend income | 24.010 | 23.535 | 20.348 |
| | 2) Shareholder | - Sell spares | - | - | 2.852 |
| | - 0.72% by Thai Rayon Plc. | - Recovery of expenses | 8.326 | - | - |
| | 3) Common Directors | - Reimbursement of expenses | (0.982) | (1.163) | (1.112) |
| | - Mr. Kumar Mangalam Birla | - Purchase spares | (0.028) | - | - |
| | - Mrs. Rajashree Birla | | | | |
| | - Mr. Hari Krishna Agarwal | | | | |
| 10. PT. Elegant Textile Industry (Indonesia) - Manufacturer of yarn | 1) Related Party | - Sell fibre | 276.762 | 73.217 | 134.984 |
| | 2) Common Directors | | | | |
| | - Mr. Kumar Mangalam Birla | | | | |
| | - Mrs. Rajashree Birla | | | | |
| | - Mr. Shyam Sundar Mahansaria | | | | |
| 11. PT. Sunrise Bumi Textile (Indonesia) - Manufacturer of yarn | 1) Related Party | - Sell fibre | 45.363 | - | - |
| | 2) Common Director | | | | |
| | - Mr. Kumar Mangalam Birla | | | | |
| 12. PT. Indo Bharat Rayon (Indonesia) - Manufacturer of yarn | 1) Related Party | - Sell chemicals & spares | 21.866 | 33.733 | 125.841 |
| | 2) Common Director | - Recovery of expenses | 0.413 | - | 0.033 |
| | - Mr. Kumar Mangalam Birla | - Purchase fibre | (4.878) | (7.989) | (17.465) |
| | | - Purchase spares | (0.243) | - | (0.250) |
| | | - Purchase auxiliary materials | (0.400) | - | - |
| 13. Aditya Birla Management Corp. Pvt.Ltd. (India) | 1) Related Party | - Management Advisory services | (0.943) | (0.546) | (0.754) |
| | 2) Common Director | | | | |
| | - Mr. Kumar Mangalam Birla | | | | |
| 14. Domsjo Fabriker AB (Sweden) | 1) Related Party | - Purchase pulp | (8.002) | (48.433) | (16.830) |
| | 2) Common Director | | | | |
| | - Mr. Hari Krishna Agarwal | | | | |
| 15. Thai Polyphos- phate & Chemicals Co.,Ltd. (Thailand) | 1) Associate | - Dividend income | 0.613 | - | - |
| | 2) Shareholder | | | | |
| | - 49.00% by Thai Rayon Plc. | | | | |
| | - 43.50% by PT Indo Bharat Rayon | | | | |
| | 3) Common Director | | | | |
| | - Mr. Kumar Mangalam Birla | | | | |
| | - Mrs. Rajashree Birla | | | | |
| | - Mr. Shyam Sundar Mahansaria | | | | |

1. รายงานความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกัน

รายการระหว่างกันข้างต้นได้รับการพิจารณา ตรวจสอบ และอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และมีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยก่อนการเข้าทำรายการแต่ละครั้ง บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลใด ๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. รายละเอียดที่สำคัญในการกำหนดราคาและรายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกัน มีดังต่อไปนี้

| รายการ | นโยบายการกำหนดราคา |
|----------------|---------------------------|
| ขายสินค้า | ราคาตลาด |
| เงินปันผลรับ | ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น |
| รายได้อื่น | ตามข้อตกลงร่วมกัน* |
| ซื้อวัตถุดิบ | ราคาตลาดอ้างอิงกับดัชนี |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | ตามข้อตกลงร่วมกัน* |

* ลักษณะของค่าใช้จ่ายเหล่านี้ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ และส่วนใหญ่ใช้เกณฑ์ราคาทุนสำหรับค่าใช้จ่ายทั่วไปที่เกิดขึ้นเพื่อผลประโยชน์ร่วมกันของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกัน

3. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกัน

รายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกันเหล่านี้มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ ซึ่งรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทร่วม และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นรายการที่เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขทางการค้า โดยทั่วไป ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญรวมถึงราคาที่ทำให้การซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด และ/หรือดัชนีตลาดซึ่งเทียบเคียงได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับลูกค้า และ/หรือผู้จำหน่ายรายอื่น

4. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการรายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกัน

รายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกันทั้งหมดจะได้รับการตรวจสอบและอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ หลังจากการพิจารณาอย่างรอบคอบและระมัดระวังในทุก ๆ ด้าน โดยผ่านการทบทวนรายละเอียดจากผู้บริหารของบริษัทฯ หลังจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารได้มีการปฏิบัติตามแนวทางทั้งหมดเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในขณะที่มีการอนุมัติรายการดังกล่าว

5. นโยบายหรือแนวโน้มนำรายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกันในอนาคต

ในกรณีที่มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน/เกี่ยวข้องกันในอนาคต รายละเอียดที่จำเป็นทั้งหมด เช่น มูลค่าของรายการ ราคา ข้อกำหนด และเงื่อนไขอื่น ตลอดจนความจำเป็นในการทำรายการจะได้รับการตรวจสอบอย่างเหมาะสมจากผู้บริหารก่อนที่จะนำเสนอเพื่อพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามกฎระเบียบและข้อบังคับ

1. Opinion Report of the Audit Committee for Connected/Related Transactions

The above connected/related transactions have been considered, reviewed and approved by the Audit Committee. These transactions are reasonable and necessary for the continuity of normal business operations of the Company. Before entering into each transaction, the Company has considered the benefits of the Company and stakeholders without any transfer of benefits to any person who may have conflict of interest.

2. Key Details on Pricing of Connected/Related Transactions are as follows: For business transactions with related parties as follows:

| Transactions | Pricing policies |
|----------------------------|--|
| Sales of goods | Market prices |
| Dividend income | By resolution of the meeting of shareholders |
| Other income | By mutual agreement* |
| Purchases of raw materials | Market price linked to index |
| Other expenses | By mutual agreement* |

* Natures of these expenses are not related to major business operations of the Company and these are entered mostly on cost basis for common expenses incurred for mutual benefit of connected/related parties.

3. Necessity and Rationality of Connected/Related Transactions

These connected/related transactions are important for the Company's normal business operations. The connected transactions between the Company with associates and related parties are entered as per normal business operations and trade conditions. Key terms and conditions including price etc. are based on market price &/or market indices which are comparable to &/with other customers &/or suppliers.

4. Measures and Procedures for Approval of Connected/Related Transactions

All connected/related transactions are reviewed and approved by the Audit Committee after carefully considering all aspects of transactions once reviewed in detail by the Company's management. The Audit Committee will then along with its recommendations, if any, propose to the Board of Directors and/or Shareholders for further approval as per the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand re: Disclosure of information and actions of listed companies on connected transactions. The Audit Committee, the Board and Management follows all guidelines to ensure that there is no conflict of interest while approving such transactions.

5. Policies or Outlook for Future Connected/Related Transactions

In case of future connected/related transactions, all necessary details such as transaction value, price, terms and conditions etc. along with necessity of such transactions are duly reviewed by the management before placing for consideration and approval by the Audit Committee and Board of Directors and/or the Shareholders as per rules and regulations.



การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในในระดับต่าง ๆ ขององค์กรมีความเหมาะสมและเพียงพอเพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องน่าเชื่อถือ บริษัทฯ ยังใช้มาตรการที่เหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังกำหนดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2567 ได้มีความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน นอกจากนี้ รายงานการตรวจสอบภายในและรายงานคณะกรรมการตรวจสอบยังช่วยในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบควบคุมภายใน ซึ่งการควบคุมภายในที่สำคัญสามารถจำแนกระบบในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ มีการกำหนดจัดโครงสร้างองค์กร ที่แบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานอย่างชัดเจน เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในดีขึ้น และสอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง โดยรองรับแผนงานระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ

2. ด้านบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดวัตถุประสงค์ระดับองค์กรที่ชัดเจน และมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจภายใต้งบประมาณที่กำหนด รวมทั้งมีกระบวนการในการวิเคราะห์สาเหตุที่อาจทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ และมีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

3. ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

ระบบการควบคุมในและการประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน การควบคุมภายในที่เหมาะสมของฝ่ายบริหารและมีการสอบทานผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนและอนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่าแผนงานตรวจสอบครอบคลุมกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทฯ รวมถึงการอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างมากสำหรับการใช้ระบบ SAP-ERP เพื่อให้ทีมผู้บริหารได้รับข้อมูลได้ทันตามเวลา นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการรักษาความปลอดภัยในระบบสารสนเทศสำหรับข้อมูลที่เป็นความลับ พนักงานมีการสื่อสารข้อมูลผ่านระบบ Intranet, การรับส่ง e-mail และการสื่อสารโดยการประชุม ด้านการสื่อสารข้อมูลกับบุคคลภายนอก โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ www.thairayon.com และการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



Internal Control

The Company has continued to put emphasis on the internal control system. The Board ensures that sufficient control systems are in place at various levels of organization to ensure efficient and effective operations of the Company along with accuracy and trustworthiness of the accounting system and financial statements. The Company also takes appropriate measures to ensure compliance with laws and relevant rules. The internal control sufficiency is reviewed on regular basis.

The Board of Directors' meeting on 30 May 2024 has also reviewed the appropriateness and sufficiency of the internal control. Internal audit report and the Report of Audit Committee also helps in further strengthening the internal control systems. The relevant important sections of internal controls are as follows:

1. Organization and Environment

The Company has clearly set up an appropriate organization structure, duties and job responsibilities for better internal control system and for timely response to the changing environment in order to address the short-term and long-term plan of the Company.

2. Risk Management

The Company clearly specifies organizational objectives and assesses business risk factors, internal and external, which could obstruct the Company from achieving business goals under specified budget. There is a process to analyze the causes of risk factors and prepare strategies to handle the risk factors.

3. Executives' Operation Control

The internal control and evaluation systems are segregated for cross examination. The scope of duty and roles are clearly specified. The appropriate internal control is placed on the management and the Board also reviews the management's performance. The Board reviews and approves the annual business plan to ensure that core activities are covered and also endorses the Company's transactions with major shareholders, directors, executives and related parties to ensure prevention of conflict of interest.

4. Information Technology and Communication System

The Company has continued to improve the information and communication systems. Further emphasis is being put in maximum usage of SAP-ERP system by management team to get real-time information. The Company also has IT security policy in place for confidentiality. Employees are communicated in time through intranet, e-mails and meetings. Information is communicated to outside parties via the corporate website at www.thairayon.com and the Stock Exchange of Thailand.

5. ด้านระบบการติดตาม

บริษัทฯ ยังคงติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานในทุกระดับขององค์กร ขึ้นตอนทางธุรกิจถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมเพื่อความต่อเนื่องของการควบคุมภายใน วิธีการได้กลายเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติหน้าที่ตามปกติของผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแผนการติดตามและการประเมินผลเพื่อให้แน่ใจว่าประสบผลสำเร็จตามเวลาที่ระบุไว้ ผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและการควบคุมภายในมีการทบทวนเป็นรายไตรมาสและเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี เพียงพอและเชื่อถือได้ และสามารถควบคุมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามปกติขององค์กร



**Softness
and Absorbency**



**Purity
and Hygiene**

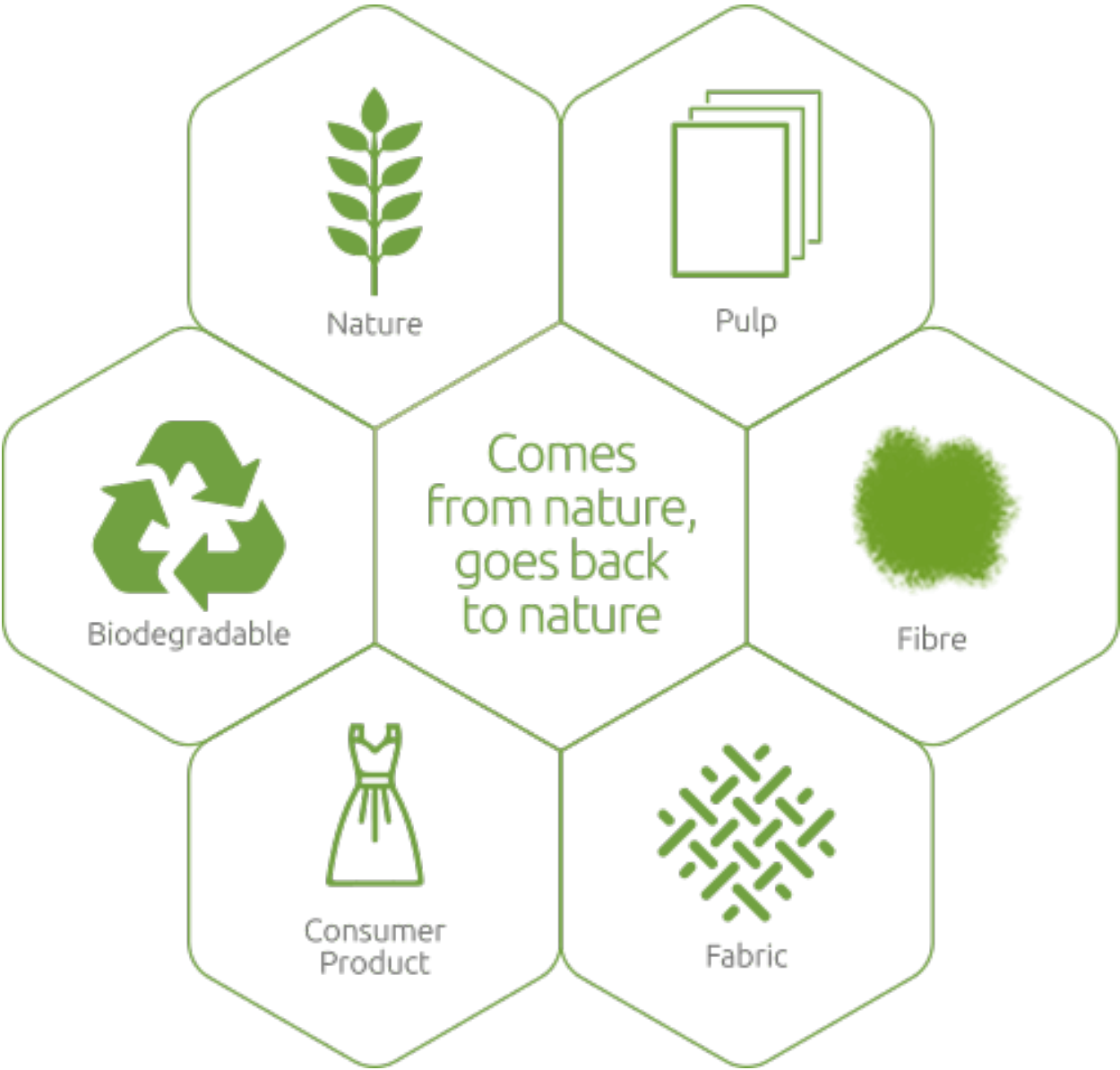


**Renewable
and Sustainable**

5. Monitoring System

The Company continues to monitor and evaluate the performance at all levels of organization. Business procedures are properly drawn up to ensure the continuity in internal control. The procedures become part of the normal functions of executives and relevant persons. The Company has outlined the constant monitoring and evaluation plans to ensure achievements in specified periods. The independent internal auditor reports directly to the Audit Committee and the internal control is reviewed on a quarterly/annual basis.

The Board of Directors regularly review the internal control system of the Company and are of the opinion that the Company has good internal control system, which is adequate and reliable and is sufficient to control and mitigate the business risks associated with the running of normal business operations of the organization.





ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลในการกำกับบัญชี

นายชานโตส พาที ตรีปาธี รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์) ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงและในการควบคุมดูแลด้านบัญชีและการปฏิบัติตามกฎระเบียบของบริษัทฯ โดยข้อมูลเกี่ยวกับประวัติของนายชานโตส พาที ตรีปาธี ซึ่งรับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลด้านบัญชีและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ปรากฏตามหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร” ของรายงานฉบับนี้

ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบภายในในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน รวมถึงการควบคุมภายใน และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

ผู้ตรวจสอบภายใน: M/s Aneja Management Consultants, Peninsula Corporate Park, Ganpatrao Kadam Marg; Lower Parel, Mumbai, India

เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ ทำหน้าที่เป็นเลขาธิการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2553 โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ข้อมูลเกี่ยวกับประวัติของเลขาธิการบริษัทปรากฏตามหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร” ของรายงานฉบับนี้

นักลงทุนสัมพันธ์

นักลงทุนสัมพันธ์มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้ประสานงานและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน โดยสามารถสอบถามข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2254-3346 หรือ e-mail address: suwanna.c@adityabirla.com ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.thairayon.com



Other Important Information

Person who is responsible for the supervision of accounting

Mr. Santosh Pati Tripathi, Vice President (Finance & Commercial) has been assigned responsibility of the supervision of accounting and compliances of the Company. Details of Mr. Santosh Pati Tripathi who is directly responsible for the supervision of accounting and compliances is shown in the section of “Details of the Board of Directors and Management” in this report.

Internal Auditor of the Company

Internal auditor performs internal audits in various areas of operations including internal control and report to the Audit Committee on a quarterly basis.

Internal Auditor: M/s Aneja Management Consultants, Peninsula Corporate Park, Ganpatrao Kadam Marg; Lower Parel, Mumbai, India

Company Secretary

The Board of Directors has appointed Mrs. Suwanna Chalermwat as the Company Secretary since 30 June 2010, whose duties and responsibilities are as stipulated in the Securities and Exchange Act (No.5), B.E. 2559, and amendment of the Securities and Exchange Act B.E. 2535. The Company Secretary is responsible for organizing meetings for the Board of Directors and shareholders, ensuring compliance with the meetings’ resolutions, and advising the Board on rules and regulations to which it must comply. Additionally, the Company Secretary is responsible for preparing and keeping the register of directors, sending invitation letters of the Board meeting, minutes of Board meeting, Annual Report, invitation letters to attend the shareholders’ meeting and records of its minutes, the report on conflict of interests of directors or executive officers and other duties as prescribed by the Office of the Securities and Exchange Commission, the Capital Market Supervisory Board and the Stock Exchange of Thailand. The information of profile of the Company Secretary is shown in the section of “Details of the Board of Directors and Management” in this report.

Investor Relations

Investor Relations discloses information through the Company’s website to ensure inclusive and equitable access to information for all stakeholders. The Company has assigned the Company Secretary to coordinate and answer questions of shareholders and investors. You can enquire about the Company’s information at Tel. 0-2254-3346 or e-mail address: suwanna.c@adityabirla.com as well as disclosure of information via the Company’s website at www.thairayon.com

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

• ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินของบริษัทฯ ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 ดังรายชื่อต่อไปนี้

- (1) นายธีรวัฒน์ วิทยาภาเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 11464 หรือ
- (2) นางสาวชนารัตน์ จันทร์หาวา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9052
(เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2563 และเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัทฯ) หรือ
- (3) นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6333 หรือ
- (4) นางสาววิไลวรรณ ผลประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8420

ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของสำนักงานทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทแทนผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นเงิน 1,882,000.- บาท (ปี 2566: 1,805,000.- บาท) รวมค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

• ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

- ไม่มี -



Auditors' Remuneration

• Audit fee

The Audit Committee has considered and selected the auditors according to the Company's assessment criteria such as independence in performance, quality, performance standards and the auditors' qualifications as announced by the Stock Exchange of Thailand and proposed to the Board of Directors for approval by the Annual General Meeting of Shareholders to appoint an auditor from KPMG Phoomchai Audit Co., Ltd. to be the Company's auditor for the year ended 31 March 2025 as follows:

- (1) Mr. Treerawat Witthayaphalert CPA Registration No. 11464 or
- (2) Ms. Chanarat Chanwa CPA Registration No. 9052 or
(Being the Company's auditor since year 2020 who has initialed the Company's financial statements) or
- (3) Mr. Waiyawat Kosamarnchaiyakij CPA Registration No. 6333 or
- (4) Ms. Vilaivan Pholprasert CPA Registration No. 8420

In case that the aforementioned auditors are unable to perform their duties, KPMG Phoomchai Audit Co., Ltd. shall nominate another certified public accountant of their office to audit the accounts and express their opinions on the Company's financial statements instead of the said auditor.

For the year ended 31 March 2024, the Company paid audit fees to KPMG Phoomchai Audit Ltd. in the amount of Baht 1,882,000.- (Year 2023: Baht 1,805,000.-) including out of pocket expenses.

• Non-audit fee

- None -





3

งบการเงิน Financial Statements

175 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
ต่อรายงานทางการเงิน

176 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

178 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

188 งบการเงิน

204 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

175 Report of the Board of Directors'
Responsibility for Financial Statements

177 Report of the Audit Committee

179 Independent Auditor's Report

189 Financial Statements

205 Notes to Financial Statements



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน Report of the Board of Directors' Responsibility for Financial Statements

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) และสารสนเทศทางการเงิน ที่ปรากฏในรายงานประจำปี

งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและใช้ดุลพินิจ อย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุม ภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแล รับผิดชอบเกี่ยวกับรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏ ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงาน ประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของ บริษัทฯ อยู่ในระดับน่าพอใจและความถูกต้องของงบการเงิน ของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

ในนามของคณะกรรมการบริษัท

For and on behalf of the Board of Directors

นายไชยม ชุนเตอร์ มาฮันซารี

Mr. Shyam Sundar Mahansaria

กรรมการอิสระ

Independent Director

The Board of Directors is responsible for the audited financial statements of Thai Rayon Public Company Limited and the financial information shown in the Annual Report.

The audited financial statements are prepared according to Thai Financial Reporting Standards, based on appropriate accounting policies and careful judgment, including the disclosure of sufficient information in notes to financial statements.

The Board of Directors maintains sufficient internal controls to ensure that the recording of financial data is complete and sufficient to maintain asset value and prevent fraud.

Along with this, the Board of Directors has appointed an Audit Committee comprising members who are not from management to verify the financial reports and internal control systems. This subject is further confirmed by the Audit Committee's Report in the Annual Report.

The Board of Directors is satisfied with the Company's internal control system and the accuracy of audited financial statements of the Company for the year ended 31 March 2024.



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายไชยัม ซุนเตอร์ มาฮันซาเรีย เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวินัย สัจเฉว และนายปรีร์สโซต์มัส ชาร์มา เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ในด้านบัญชีและการเงิน กฎหมาย เศรษฐศาสตร์ และการบริหาร ทั้งนี้ประธานกรรมการตรวจสอบไม่ได้ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อยอื่น

ในปี 2566-67 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ และได้มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้ สอบทานงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นโดยถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อให้สอดคล้องตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

1. สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมด้านการบริหาร การเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งสอบทานแนวทางการบริหารความเสี่ยงและติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ
2. สอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องและรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า มีการพิจารณาและปฏิบัติตามถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. สอบทานรายงานการตรวจสอบภายในและบันทึกแผนการปฏิบัติงานของผู้บริหารภายใต้ข้อเสนอแนะจากรายงาน คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายงานได้ครอบคลุมถึงหน้าที่หลักและการปฏิบัติอย่างเป็นอิสระตามมาตรฐานของมืออาชีพ
5. สอบทานแผนการสอบบัญชี ผลการปฏิบัติงาน และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค เอเชีย สอบบัญชี จำกัด ดังมีรายนามต่อไปนี้ (1) นายธีร์วัฒน์ วิทยาภาเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 11464 (2) นางสาวชนารัตน์ จันทร์ทวา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9052 หรือ (3) นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6333 หรือ (4) นางสาววิไลวรรณ ผลประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8420 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง และกำหนดค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2568 เป็นเงิน 1,900,000.- บาท (ปี 2567: 1,800,000.- บาท) ซึ่งไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่น ๆ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีดังกล่าวข้างต้นจะเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
6. คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานทางการเงินและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน มีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นายไชยัม ซุนเตอร์ มาฮันซาเรีย

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

30 พฤษภาคม 2567



Report of the Audit Committee

The Audit Committee consists of three independent directors, namely Mr. Shyam Sundar Mahansaria as Chairman of the Audit Committee, Mr. Vinai Sachdev and Mr. Purshottam Dass Sharma as member of the Audit Committee who are the expert in finance and accounting, legal affair, economy and administration. The Chairman of the Audit Committee does not serve on any other committees.

During the year 2023-24, the Audit Committee performed their duties independently and held 5 meetings with management which can be summarized as follows:

1. Reviewed the Company's audited financial statements for the year ended 31 March 2024 with the management and auditors. The Audit Committee concludes that the Company's audited financial statements are accurate, complete, reliable and adequately disclosed information in accordance with Thai Financial Reporting Standards.
2. Reviewed the Company's internal control system in compliance with guidelines by the Securities and Exchange Commission which covers the Company's management, finance, legal practices as well as reviewing the risk management approach and follow up on the progress of the risk management. The Audit Committee indicated that the Company has sufficient and effective internal control and risk management system.
3. Reviewed the information disclosure of inter-company transactions with related companies and connected transactions or those which may raise the conflict of interest. The Audit Committee indicated that the consideration and the practice were performed in compliance with the laws and regulations of the SEC and SET.
4. Reviewed legal practice relating to the Company's business. The Audit Committee indicated that the Company complied with rules and regulations of the SEC, SET and other laws related to its business.
5. Reviewed the internal audit report and noted the management's action plans based on report's suggestions. The Audit Committee concludes that the report covered core business functions and it was conducted independently in compliance with professional standards.
6. Reviewed the accounting plan, the operating results and the independence of the auditors, and advise the Board of Directors to approve the appointment of auditors (1) Mr. Treerawat Witthayaphalert, CPA No. 11464 or (2) Ms. Chanarat Chanwa, CPA No. 9052 or (3) Mr. Waiyawat Kosamarnchaiyakij, CPA No. 6333 or (4) Ms. Vilaivan Pholprasert, CPA No. 8420 of KPMG Phoomchai Audit Limited to be the external auditors of the Company and fixed their remuneration for the year 2025 of Baht 1,900,000.00 (Year 2024: Baht 1,900,000.-) exclude out of pocket expenses. The appointment and remuneration of external auditors have been proposed to the Board of Directors for approval in the Shareholders' Meeting.

The Audit Committee indicated that the Company constructed its financial statements with sufficient information disclosure in compliance with Thai Financial Reporting Standards and had an effective risk management system and internal control in accordance with good corporate governance.

For and on behalf of the Audit Committee

Mr. Shyam Sundar Mahansaria
Chairman of the Audit Committee
30 May 2024



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 งบกำไรขาดทุนที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



Independent Auditor's Report

To the Shareholders of Thai Rayon Public Company Limited

Opinion

I have audited the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements of Thai Rayon Public Company Limited (the "Company"), which comprise the statement of financial position in which the equity method is applied and separate statement of financial position as at 31 March 2024, the statement of income in which the equity method is applied and separate statement of income, the statement of comprehensive income in which the equity method is applied and separate statement of comprehensive income, the statement of changes in equity in which the equity method is applied and separate statement of changes in equity and the statement of cash flows in which the equity method is applied and separate statement of cash flows for the year then ended, and notes, comprising a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

In my opinion, the accompanying financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as at 31 March 2024 and its financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRSs).

Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing (TSAs). My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements in which the Equity Method is Applied and Separate Financial Statements section of my report. I am independent of the Company in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants including Independence Standards issued by the Federation of Accounting Professions (Code of Ethics for Professional Accountants) that is relevant to my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) และ 10

| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ | ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร |
|--|--|
| <p>การร่วมค้าและบริษัทร่วมบางแห่งของบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการหยุดดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วมเนื่องจากสถานะตลาดในปัจจุบัน ซึ่งปัจจัยเหล่านี้เป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมบางแห่งในงบการเงินเฉพาะกิจการ</p> <p>ในการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวผู้บริหารต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยคำนวณจากมูลค่าจากการใช้ มูลค่าดังกล่าวประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระของบริษัทร่วมบางแห่งและประเมินโดยผู้บริหารของการร่วมค้าและบริษัทร่วมบางแห่ง ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดข้อสมมติหลักต่าง ๆ เช่น อัตราการเติบโต และอัตราคิดลด และมีความไม่แน่นอนในการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p> | <p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • สอบถามผู้บริหารและสุ่มทดสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจขั้นตอนที่ผู้บริหารใช้ในการระบุข้อบ่งชี้การด้อยค่า และวิธีการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนดังกล่าว • ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ • ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติหลักโดยอ้างอิงกับข้อมูลภายในและภายนอก และวิธีการที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด • ทดสอบการคำนวณประมาณการกระแสเงินสด • ประเมินย้อนหลังโดยการเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดที่จัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระและผู้บริหารในปีก่อนกับผลประกอบการทางการเงินที่เกิดขึ้นจริง • วิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก เช่น อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด • พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน |

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้นซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

| Valuation of investments in joint venture and associates in the separate financial statements | |
|--|---|
| Refer to Notes 3 (b) and 10 to the financial statements. | |
| The key audit matter | How the matter was addressed in the audit |
| <p>A joint-venture and certain associates of the Company incurred continuing operational losses as well as a joint venture idled business operations due to prevailing market conditions. These factors are considered as impairment indicators of investments in joint venture and certain associates in the separate financial statements.</p> <p>In assessing an impairment of these investments, management is required to estimate the recoverable amount based on the value in use. Those values were estimated by an independent valuer in case of certain associates of the Company and management in case of a joint venture and certain associates using the discounted cash flow method. Management's judgment was applied in determining key assumptions such as growth rate and discount rate. Additionally, there is an inherent uncertainty in estimating the future cash flows. Therefore, I considered this to be the key audit matter.</p> | <p>My audit procedures included:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inquired management and obtained a sample of related documents to understand the process by which management has identified the impairment indicators and the methodology applied in determining the recoverable amount of the investments; • Evaluated the independence and competence of the independent valuer; • Evaluated the key assumptions based on internal and external information and approaches used in estimating the cash flows; • Tested mathematical accuracy of the cash flows projection; • Performed retrospective review by comparing estimated cash flows prepared by the independence valuer and management in the previous year against the actual financial performance; • Performed sensitivity analysis of key assumptions such as growth rate and discount rate; • Considered the disclosures in accordance with the Thai Financial Reporting Standards. |

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report but does not include the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements and my auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements does not cover the other information and I will not express any form of assurance conclusion thereon.

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้ งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

In connection with my audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance and request that the correction be made.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements in which the Equity Method is Applied and Separate Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements in which the Equity Method is Applied and Separate Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements.

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

As part of an audit in accordance with TSAs, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of equity-accounted investees of the Company to express an opinion on the financial statements in which the equity method is applied. I am responsible for the direction, supervision and performance of the audit of the financial statements in which the equity method is applied. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, actions taken to eliminate threats or safeguards applied.

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(ชนรัตน์ จันทรหาว)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 9052

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

30 พฤษภาคม 2567



From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements in which the equity method is applied and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.



(Chanarat Chanwa)

Certified Public Accountant

Registration No. 9052

KPMG Phoomchai Audit Ltd.

Bangkok

30 May 2024





งบแสดงฐานะการเงิน

| สินทรัพย์ | หมายเหตุ | งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | | งบการเงิน เฉพาะกิจการ | |
|--------------------------------------|----------|---|-------------------|--------------------------|-------------------|
| | | 31 มีนาคม | | 31 มีนาคม | |
| | | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | (พันบาท) | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 5 | 10,765 | 209,934 | 10,765 | 209,934 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน | 6 | 72,465 | 72,839 | 72,465 | 72,839 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 4, 7 | 1,684,582 | 1,527,209 | 1,684,582 | 1,527,209 |
| สินค้าคงเหลือ | 8 | 2,130,229 | 2,228,114 | 2,130,229 | 2,228,114 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 201,276 | 307,060 | 201,276 | 307,060 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | | 4,099,317 | 4,345,156 | 4,099,317 | 4,345,156 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 9 | 6,261,603 | 4,469,995 | 6,261,603 | 4,469,995 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 10 | 24,275,912 | 21,380,659 | 7,785,440 | 7,785,440 |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า | 10 | - | - | - | 1,288,624 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 11 | 2,168,718 | 2,437,748 | 2,168,718 | 2,437,748 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | | 2,304 | 3,800 | 2,304 | 3,800 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | 2,420 | 2,509 | 2,420 | 2,509 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | 32,710,957 | 28,294,711 | 16,220,485 | 15,988,116 |
| รวมสินทรัพย์ | | 36,810,274 | 32,639,867 | 20,319,802 | 20,333,272 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



Statement of financial position

| Assets | Note | Financial statements in which the equity method is applied | | Separate financial statements | |
|-------------------------------------|------|--|-------------------|----------------------------------|-------------------|
| | | 31 March | | 31 March | |
| | | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| | | (in thousand Baht) | | | |
| Current assets | | | | | |
| Cash and cash equivalents | 5 | 10,765 | 209,934 | 10,765 | 209,934 |
| Current financial assets | 6 | 72,465 | 72,839 | 72,465 | 72,839 |
| Trade and other current receivables | 4, 7 | 1,684,582 | 1,527,209 | 1,684,582 | 1,527,209 |
| Inventories | 8 | 2,130,229 | 2,228,114 | 2,130,229 | 2,228,114 |
| Other current assets | | 201,276 | 307,060 | 201,276 | 307,060 |
| Total current assets | | 4,099,317 | 4,345,156 | 4,099,317 | 4,345,156 |
| Non-current assets | | | | | |
| Other non-current financial assets | 9 | 6,261,603 | 4,469,995 | 6,261,603 | 4,469,995 |
| Investments in associates | 10 | 24,275,912 | 21,380,659 | 7,785,440 | 7,785,440 |
| Investment in joint venture | 10 | - | - | - | 1,288,624 |
| Property, plant and equipment | 11 | 2,168,718 | 2,437,748 | 2,168,718 | 2,437,748 |
| Right-of-use assets | | 2,304 | 3,800 | 2,304 | 3,800 |
| Other non-current assets | | 2,420 | 2,509 | 2,420 | 2,509 |
| Total non-current assets | | 32,710,957 | 28,294,711 | 16,220,485 | 15,988,116 |
| Total assets | | 36,810,274 | 32,639,867 | 20,319,802 | 20,333,272 |

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.



งบแสดงฐานะการเงิน

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | หมายเหตุ | งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | | งบการเงิน เฉพาะกิจการ | |
|---|----------|---|-------------------|--------------------------|-------------------|
| | | 31 มีนาคม | | 31 มีนาคม | |
| | | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | (พันบาท) | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 4, 12 | 2,216,507 | 2,029,247 | 2,216,507 | 2,029,247 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 13 | 30,000 | 150,000 | 30,000 | 150,000 |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี | | 1,285 | 1,496 | 1,285 | 1,496 |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น | 10 | 3,303,018 | - | 3,303,018 | - |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 54,669 | 80,797 | 54,669 | 80,797 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | 5,605,479 | 2,261,540 | 5,605,479 | 2,261,540 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน | 14 | 165,558 | 167,061 | 165,558 | 167,061 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 19 | 801,355 | 460,487 | 801,355 | 460,487 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | | 1,019 | 2,304 | 1,019 | 2,304 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 967,932 | 629,852 | 967,932 | 629,852 |
| รวมหนี้สิน | | 6,573,411 | 2,891,392 | 6,573,411 | 2,891,392 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | |
| (หุ้นสามัญจำนวน 201,600,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น) | | 201,600 | 201,600 | 201,600 | 201,600 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | | | | |
| (หุ้นสามัญจำนวน 201,600,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น) | | 201,600 | 201,600 | 201,600 | 201,600 |
| กำไรสะสม | | | | | |
| จัดสรรแล้ว | | | | | |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย | 15 | 20,160 | 20,160 | 20,160 | 20,160 |
| ทุนสำรองทั่วไป | | 2,500,000 | 2,500,000 | 2,500,000 | 2,500,000 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | 24,725,554 | 26,587,031 | 7,293,621 | 12,410,213 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | 2,789,549 | 439,684 | 3,731,010 | 2,309,907 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | | 30,236,863 | 29,748,475 | 13,746,391 | 17,441,880 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | 36,810,274 | 32,639,867 | 20,319,802 | 20,333,272 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



Statement of financial position

| Liabilities and equity | Note | Financial statements in which the equity method is applied | | Separate financial statements | |
|---|-------|--|-------------------|----------------------------------|-------------------|
| | | 31 March | | 31 March | |
| | | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| | | (in thousand Baht) | | | |
| Current liabilities | | | | | |
| Trade and other current payables | 4, 12 | 2,216,507 | 2,029,247 | 2,216,507 | 2,029,247 |
| Short-term loans from financial institution | 13 | 30,000 | 150,000 | 30,000 | 150,000 |
| Current portion of lease liabilities | | 1,285 | 1,496 | 1,285 | 1,496 |
| Other current provision | 10 | 3,303,018 | - | 3,303,018 | - |
| Other current liabilities | | 54,669 | 80,797 | 54,669 | 80,797 |
| Total current liabilities | | 5,605,479 | 2,261,540 | 5,605,479 | 2,261,540 |
| Non-current liabilities | | | | | |
| Non-current provisions for employee benefits | 14 | 165,558 | 167,061 | 165,558 | 167,061 |
| Deferred tax liabilities | 19 | 801,355 | 460,487 | 801,355 | 460,487 |
| Lease liabilities | | 1,019 | 2,304 | 1,019 | 2,304 |
| Total non-current liabilities | | 967,932 | 629,852 | 967,932 | 629,852 |
| Total liabilities | | 6,573,411 | 2,891,392 | 6,573,411 | 2,891,392 |
| Equity | | | | | |
| Share capital | | | | | |
| Authorised share capital (201,600,000 ordinary shares, par value at Baht 1 per share) | | 201,600 | 201,600 | 201,600 | 201,600 |
| Issued and paid-up share capital (201,600,000 ordinary shares, par value at Baht 1 per share) | | 201,600 | 201,600 | 201,600 | 201,600 |
| Retained earnings | | | | | |
| Appropriated | | | | | |
| Legal reserve | 15 | 20,160 | 20,160 | 20,160 | 20,160 |
| General reserve | | 2,500,000 | 2,500,000 | 2,500,000 | 2,500,000 |
| Unappropriated | | 24,725,554 | 26,587,031 | 7,293,621 | 12,410,213 |
| Other components of equity | | 2,789,549 | 439,684 | 3,731,010 | 2,309,907 |
| Total equity | | 30,236,863 | 29,748,475 | 13,746,391 | 17,441,880 |
| Total liabilities and equity | | 36,810,274 | 32,639,867 | 20,319,802 | 20,333,272 |

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.


งบกำไรขาดทุน

| | หมายเหตุ | งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | | งบการเงิน เฉพาะกิจการ | |
|---|--------------|---|------------------|---------------------------------|------------------|
| | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม | |
| | | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | (พันบาท) | | | |
| รายได้ | | | | | |
| รายได้จากการขาย | 4, 16 | 9,310,999 | 8,318,265 | 9,310,999 | 8,318,265 |
| รายได้ดอกเบี้ย | 4 | 10,464 | 1,210 | 10,464 | 1,210 |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | | 69,421 | 11,846 | 69,421 | 11,846 |
| เงินปันผลรับ | 4, 9, 10 | 24,835 | 24,214 | 155,840 | 173,341 |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น | 9 | 184,900 | - | 184,900 | - |
| รายได้อื่น | 4 | 28,169 | 5,760 | 28,169 | 5,760 |
| รวมรายได้ | | 9,628,788 | 8,361,295 | 9,759,793 | 8,510,422 |
| ค่าใช้จ่าย | | | | | |
| ต้นทุนขาย | 4, 8, 17, 18 | 9,215,260 | 8,097,777 | 9,215,260 | 8,097,777 |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย | 17, 18 | 478,158 | 789,118 | 478,158 | 789,118 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 4, 17, 18 | 198,459 | 182,059 | 198,459 | 182,059 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในการร่วมค้า | 10 | - | - | 1,684,474 | - |
| ประมาณการหนี้สิน | 10 | 3,303,018 | - | 3,303,018 | - |
| รวมค่าใช้จ่าย | | 13,194,895 | 9,068,954 | 14,879,369 | 9,068,954 |
| ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน | | (3,566,107) | (707,659) | (5,119,576) | (558,532) |
| ต้นทุนทางการเงิน | | (1,493) | (1,041) | (1,493) | (1,041) |
| ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและ การร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย | 10 | 1,701,646 | 1,313,226 | - | - |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ | | (1,865,954) | 604,526 | (5,121,069) | (559,573) |
| รายได้ภาษีเงินได้ | 19 | 14,437 | 78,146 | 14,437 | 78,146 |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | | (1,851,517) | 682,672 | (5,106,632) | (481,427) |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) | | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 21 | (9.18) | 3.39 | (25.33) | (2.39) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



Statement of income

| | Note | Financial statements in which the equity method is applied | | Separate financial statements | |
|--|--------------|--|------------------|----------------------------------|------------------|
| | | Year ended 31 March | | Year ended 31 March | |
| | | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| | | (in thousand Baht) | | | |
| Revenues | | | | | |
| Revenue from sales of goods | 4, 16 | 9,310,999 | 8,318,265 | 9,310,999 | 8,318,265 |
| Interest income | 4 | 10,464 | 1,210 | 10,464 | 1,210 |
| Gains on exchange rate | | 69,421 | 11,846 | 69,421 | 11,846 |
| Dividend income | 4, 9, 10 | 24,835 | 24,214 | 155,840 | 173,341 |
| Gain on sale of other non-current financial assets | 9 | 184,900 | - | 184,900 | - |
| Other income | 4 | 28,169 | 5,760 | 28,169 | 5,760 |
| Total revenues | | 9,628,788 | 8,361,295 | 9,759,793 | 8,510,422 |
| Expenses | | | | | |
| Cost of sales of goods | 4, 8, 17, 18 | 9,215,260 | 8,097,777 | 9,215,260 | 8,097,777 |
| Distribution expenses | 17, 18 | 478,158 | 789,118 | 478,158 | 789,118 |
| Administrative expenses | 4, 17, 18 | 198,459 | 182,059 | 198,459 | 182,059 |
| Impairment loss of investment in joint venture | 10 | - | - | 1,684,474 | - |
| Provisions expense | 10 | 3,303,018 | - | 3,303,018 | - |
| Total expenses | | 13,194,895 | 9,068,954 | 14,879,369 | 9,068,954 |
| Loss from operating activities | | (3,566,107) | (707,659) | (5,119,576) | (558,532) |
| Finance costs | | (1,493) | (1,041) | (1,493) | (1,041) |
| Share of profit of associates and joint venture accounted for using equity method | 10 | 1,701,646 | 1,313,226 | - | - |
| Profit (loss) before income tax | | (1,865,954) | 604,526 | (5,121,069) | (559,573) |
| Tax income | 19 | 14,437 | 78,146 | 14,437 | 78,146 |
| Profit (loss) for the year | | (1,851,517) | 682,672 | (5,106,632) | (481,427) |
| Basic earnings per share (in Baht) | | | | | |
| Basic earnings (loss) per share | 21 | (9.18) | 3.39 | (25.33) | (2.39) |

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

| | หมายเหตุ | งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | | งบการเงิน เฉพาะกิจการ | |
|--|----------|---|-----------|---------------------------------|-----------|
| | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม | | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม | |
| | | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | (พันบาท) | | | |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | | (1,851,517) | 682,672 | (5,106,632) | (481,427) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | |
| รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | | |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่างบการเงิน | 10 | 430,018 | (291,701) | - | - |
| รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | 430,018 | (291,701) | - | - |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | | | |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น | 9 | 1,774,432 | (155,838) | 1,774,432 | (155,838) |
| ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ | 14 | 2,097 | 1,778 | 2,097 | 1,778 |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย | 10 | 498,744 | (483,516) | - | - |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัด ประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง | 19 | (355,306) | 30,812 | (355,306) | 30,812 |
| รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | 1,919,967 | (606,764) | 1,421,223 | (123,248) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี | | 2,349,985 | (898,465) | 1,421,223 | (123,248) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี | | 498,468 | (215,793) | (3,685,409) | (604,675) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



Statement of comprehensive income

| | Note | Financial statements in which the equity method is applied | | Separate financial statements | |
|---|------|--|------------------|-------------------------------|------------------|
| | | Year ended 31 March | | Year ended 31 March | |
| | | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| | | (in thousand Baht) | | | |
| Profit (loss) for the year | | (1,851,517) | 682,672 | (5,106,632) | (481,427) |
| Other comprehensive income | | | | | |
| Items that will be reclassified subsequently to profit or loss | | | | | |
| Exchange differences on translating financial statements | 10 | 430,018 | (291,701) | - | - |
| Total items that will be reclassified subsequently to profit or loss | | 430,018 | (291,701) | - | - |
| Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss | | | | | |
| Gain (loss) on investment in equity instruments designated at fair value through other comprehensive income | 9 | 1,774,432 | (155,838) | 1,774,432 | (155,838) |
| Gain on remeasurements of defined benefit plans | 14 | 2,097 | 1,778 | 2,097 | 1,778 |
| Share of other comprehensive income of associates accounted for using equity method | 10 | 498,744 | (483,516) | - | - |
| Income tax relating to items that will not be reclassified subsequently to profit or loss | 19 | (355,306) | 30,812 | (355,306) | 30,812 |
| Total items that will not be reclassified subsequently to profit or loss | | 1,919,967 | (606,764) | 1,421,223 | (123,248) |
| Other comprehensive income (expense) for the year, net of tax | | 2,349,985 | (898,465) | 1,421,223 | (123,248) |
| Total comprehensive income (expense) for the year | | 498,468 | (215,793) | (3,685,409) | (604,675) |

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

| หมายเหตุ | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | | | | | | | | | | |
|--|---|--------------------|---------------------|--|--|---|--|---|-----------|-------------|--------------------------|
| | กำไรสะสม | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น |
| | ทุนสำรอง ตามกฎหมาย | ทุนสำรอง ทั่วไป | ยังไม่ได้ จัดสรร | ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในตราสารทุนที่กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น | ผลต่างของอัตรา แลกเปลี่ยน จากการแปลง ค่างบการเงิน | ส่วนแบ่ง กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นของ บริษัทร่วมที่ใช้ วิธีส่วนได้เสีย | ผลกำไรจาก การวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์ พนักงานที่ กำหนดไว้ | รวม องค์ประกอบ อื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 | 201,600 | 20,160 | 2,500,000 | 26,017,255 | 2,426,817 | (1,231,974) | 136,968 | 6,338 | 1,338,149 | 30,077,164 | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2565 | 201,600 | 20,160 | 2,500,000 | 26,017,255 | 2,426,817 | (1,231,974) | 136,968 | 6,338 | 1,338,149 | 30,077,164 | |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | |
| เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | |
| เงินปันผล | - | - | - | (112,896) | - | - | - | - | - | (112,896) | |
| รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น | - | - | - | (112,896) | - | - | - | - | - | (112,896) | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี | | | | | | | | | | | |
| กำไร | - | - | - | 682,672 | - | - | - | - | - | 682,672 | |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | - | - | - | - | (124,670) | (291,701) | (483,516) | 1,422 | (898,465) | (898,465) | |
| รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี | - | - | - | 682,672 | (124,670) | (291,701) | (483,516) | 1,422 | (898,465) | (215,793) | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 | 201,600 | 20,160 | 2,500,000 | 26,587,031 | 2,302,147 | (1,523,675) | (346,548) | 7,760 | 439,684 | 29,748,475 | |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 | | | | | | | | | | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2566 | 201,600 | 20,160 | 2,500,000 | 26,587,031 | 2,302,147 | (1,523,675) | (346,548) | 7,760 | 439,684 | 29,748,475 | |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | |
| เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | |
| เงินปันผล | - | - | - | (10,080) | - | - | - | - | - | (10,080) | |
| รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น | - | - | - | (10,080) | - | - | - | - | - | (10,080) | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี | | | | | | | | | | | |
| ขาดทุน | - | - | - | (1,851,517) | - | - | - | - | - | (1,851,517) | |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | - | - | - | - | 1,419,545 | 430,018 | 498,744 | 1,678 | 2,349,985 | 2,349,985 | |
| รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี | - | - | - | (1,851,517) | 1,419,545 | 430,018 | 498,744 | 1,678 | 2,349,985 | 498,468 | |
| โอนไปกำไรสะสม | - | - | - | 120 | (120) | - | - | - | (120) | - | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 | 201,600 | 20,160 | 2,500,000 | 24,725,554 | 3,721,572 | (1,093,657) | 152,196 | 9,438 | 2,789,549 | 30,236,863 | |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of changes in equity



| | Financial statements in which the equity method is applied | | | | | | | | | | |
|---|--|----------------------------------|---------------|--------------------|----------------------------|--|--|---|---|----------------------------------|--------------|
| | Note | Retained earnings | | | Other components of equity | | | | Gain on remeasurements of defined benefit plans | Total other components of equity | Total equity |
| | | Issued and paid-up share capital | Legal reserve | General reserve | Unappropriated | Gain (loss) on investments in equity instruments designated at fair value through other comprehensive income | Exchange differences on translating financial statements | Share of other comprehensive income (expense) of associates accounted for using equity method | | | |
| (in thousand Baht) | | | | | | | | | | | |
| Year ended 31 March 2023 | | | | | | | | | | | |
| Balance at 1 April 2022 | 201,600 | 20,160 | 2,500,000 | 26,017,255 | 2,426,817 | (1,231,974) | 136,968 | 6,338 | 1,338,149 | 30,077,164 | |
| Transactions with owners, recorded directly in equity | | | | | | | | | | | |
| Contributions by and distributions to owners | | | | | | | | | | | |
| Dividends | 22 | - | - | (112,896) | - | - | - | - | - | (112,896) | |
| Total contributions by and distributions to owners | | | | (112,896) | | | | | | (112,896) | |
| Comprehensive income for the year | | | | | | | | | | | |
| Profit | | | | 682,672 | | | | | | 682,672 | |
| Other comprehensive income (expense) | | | | - | (124,670) | (291,701) | (483,516) | 1,422 | (898,465) | (898,465) | |
| Total comprehensive income (expense) for the year | | | | 682,672 | (124,670) | (291,701) | (483,516) | 1,422 | (898,465) | (215,793) | |
| Balance at 31 March 2023 | 201,600 | 20,160 | 2,500,000 | 26,587,031 | 2,302,147 | (1,523,675) | (346,548) | 7,760 | 439,684 | 29,748,475 | |
| Year ended 31 March 2024 | | | | | | | | | | | |
| Balance at 1 April 2023 | 201,600 | 20,160 | 2,500,000 | 26,587,031 | 2,302,147 | (1,523,675) | (346,548) | 7,760 | 439,684 | 29,748,475 | |
| Transactions with owners, recorded directly in equity | | | | | | | | | | | |
| Contributions by and distributions to owners | | | | | | | | | | | |
| Dividends | 22 | - | - | (10,080) | - | - | - | - | - | (10,080) | |
| Total contributions by and distributions to owners | | | | (10,080) | | | | | | (10,080) | |
| Comprehensive income for the year | | | | | | | | | | | |
| Loss | | | | (1,851,517) | | | | | | (1,851,517) | |
| Other comprehensive income | | | | - | 1,419,545 | 430,018 | 498,744 | 1,678 | 2,349,985 | 2,349,985 | |
| Total comprehensive income (expense) for the year | | | | (1,851,517) | 1,419,545 | 430,018 | 498,744 | 1,678 | 2,349,985 | 498,468 | |
| Transfer to retained earnings | | | | 120 | (120) | - | - | - | (120) | - | |
| Balance at 31 March 2024 | 201,600 | 20,160 | 2,500,000 | 24,725,554 | 3,721,572 | (1,093,657) | 152,196 | 9,438 | 2,789,549 | 30,236,863 | |

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

| | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | | |
|--|----------------------|-------------------|----------------|-----------------|---|--|---------------------------------------|-------------|-------|----------------------|
| | หมายเหตุ | | | กำไรสะสม | | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | |
| | ทุนออกและชำระแล้ว | ทุนสำรองตามกฎหมาย | ทุนสำรองทั่วไป | ยังไม่ได้จัดสรร | ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท) | ผลกำไรจาก การวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | รวม | รวม | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 | 201,600 | 20,160 | 2,500,000 | 13,004,536 | 2,426,817 | 6,338 | 2,433,155 | 18,159,451 | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2565 | | | | | | | | | | |
| รายการจากผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | |
| เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | |
| เงินปันผล | | | | (112,896) | | | | (112,896) | | (112,896) |
| รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น | | | | (112,896) | | | | (112,896) | | (112,896) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี | | | | | | | | | | |
| ขาดทุน | | | | (481,427) | | | | (481,427) | | (481,427) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | | 1,422 | (124,670) | 1,422 | (123,248) |
| รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี | | | | (481,427) | | | | (124,670) | 1,422 | (604,675) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 | 201,600 | 20,160 | 2,500,000 | 12,410,213 | 2,302,147 | 7,760 | 2,309,907 | 17,441,880 | | |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 | | | | | | | | | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2566 | | | | | | | | | | |
| รายการจากผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | |
| เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | |
| เงินปันผล | | | | (10,080) | | | | (10,080) | | (10,080) |
| รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น | | | | (10,080) | | | | (10,080) | | (10,080) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี | | | | | | | | | | |
| ขาดทุน | | | | (5,106,632) | | | | (5,106,632) | | (5,106,632) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | | 1,678 | 1,419,545 | 1,678 | 1,421,223 |
| รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี | | | | (5,106,632) | | | | 1,419,545 | 1,678 | (3,685,409) |
| โอนไปกำไรสะสม | | | | 120 | | | | (120) | | (120) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 | 201,600 | 20,160 | 2,500,000 | 7,293,621 | 3,721,572 | 9,438 | 3,731,010 | 13,746,391 | | |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of changes in equity

| | Note | Separate financial statements | | | | | | | Total equity |
|---|------|----------------------------------|---------------|---------------------------|----------------|--|----------------------------------|---|--------------|
| | | Retained earnings | | Other component of equity | | | Total other components of equity | | |
| | | Issued and paid-up share capital | Legal reserve | General reserve | Unappropriated | Gain (loss) on investments in equity instruments designated at fair value through other comprehensive income | | Gain on remeasurements of defined benefit plans | |
| (in thousand Baht) | | | | | | | | | |
| Year ended 31 March 2023 | | | | | | | | | |
| Balance at 1 April 2022 | | 201,600 | 20,160 | 2,500,000 | 13,004,536 | 2,426,817 | 6,338 | 2,433,155 | 18,159,451 |
| Transactions with owners, recorded directly in equity | | | | | | | | | |
| Contributions by and distributions to owners | | | | | | | | | |
| Dividends | 22 | - | - | - | (112,896) | - | - | - | (112,896) |
| Total contributions by and distributions to owners | | - | - | - | (112,896) | - | - | - | (112,896) |
| Comprehensive income for the year | | | | | | | | | |
| Loss | | - | - | - | (481,427) | - | - | - | (481,427) |
| Other comprehensive income (expense) | | - | - | - | - | (124,670) | 1,422 | (123,248) | (123,248) |
| Total comprehensive income (expense) for the year | | - | - | - | (481,427) | (124,670) | 1,422 | (123,248) | (604,675) |
| Balance at 31 March 2023 | | 201,600 | 20,160 | 2,500,000 | 12,410,213 | 2,302,147 | 7,760 | 2,309,907 | 17,441,880 |
| Year ended 31 March 2024 | | | | | | | | | |
| Balance at 1 April 2023 | | 201,600 | 20,160 | 2,500,000 | 12,410,213 | 2,302,147 | 7,760 | 2,309,907 | 17,441,880 |
| Transactions with owners, recorded directly in equity | | | | | | | | | |
| Contributions by and distributions to owners | | | | | | | | | |
| Dividends | 22 | - | - | - | (10,080) | - | - | - | (10,080) |
| Total contributions by and distributions to owners | | - | - | - | (10,080) | - | - | - | (10,080) |
| Comprehensive income for the year | | | | | | | | | |
| Loss | | - | - | - | (5,106,632) | - | - | - | (5,106,632) |
| Other comprehensive income | | - | - | - | - | 1,419,545 | 1,678 | 1,421,223 | 1,421,223 |
| Total comprehensive income (expense) for the year | | - | - | - | (5,106,632) | 1,419,545 | 1,678 | 1,421,223 | (3,685,409) |
| Transfer to retained earnings | | - | - | - | 120 | (120) | - | (120) | - |
| Balance at 31 March 2024 | | 201,600 | 20,160 | 2,500,000 | 7,293,621 | 3,721,572 | 9,438 | 3,731,010 | 13,746,391 |

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.



งบกระแสเงินสด

| | หมายเหตุ | งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | | งบการเงิน เฉพาะกิจการ | |
|---|----------|---|------------------|-------------------------------------|------------------|
| | | สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม | | สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม | |
| | | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | (พันบาท) | | | |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | | (1,851,517) | 682,672 | (5,106,632) | (481,427) |
| ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย) | | | | | |
| รายได้ภาษีเงินได้ | 19 | (14,437) | (78,146) | (14,437) | (78,146) |
| ต้นทุนทางการเงิน | | 1,493 | 1,041 | 1,493 | 1,041 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | | 361,432 | 371,675 | 361,432 | 371,675 |
| ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย | 10 | (1,701,646) | (1,313,226) | - | - |
| กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | | (986) | 550 | (986) | 550 |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น | | (27,083) | 29,535 | (27,083) | 29,535 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในการร่วมค้า | 10 | - | - | 1,684,474 | - |
| (กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า | 8 | (51,796) | 26,454 | (51,796) | 26,454 |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 14 | 26,704 | 16,800 | 26,704 | 16,800 |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับคดีความ | | 16,579 | - | 16,579 | - |
| ประมาณการหนี้สิน | 10 | 3,303,018 | - | 3,303,018 | - |
| เงินปันผลรับ | 9, 10 | (24,835) | (24,214) | (155,840) | (173,341) |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 9 | (184,900) | - | (184,900) | - |
| ดอกเบียรับ | | (10,464) | (1,210) | (10,464) | (1,210) |
| | | (158,438) | (288,069) | (158,438) | (288,069) |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | | (131,399) | 399,518 | (131,399) | 399,518 |
| สินค้าคงเหลือ | | 149,681 | 79,013 | 149,681 | 79,013 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | 104,945 | 1,801 | 104,945 | 1,801 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | (295) | 480 | (295) | 480 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | | 167,299 | (561,633) | 167,299 | (561,633) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | (43,946) | 40,650 | (43,946) | 40,650 |
| เงินสดจ่ายสำหรับผลประโยชน์พนักงานระยะยาว | 14 | (26,110) | (10,276) | (26,110) | (10,276) |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | | 61,737 | (338,516) | 61,737 | (338,516) |
| ภาษีเงินได้จ่ายออก | | - | (45,044) | - | (45,044) |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | | 61,737 | (383,560) | 61,737 | (383,560) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



Statement of cash flows

| | Note | Financial statements in which the equity method is applied | | Separate financial statements | |
|--|-------|--|------------------|----------------------------------|------------------|
| | | Year ended 31 March | | Year ended 31 March | |
| | | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| | | (in thousand Baht) | | | |
| Cash flows from operating activities | | | | | |
| Profit (loss) for the year | | (1,851,517) | 682,672 | (5,106,632) | (481,427) |
| Adjustments to reconcile profit (loss) to cash receipts (payments) | | | | | |
| Tax income | 19 | (14,437) | (78,146) | (14,437) | (78,146) |
| Finance costs | | 1,493 | 1,041 | 1,493 | 1,041 |
| Depreciation and amortisation | | 361,432 | 371,675 | 361,432 | 371,675 |
| Share of profit of associates and joint venture accounted for using equity method | 10 | (1,701,646) | (1,313,226) | - | - |
| Gain (loss) on disposal of property, plant and equipment | | (986) | 550 | (986) | 550 |
| Unrealised (gain) loss on foreign exchange | | (27,083) | 29,535 | (27,083) | 29,535 |
| Impairment loss of investment in joint venture | 10 | - | - | 1,684,474 | - |
| (Reversal of) loss on inventories devaluation | 8 | (51,796) | 26,454 | (51,796) | 26,454 |
| Provision for employee benefit | 14 | 26,704 | 16,800 | 26,704 | 16,800 |
| Provisions for litigation | | 16,579 | - | 16,579 | - |
| Provision expenses | 10 | 3,303,018 | - | 3,303,018 | - |
| Dividend income | 9, 10 | (24,835) | (24,214) | (155,840) | (173,341) |
| Gain on sale of other non-current financial assets | 9 | (184,900) | - | (184,900) | - |
| Interest income | | (10,464) | (1,210) | (10,464) | (1,210) |
| | | (158,438) | (288,069) | (158,438) | (288,069) |
| Changes in operating assets and liabilities | | | | | |
| Trade and other current receivables | | (131,399) | 399,518 | (131,399) | 399,518 |
| Inventories | | 149,681 | 79,013 | 149,681 | 79,013 |
| Other current assets | | 104,945 | 1,801 | 104,945 | 1,801 |
| Other non-current assets | | (295) | 480 | (295) | 480 |
| Trade and other current payables | | 167,299 | (561,633) | 167,299 | (561,633) |
| Other current liabilities | | (43,946) | 40,650 | (43,946) | 40,650 |
| Payment of long-term employee benefits | 14 | (26,110) | (10,276) | (26,110) | (10,276) |
| Net cash generated from (used in) operating activities | | 61,737 | (338,516) | 61,737 | (338,516) |
| Taxes paid | | - | (45,044) | - | (45,044) |
| Net cash from (used in) operating activities | | 61,737 | (383,560) | 61,737 | (383,560) |

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.



งบกระแสเงินสด

| | หมายเหตุ | งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | | งบการเงิน เฉพาะกิจการ | |
|--|----------|---|-----------------|-------------------------------------|-----------------|
| | | สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม | | สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม | |
| | | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | (พันบาท) | | | |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น | | 374 | 248,230 | 374 | 248,230 |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้า | 10 | (395,850) | - | (395,850) | - |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายตราสารหนี้อื่น | | - | 52,105 | - | 52,105 |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์ | | 1,472 | 45 | 1,472 | 45 |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 11 | (92,488) | (213,604) | (92,488) | (213,604) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | | (16) | - | (16) | - |
| เงินปันผลรับ | 9, 10 | 155,840 | 173,341 | 155,840 | 173,341 |
| ดอกเบี้ยรับ | | 9,765 | 2,271 | 9,765 | 2,271 |
| กระแสเงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 9 | 191,570 | - | 191,570 | - |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน | | (129,333) | 262,388 | (129,333) | 262,388 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | | | |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 13 | 910,000 | 150,000 | 910,000 | 150,000 |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 13 | (1,030,000) | - | (1,030,000) | - |
| เงินปันผลจ่าย | 22 | (10,080) | (112,896) | (10,080) | (112,896) |
| ดอกเบี้ยจ่าย | | (1,493) | (1,041) | (1,493) | (1,041) |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน | | (131,573) | 36,063 | (131,573) | 36,063 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ | | (199,169) | (85,109) | (199,169) | (85,109) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 เมษายน | | 209,934 | 295,043 | 209,934 | 295,043 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มีนาคม | 5 | 10,765 | 209,934 | 10,765 | 209,934 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



Statement of cash flows

| | Note | Financial statements in which the equity method is applied | | Separate financial statements | |
|---|-------|--|-----------------|----------------------------------|-----------------|
| | | Year ended 31 March | | Year ended 31 March | |
| | | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| | | (in thousand Baht) | | | |
| Cash flows from investing activities | | | | | |
| Increase in current financial assets | | 374 | 248,230 | 374 | 248,230 |
| Acquisition of interest in joint venture | 10 | (395,850) | - | (395,850) | - |
| Proceeds from sale of other debts securities | | - | 52,105 | - | 52,105 |
| Proceeds from sales of equipment | | 1,472 | 45 | 1,472 | 45 |
| Acquisitions of property, plant and equipment | 11 | (92,488) | (213,604) | (92,488) | (213,604) |
| Acquisitions of intangible assets | | (16) | - | (16) | - |
| Dividends received | 9, 10 | 155,840 | 173,341 | 155,840 | 173,341 |
| Interest received | | 9,765 | 2,271 | 9,765 | 2,271 |
| Cash received from sales of other non-current financial assets | 9 | 191,570 | - | 191,570 | - |
| Net cash from from (used in) investing activities | | (129,333) | 262,388 | (129,333) | 262,388 |
| Cash flows from financing activities | | | | | |
| Proceed from short-term loans from financial institution | 13 | 910,000 | 150,000 | 910,000 | 150,000 |
| Repayment for short-term loans from financial institution | 13 | (1,030,000) | - | (1,030,000) | - |
| Dividend paid | 22 | (10,080) | (112,896) | (10,080) | (112,896) |
| Interest paid | | (1,493) | (1,041) | (1,493) | (1,041) |
| Net cash from (used in) financing activities | | (131,573) | 36,063 | (131,573) | 36,063 |
| Net decrease in cash and cash equivalents | | (199,169) | (85,109) | (199,169) | (85,109) |
| Cash and cash equivalents at 1 April | | 209,934 | 295,043 | 209,934 | 295,043 |
| Cash and cash equivalents at 31 March | 5 | 10,765 | 209,934 | 10,765 | 209,934 |

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567

| หมายเหตุ | สารบัญ |
|----------|---|
| 1 | ข้อมูลทั่วไป |
| 2 | เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน |
| 3 | นโยบายการบัญชีที่สำคัญ |
| 4 | บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |
| 5 | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด |
| 6 | สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน |
| 7 | ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น |
| 8 | สินค้าคงเหลือ |
| 9 | สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น |
| 10 | เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า |
| 11 | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ |
| 12 | เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น |
| 13 | หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย |
| 14 | ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน |
| 15 | ทุนสำรองตามกฎหมาย |
| 16 | ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้ |
| 17 | ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน |
| 18 | ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ |
| 19 | ภาษีเงินได้ |
| 20 | คดีความ |
| 21 | กำไรต่อหุ้น |
| 22 | เงินปันผล |
| 23 | เครื่องมือทางการเงิน |
| 24 | การบริหารจัดการทุน |
| 25 | ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| 26 | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน |



Notes to financial statements

Thai Rayon Public Company Limited

Financial statements for the year ended 31 March 2024

| Note | Contents |
|------|---|
| 1 | General information |
| 2 | Basis of preparation of the financial statements |
| 3 | Significant accounting policies |
| 4 | Related parties |
| 5 | Cash and cash equivalents |
| 6 | Current financial assets |
| 7 | Trade and other current receivables |
| 8 | Inventories |
| 9 | Other non-current financial assets |
| 10 | Investments in associates and joint venture |
| 11 | Property, plant and equipment |
| 12 | Trade and other current payables |
| 13 | Interest-bearing liabilities |
| 14 | Non-current provisions for employee benefits |
| 15 | Legal reserve |
| 16 | Segment information and disaggregation of revenue |
| 17 | Employee benefit expenses |
| 18 | Expenses by nature |
| 19 | Income tax |
| 20 | Litigations |
| 21 | Earnings per share |
| 22 | Dividends |
| 23 | Financial instruments |
| 24 | Capital management |
| 25 | Commitments with non-related parties |
| 26 | Events after the reporting period |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2567

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอนและเกลือโซเดียมซัลเฟตจำหน่าย ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของสำนักงานใหญ่และโรงงานของบริษัทมีดังนี้

สำนักงานใหญ่ 888/160-1 อาคารมหาพูนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

โรงงาน 1 36 หมู่ที่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง

โรงงาน 2 19 หมู่ที่ 7 ถนนหนองปลาเกะดี ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดย สภาวิชาชีพบัญชีฯ กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

งบการเงินที่ใช้วิธีส่วนได้เสียประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและส่วนได้เสียของบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เกณฑ์การบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

งบการเงินนี้แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียประกอบด้วยส่วนได้เสียของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่บริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

These notes form an integral part of the financial statements.

The financial statements issued for Thai regulatory reporting purposes are prepared in the Thai language. These English language financial statements have been prepared from the Thai language statutory financial statements and were approved and authorised for issue by the Board of Directors on 30 May 2024.

1. General information

Thai Rayon Public Company Limited (the “Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in the manufacture of viscose rayon staple fibre and anhydrous sodium sulphate for sales to both domestic and export markets. The registered addresses of the Company’s head office and factories are as follows:

| | |
|--------------------|---|
| Head office | 888/160-1 Mahatun Plaza Building, 16th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok. |
| Factory 1 | 36 Moo 2 Ayuthaya-Angthong Highway, Posa, Muang, Angthong. |
| Factory 2 | 19 Moo 7 Nhongplakadee Road, Nhongplamho, Nhongkhae, Saraburi. |

2. Basis of preparation of the financial statements

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (“TFRS”), guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission. The financial statements are presented in Thai Baht, which is the Company’s functional currency. The accounting policies, described in note 3, have been applied consistently to all periods presented in these financial statements.

The financial statements in which the equity method is applied relate to the Company and the Company’s interests in associates and joint ventures. The preparation of financial statements in conformity with TFRS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of the Company’s accounting policies. Actual results may differ from these estimates. Estimates and underlying assumptions that are described in each note are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised prospectively.

3. Significant accounting policies

(a) Basis of accounting for investments in associates and joint venture

The financial statements in which the equity method is applied relate to the Company interests in associates and joint ventures.

Associates are those entities in which the Company has significant influence, but not control or joint control, over the financial and operating policies. A joint venture is an arrangement in which the Company has joint control, whereby the Company has rights to the net assets of the arrangement, rather than rights to its assets and obligations for its liabilities.

บริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสียด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสียจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้า ถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่บริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(v) เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศรวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้นแต่การด้อยค่า ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน) จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงานรายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยของงวด

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นสำรองการแปลงค่าในงบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

The Company recognised investments in associates and joint ventures using the equity method in the financial statements in which the equity method is applied. They are initially recognised at cost, which includes transaction costs. Subsequent to initial recognition, the financial statements in which the equity method is applied include the Company's dividend income and share of the profit or loss and other comprehensive income of equity-accounted investees, until the date on which significant influence or joint control ceases.

Unrealised gains arising from transactions with associates and joint ventures are eliminated against the investment to the extent of the Company's interest in the investee. Unrealised losses are eliminated in the same way as unrealised gains, but only to the extent that there is no evidence of impairment.

(b) Investments in associates and joint ventures

Investments in associates and joint ventures in the separate financial statements are measured at cost less allowance for impairment losses. Dividend income is recognised in profit or loss on the date on which the Company's right to receive payment is established. If the Company disposes of part of its investment, the deemed cost of the part sold is determined using the weighted average method. Gains and losses on disposal of the investments are recognised in profit or loss.

(c) Foreign currencies

Transactions in foreign currencies including non-monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated to the respective functional currencies of the Company at exchange rates at the dates of the transactions. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the reporting date.

Non-monetary assets and liabilities measured at fair value in foreign currencies are translated to the functional currency at the exchange rates at the dates that fair value was determined.

Foreign currency differences are generally recognised in profit or loss. However, foreign currency differences arising from the translation of an investment in equity securities designated as at FVOCI (except on impairment, in which case foreign currency differences that have been recognised in other comprehensive income are reclassified to profit or loss) are recognised in other comprehensive income.

Foreign operations

The assets and liabilities of foreign operations are translated to Thai Baht at the exchange rates at the reporting date. The revenues and expenses of foreign operations are translated to Thai Baht at average exchange rates of the period.

Foreign exchange differences are recognised in other comprehensive income and accumulated in the translation reserve until disposal of the investment.

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญหรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่บริษัทยังคงมีอิทธิพล หรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ บริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(จ))) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารหนี้ด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธี ดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ยกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชีกำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

When a foreign operation is disposed of in its entirety or partially such that control, significant influence or joint control is lost, the cumulative amount in the translation reserve related to that foreign operation is reclassified to profit or loss as part of the gain or loss on disposal. When the Company disposes of only part of an associate or joint venture while retaining significant influence or joint control, the relevant proportion of the cumulative amount is reclassified to profit or loss.

(d) Financial instruments

(d.1) Classification and measurement

Debt securities issued by the Company are initially recognised when they are originated. Financial assets and financial liabilities (except trade accounts receivables (see note 3(f))) are initially recognised when the Company becomes a party to the contractual provisions of the instrument, and measured at fair value plus or minus, for an item not at fair value through profit or loss (FVTPL), transaction costs that are directly attributable to its acquisition or issue.

On initial recognition, a financial asset is classified as measured at: amortised cost; fair value through other comprehensive income (FVOCI); or FVTPL. Financial assets are not reclassified subsequent to their initial recognition unless the Company changes its business model for managing financial assets, in which case all affected financial assets are reclassified prospectively from the reclassification date.

On initial recognition, financial liabilities are classified as measured at amortised cost using the effective interest method. Interest expense and foreign exchange gains and losses and any gain or loss on derecognition are recognised in profit or loss.

Financial assets measured at amortised costs are subsequently measured at amortised cost using the effective interest method. The amortised cost is reduced by expected credit losses. Interest income, foreign exchange gains and losses, expected credit loss and any gain or loss on derecognition are recognised in profit or loss.

Debt investments measured at FVOCI are subsequently measured at fair value. Interest income calculated using the effective interest method, foreign exchange gains and losses and expected credit loss are recognised in profit or loss. Other net gains and losses are recognised in OCI. On derecognition, gains and losses accumulated in OCI are reclassified to profit or loss.

Equity investments measured at FVOCI are subsequently measured at fair value. Dividend income is recognised as income in profit or loss on the date on which the Company's right to receive payment is established, unless the dividend clearly represents a recovery of part of the cost of the investment. Other net gains and losses are recognised in OCI and are never reclassified to profit or loss.

(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่บริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัทหนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย ระบุในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะระบุในกำไรหรือขาดทุนทันที

(ง.4) การด้อยค่าของสินทรัพย์การเงินนอกจากลูกหนี้การค้า

บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

บริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่นำลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

(d.2) Derecognition and offsetting

The Company derecognises a financial asset when the contractual rights to receive the cash flows from the financial asset expire, or it transfers the rights to receive the contractual cash flows in a transaction in which substantially all of the risks and rewards of ownership of the financial asset are transferred or in which the Company neither transfers nor retains substantially all of the risks and rewards of ownership and it does not retain control of the financial asset.

The Company derecognises a financial liability when its contractual obligations are discharged or cancelled, or expire. The Company also derecognises a financial liability when its terms are modified and the cash flows of the modified liability are substantially different, in which case a new financial liability based on the modified terms is recognised at fair value.

The difference between the carrying amount extinguished and the consideration received or paid is recognised in profit or loss.

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount presented in the statement of financial position when, and only when, the Company currently has a legally enforceable right to set off the amounts and the Company intends either to settle them on a net basis or to realise the asset and settle the liability simultaneously.

(d.3) Derivatives

Derivative are recognised at fair value and remeasured at fair value at each reporting date. The gain or loss on remeasurement to fair value is recognised immediately in profit or loss.

(d.4) Impairment of financial assets other than trade accounts receivables

The Company recognises allowances for expected credit losses (ECLs) on financial assets measured at amortised cost issued which are not measured at FVTPL.

The Company recognises ECLs equal to 12-month ECLs unless there has been a significant increase in credit risk of the financial instrument since initial recognition or credit-impaired financial assets, in which case the loss allowance is measured at an amount equal to lifetime ECLs.

ECLs are a probability-weighted estimate of credit losses based on forward-looking and historical experience. Credit losses are measured as the present value of all cash shortfalls discounted by the effective interest rate of the financial asset.

The Company considers a financial asset to have low credit risk when its credit rating is equivalent to the globally understood definition of 'investment grade'. The Company recognises ECLs for low credit risk financial asset as 12-month ECLs.

บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจ หรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับบริษัท

บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่บริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

(ง.5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(ง.6) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาวะการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวะการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

The Company assumes that the credit risk on a financial asset has increased significantly if it is more than 30 days past due, significant deterioration in credit rating, significant deterioration in the operating results of the debtor and existing or forecast changes in the technological, market, economic or legal environment that have a significant adverse effect on the debtor's ability to meet its obligation to the Company.

The Company considers a financial asset to be in default when:

- the debtor is unlikely to pay its credit obligations to the Company in full, without recourse by the Company takes action such as realising security (if any is held); or
- the financial asset is more than 90 days past due.

(d.5) Write offs

The gross carrying amount of a financial asset is written off when the Company has no reasonable expectations of recovering. Subsequent recoveries of an asset that was previously written off, are recognised as a reversal of impairment in profit or loss in the period in which the recovery occurs.

(d.6) Interest

Interest income and expense is recognised in profit or loss using the effective interest method. In calculating interest income and expense, the effective interest rate is applied to the gross carrying amount of the asset (when the asset is not credit-impaired) or to the amortised cost of the liability.

(e) Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash balances, call deposits and highly liquid short-term investments which have maturities of three months or less from the date of acquisition.

(f) Trade accounts receivable

A trade account receivable is recognised when the Company has an unconditional right to receive consideration. A trade receivable and other current receivables is measured at transaction price less allowance for expected credit loss. Bad debts are written off when incurred.

The Company estimates lifetime expected credit losses (ECLs), using a provision matrix to find the ECLs rate. This method groups the debtors based on shared credit risk characteristics and past due status, taking into account historical credit loss data, adjusted for factors that are specific to the debtors and an assessment of both current economic conditions and forward-looking general economic conditions at the reporting date.

(g) Inventories

Inventories are measured at the lower of cost and net realisable value. Cost is calculated using the weighted average cost principle. Cost includes direct costs incurred in acquiring the inventories. In the case of manufactured inventories and work-in-progress, cost includes an appropriate share of production overheads based on normal operating capacity. Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete and to make the sale.

(ซ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

| | | |
|--|-----------|----|
| อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น | 10 และ 20 | ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 2 - 35 | ปี |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน | 3 และ 5 | ปี |
| เครื่องคอมพิวเตอร์ | 3 | ปี |
| ยานพาหนะ | 5 | ปี |

(ณ) สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายงานภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

| | | |
|-----------|---|----|
| ซอฟต์แวร์ | 3 | ปี |
|-----------|---|----|

(h) Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self-constructed assets includes capitalised borrowing costs, and the costs of dismantling and removing the items and restoring the site on which they are located. Purchased software that is integral to the functionality of the related equipment is capitalised as part of that equipment.

Differences between the proceeds from disposal and the carrying amount of property, plant and equipment are recognised in profit or loss.

Subsequent costs

The cost of replacing a part of an item of property, plant and equipment is recognised in the carrying amount of the item when the future economic benefits embodied within the part will flow to the Company, and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. The costs of the day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognised in profit or loss as incurred.

Depreciation

Depreciation is calculated on a straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an asset and recognised in profit or loss. No depreciation is provided on freehold land and assets under construction.

The estimated useful lives are as follows:

| | | |
|--|-----------|-------|
| Buildings and other constructions | 10 and 20 | years |
| Machinery and equipment | 2 - 35 | years |
| Furniture, fixtures and office equipment | 3 and 5 | years |
| Computers | 3 | years |
| Vehicles | 5 | years |

(i) Intangible asset

Intangible assets that have indefinite useful lives are measured at cost less impairment losses. Intangible assets are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses. Subsequent expenditure is capitalised only when it will generate future economic benefits.

Amortisation is calculated on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets and recognised in profit or loss. The estimated useful lives are as follows:

| | | |
|----------|---|-------|
| Software | 3 | years |
|----------|---|-------|

(ง) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า บริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ บริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้บริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัท ในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน บริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

(จ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

(j) Leases

At inception of a contract, the Company assesses that a contract is, or contains, a lease when it conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

At commencement or on modification of a contract, the Company allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of its relative stand-alone prices of each component. For the leases of property, the Company has elected not to separate non-lease components and accounted for the lease and non-lease components wholly as a single lease component. The Company recognises a right-of-use asset and a lease liability at the lease commencement date.

Right-of-use asset is measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment loss, and adjusted for any remeasurements of lease liability. The cost of right-of-use asset includes the initial amount of the lease liability adjusted for any prepaid lease payments, plus any initial direct costs incurred and an estimate of restoration costs, less any lease incentives received. Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line method from the commencement date to the end of the lease term, unless the lease transfers ownership of the underlying asset to the Company by the end of the lease term or the Company will exercise a purchase option. In that case the right-of-use asset will be depreciated over the useful life of the underlying asset, which is determined on the same basis as those of property.

The lease liability is initially measured at the present value of all lease payments that shall be paid under the lease. The Company uses the Company's incremental borrowing rate to discount the lease payments to the present value. The Company determines its incremental borrowing rate by obtaining interest rates from various external financing sources and makes certain adjustments to reflect the terms of the lease and type of the asset leased.

The lease liability is measured at amortised cost using the effective interest method. It is remeasured when there is a lease modification, or a change in the assessment of options specified in the lease. When the lease liability is remeasured, a corresponding adjustment is made to the carrying amount of the right-of-use asset or is recorded in profit or loss if the carrying amount of the right-of-use asset has been reduced to zero.

(k) Impairment of non-financial assets

The carrying amounts of the Company's assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated.

An impairment loss is recognised in profit or loss if the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount.

The recoverable amount is the greater of the asset's value in use and fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ง) เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงที่ราคาทุน

(จ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที บริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระหากบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ก) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

An impairment loss of assets recognised in prior periods is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised.

(l) Trade and other current payables

Trade and other current payables are stated at cost.

(m) Employee benefits

Defined contribution plan

Obligations for contributions to the provident funds are expensed as the related service is provided.

Defined benefit plans

The Company's net obligation in respect of defined benefit plans is calculated by estimating the amount of future benefit that employees have earned in the current and prior periods. The defined benefit obligations is discounted to the present value, which performed regularly by a qualified actuary using the projected unit credit method.

Remeasurements of the net defined benefit liability, actuarial gain or loss are recognised immediately in OCI. The Company determines the interest expense on the net defined benefit liability for the period by applying the discount rate used to measure the defined benefit obligation at the beginning of the annual period, taking into account any changes in the net defined benefit liability during the period as a result of contributions and benefit payments. Net interest expense and other expenses related to defined benefit plans are recognised in profit or loss.

When the benefits of a plan are changed or when a plan is curtailed, the resulting change in benefit that relates to past service or the gain or loss on curtailment is recognised immediately in profit or loss. The Company recognises gains and losses on the settlement of a defined benefit plan when the settlement occurs.

Short-term employee benefits are expensed as the related service is provided. A liability is recognised for the amount expected to be paid if the Company has a present legal or constructive obligation to pay this amount as a result of past service provided by the employee and the obligation can be estimated reliably.

(n) Provisions

A provision is recognised if, as a result of a past event, the Company has a present legal or constructive obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation. Provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability. The unwinding of the discount is recognised as a finance cost.

(ต) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่บริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือ จากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับได้ หากบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอดัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(ณ) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า บริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการค้าคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้จากการขายสินค้าสำหรับรายการดังกล่าวรวมถึงยังคงรับรู้สินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นสินค้าคงเหลือ

เงินรับล่วงหน้าระยะยาวจากลูกค้า

เงินรับล่วงหน้าระยะยาวจากลูกค้ารับรู้เป็นรายได้เมื่อบริษัทโอนการควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้า หากเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ รายการดังกล่าวจะมีดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกกับหนี้สินตามสัญญาโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง บริษัทใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่ไม่ปรับปรุงสิ่งตอบแทนด้วยผลกระทบที่เกิดจากการมีองค์ประกอบของการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญสำหรับสัญญาที่มีระยะเวลาสั้นกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

(o) Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date in the principal or, in its absence, the most advantageous market to which the Company has access at that date. The fair value of a liability reflects its non-performance risk.

When measuring the fair value of an asset or a liability, the Company uses observable market data as far as possible. Fair values are categorised into different levels in a fair value hierarchy based on the inputs used in the valuation techniques as follows:

- Level 1: quoted prices in active markets for identical assets or liabilities.
- Level 2: inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly or indirectly.
- Level 3: inputs for the asset or liability that are based on unobservable input.

The Company recognises transfers between levels of the fair value hierarchy at the end of the reporting period during which the change has occurred.

If an asset or a liability measured at fair value has a bid price and an ask price, then the Company measures assets and asset positions at a bid price and liabilities and liability positions at an ask price.

The best evidence of the fair value of a financial instrument on initial recognition is normally the transaction price - i.e. the fair value of the consideration given or received. If the Company determines that the fair value on initial recognition differs from the transaction price, the financial instrument is initially measured at fair value adjusted for the difference between the fair value on initial recognition and the transaction price and the difference is recognised in profit or loss immediately. However, for the fair value categorised as level 3, such difference is deferred and will be recognised in profit or loss on an appropriate basis over the life of the instrument or until the fair value level is transferred or the transaction is closed out.

(p) Revenue

Revenue is recognised when a customer obtains control of the goods or services in an amount that reflects the consideration to which the Company expects to be entitled, excluding those amounts collected on behalf of third parties, value added tax and is after deduction of any trade discounts and volume rebates.

Revenue from sales of goods is recognised on the date on which the goods are delivered to the customers. For the sales that permit the customers to return the goods, the Company estimates the returns based on the historical return data, does not recognise revenue and cost of sale for this transaction and remains recognition of inventory for the estimated products to be returned.

Long-term advances received from customers

Long-term advances received from customers is recognised as revenue when the Company transferred control over the goods to the customers. For the advances that contain a significant financing component, they include the interest expense accreted on the contract liability under the effective interest method. The Company uses practical expedient which is not adjust the consideration for any effects of a significant financing component for the contract for which the period is 12 months or less.

(ค) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ บันทึกโดยเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ก) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

(ก) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม ทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบริษัท หรือบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(ธ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

(q) Other income

Other income, which comprises dividend, interest income and others, is generally recognised based on accrual basis, except for dividend income which is recognised in profit or loss on the date on which the Company's right to receive payment is established.

(r) Income tax

Income tax expense for the year comprises current and deferred tax, which is recognised in profit or loss except to the extent that it relates to items recognised directly in equity or in other comprehensive income.

Current tax is recognised in respect of the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes. Deferred tax is not recognised for the temporary differences: the initial recognition of assets or liabilities in a transaction that is not a business combination and that affects neither accounting nor taxable profit or loss.

The measurement of deferred tax reflects the tax consequences that would follow the manner in which the Company expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date. Current deferred tax assets and liabilities are offset in separate financial statements.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realised.

(s) Earnings per share

Basic earnings per share (EPS) is calculated by dividing the profit or loss attributable to ordinary shareholders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period.

(t) Related parties

A related party is a person or entity that has direct or indirect control or has significant influence over the financial and managerial decision-making of the Company; a person or entity that is under common control or under the same significant influence as the Company; or a person or entity over which the Company has direct or indirect control or has significant influence over the financial and managerial decision-making.

(u) Segment reporting

Segment results that are reported to the Company's CEO (the chief operating decision maker) include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis.

4. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10

สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

| ชื่อกิจการ | ประเทศที่จัดตั้ง | ลักษณะความสัมพันธ์ |
|---------------------------------|------------------|--|
| บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด | ไทย | กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน |
| Grasim Industries Limited | อินเดีย | กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน |
| PT. Indo Bharat Rayon | อินโดนีเซีย | กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน |
| PT. Elegant Textile Industry | อินโดนีเซีย | กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน |
| PT. Sunrise Bumi Textiles | อินโดนีเซีย | กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน |
| Domsjö Fabriker AB | สวีเดน | กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน |
| Birla Management Centre | อินเดีย | กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน |
| ผู้บริหารสำคัญ | อินเดีย | บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) |

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องมีรายละเอียดเพิ่มเติมด้านล่าง

| รายการ | นโยบายการกำหนดราคา |
|----------------|---------------------------|
| ขายสินค้า | ราคาตลาด |
| เงินปันผลรับ | ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น |
| รายได้อื่น | ตามที่ตกลงร่วมกัน |
| ซื้อวัตถุดิบ | ราคาตลาดอ้างอิงกับดัชนี |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | ตามที่ตกลงร่วมกัน |

4. Related parties

Relationships with associates and joint venture are described in note 10.

Other related parties which the Company had significant transactions with during the year were as follows:

| Name of entities | Country of incorporation | Nature of relationships |
|--------------------------------|--------------------------|---|
| Indo-Thai Synthetics Co., Ltd. | Thailand | Other related party |
| Grasim Industries Limited | India | Other related party |
| PT Indo Bharat Rayon | Indonesia | Other related party |
| PT Elegant Textile Industry | Indonesia | Other related party |
| PT Sunrise Bumi Textiles | Indonesia | Other related party |
| Domsjö Fabriker AB | Sweden | Other related party |
| Birla Management Centre | India | Other related party |
| Key management personnel | India | Persons having authority and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the entity, directly or indirectly, including any director (whether executive or otherwise) of the Company. |

The pricing policies for transactions with related parties are explained further below:

| Transactions | Pricing policies |
|---------------------------|--|
| Sale of goods | Market price |
| Dividend income | By resolution of the meeting of shareholders |
| Other income | By mutual agreement |
| Purchase of raw materials | Market price linked to index |
| Other expenses | By mutual agreement |

| รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--|-------|
| | 2567 | 2566 |
| | (ล้านบาท) | |
| บริษัทร่วม | | |
| รายได้จากการขายสินค้า | 492 | 292 |
| ดอกเบี้ยรับ | 3 | - |
| เงินปันผลรับ | 131 | 149 |
| ซื้อวัตถุดิบ | 2,316 | 2,482 |
| รายได้อื่น | 10 | 5 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | 12 | 7 |
| บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | | |
| รายได้จากการขายสินค้า | 457 | 371 |
| เงินปันผลรับ | 24 | 24 |
| ซื้อวัตถุดิบ | 14 | 59 |
| รายได้อื่น | 9 | - |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | 2 | 2 |
| ผู้บริหารสำคัญ | | |
| ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ ผลประโยชน์ระยะสั้นของผู้บริหาร | 30 | 31 |

| ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--|----------------|
| | 2567 | 2566 |
| | (พันบาท) | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | | |
| บริษัทร่วม | 44,036 | 60,804 |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | 84,499 | 50,794 |
| รวม | 128,535 | 111,598 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | | |
| บริษัทร่วม | 387,339 | 846,287 |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | 431 | 843 |
| รวม | 387,770 | 847,130 |

| Significant transactions with related parties Year ended 31 March | Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements | |
|--|---|-------|
| | 2024 | 2023 |
| | (in million Baht) | |
| Associates | | |
| Sales of goods | 492 | 292 |
| Interest income | 3 | - |
| Dividend income | 131 | 149 |
| Purchase of raw materials | 2,316 | 2,482 |
| Other income | 10 | 5 |
| Other expenses | 12 | 7 |
| Other related parties | | |
| Sales of goods | 457 | 371 |
| Dividend income | 24 | 24 |
| Purchase of raw materials | 14 | 59 |
| Other income | 9 | - |
| Other expenses | 2 | 2 |
| Key management personnel | | |
| Key management personnel compensation | | |
| Short-term management benefits | 30 | 31 |

| Balances with related parties At 31 March | Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements | |
|--|---|----------------|
| | 2024 | 2023 |
| | (in thousand Baht) | |
| Trade and other current receivables | | |
| Associates | 44,036 | 60,804 |
| Other related parties | 84,499 | 50,794 |
| Total | 128,535 | 111,598 |
| Trade and other current payables | | |
| Associates | 387,339 | 846,287 |
| Other related parties | 431 | 843 |
| Total | 387,770 | 847,130 |

สัญญาที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีสัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อซื้อขายเชื้อเพลิงในปริมาณและราคาตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดลงในวันที่ 30 มิถุนายน 2567

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

| | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------------------------|--|----------------|
| | 2567 | 2566 |
| | (พันบาท) | |
| เงินสดในมือ | 567 | 160 |
| เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน | 125 | 2,197 |
| เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ | 10,073 | 207,577 |
| รวม | 10,765 | 209,934 |

6. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน

| | อัตราดอกเบี้ย | | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------------|---------------|------|--|---------------|
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | (ร้อยละต่อปี) | | (พันบาท) | |
| เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ | 1.80 | 0.38 | 21,227 | 21,148 |
| พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย | | | | |
| - มีข้อจำกัด | 1.55 | 0.60 | 51,238 | 51,691 |
| รวม | | | 72,465 | 72,839 |

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 เงินลงทุนในพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทยที่มีภาระค้ำประกันมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.55 ต่อปี โดยบริษัทได้นำไปวางค้ำประกันการใช้ไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และจะครบกำหนดในเดือนเมษายน 2567

Significant agreements with related parties

The Company has entered into pulp purchase agreements with a related overseas company for the procurement of pulp at quantities and prices to be determined in accordance the provisions of the agreements which is effective until 30 June 2024.

5. Cash and cash equivalents

| | Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements | |
|----------------------------------|--|----------------|
| | 2024 | 2023 |
| | (in thousand Baht) | |
| Cash on hand | 567 | 160 |
| Cash at banks - current accounts | 125 | 2,197 |
| Cash at banks - savings accounts | 10,073 | 207,577 |
| Total | 10,765 | 209,934 |

6. Current financial assets

| | Interest rate | | Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements | |
|---|---------------|------|--|---------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| | (% per annum) | | (in thousand Baht) | |
| Fixed deposit at banks | 1.80 | 0.38 | 21,227 | 21,148 |
| Bank of Thailand Bond - subject to restriction | 1.55 | 0.60 | 51,238 | 51,691 |
| Total | | | 72,465 | 72,839 |

As at 31 March 2024, Bank of Thailand Bond - subject to restriction carried interest at the rate of 1.55% per annum. The Company pledged those with Provincial Electricity Authority to guarantee the usage of electricity and will mature in April 2024.

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

| ณ วันที่ 31 มีนาคม | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--|------------------|
| | 2567 | 2566 |
| | (พันบาท) | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 1,339,337 | 1,092,333 |
| เกินกำหนดชำระ | | |
| น้อยกว่า 1 เดือน | 140,027 | 163,649 |
| 1 - 3 เดือน | 40,633 | 1,146 |
| 3 - 6 เดือน | - | 269,793 |
| มากกว่า 12 เดือน | 163,598 | - |
| | 1,683,595 | 1,526,921 |
| ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - ดอกเบี้ยค้างจ่าย | 987 | 288 |
| รวม | 1,684,582 | 1,527,209 |

8. สินค้าคงเหลือ

| | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--|------------------|
| | 2567 | 2566 |
| | (พันบาท) | |
| สินค้าสำเร็จรูป | 495,748 | 612,150 |
| วัตถุดิบ | 620,554 | 652,115 |
| อะไหล่และวัสดุโรงงาน | 131,143 | 125,000 |
| สินค้านำระหว่างทาง | 882,784 | 838,849 |
| รวม | 2,130,229 | 2,228,114 |
| ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขาย | | |
| - ต้นทุนขาย | 9,267,056 | 8,071,323 |
| - (กลับรายการ) การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ | (51,796) | 26,454 |
| สุทธิ | 9,215,260 | 8,097,777 |

7 Trade and other current receivables

| At 31 March | Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements | |
|--|--|------------------|
| | 2024 | 2023 |
| | (in thousand Baht) | |
| Within credit terms | 1,339,337 | 1,092,333 |
| Overdue: | | |
| Less than 1 month | 140,027 | 163,649 |
| 1 - 3 months | 40,633 | 1,146 |
| 3 - 6 months | - | 269,793 |
| More than 12 months | 163,598 | - |
| | 1,683,595 | 1,526,921 |
| Other current receivables - accrued interest | 987 | 288 |
| Total | 1,684,582 | 1,527,209 |

8. Inventories

| | Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements | |
|---|--|------------------|
| | 2024 | 2023 |
| | (in thousand Baht) | |
| Finished goods | 495,748 | 612,150 |
| Raw materials | 620,554 | 652,115 |
| Spare parts and factory supplies | 131,143 | 125,000 |
| Goods in transit | 882,784 | 838,849 |
| Total | 2,130,229 | 2,228,114 |
| Inventories recognised in 'cost of sales of goods': | | |
| - Cost of goods sold | 9,267,056 | 8,071,323 |
| - (Reversal) write-down to net realisable value | (51,796) | 26,454 |
| Total | 9,215,260 | 8,097,777 |

9. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

| | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--|------------------|
| | 2567 | 2566 |
| | (พันบาท) | |
| ตราสารทุน | | |
| ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Global Depository Receipts - GDRs) - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | |
| บริษัท กราซิม อินดัสตรีส์ จำกัด | 1,123,859 | 1,123,859 |
| บริษัท อัลตราเทค ซีเมนต์ จำกัด | 71,832 | 71,832 |
| บริษัท อติตยา เบอร์ลา แคปิตอล จำกัด | 6,448 | 6,448 |
| หุ้นสามัญ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | |
| บริษัท อินโดไทยจีนเทคกซ์ จำกัด | 42,174 | 42,174 |
| บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี. | 266,794 | 266,794 |
| บริษัท ไทยเปอร์อ็อกไซด์ จำกัด | - | 20 |
| รวม | 1,511,107 | 1,511,127 |
| บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 4,651,967 | 2,877,684 |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า | (266,794) | (266,794) |
| มูลค่ายุติธรรม | 4,385,173 | 2,610,890 |
| ตราสารหนี้ | | |
| หุ้นบุริมสิทธิ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | |
| บริษัท ไทยเปอร์อ็อกไซด์ จำกัด | - | 6,500 |
| บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ | 75,727 | 70,769 |
| อติตยา กรุ๊ป เอบี | 289,596 | 270,709 |
| รวม | 365,323 | 347,978 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 6,261,603 | 4,469,995 |

หุ้นบุริมสิทธิของ อติตยา กรุ๊ป เอบี เป็นหุ้นบุริมสิทธิประเภทไม่สะสมเงินปันผล มีสิทธิร่วมรับเงินปันผลกับหุ้นสามัญ สามารถไถ่ถอนได้ในระยะเวลาที่กำหนดและมีสิทธิออกเสียง โดยบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 1 ต่อปี ในปีที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล

หุ้นบุริมสิทธิของบริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ เป็นหุ้นบุริมสิทธิประเภทไม่สะสมเงินปันผล มีสิทธิร่วมรับเงินปันผลกับหุ้นสามัญ เรียกไถ่ถอนได้ทุกเวลาและไม่มีสิทธิออกเสียง โดยบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ในปีที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล

9. Other non-current financial assets

| | Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements | |
|---|--|------------------|
| | 2024 | 2023 |
| | (in thousand Baht) | |
| Equity instruments | | |
| <i>Global Depository Receipts - (GDRs) - related parties</i> | | |
| Grasim Industries Limited | 1,123,859 | 1,123,859 |
| UltraTech Cement Limited | 71,832 | 71,832 |
| Aditya Birla Capital Limited | 6,448 | 6,448 |
| <i>Ordinary shares - related parties</i> | | |
| Indo-Thai Synthetics Co., Ltd. | 42,174 | 42,174 |
| Alexandria Fiber Co., S.A.E. | 266,794 | 266,794 |
| Thai Peroxide Co., Ltd. | - | 20 |
| Total | 1,511,107 | 1,511,127 |
| <i>Add: Unrealised gain from changes in fair value through other comprehensive income</i> | 4,651,967 | 2,877,684 |
| <i>Less: Allowance for impairment loss</i> | (266,794) | (266,794) |
| Fair value | 4,385,173 | 2,610,890 |
| Debt instruments | | |
| <i>Preference shares - related parties</i> | | |
| Thai Peroxide Co., Ltd. | - | 6,500 |
| AV Group NB Inc. | 75,727 | 70,769 |
| Aditya Group AB | 289,596 | 270,709 |
| Total | 365,323 | 347,978 |
| Total other non-current financial assets | 6,261,603 | 4,469,995 |

The preference shares of Aditya Group AB are non-cumulative, participating, redeemable with maturity and voting preference shares, that entitle the Company to receive dividend at a rate of 1 percent per annum, in years in which dividend is declared.

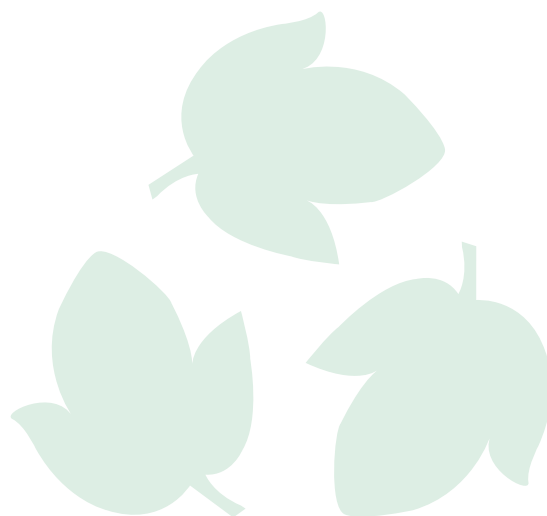
The preference shares of AV Group NB Inc. are non-cumulative, participating, redeemable at any time and non-voting preference shares, that entitle the Company to receive dividend at a rate of 6 percent per annum, in years in which dividend is declared.

ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี. ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้มีการเลิกบริษัท ซึ่งได้จดทะเบียนเลิกบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2557 โดยปัจจุบันยังอยู่ในระหว่างดำเนินการชำระบัญชี จากผลดังกล่าวเงินลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดได้มีการรับรู้การด้อยค่าเต็มจำนวนแล้ว

ในเดือนธันวาคม 2566 บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท ไทยเปอร์อ็อกไซด์ จำกัด มีราคาตามบัญชีจำนวน 0.02 ล้านบาท และ 6.50 ล้านบาท ตามลำดับ ให้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยได้รับค่าตอบแทนจำนวน 191.57 ล้านบาท

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม บริษัทได้รับเงินปันผลจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น สรุปได้ดังนี้

| | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------------|--|---------------|
| | 2567 | 2566 |
| | (ล้านบาท) | |
| บริษัท กราซิม อินดัสตรีส์ จำกัด | 20,485 | 20,175 |
| บริษัท อัลตราเทค ซีเมนต์ จำกัด | 3,525 | 3,360 |
| บริษัท ไทยเปอร์อ็อกไซด์ จำกัด | 666 | 520 |
| บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด | 159 | 159 |
| รวม | 24,835 | 24,214 |

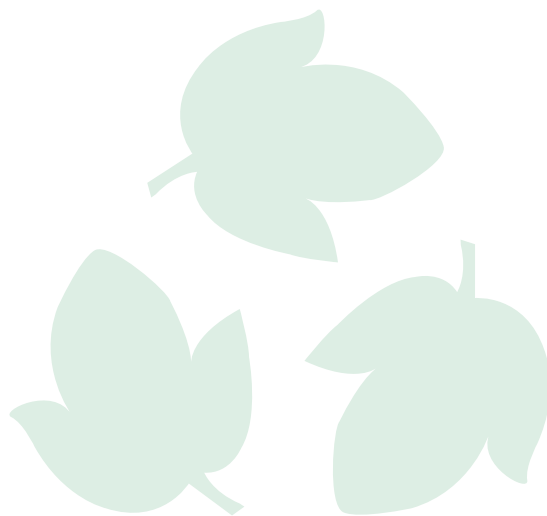


A meeting of the shareholders of Alexandria Fiber Co., S.A.E., the shareholders has passed a resolution to dissolve its operation. The deregistration of Alexandria Fiber Co., S.A.E. was effective from 31 August 2014, and it is currently in the process of liquidation. As a result, all shares held have been fully impaired.

In December 2023, the Company disposed all investments in ordinary shares and preference shares of Thai Peroxide Co., Ltd. in the carrying amount of Baht 0.02 million and Baht 6.50 million, respectively to a third-party with consideration received of Baht 191.57 million.

During the year ended 31 March, the Company received dividend income from its other non-current financial assets as summarised below:

| | Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements | |
|--------------------------------|--|---------------|
| | 2024 | 2023 |
| | (in thousand Baht) | |
| Grasim Industries Limited | 20,485 | 20,175 |
| UltraTech Cement Ltd. | 3,525 | 3,360 |
| Thai Peroxide Co., Ltd. | 666 | 520 |
| Indo-Thai Synthetics Co., Ltd. | 159 | 159 |
| Total | 24,835 | 24,214 |



10. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 และวันที่ 31 มีนาคม 2566 และเงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

| | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | | | | | |
|--|---|-----------|-------|------------------|------------------|--------------------------|
| | ลักษณะธุรกิจ | ประเทศไทย | | ทุนชำระแล้ว | | มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย |
| | | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | |
| | | (ร้อยละ) | | (ล้านบาท) | | |
| บริษัทร่วม | | | | | | |
| บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ | ผลิตเส้นด้ายชนิดปั่นสังเคราะห์ อินโดนีเซีย | 40.00 | 40.00 | USD 20 ล้าน | USD 20 ล้าน | 146 275 |
| บริษัท อติดยา เบอร์ลา เคมีคอลส์ (ประเทศไทย) จำกัด | ผลิตสารเคมี ไทย | 29.98 | 29.98 | 1,700 | 1,700 | 6,998 5,875 |
| บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด | ผลิตเส้นใยสังเคราะห์ ไทย | 30.00 | 30.00 | 713 | 713 | 264 249 |
| บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) | ผลิตผงขี้เถ้า ไทย | 24.98 | 24.98 | 300 | 300 | 8,262 7,028 |
| บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ จำกัด | บริษัทเพื่อการลงทุน ไทย | 49.00 | 49.00 | 125 | 125 | 5,654 4,573 |
| บริษัท เบอร์ลา จิงเวย์ไฟเบอร์ จำกัด | ผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอน จีน | 42.53 | 42.53 | RMB 655 ล้าน | RMB 655 ล้าน | 224 183 |
| บริษัท อติดยา กรุ๊ป เอบี | บริษัทเพื่อการลงทุน สวีเดน | 33.33 | 33.33 | SEK 0.05 ล้าน | SEK 0.05 ล้าน | 888 1,310 |

10. Investments in associates and joint venture

Investments in associates and joint venture as at 31 March 2024 and 31 March 2023, and dividend income from those investments for the years ended 31 March 2024 and 2023 were as follows:

| | | Financial statements in which the equity method is applied | | | | | | | |
|--|-------------------------------------|--|---------|--------------------|------------------|------------------|-------|--------|------|
| | | Type of business | Country | Ownership interest | | Paid-up capital | | Equity | |
| | | | | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| | | (in million Baht) | | | | | | | |
| Associates | | | | | | | | | |
| PT Indo Liberty Textiles | Manufacture of synthetic spun yarn | Indonesia | 40.00 | 40.00 | USD 20 million | USD 20 million | 146 | 275 | |
| Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited | Manufacture of chemical product | Thailand | 29.98 | 29.98 | 1,700 | 1,700 | 6,998 | 5,875 | |
| Thai Acrylic Fibre Co., Ltd. | Manufacture of acrylic fibre | Thailand | 30.00 | 30.00 | 713 | 713 | 264 | 249 | |
| Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited | Manufacture of carbon black | Thailand | 24.98 | 24.98 | 300 | 300 | 8,262 | 7,028 | |
| Thai Polyphosphate & Chemicals Company Limited | Investment holding company | Thailand | 49.00 | 49.00 | 125 | 125 | 5,654 | 4,573 | |
| Birla Jingwei Fibres Co., Ltd. | Manufacture of viscose staple fibre | China | 42.53 | 42.53 | RMB 655 million | RMB 655 million | 224 | 183 | |
| Aditya Group AB | Investment holding company | Sweden | 33.33 | 33.33 | SEK 0.05 million | SEK 0.05 million | 888 | 1,310 | |

| | | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | | | | | | | |
|---|--------------------------|---|-------|------------------------|-----------|-------------|---------------|--------------------------|------|
| | | ลักษณะธุรกิจ | | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ | | ทุนชำระแล้ว | | มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย | |
| | | | | ประเทศ | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 |
| | | (ร้อยละ) | | (ล้านบาท) | | | | | |
| บริษัทรวม (ต่อ) | | | | | | | | | |
| Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi | ผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอน | ตุรกี | 33.33 | 33.33 | TRY | TRY | 2 | 2 | 2 |
| | | | | | 0.50 ล้าน | 0.50 ล้าน | | | |
| บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ | ผลิตเยื่อกระดาษและเส้นใย | แคนาดา | 49.00 | 49.00 | CAD | CAD | 1,838 | 1,886 | |
| | | | | | 80 ล้าน | 80 ล้าน | | | |
| รวม | | | | | | | 24,276 | 21,381 | |
| การร่วมค้า | | | | | | | | | |
| AV Terrace Bay Inc. | ผลิตเยื่อกระดาษ | แคนาดา | 60.00 | 60.00 | CAD | CAD | - | - | |
| | | | | | 95 ล้าน | 70 ล้าน | | | |

| Financial statements in which the equity method is applied | | | | | | | | | |
|--|---------|--------------------|-------|-------------------|------------------|---------------|---------------|-------|-------|
| Type of business | Country | Ownership interest | | Paid-up capital | | Equity | | | |
| | | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| | | (%) | | (in million Baht) | | | | | |
| Associates (Continued) | | | | | | | | | |
| Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi | Turkey | 33.33 | 33.33 | TRY 0.50 million | TRY 0.50 million | 2 | 2 | 2 | 2 |
| AV Group NB Inc. | Canada | 49.00 | 49.00 | CAD 80 million | CAD 80 million | 1,838 | 1,886 | 1,838 | 1,886 |
| Total | | | | | | 24,276 | 21,381 | | |
| Joint venture | | | | | | | | | |
| AV Terrace Bay Inc. | Canada | 60.00 | 60.00 | CAD 95 million | CAD 70 million | - | - | - | - |

| | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | | | | | | |
|--|---------------------|----------------------|-------|----------|------------------------|-------|---------|-----------|------------|-------|-----------------|------|----------------------|------|
| | | ลักษณะธุรกิจ | | ประเทศ | สัดส่วนความเป็นเจ้าของ | | ราคาทุน | | การถือครอง | | ราคาทุน - สุทธิ | | เงินปันผลรับสำหรับปี | |
| | | | | | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | | | | (ร้อยละ) | | | | (ล้านบาท) | | | | | | |
| บริษัทรวม | | | | | | | | | | | | | | |
| บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เทคโนโลยี | ผลิตภัณฑ์ | อินโดนีเซีย | 40.00 | 40.00 | USD | 198 | 198 | - | - | 198 | 198 | - | - | - |
| | ชนิดเป็นสังเคราะห์ | | | | | 20 | 20 | | | | | | | |
| | | | | | | ล้าน | ล้าน | | | | | | | |
| บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด | ผลิตภัณฑ์ | ไทย | 29.98 | 29.98 | 1,700 | 510 | 510 | - | - | 510 | 510 | - | - | 25 |
| บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด | ผลิตภัณฑ์ | ไทย | 30.00 | 30.00 | 713 | 407 | 407 | - | - | 407 | 407 | - | - | - |
| บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) | ผลิตภัณฑ์ | ไทย | 24.98 | 24.98 | 300 | 236 | 236 | - | - | 236 | 236 | - | - | 105 |
| บริษัท ไทย โพลีเอสเฟด และเคมีภัณฑ์ จำกัด | บริษัทเพื่อการลงทุน | ไทย | 49.00 | 49.00 | 125 | 64 | 64 | - | - | 64 | 64 | - | - | 1 |
| บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด | ผลิตภัณฑ์ | จีน | 42.53 | 42.53 | RMB | 1,388 | 1,388 | - | - | 1,388 | 1,388 | - | - | - |
| | รายอน | | | | | 655 | 655 | | | | | | | |
| | | | | | | ล้าน | ล้าน | | | | | | | |
| บริษัท อติตยา กรุ๊ป เอบี | บริษัทเพื่อการลงทุน | สวีเดน | 33.33 | 33.33 | SEK | 1,824 | 1,824 | - | - | 1,824 | 1,824 | - | - | - |
| | | | | | | 0.05 | 0.05 | | | | | | | |
| | | | | | | ล้าน | ล้าน | | | | | | | |

| Associates | | | | | | | | | | | | | |
|--|-----------|------------------------|-------|----------------------------|--------|-------|-------|------------|------|---------------|-------|------------------------------|-----|
| Type of business | Country | Ownership interest (%) | | Paid-up capital | | Cost | | Impairment | | At cost - net | | Dividend income for the year | |
| | | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | | |
| | | (in million Baht) | | | | | | | | | | | |
| Associates | | | | | | | | | | | | | |
| PT Indo Liberty Textiles | Indonesia | 40.00 | 40.00 | USD 20 | USD 20 | 198 | 198 | - | - | 198 | 198 | - | - |
| | | | | million | | | | | | | | | |
| Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited | Thailand | 29.98 | 29.98 | 1,700 | 1,700 | 510 | 510 | - | - | 510 | 510 | 25 | 25 |
| | | | | chemical product | | | | | | | | | |
| Thai Acrylic Fibre Co., Ltd. | Thailand | 30.00 | 30.00 | 713 | 713 | 407 | 407 | - | - | 407 | 407 | - | - |
| | | | | acrylic fibre | | | | | | | | | |
| Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited | Thailand | 24.98 | 24.98 | 300 | 300 | 236 | 236 | - | - | 236 | 236 | 105 | 124 |
| | | | | carbon black | | | | | | | | | |
| Thai Polyphosphate & Chemicals Company Limited | Thailand | 49.00 | 49.00 | 125 | 125 | 64 | 64 | - | - | 64 | 64 | 1 | - |
| | | | | Investment holding company | | | | | | | | | |
| Birla Jingwei Fibres Co., Ltd. | China | 42.53 | 42.53 | RMB | RMB | 1,388 | 1,388 | - | - | 1,388 | 1,388 | - | - |
| | | | | viscose staple fibre | | | | | | | | | |
| | | | | million | | | | | | | | | |
| Aditya Group AB | Sweden | 33.33 | 33.33 | SEK | SEK | 1,824 | 1,824 | - | - | 1,824 | 1,824 | - | - |
| | | | | Investment holding company | | | | | | | | | |
| | | | | million | | | | | | | | | |

บริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนใน AV Terrace Bay Inc. (“AVTB”) อยู่ร้อยละ 60 โดยฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาอำนาจควบคุมกิจการ AVTB และพบว่าบริษัทมีเพียงอำนาจควบคุมร่วมเท่านั้น ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้จัดประเภทเงินลงทุนใน AVTB เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าโดยบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและไม่ได้จัดทำงบการเงินรวม

การลงทุนเพิ่มในการร่วมค้า

เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2567 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มใน AVTB ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทในประเทศแคนาดาตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม เป็นจำนวนเงิน 15 ล้านเหรียญแคนาดา เทียบเท่ากับ 396 ล้านบาท ตามมติประชุมของคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2567 เงินลงทุนใน AVTB มีราคาทุนภายหลังการลงทุนเพิ่มเป็นจำนวนเงิน 1,684 ล้านบาท

การด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าและประมาณการที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 AVTB ได้หยุดการดำเนินงานชั่วคราวเนื่องจากสถานะตลาดในปัจจุบัน ส่งผลให้ AVTB ต้องหยุดการผลิตและขายเยื่อกระดาษทั้งหมด จากหลักฐานที่สังเกตได้ดังกล่าว บริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในหุ้นทุนของ AVTB ทั้งจำนวนตามมูลค่าทางบัญชีจำนวน 1,684 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินหมุนเวียนในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 จำนวน 3,303 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทคาดว่าจะมีภาระผูกพันที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนอันเป็นผลมาจาก AVTB จะไม่สามารถจ่ายชำระหนี้สินที่มีอยู่ได้หลังจากหยุดดำเนินงานชั่วคราว ทำให้บริษัทอาจต้องชำระหนี้สินดังกล่าวแทน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเงินกู้ยืมที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

| บริษัทร่วม | มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 มีนาคม | |
|--|-----------------------------------|------------|
| | 2567 | 2566 |
| | (พันบาท/หุ้น) | |
| จำนวนหุ้นที่ถือ | 74,937,500 | 74,937,500 |
| ราคาต่อหุ้น (บาท) | 63.25 | 60.00 |
| มูลค่ายุติธรรม บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) | 4,739,797 | 4,496,250 |

The Company holds 60 percent interest in AV Terrace Bay Inc. (“AVTB”). Management has considered whether the Company controls AVTB and concluded that the Company has only joint control. The Company therefore classifies the investment in AVTB as investment in a joint venture and accounts for it under the equity method in the financial statements in which the equity method is applied and does not prepare consolidated financial statements.

Additional investment in Joint venture

On 17 January 2024, the Company additionally invested in AVTB, a joint venture of the Company in Canada in proportion to their existing shareholding amounting to CAD 15 million, equivalents to Baht 396 million, in accordance with the resolutions of the Board of Directors’ Meeting of the Company on 15 January 2024. The total cost of investment in AVTB after the additional investment is Baht 1,684 million.

Impairment of investment in joint venture and related provision

As at 31 March 2024, AVTB, temporarily idled its business operations due to prevailing market conditions. This effectively ceased all of the production and sale of pulp. Based on the observable evidence, the Company has fully recognised an impairment loss of Baht 1,684 million against the carrying value of equity investment in AVTB in the separate financial statements.

Furthermore, a provision has been recorded in the financial statements in which the equity method is applied and the separate financial statements for the year ended 31 March 2024 of Baht 3,303 million. This is relating to the Company’s estimated probable obligation as a result of AVTB’s inability to meet its outstanding liabilities from its idled business operation which expose the Company to the payment to be made on behalf of AVTB, especially its current indebtedness to lenders.

The fair value of investments in associates that is listed on the Stock Exchange of Thailand is as follows:

| Associate | Fair value as at 31 March | |
|---|---------------------------|------------|
| | 2024 | 2023 |
| | (in thousand Baht/share) | |
| Number of shares held | 74,937,500 | 74,937,500 |
| Price per share (Baht) | 63.25 | 60.00 |
| Birla Carbon (Thailand) PLC. fair value | 4,739,797 | 4,496,250 |

ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียดังนี้

| สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | | | | | |
|--|--|------------------|--|------------------|--|------------------|
| | ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมและ การร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย | | ผลต่างของอัตรา แลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่างบการเงิน | | ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม | |
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | (พันบาท) | | | | | |
| บริษัทร่วม | | | | | | |
| บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซิล | (145,551) | (17,747) | 13,020 | 7,429 | 2,959 | (1,429) |
| บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด | 535,135 | 916,486 | 92,940 | (2,749) | 521,108 | (380,810) |
| บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด | 14,558 | 18,873 | - | - | - | - |
| บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) | 1,147,303 | 1,011,441 | 81,369 | (48,288) | 110,356 | (61,935) |
| บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ จำกัด | 1,024,914 | 423,502 | 57,319 | (4,020) | - | - |
| บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด | 31,693 | (85,297) | 10,269 | (19,280) | - | - |
| บริษัท อติตยา กรุป เอบี | (270,565) | 99,717 | 35,426 | (95,895) | (187,300) | 66,783 |
| Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi | 138 | 188 | (839) | (609) | - | - |
| บริษัท เอวี กรุป เอ็นบี อิงค์ | (240,129) | (1,053,937) | 140,514 | (128,289) | 51,621 | (106,125) |
| รวม | 2,097,496 | 1,313,226 | 430,018 | (291,701) | 498,744 | (483,516) |
| การร่วมค้า | | | | | | |
| AV Terrace Bay Inc. | (395,850) | - | - | - | - | - |
| รวม | 1,701,646 | 1,313,226 | 430,018 | (291,701) | 498,744 | (483,516) |

บริษัทไม่ได้รับรู้ผลขาดทุนของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียบางแห่งที่มีส่วนแบ่งขาดทุนเกินกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทมีส่วนแบ่งผลขาดทุนที่ยังไม่รู้จำนวน 3,534 ล้านบาท (2566: 892 ล้านบาท) โดยเป็นส่วนแบ่งขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 จำนวน 2,539 ล้านบาท (2566: 454 ล้านบาท) และเป็นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 จำนวน 56 ล้านบาท (2566: ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น 119 ล้านบาท)

Share of comprehensive income and dividend received

During the year, the Company has recognised its share of comprehensive income of investment in associates and joint venture in the financial statements in which the equity method is applied as follows:

| For the year ended 31 March | Financial statements in which the equity method is applied | | | | | |
|---|--|------------------|--|------------------|---|------------------|
| | Share of profit (loss) of associates and joint venture accounted for using equity method | | Exchange differences on translating financial statements | | Share of other comprehensive income of associates | |
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| | (in thousand Baht) | | | | | |
| Associates | | | | | | |
| PT. Indo Liberty Textiles | (145,551) | (17,747) | 13,020 | 7,429 | 2,959 | (1,429) |
| Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited | 535,135 | 916,486 | 92,940 | (2,749) | 521,108 | (380,810) |
| Thai Acrylic Fibre Co., Ltd. | 14,558 | 18,873 | - | - | - | - |
| Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited | 1,147,303 | 1,011,441 | 81,369 | (48,288) | 110,356 | (61,935) |
| Thai Polyphosphate & Chemicals Company Limited | 1,024,914 | 423,502 | 57,319 | (4,020) | - | - |
| Birla Jingwei Fibres Co., Ltd. | 31,693 | (85,297) | 10,269 | (19,280) | - | - |
| Aditya Group AB | (270,565) | 99,717 | 35,426 | (95,895) | (187,300) | 66,783 |
| Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi | 138 | 188 | (839) | (609) | - | - |
| AV Group NB Inc. | (240,129) | (1,053,937) | 140,514 | (128,289) | 51,621 | (106,125) |
| Total | 2,097,496 | 1,313,226 | 430,018 | (291,701) | 498,744 | (483,516) |
| Joint venture | | | | | | |
| AV Terrace Bay Inc. | (395,850) | - | - | - | - | - |
| Total | 1,701,646 | 1,313,226 | 430,018 | (291,701) | 498,744 | (483,516) |

The Company has not recognised losses relating to joint venture accounted for using the equity method where its share of losses exceeds the carrying amount of those investments. As at 31 March 2024, the Company's cumulative share of unrecognised loss was Baht 3,534 million (2023: Baht 892 million), of which Baht 2,539 million (2023: Baht 454 million) were the Company's share of loss for the year ended 31 March 2024, respectively and Baht 56 million (2023: other comprehensive expense of Baht 119 million) were the Company's other comprehensive income for the year ended 31 March 2024.

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์, บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด, Aditya Group AB, Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi และ AV Terrace Bay Inc. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 คำนวณขึ้นจากการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทเหล่านั้น โดยยังไม่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่างบการเงินดังกล่าวไม่มีความแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญหากได้ถูกสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทพร้อม

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทในกิจการเหล่านี้

| การร่วมค้า | AV Terrace Bay Inc. | |
|---|-----------------------|-----------------------|
| | 2567 | 2566 |
| | (ล้านบาท) | |
| รายได้ | 5,154 | 8,086 |
| ขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง | (4,891) ^{ก)} | (756) ^{ก)} |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | 98 | (211) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100) | (4,793) | (967) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของบริษัท | (2,876) | (580) |
| การตัดกำไรระหว่างกันที่ยังไม่ได้รับรู้จากการขายแบบ downstream | - | - |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัท | (2,876) | (580) |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 806 ^{ข)} | 1,506 ^{ข)} |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | - | 1,871 |
| หนี้สินหมุนเวียน | (5,798) ^{ก)} | (3,577) ^{ก)} |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | (41) | (836) ^{ง)} |
| สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100) | (5,033) | (1,036) |
| สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท | (3,020) | (622) |
| การตัดกำไรระหว่างกันที่ยังไม่ได้รับรู้จากการขายแบบ downstream | - | - |
| มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า | (3,020) | (622) |

Shares of profit (loss) of investment in PT. Indo Liberty Textiles, Thai Acrylic Fibre Co., Ltd, Aditya Group AB, Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi, and AV Terrace Bay Inc. for the year ended 31 March 2024 were determined based on the financial statements prepared by the management of those companies and not audited by their auditors. However, the Company's management believed that the financial statements would not be materially different if they were audited by the auditors of the associates.

Associates and joint ventures

The following table summarises the financial information of the associates and joint ventures as included in their own financial statements, adjusted for fair value adjustments at acquisition and differences in accounting policies. The table also reconciles the summarised financial information to the carrying amount of the Company's interest in these companies.

| Joint venture | AV Terrace Bay Inc. | |
|--|----------------------|----------------------|
| | 2024 | 2023 |
| | (in million Baht) | |
| Revenue | 5,154 | 8,086 |
| Loss from continuing operations | (4,891) ^a | (756) ^a |
| Other comprehensive income | 98 | (211) |
| Total comprehensive income (100%) | (4,793) | (967) |
| Total comprehensive income of the Company's interest | (2,876) | (580) |
| Elimination of unrealised profit on downstream sales | - | - |
| Company's share of total comprehensive income | (2,876) | (580) |
| Current assets | 806 ^b | 1,506 ^b |
| Non-current assets | - | 1,871 |
| Current liabilities | (5,798) ^c | (3,577) ^c |
| Non-current liabilities | (41) | (836) ^d |
| Net assets (100%) | (5,033) | (1,036) |
| Company's share of net assets | (3,020) | (622) |
| Elimination of unrealised profit on downstream sales | - | - |
| Carrying amount of interest in joint venture | (3,020) | (622) |

| การร่วมค้า | AV Terrace Bay Inc. | |
|--|---------------------|-------|
| | 2567 | 2566 |
| | (ล้านบาท) | |
| หมายเหตุ | | |
| ก. รวมรายการต่อไปนี้ | | |
| - ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 158 | 175 |
| - ดอกเบี้ยจ่าย | 298 | 267 |
| - รายได้ภาษีเงินได้ | - | - |
| ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 347 | 8 |
| ค. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น และประมาณการหนี้สิน) | 4,510 | 2,501 |
| ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น และประมาณการหนี้สิน) | - | 797 |



| Joint venture | AV Terrace Bay Inc. | |
|--|---------------------|-------|
| | 2024 | 2023 |
| | (in million Baht) | |
| Remark: | | |
| a. Includes: | | |
| - depreciation and amortisation | 158 | 175 |
| - interest expense | 298 | 267 |
| - tax income | - | - |
| b. Includes cash and cash equivalents | 347 | 8 |
| c. Includes current financial liabilities (excluding trade, other payables and provisions) | 4,510 | 2,501 |
| d. Includes non-current financial liabilities (excluding trade, other payables and provisions) | - | 797 |



| บริษัทรวม | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 | | | | | | | | |
|---|-------------------------|---------------------------|----------------------|-------------------------|--------------------|-------------------------------|--|----------------------------|--|
| | สินทรัพย์ หมุนเวียน | สินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน | หนี้สิน หมุนเวียน | หนี้สิน ไม่หมุนเวียน | สินทรัพย์ สุทธิ | ส่วนเงิน ลงทุน (ร้อยละ) | ส่วนตามส่วน ได้เสียของกิจการ ในสินทรัพย์ - สุทธิ | การตัดรายการ ระหว่างกัน | มูลค่าตามบัญชี ของส่วนได้เสียของ กิจการในบริษัทรวม |
| | (ล้านบาท) | | | | | | | | |
| บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เท็กซ์ไทล์ | 1,465 | 2,369 | (1,900) | (1,569) | 365 | 40.00 | 146 | - | 146 |
| บริษัท อติตยา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด | 7,914 | 24,880 | (6,698) | (2,726) | 23,370 | 29.98 | 7,006 | (8) | 6,998 |
| บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด | 1,846 | 1,612 | (1,973) | (743) | 742 | 30.00 | 223 | 41 | 264 |
| บริษัท เบอร์ลา คาร์บอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) | 11,573 | 25,533 | (3,876) | (153) | 33,077 | 24.98 | 8,263 | (1) | 8,262 |
| บริษัท ไทย โพลีเอสเพนเตและเคมีภัณฑ์ จำกัด | 1,546 | 10,676 | (248) | - | 11,974 | 49.00 | 5,867 | (213) | 5,654 |
| บริษัท เบอร์ลา จิงเวย์ไฟเบอร์ จำกัด | 1,294 | 1,278 | (1,717) | - | 855 | 42.53 | 364 | (140) | 224 |
| บริษัท อติตยา กรุป เอช | 2,461 | 6,349 | (4,513) | (2,101) | 2,196 | 33.33 | 732 | 156 | 888 |
| Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi | 5 | - | (1) | - | 4 | 33.33 | 1 | 1 | 2 |
| บริษัท เอวี กรุป เอ็นบี อิงค์ | 3,764 | 6,032 | (5,292) | (699) | 3,805 | 49.00 | 1,864 | (26) | 1,838 |

| Associates | As at 31 March 2024 | | | | | | | | |
|---|---------------------|--------------------|---------------------|-------------------------|------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---|
| | Current assets | Non-current assets | Current liabilities | Non-current liabilities | Net assets | Shareholding percentage (%) | Share of net assets | Elimination entries | Carrying amounts of associates based on equity method |
| | (in million Baht) | | | | | | | | |
| PT. Indo Liberty Textiles | 1,465 | 2,369 | (1,900) | (1,569) | 365 | 40.00 | 146 | - | 146 |
| Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited | 7,914 | 24,880 | (6,698) | (2,726) | 23,370 | 29.98 | 7,006 | (8) | 6,998 |
| Thai Acrylic Fibre Co., Ltd. | 1,846 | 1,612 | (1,973) | (743) | 742 | 30.00 | 223 | 41 | 264 |
| Birla Carbon (Thailand) Plc. | 11,573 | 25,533 | (3,876) | (153) | 33,077 | 24.98 | 8,263 | (1) | 8,262 |
| Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd. | 1,546 | 10,676 | (248) | - | 11,974 | 49.00 | 5,867 | (213) | 5,654 |
| Birla Jingwei Fibres Co., Ltd. | 1,294 | 1,278 | (1,717) | - | 855 | 42.53 | 364 | (140) | 224 |
| Aditya Group AB | 2,461 | 6,349 | (4,513) | (2,101) | 2,196 | 33.33 | 732 | 156 | 888 |
| Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi | 5 | - | (1) | - | 4 | 33.33 | 1 | 1 | 2 |
| AV Group NB Inc. | 3,764 | 6,032 | (5,292) | (699) | 3,805 | 49.00 | 1,864 | (26) | 1,838 |

| บริษัท/รวม | ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 | | | | | | | มูลค่าตามบัญชี ของส่วนได้เสียของ กิจการในบริษัท รวม | |
|---|-------------------------|------------------------|----------------------|-------------------------|--------------------|-------------------------------|---|--|----------------------------|
| | สินทรัพย์ หมุนเวียน | สินทรัพย์ หมุนเวียน | หนี้สิน หมุนเวียน | หนี้สิน ไม่หมุนเวียน | สินทรัพย์ สุทธิ | ส่วนเงิน ลงทุน (ร้อยละ) | สัดส่วนตามส่วน ได้เสียของกิจการ ในสินทรัพย์ - สุทธิ | | การตัดรายการ ระหว่างกัน |
| | (ล้านบาท) | | | | | | | | |
| บริษัท พีที อินโด ลีเบอร์ตี เทคโนโลยี | 1,391 | 2,339 | (1,437) | (1,594) | 699 | 40.00 | 280 | (5) | 275 |
| บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด | 9,978 | 19,818 | (7,673) | (2,503) | 19,620 | 29.98 | 5,882 | (7) | 5,875 |
| บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด | 2,574 | 2,277 | (3,149) | (873) | 829 | 30.00 | 249 | - | 249 |
| บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) | 10,262 | 20,684 | (2,669) | (141) | 28,136 | 24.98 | 7,028 | - | 7,028 |
| บริษัท ไทย โพลีเอสเพนเตเคมีภัณฑ์ จำกัด | 184 | 9,599 | (20) | - | 9,763 | 49.00 | 4,784 | (211) | 4,573 |
| บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ไฟเบอร์ จำกัด | 1,366 | 1,322 | (1,933) | - | 755 | 42.53 | 321 | (138) | 183 |
| บริษัท อติตยา กรุ๊ป เอช | 3,638 | 6,039 | (2,360) | (3,386) | 3,931 | 33.33 | 1,310 | - | 1,310 |
| Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi | 8 | - | (1) | - | 7 | 33.33 | 2 | - | 2 |
| บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ | 2,790 | 6,151 | (3,248) | (1,790) | 3,903 | 49.00 | 1,912 | (26) | 1,886 |

| Associates | As at 31 March 2023 | | | | | | | | |
|---|---------------------|--------------------|---------------------|-------------------------|------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|---|
| | Current assets | Non-current assets | Current liabilities | Non-current liabilities | Net assets | Shareholding percentage (%) | Share of net assets | Elimination entries | Carrying amounts of associates based on equity method |
| | (in million Baht) | | | | | | | | |
| PT. Indo Liberty Textiles | 1,391 | 2,339 | (1,437) | (1,594) | 699 | 40.00 | 280 | (5) | 275 |
| Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited | 9,978 | 19,818 | (7,673) | (2,503) | 19,620 | 29.98 | 5,882 | (7) | 5,875 |
| Thai Acrylic Fibre Co., Ltd. | 2,574 | 2,277 | (3,149) | (873) | 829 | 30.00 | 249 | - | 249 |
| Birla Carbon (Thailand) Plc. | 10,262 | 20,684 | (2,669) | (141) | 28,136 | 24.98 | 7,028 | - | 7,028 |
| Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd. | 184 | 9,599 | (20) | - | 9,763 | 49.00 | 4,784 | (211) | 4,573 |
| Birla Jingwei Fibres Co., Ltd. | 1,366 | 1,322 | (1,933) | - | 755 | 42.53 | 321 | (138) | 183 |
| Aditya Group AB | 3,638 | 6,039 | (2,360) | (3,386) | 3,931 | 33.33 | 1,310 | - | 1,310 |
| Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi | 8 | - | (1) | - | 7 | 33.33 | 2 | - | 2 |
| AV Group NB Inc. | 2,790 | 6,151 | (3,248) | (1,790) | 3,903 | 49.00 | 1,912 | (26) | 1,886 |

| บริษัทรวม | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม | | | | | | | |
|---|---------------------------------|--------|---------------|---------|-----------------------------|---------|---------------------------|---------|
| | รายได้รวม | | กำไร (ขาดทุน) | | กำไร (ขาดทุน) เปิดเสรีจอื่น | | กำไร (ขาดทุน) เปิดเสรีรวม | |
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | (ล้านบาท) | | | | | | | |
| บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เทคโนโลยี | 3,923 | 4,350 | (364) | (44) | 7 | 1 | (356) | (43) |
| บริษัท อิติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด | 20,491 | 25,864 | 1,785 | 3,057 | 2,049 | (1,281) | 3,834 | 1,776 |
| บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด | 5,804 | 8,320 | 49 | 63 | - | - | 49 | 63 |
| บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) | 14,957 | 14,124 | 4,593 | 4,049 | 768 | (441) | 5,361 | 3,608 |
| บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด | 1,089 | 151 | 2,092 | 864 | - | - | 2,092 | 864 |
| บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด | 5,590 | 5,247 | 75 | (201) | - | - | 75 | (201) |
| บริษัท อิติตยา กรุ๊ป เอบี | 8,575 | 10,969 | (812) | 299 | (562) | 187 | (1,374) | 486 |
| Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi | 1 | 1 | - | 1 | - | - | - | 1 |
| บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ | 8,275 | 8,407 | (490) | (2,151) | 52 | (195) | (438) | (2,346) |

| Associates | For the year ended 31 March | | | | | | | |
|---|-----------------------------|--------|---------------|---------|-----------------------------------|---------|-----------------------------------|---------|
| | Total revenue | | Profit (loss) | | Other comprehensive income (loss) | | Total comprehensive income (loss) | |
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| | (in million Baht) | | | | | | | |
| PT. Indo Liberty Textiles | 3,923 | 4,350 | (364) | (44) | 7 | 1 | (356) | (43) |
| Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited | 20,491 | 25,864 | 1,785 | 3,057 | 2,049 | (1,281) | 3,834 | 1,776 |
| Thai Acrylic Fibre Co., Ltd. | 5,804 | 8,320 | 49 | 63 | - | - | 49 | 63 |
| Birla Carbon (Thailand) Plc. | 14,957 | 14,124 | 4,593 | 4,049 | 768 | (441) | 5,361 | 3,608 |
| Thai Polyphosphate & Chemicals Co., Ltd. | 1,089 | 151 | 2,092 | 864 | - | - | 2,092 | 864 |
| Birla Jingwei Fibres Co., Ltd. | 5,590 | 5,247 | 75 | (201) | - | - | 75 | (201) |
| Aditya Group AB | 8,575 | 10,969 | (812) | 299 | (562) | 187 | (1,374) | 486 |
| Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi | 1 | 1 | - | 1 | - | - | - | 1 |
| AV Group NB Inc. | 8,275 | 8,407 | (490) | (2,151) | 52 | (195) | (438) | (2,346) |

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

| | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|------------------------------------|--|------------------------------|---------------------------|--|------------------------|---------------|------------------------------|-------------------|
| | ที่ดิน | อาคารและ สิ่งก่อสร้างอื่น | เครื่องจักรและ อุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้สำนักงาน | เครื่อง คอมพิวเตอร์ | ยานพาหนะ | สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง | รวม |
| (พันบาท) | | | | | | | | |
| ราคาทุน | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 เมษายน 2565 | 216,257 | 1,315,306 | 8,032,368 | 46,991 | 30,150 | 31,289 | 94,718 | 9,767,079 |
| เพิ่มขึ้น | - | 4,701 | 127,973 | 439 | 313 | - | 80,178 | 213,604 |
| จำหน่าย | - | - | (8,384) | (155) | - | - | - | (8,539) |
| โอน | - | 3,283 | 72,622 | - | - | - | (75,905) | - |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ | 216,257 | 1,323,290 | 8,224,579 | 47,275 | 30,463 | 31,289 | 98,991 | 9,972,144 |
| 1 เมษายน 2566 | | | | | | | | |
| เพิ่มขึ้น | - | 3,879 | 44,718 | 1,186 | 2,921 | 1,204 | 38,580 | 92,488 |
| จำหน่าย | - | (675) | (30,224) | (242) | (14,548) | (5,429) | - | (51,118) |
| โอน | - | 10,825 | 67,435 | 22 | 165 | - | (78,447) | - |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 | 216,257 | 1,337,319 | 8,306,508 | 48,241 | 19,001 | 27,064 | 59,124 | 10,013,514 |

11. Property, plant and equipment

| | Financial statements in which the equity method is applied/Separate financial statements | | | | | | | Total |
|--|--|-----------------------------------|-------------------------|--|---------------|---------------|---------------------------|-------------------|
| | Land | Buildings and other constructions | Machinery and equipment | Furniture, fixtures and office equipment | Computers | Vehicles | Assets under construction | |
| (in thousand Baht) | | | | | | | | |
| Cost | | | | | | | | |
| At 1 April 2022 | 216,257 | 1,315,306 | 8,032,368 | 46,991 | 30,150 | 31,289 | 94,718 | 9,767,079 |
| Additions | - | 4,701 | 127,973 | 439 | 313 | - | 80,178 | 213,604 |
| Disposals | - | - | (8,384) | (155) | - | - | - | (8,539) |
| Transfers | - | 3,283 | 72,622 | - | - | - | (75,905) | - |
| At 31 March 2023 and 1 April 2023 | 216,257 | 1,323,290 | 8,224,579 | 47,275 | 30,463 | 31,289 | 98,991 | 9,972,144 |
| Additions | - | 3,879 | 44,718 | 1,186 | 2,921 | 1,204 | 38,580 | 92,488 |
| Disposals | - | (675) | (30,224) | (242) | (14,548) | (5,429) | - | (51,118) |
| Transfers | - | 10,825 | 67,435 | 22 | 165 | - | (78,447) | - |
| At 31 March 2024 | 216,257 | 1,337,319 | 8,306,508 | 48,241 | 19,001 | 27,064 | 59,124 | 10,013,514 |

| | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | รวม |
|--|--|------------------------------|---------------------------|--|------------------------|---------------|------------------------------|------------------|
| | ที่ดิน | อาคารและ สิ่งก่อสร้างอื่น | เครื่องจักรและ อุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้สำนักงาน | เครื่อง คอมพิวเตอร์ | ยานพาหนะ | สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง | |
| (พันบาท) | | | | | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 1 เมษายน 2565 | - | 846,313 | 6,227,694 | 45,432 | 28,824 | 22,887 | - | 7,171,150 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 52,528 | 314,849 | 783 | 653 | 2,377 | - | 371,190 |
| จำหน่าย | - | - | (7,789) | (155) | - | - | - | (7,944) |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 1 เมษายน 2566 | - | 898,841 | 6,534,754 | 46,060 | 29,477 | 25,264 | - | 7,534,396 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี | - | 52,608 | 304,942 | 653 | 749 | 2,080 | - | 361,032 |
| จำหน่าย | - | (350) | (30,099) | (214) | (14,540) | (5,429) | - | (50,632) |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 | - | 951,099 | 6,809,597 | 46,499 | 15,686 | 21,915 | - | 7,844,796 |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 | 216,257 | 424,449 | 1,689,825 | 1,215 | 986 | 6,025 | 98,991 | 2,437,748 |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 | 216,257 | 386,220 | 1,496,911 | 1,742 | 3,315 | 5,149 | 59,124 | 2,168,718 |

| | Financial statements in which the equity method is applied/Separate financial statements | | | | | | | Total |
|--|--|-----------------------------------|-------------------------|--|---------------|---------------|---------------------------|------------------|
| | Land | Buildings and other constructions | Machinery and equipment | Furniture, fixtures and office equipment | Computers | Vehicles | Assets under construction | |
| (in thousand Baht) | | | | | | | | |
| Accumulated depreciation | | | | | | | | |
| At 1 April 2022 | - | 846,313 | 6,227,694 | 45,432 | 28,824 | 22,887 | - | 7,171,150 |
| Depreciation charge for the year | - | 52,528 | 314,849 | 783 | 653 | 2,377 | - | 371,190 |
| Disposals | - | - | (7,789) | (155) | - | - | - | (7,944) |
| At 31 March 2023 and 1 April 2023 | - | 898,841 | 6,534,754 | 46,060 | 29,477 | 25,264 | - | 7,534,396 |
| Depreciation charge for the year | - | 52,608 | 304,942 | 653 | 749 | 2,080 | - | 361,032 |
| Disposals | - | (350) | (30,099) | (214) | (14,540) | (5,429) | - | (50,632) |
| At 31 March 2024 | - | 951,099 | 6,809,597 | 46,499 | 15,686 | 21,915 | - | 7,844,796 |
| Net book value | | | | | | | | |
| At 31 March 2023 | 216,257 | 424,449 | 1,689,825 | 1,215 | 986 | 6,025 | 98,991 | 2,437,748 |
| At 31 March 2024 | 216,257 | 386,220 | 1,496,911 | 1,742 | 3,315 | 5,149 | 59,124 | 2,168,718 |

12. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

| | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--|------------------|
| | 2567 | 2566 |
| | (พันบาท) | |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 387,770 | 847,130 |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 1,595,879 | 984,841 |
| เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 114,085 | 93,344 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 118,773 | 103,932 |
| รวม | 2,216,507 | 2,029,247 |

13. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

| | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------------------|--|----------------|
| | 2567 | 2566 |
| | ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน (พันบาท) | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 30,000 | 150,000 |
| รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย | 30,000 | 150,000 |

ในระหว่างปี 2567 บริษัททำสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งโดยมีวงเงินกู้ 600 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทเบิกใช้เงินกู้ยืมจำนวน 30 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.88 และมีกำหนดชำระคืนในเดือนเมษายน 2567

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังไม่ได้เบิกใช้อันประกอบด้วยวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน รวม 2,254 ล้านบาท (2566: 975 ล้านบาท)

14. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

| ณ วันที่ 31 มีนาคม | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------------|--|----------------|
| | 2567 | 2566 |
| | (พันบาท) | |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 165,558 | 167,061 |
| รวม | 165,558 | 167,061 |

12. Trade and other current payables

| | Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements | |
|----------------------------------|--|------------------|
| | 2024 | 2023 |
| | (in thousand Baht) | |
| Trade payables - related parties | 387,770 | 847,130 |
| Trade payables - third parties | 1,595,879 | 984,841 |
| Other payables - third parties | 114,085 | 93,344 |
| Accrued expenses | 118,773 | 103,932 |
| Total | 2,216,507 | 2,029,247 |

13. Interest bearing liabilities

| | Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements | |
|---|--|----------------|
| | 2024 | 2023 |
| | Unsecured (in thousand Baht) | |
| Short-term loans from financial institution | 30,000 | 150,000 |
| Total interest-bearing liabilities | 30,000 | 150,000 |

During the year 2024, the Company entered into a facility agreement with a local financial institution, for total amount of Baht 600 million. As at 31 March 2024, the Company withdraw Baht 30 million. The loan bears interest rate at 2.88% and is repayable in April 2024.

As at 31 March 2024, the Company had unutilised credit facilities covering bank overdrafts and short-term loans from financial institutions totaling Baht 2,254 million (2023: Baht 975 million).

14. Non-current provisions for employee benefits

| At 31 March | Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements | |
|----------------------|--|----------------|
| | 2024 | 2023 |
| | (in thousand Baht) | |
| Defined benefit plan | 165,558 | 167,061 |
| Total | 165,558 | 167,061 |

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

บริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิตและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์ | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|--|----------------|
| | 2567 | 2566 |
| | (พันบาท) | |
| ณ วันที่ 1 เมษายน | 167,061 | 162,315 |
| รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | | |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 14,667 | 13,100 |
| ต้นทุนบริการในอดีต | 7,663 | - |
| ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน | 4,374 | 3,700 |
| | 26,704 | 16,800 |
| รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | |
| กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | | |
| - ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์ | - | 428 |
| - ข้อสมมติทางการเงิน | (2,426) | (5,769) |
| - การปรับปรุงจากประสบการณ์ | 329 | 3,563 |
| | (2,097) | (1,778) |
| ผลประโยชน์จ่าย | (26,110) | (10,276) |
| ณ วันที่ 31 มีนาคม | 165,558 | 167,061 |

| ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|--|--------------|
| | 2567 | 2566 |
| | (ร้อยละ) | |
| อัตราคิดลด | 2.89 และ 2.96 | 2.75 |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต | 6.00 | 6.00 |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน | 0.96 - 11.46 | 0.96 - 11.46 |

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 14 ปี และ 17 ปี (2566: 14 ปี)

Defined benefit plan

The Company operate a defined benefit plan based on the requirement of Thai Labour Protection Act B.E. 2541 (1998) to provide retirement benefits to employees based on pensionable remuneration and length of service. The defined benefit plans expose the Company to actuarial risks, such as longevity risk and interest rate risk.

| Present value of the defined benefit obligations | Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements | |
|--|--|----------------|
| | 2024 | 2023 |
| | (in thousand Baht) | |
| At 1 April | 167,061 | 162,315 |
| Recognised in profit or loss: | | |
| Current service cost | 14,667 | 13,100 |
| Past service cost | 7,663 | - |
| Interest on obligation | 4,374 | 3,700 |
| | 26,704 | 16,800 |
| Recognised in other comprehensive income: | | |
| Actuarial gain | | |
| - Demographic assumptions | - | 428 |
| - Financial assumptions | (2,426) | (5,769) |
| - Experience adjustment | 329 | 3,563 |
| | (2,097) | (1,778) |
| Benefit paid | (26,110) | (10,276) |
| At 31 March | 165,558 | 167,061 |

| Principal actuarial assumptions | Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements | |
|---------------------------------|--|--------------|
| | 2024 | 2023 |
| | (%) | |
| Discount rate | 2.89 and 2.96 | 2.75 |
| Future salary growth | 6.00 | 6.00 |
| Employee turnover | 0.96 - 11.46 | 0.96 - 11.46 |

Assumptions regarding future mortality have been based on published statistics and mortality tables.

At 31 March 2024, the weighted-average duration of the defined benefit obligation was 14 years and 17 years (2023: 14 years).

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

| ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 มีนาคม | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--|--|----------|----------------------|----------|
| | ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 | | ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1 | |
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | (พันบาท) | | | |
| อัตราคิดลด | (15,603) | (15,088) | 18,202 | 17,621 |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต | 15,599 | 15,040 | (13,691) | (13,191) |

| ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 มีนาคม | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--|--|---------|-----------------------|-------|
| | ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 | | ข้อสมมติลดลงร้อยละ 20 | |
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | (พันบาท) | | | |
| อัตรากារหมุนเวียนของพนักงาน | (6,489) | (6,349) | 7,001 | 6,869 |

15. กุณสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทมหาชนจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

16. ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจเดียวคือการผลิตและจำหน่ายเส้นใยประดิษฐ์เรยอนและผลพลอยได้ โดยเป็นการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวคือในประเทศไทย ดังนั้นรายได้ กำไรจากการดำเนินงานและสินทรัพย์ทั้งหมด ที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวตามที่กล่าวข้างต้น

การจำแนกรายได้

บริษัทมีฐานการดำเนินธุรกิจอยู่ในประเทศไทย โดยส่วนใหญ่ของสินค้าที่ผลิตได้ส่งไปจำหน่ายในต่างประเทศโดยตรงผ่านทางลูกค้าภายนอกและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จึงหวัะเวลาในการรับรู้รายได้คือ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

Sensitivity analysis

Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant, would have affected the defined benefit obligation by the amounts shown below.

| Effect to the defined benefit obligation At 31 March | Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements | | | |
|---|---|----------|---------------------------|----------|
| | 1% increase in assumption | | 1% decrease in assumption | |
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| | (in thousand Baht) | | | |
| Discount rate | (15,603) | (15,088) | 18,202 | 17,621 |
| Future salary growth | 15,599 | 15,040 | (13,691) | (13,191) |

| Effect to the defined benefit obligation At 31 March | Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements | | | |
|---|---|---------|----------------------------|-------|
| | 20% increase in assumption | | 20% decrease in assumption | |
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| | (in thousand Baht) | | | |
| Employee turnover | (6,489) | (6,349) | 7,001 | 6,869 |

15. Legal reserves

Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535 (1992) Section 116 requires that a public company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account (“legal reserve”), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

16. Segment information and disaggregation of revenue

Segment information

The Company’s operations involve a single industry segment i.e. the manufacture and distribution of viscose rayon staple fiber and by-products for both domestic and export markets. The Company’s operations are carried on in a single geographic area in Thailand. As a result, all the revenues, operating profit and assets as reflected in these financial statements pertain to the aforementioned business segment and geographic area.

Disaggregation of revenue

The operating unit of the Company are located in Thailand. The majority of the production is exported overseas directly to external customers and related parties. Timing of revenue recognition is at a point in time.

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้แยกตามเขตภูมิศาสตร์ได้กำหนดจากสถานที่ตั้งของลูกค้า

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---------------------------------|--|------------------|
| | 2567 | 2566 |
| | (พันบาท) | |
| ข้อมูลทางภูมิศาสตร์ | | |
| ต่างประเทศ | 8,690,766 | 7,537,516 |
| ไทย | 620,233 | 780,749 |
| รวม | 9,310,999 | 8,318,265 |

17. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

| | หมายเหตุ | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|------------------------------|----------|--|----------------|
| | | 2567 | 2566 |
| | | (พันบาท) | |
| เงินเดือนและค่าแรง | | 467,374 | 435,295 |
| โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ | 14 | 26,704 | 16,800 |
| อื่น ๆ | | 57,285 | 55,832 |
| รวม | | 551,363 | 507,927 |

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของฐานเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

In presenting information on the basis of geographical information, revenue is based on the geographical location of customers.

| Year ended 31 March | Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements | |
|-------------------------------|--|------------------|
| | 2024 | 2023 |
| | (in thousand Baht) | |
| Geographic information | | |
| Overseas | 8,690,766 | 7,537,516 |
| Thailand | 620,233 | 780,749 |
| Total | 9,310,999 | 8,318,265 |

17. Employee benefit expenses

| | Note | Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements | |
|-----------------------|------|--|----------------|
| | | 2024 | 2023 |
| | | (in thousand Baht) | |
| Wages and salaries | | 467,374 | 435,295 |
| Defined benefit plans | 14 | 26,704 | 16,800 |
| Others | | 57,285 | 55,832 |
| Total | | 551,363 | 507,927 |

Defined contribution plans

The defined contribution plans comprise provident funds established by the Company for its employees. Membership to the funds is on a voluntary basis. Contributions are made monthly by the employees at rate of 5 - 15% of their basic salaries and by the Company at rate of 5% of the employees' basic salaries. The provident funds are registered with the Ministry of Finance as juristic entities and are managed by a licensed Fund Manager.

18. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

| | หมายเหตุ | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--|----------|--|-----------|
| | | 2567 | 2566 |
| | | (พันบาท) | |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ | 8 | (116,402) | (22,876) |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป | | 6,681,990 | 5,989,067 |
| ค่าพลังงานและไอน้ำใช้ไป | | 1,265,647 | 993,853 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | | 361,432 | 371,676 |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน | 17 | 551,363 | 507,927 |

19. ภาษีเงินได้

| ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย | | งบการเงิน เฉพาะกิจการ | |
|--------------------------------------|---|-----------------|--------------------------|-----------------|
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | (พันบาท) | | | |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | |
| การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว | (14,437) | (78,146) | (14,437) | (78,146) |
| | (14,437) | (78,146) | (14,437) | (78,146) |
| รวมภาษีเงินได้ | (14,437) | (78,146) | (14,437) | (78,146) |

18. Expenses by nature

| | Note | Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements | |
|---|------|--|-----------|
| | | 2024 | 2023 |
| | | (in thousand Baht) | |
| Changes in inventories of finished goods and work in progress | 8 | (116,402) | (22,876) |
| Raw materials and consumables used | | 6,681,990 | 5,989,067 |
| Power and steam consumptions | | 1,265,647 | 993,853 |
| Depreciation and amortisation | | 361,432 | 371,676 |
| Employee benefit expenses | 17 | 551,363 | 507,927 |

19. Income tax

| Income tax recognised in profit or loss | Financial statements in which the equity method is applied | | Separate financial statements | |
|---|--|----------|-------------------------------|----------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| | (in thousand Baht) | | | |
| Deferred tax | | | | |
| Movements in temporary differences | (14,437) | (78,146) | (14,437) | (78,146) |
| | (14,437) | (78,146) | (14,437) | (78,146) |
| Total income tax | (14,437) | (78,146) | (14,437) | (78,146) |

| ภาษีเงินได้ | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | | | | | |
|--|---|---------------------------------------|-------------------------|---------------------|---------------------------------------|-------------------------|
| | 2567 | | | 2566 | | |
| | ก่อน ภาษีเงินได้ | รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | สุทธิจาก ภาษีเงินได้ | ก่อน ภาษีเงินได้ | รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | สุทธิจาก ภาษีเงินได้ |
| | (ล้านบาท) | | | | | |
| รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 1,774 | (355) | 1,419 | (156) | 31 | (125) |
| กำไรจากการประเมินตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย | 2 | - | 2 | 2 | - | 2 |
| รวม | 1,776 | (355) | 1,421 | (154) | 31 | (123) |

| ภาษีเงินได้ | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|--|----------------------|---------------------------------------|-------------------------|---------------------|---------------------------------------|-------------------------|
| | 2567 | | | 2566 | | |
| | ก่อน ภาษีเงินได้ | รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | สุทธิจาก ภาษีเงินได้ | ก่อน ภาษีเงินได้ | รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | สุทธิจาก ภาษีเงินได้ |
| | (ล้านบาท) | | | | | |
| รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น | 1,774 | (355) | 1,419 | (156) | 31 | (125) |
| กำไรจากการประเมินตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | 2 | - | 2 | 2 | - | 2 |
| รวม | 1,776 | (355) | 1,421 | (154) | 31 | (123) |

| Income tax | Financial statements in which the equity method is applied | | | | | |
|--|--|-----------------------|--------------|--------------|-----------------------|--------------|
| | 2024 | | | 2023 | | |
| | Before tax | Tax (expense) benefit | Net of tax | Before tax | Tax (expense) benefit | Net of tax |
| | (in million Baht) | | | | | |
| Recognised in other comprehensive income | | | | | | |
| Financial assets at FVOCI | 1,774 | (355) | 1,419 | (156) | 31 | (125) |
| Defined benefit plan actuarial gains | 2 | - | 2 | 2 | - | 2 |
| Total | 1,776 | (355) | 1,421 | (154) | 31 | (123) |

| Income tax | Separate financial statements | | | | | |
|--|-------------------------------|-----------------------|--------------|--------------|-----------------------|--------------|
| | 2024 | | | 2023 | | |
| | Before tax | Tax (expense) benefit | Net of Tax | Before tax | Tax (expense) benefit | Net of tax |
| | (in million Baht) | | | | | |
| Recognised in other comprehensive income | | | | | | |
| Financial assets at FVOCI | 1,774 | (355) | 1,419 | (156) | 31 | (125) |
| Defined benefit plan actuarial gains | 2 | - | 2 | 2 | - | 2 |
| Total | 1,776 | (355) | 1,421 | (154) | 31 | (123) |

| การกระทบยอดเพื่อหา อัตราภาษีที่แท้จริง | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | | | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|---|---|-----------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
| | 2567 | | 2566 | | 2567 | | 2566 | |
| | อัตราภาษี (ร้อยละ) | (พันบาท) | อัตราภาษี (ร้อยละ) | (พันบาท) | อัตราภาษี (ร้อยละ) | (พันบาท) | อัตราภาษี (ร้อยละ) | (พันบาท) |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ | | (1,865,954) | | 604,526 | | (5,121,069) | | (559,573) |
| จำนวนภาษี ตามอัตรา ภาษีเงินได้ | 20 | (373,191) | 20 | 120,905 | 20 | (1,024,214) | 20 | (111,915) |
| ขาดทุนจากกิจกรรม ที่ได้รับสิทธิ ประโยชน์จากการ ส่งเสริมการลงทุน ที่ไม่ได้รับรู้ | | 21,166 | | 56,688 | | 21,166 | | 56,688 |
| เงินปันผลรับที่ ไม่ถึงเป็นรายได้ ทางภาษี | | (165) | | - | | (26,366) | | (29,961) |
| ส่วนแบ่งกำไรในเงิน ลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า | | (340,329) | | (262,645) | | - | | - |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้าม ทางภาษี | | 688,767 | | 9,251 | | 1,025,662 | | 9,387 |
| ค่าใช้จ่ายทางภาษีที่มี สิทธิหักได้เพิ่ม | | (28,030) | | (2,345) | | (28,030) | | (2,345) |
| ผลขาดทุนในปี ปัจจุบันที่ไม่รับรู้ เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอ การตัดบัญชี | | 17,345 | | - | | 17,345 | | - |
| รวม | (1) | (14,437) | (13) | (78,146) | - | (14,437) | 14 | (78,146) |

| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย | | งบการเงิน เฉพาะกิจการ | |
|--|---|------------------|--------------------------|------------------|
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | (พันบาท) | | | |
| สินทรัพย์ | 120,985 | 110,114 | 120,985 | 110,114 |
| หนี้สิน | (922,340) | (570,601) | (922,340) | (570,601) |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ | (801,355) | (460,487) | (801,355) | (460,487) |

| Reconciliation of effective tax rate | Financial statements in which the equity method is applied | | | | Separate financial statements | | | |
|--|--|--------------------|-------------|--------------------|-------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|
| | 2024 | | 2023 | | 2024 | | 2023 | |
| | Rate (%) | (in thousand Baht) | Rate (%) | (in thousand Baht) | Rate (%) | (in thousand Baht) | Rate (%) | (in thousand Baht) |
| Profit (loss) before income tax expense | | (1,865,954) | | 604,526 | | (5,121,069) | | (559,573) |
| Income tax using the Thai corporation tax rate | 20 | (373,191) | 20 | 120,905 | 20 | (1,024,214) | 20 | (111,915) |
| Loss from promotional privileges businesses not recognised | | 21,166 | | 56,688 | | 21,166 | | 56,688 |
| Non-taxable dividend income | | (165) | | - | | (26,366) | | (29,961) |
| Share of profit of associates and joint venture | | (340,329) | | (262,645) | | - | | - |
| Expenses not deductible for tax purposes | | 688,767 | | 9,251 | | 1,025,662 | | 9,387 |
| Additional expense deductions allowed | | (28,030) | | (2,345) | | (28,030) | | (2,345) |
| Current year losses for which no deferred tax asset was recognised | | 17,345 | | - | | 17,345 | | - |
| Total | (1) | (14,437) | (13) | (78,146) | - | (14,437) | (14) | (78,146) |

| Deferred tax At 31 March | Financial statements in which the equity method is applied | | Separate financial statements | |
|-------------------------------------|--|------------------|-------------------------------|------------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| | (in thousand Baht) | | | |
| Assets | 120,985 | 110,114 | 120,985 | 110,114 |
| Liabilities | (922,340) | (570,601) | (922,340) | (570,601) |
| Net deferred tax liabilities | (801,355) | (460,487) | (801,355) | (460,487) |

| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | หมายเหตุ | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | | | |
|--|----------|---|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------|
| | | ณ วันที่ 1 เมษายน | บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน | | ณ วันที่ 31 มีนาคม |
| | | | กำไรหรือขาดทุน | กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น | |
| (พันบาท) | | | | | |
| 2567 | | | | | |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | |
| อนุพันธ์ | 24 | 1,115 | 635 | - | 1,750 |
| สินค้าคงเหลือ | 8 | 14,623 | (10,359) | - | 4,264 |
| ตราสารหนี้ | 9 | (235) | 235 | - | - |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน | 14 | 33,412 | 119 | (419) | 33,112 |
| ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น จากคดีความ | 20 | 3,540 | 3,316 | - | 6,856 |
| ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ | | 57,659 | 17,344 | - | 75,003 |
| รวม | | 110,114 | 11,290 | (419) | 120,985 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น | 9 | (536,332) | - | (354,887) | (891,219) |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | (34,023) | 7,885 | - | (26,138) |
| ตราสารหนี้ | | - | (4,534) | - | (4,534) |
| เงินชดเชยการส่งออกค้างรับ | | (246) | (203) | - | (449) |
| รวม | | (570,601) | 3,148 | (354,887) | (922,340) |
| สุทธิ | | (460,487) | 14,438 | (355,306) | (801,355) |

| Deferred tax | Note | Financial statements in which the equity method is applied | | | |
|------------------------------------|------|--|-------------------------|----------------------------------|------------------|
| | | At 1 April | (Charged) / Credited to | | At 31 March |
| | | | Profit or loss | Other comprehensive income | |
| (in thousand Baht) | | | | | |
| 2024 | | | | | |
| Deferred tax assets | | | | | |
| Derivatives | 24 | 1,115 | 635 | - | 1,750 |
| Inventories | 8 | 14,623 | (10,359) | - | 4,264 |
| Debt instruments | 9 | (235) | 235 | - | - |
| Provisions for employee benefit | 14 | 33,412 | 119 | (419) | 33,112 |
| Provision arise from litigation | 20 | 3,540 | 3,316 | - | 6,856 |
| Unutilised tax losses | | 57,659 | 17,344 | - | 75,003 |
| Total | | 110,114 | 11,290 | (419) | 120,985 |
| Deferred tax liabilities | | | | | |
| Financial assets measured at FVOCI | 9 | (536,332) | - | (354,887) | (891,219) |
| Accumulated depreciation | | (34,023) | 7,885 | - | (26,138) |
| Debt instruments | | - | (4,534) | - | (4,534) |
| Export incentive receivable | | (246) | (203) | - | (449) |
| Total | | (570,601) | 3,148 | (354,887) | (922,340) |
| Net | | (460,487) | 14,438 | (355,306) | (801,355) |

| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | หมายเหตุ | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | | | |
|--|----------|---|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------|
| | | ณ วันที่ 1 เมษายน | บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน | | ณ วันที่ 31 มีนาคม |
| | | | กำไรหรือขาดทุน | กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น | |
| (พันบาท) | | | | | |
| 2566 | | | | | |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | |
| อนุพันธ์ | 24 | (1,072) | 2,187 | - | 1,115 |
| สินค้าคงเหลือ | 8 | 9,332 | 5,291 | - | 14,623 |
| ตราสารหนี้ | 9 | (698) | 463 | - | (235) |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน | 14 | 32,463 | 1,305 | (356) | 33,412 |
| ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น จากคดีความ | 20 | 3,540 | - | - | 3,540 |
| ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ | | - | 57,659 | - | 57,659 |
| รวม | | 43,565 | 66,905 | (356) | 110,114 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 9 | (567,499) | - | 31,167 | (536,332) |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | (45,078) | 11,055 | - | (34,023) |
| เงินชดเชยการส่งออกค้างรับ | | (431) | 185 | - | (246) |
| รวม | | (613,008) | 11,240 | 31,167 | (570,601) |
| สุทธิ | | (569,443) | 78,145 | 30,811 | (460,487) |

| Deferred tax | Note | Financial statements in which the equity method is applied | | | |
|------------------------------------|------|--|-------------------------|----------------------------------|------------------|
| | | At 1 April | (Charged) / Credited to | | At 31 March |
| | | | Profit or loss | Other comprehensive income | |
| (in thousand Baht) | | | | | |
| 2023 | | | | | |
| Deferred tax assets | | | | | |
| Derivatives | 24 | (1,072) | 2,187 | - | 1,115 |
| Inventories | 8 | 9,332 | 5,291 | - | 14,623 |
| Debt instruments | 9 | (698) | 463 | - | (235) |
| Provisions for employee benefit | 14 | 32,463 | 1,305 | (356) | 33,412 |
| Provision arise from litigation | 20 | 3,540 | - | - | 3,540 |
| Unutilised tax losses | | - | 57,659 | - | 57,659 |
| Total | | 43,565 | 66,905 | (356) | 110,114 |
| Deferred tax liabilities | | | | | |
| Financial assets measured at FVOCI | 9 | (567,499) | - | 31,167 | (536,332) |
| Accumulated depreciation | | (45,078) | 11,055 | - | (34,023) |
| Export incentive receivable | | (431) | 185 | - | (246) |
| Total | | (613,008) | 11,240 | 31,167 | (570,601) |
| Net | | (569,443) | 78,145 | 30,811 | (460,487) |

| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | หมายเหตุ | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--|----------|----------------------|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------|
| | | ณ วันที่ 1 เมษายน | บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน | | ณ วันที่ 31 มีนาคม |
| | | | กำไรหรือขาดทุน | กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น | |
| (พันบาท) | | | | | |
| 2567 | | | | | |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | |
| อนุพันธ์ | 24 | 1,115 | 635 | - | 1,750 |
| สินค้าคงเหลือ | 8 | 14,623 | (10,359) | - | 4,264 |
| ตราสารหนี้ | 9 | (235) | 235 | - | - |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน | 14 | 33,412 | 119 | (419) | 33,112 |
| ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น จากคดีความ | 20 | 3,540 | 3,316 | - | 6,856 |
| ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ | | 57,659 | 17,344 | - | 75,003 |
| รวม | | 110,114 | 11,290 | (419) | 120,985 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 9 | (536,332) | - | (354,887) | (891,219) |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | (34,023) | 7,885 | - | (26,138) |
| ตราสารหนี้ | | - | (4,534) | - | (4,534) |
| เงินชดเชยการส่งออกค้างรับ | | (246) | (203) | - | (449) |
| รวม | | (570,601) | 3,148 | (354,887) | (922,340) |
| สุทธิ | | (460,487) | 14,438 | (355,306) | (801,355) |

| Deferred tax | Note | Separate financial statements | | | |
|------------------------------------|------|-------------------------------|-------------------------|----------------------------------|------------------|
| | | At 1 April | (Charged) / Credited to | | At 31 March |
| | | | Profit or loss | Other comprehensive income | |
| (in thousand Baht) | | | | | |
| 2024 | | | | | |
| Deferred tax assets | | | | | |
| Derivatives | 24 | 1,115 | 635 | - | 1,750 |
| Inventories | 8 | 14,623 | (10,359) | - | 4,264 |
| Debt instruments | 9 | (235) | 235 | - | - |
| Provisions for employee benefit | 14 | 33,412 | 119 | (419) | 33,112 |
| Provision arise from litigation | 20 | 3,540 | 3,316 | - | 6,856 |
| Unutilised tax losses | | 57,659 | 17,344 | - | 75,003 |
| Total | | 110,114 | 11,290 | (419) | 120,985 |
| Deferred tax liabilities | | | | | |
| Financial assets measured at FVOCI | 9 | (536,332) | - | (354,887) | (891,219) |
| Accumulated depreciation | | (34,023) | 7,885 | - | (26,138) |
| Debt instruments | | - | (4,534) | - | (4,534) |
| Export incentive receivable | | (246) | (203) | - | (449) |
| Total | | (570,601) | 3,148 | (354,887) | (922,340) |
| Net | | (460,487) | 14,438 | (355,306) | (801,355) |

| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | หมายเหตุ | งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | |
|--|----------|----------------------|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------|
| | | ณ วันที่ 1 เมษายน | บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน | | ณ วันที่ 31 มีนาคม |
| | | | กำไรหรือขาดทุน | กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น | |
| (พันบาท) | | | | | |
| 2566 | | | | | |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | |
| อนุพันธ์ | 24 | (1,072) | 2,187 | - | 1,115 |
| สินค้าคงเหลือ | 8 | 9,332 | 5,291 | - | 14,623 |
| ตราสารหนี้ | 9 | (698) | 463 | - | (235) |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน | 14 | 32,463 | 1,305 | (356) | 33,412 |
| ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น จากคดีความ | 20 | 3,540 | - | - | 3,540 |
| ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ | | - | 57,659 | - | 57,659 |
| รวม | | 43,565 | 66,905 | (356) | 110,114 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 9 | (567,499) | - | 31,167 | (536,332) |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | (45,078) | 11,055 | - | (34,023) |
| เงินชดเชยการส่งออกค้างรับ | | (431) | 185 | - | (246) |
| รวม | | (613,008) | 11,240 | 31,167 | (570,601) |
| สุทธิ | | (569,443) | 78,145 | 30,811 | (460,487) |

| Deferred tax | Note | Separate financial statements | | | |
|------------------------------------|------|-------------------------------|-------------------------|----------------------------------|------------------|
| | | At 1 April | (Charged) / Credited to | | At 31 March |
| | | | Profit or loss | Other comprehensive income | |
| (in thousand Baht) | | | | | |
| 2023 | | | | | |
| Deferred tax assets | | | | | |
| Derivatives | 24 | (1,072) | 2,187 | - | 1,115 |
| Inventories | 8 | 9,332 | 5,291 | - | 14,623 |
| Debt instruments | 9 | (698) | 463 | - | (235) |
| Provisions for employee benefit | 14 | 32,463 | 1,305 | (356) | 33,412 |
| Provision arise from litigation | 20 | 3,540 | - | - | 3,540 |
| Unutilised tax losses | | - | 57,659 | - | 57,659 |
| Total | | 43,565 | 66,905 | (356) | 110,114 |
| Deferred tax liabilities | | | | | |
| Financial assets measured at FVOCI | 9 | (567,499) | - | 31,167 | (536,332) |
| Accumulated depreciation | | (45,078) | 11,055 | - | (34,023) |
| Export incentive receivable | | (431) | 185 | - | (246) |
| Total | | (613,008) | 11,240 | 31,167 | (570,601) |
| Net | | (569,443) | 78,145 | 30,811 | (460,487) |

| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย | | งบการเงิน เฉพาะกิจการ | |
|---|---|----------|--------------------------|----------|
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | (พันบาท) | | | |
| ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี | | | | |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า (การด้อยค่า) | - | - | 336,895 | - |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น | 660,603 | - | 660,603 | - |
| รวม | 660,603 | - | 997,498 | - |

บริษัทยังมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

20. คดีความ

ในปี 2557 บริษัทได้ถูกฟ้องร้องจากกลุ่มคน 118 คนในจังหวัดอ่างทอง เนื่องจากกระทำการละเมิดที่ก่อให้เกิดความรำคาญและการละเมิดจากการปล่อยสารพิษคาร์บอนไดออกไซด์ (“CS₂”) และไฮโดรเจนซัลไฟด์ (“H₂S”) ซึ่งเป็นสาเหตุให้กลุ่มคนเหล่านี้ได้รับความเสียหาย ศาลพบว่าบริษัทได้ติดตั้งเครื่องดักจับเขม่าก๊าซและระบบดูดซับคาร์บอนซึ่งจะขจัดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อสภาพแวดล้อมในระยะยาวแล้ว

ในปี 2561 ศาลจังหวัดอ่างทองมีคำสั่งให้บริษัทชดเชยค่าเสียหายแก่โจทก์เป็นจำนวนเงินรวม 17.70 ล้านบาท ซึ่งศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามคำสั่งดังกล่าวโดยศาลอ้างถึงคำว่า “สุขภาพ” ภายใต้พระราชบัญญัติสุขภาพแห่งชาติซึ่งคำว่า “สุขภาพ” ก็หมายถึงสุขภาพจิตและจิตวิญญาณ ศาลวินิจฉัยว่าแม้โจทก์จะไม่สามารถพิสูจน์ค่าเสียหายที่ชัดเจนได้ แต่ศาลมีดุลยพินิจในการพิจารณาค่าเสียหายสำหรับโจทก์ตามเหตุการณ์และความร้ายแรงแห่งการละเมิดได้ ทั้งนี้ ในเดือนตุลาคม 2562 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาสำหรับคดีความที่กลุ่มคนกลุ่มที่หนึ่งยื่นฟ้องและอยู่ระหว่างรอการตัดสินของศาลฎีกา

บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับค่าความเสียหายจากคดีความดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปี 2561 เป็นจำนวนเงินประมาณ 17.70 ล้านบาทแล้ว ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อว่าประมาณการหนี้สิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 เพียงพอสำหรับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าว

กลุ่มคนกลุ่มที่สองได้ยื่นฟ้องต่อศาลที่จังหวัดอ่างทองเมื่อเดือนสิงหาคม 2561 ศาลได้รับฟ้องคดีดังกล่าวเป็นคดีแบบกลุ่มในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 และบริษัทได้ยื่นขออุทธรณ์คำรับฟ้องแบบกลุ่ม ซึ่งศาลอุทธรณ์มีคำตัดสินในเดือนมีนาคม 2563 ให้สามารถดำเนินคดีแบบกลุ่มได้ และขอบเขตของคดีดังกล่าวให้รวมถึงบุคคลอื่น ๆ ที่ได้รับความเดือดร้อนจากกลิ่นของก๊าซ CS₂ ก๊าซ H₂S และกรดกำมะถันจากการประกอบกิจการของโรงงานของบริษัทที่อ่างทอง ทั้งสองฝ่ายได้ลงนามในสัญญาประนีประนอมยอมความเมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2566 ในระหว่างการพิจารณาไกล่เกลี่ย สัญญาดังกล่าวระบุว่าบริษัทจะต้องดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมแก่โจทก์และสมาชิกในกลุ่มเพื่อยุติคดี หลังจากเสร็จสิ้นกระบวนการทางกฎหมายแล้ว ศาลมีคำสั่งให้คดีสิ้นสุดลงตามข้อตกลงระงับคดีในวันที่ 7 มิถุนายน 2566 ศาลสรุปว่าบริษัทสามารถปฏิบัติตามสัญญาประนีประนอมยอมความได้ และสัญญามีความยุติธรรมและเป็นประโยชน์ต่อสมาชิกในกลุ่ม เนื่องจากไม่มีผู้ใดยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่ง คดีจึงสิ้นสุดในวันที่ 7 กรกฎาคม 2566

| Unrecognised deferred tax assets | Financial statements in which the equity method is applied | | Separate financial statements | |
|--|--|----------|----------------------------------|----------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| | (in million Baht) | | | |
| Deductible temporary differences | | | | |
| Investment in joint venture (impairment) | - | - | 336,895 | - |
| Other current provision | 660,603 | - | 660,603 | - |
| Total | 660,603 | - | 997,498 | - |

The Company has not recognised these items as deferred tax assets because it is not probable that the Company will have sufficient future taxable profit to utilise the benefits therefrom.

20. Litigations

In 2014, the Company was involved in lawsuit filed by a 118 people in Ang Thong Province on the grounds that the Company committed the tort of nuisance and the offence of releasing Carbon Disulfide (“CS₂”) and Hydrogen Sulfide (“H₂S”), causing damage to these people. A court found that the Company had installed caustic scrubbers and an activated carbon adsorption system for CS₂, which would be beneficial for the environment in the long-term.

In 2018, Ang Thong Provincial Court awarded Baht 17.70 million to the plaintiffs in compensation, which was also upheld by Appeal Court. The court referred to the term “Health” under the National Health Act, under which “Health” also means mental and spiritual health. The court ruled that even though the plaintiffs could not prove the amount of damages they claimed, the court has the discretion to determine the damages for the plaintiff based on the circumstances and gravity of the wrongful act. In October 2019, the Company filed an appeal in the Supreme Court to the lawsuit filed by the first Group of people. Decision of Supreme Court is awaited on this case.

The Company recorded provision for losses as a result of the aforesaid lawsuit amounting to Baht 17.70 million in the 2018 financial statements. The Company’s management believes that the amount of such provision as at 31 March 2024 is adequate for the losses that may be incurred as a result of the litigation.

A second group of people filed a class action case in Ang Thong provincial court in August 2018. The court certified the class in February 2019. The Company appealed against the class certification to the Appeal Court which ruled in March 2020 to certify the class and adjusted the scope of the class to include any person who have been suffering from the odors of CS₂, H₂S and sulfuric acid from the Company’s plant situated at Ang thong. Both parties signed a settlement agreement on 13 March 2023 during mediation hearing. As part of the agreement, the Company has undertaken to provide certain CSR activities to the Plaintiff and class members to settle the case. After completing the legal process, the court ordered the case to be completed according to the settlement agreement on 7 June 2023. The court concluded that the Company has ability to comply with the settlement agreement and the contract is fair and truly beneficial to group members. Since no one appealed against the judgement of the Civil Court, the case is concluded on 7 July 2023.

ศาลได้รับรองสัญญาประนีประนอมยอมความลงวันที่ 7 มิถุนายน 2566 ซึ่งระบุว่าบริษัทต้องจัดกิจกรรมเพื่อสังคมรวมเป็นเงิน 17.90 ล้านบาท สำหรับระยะเวลา 10 ปีข้างหน้า ค่าใช้จ่ายขั้นต่ำสำหรับปีแรกตามสัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1.40 ล้านบาทนับจากวันที่ทำสัญญา ส่วนที่เหลืออีก 16.50 ล้านบาท จะต้องจ่ายตั้งแต่ปีที่ 2 ถึงปีที่ 10 อย่างน้อยเป็นเงิน 1.65 ล้านบาทต่อปี บริษัทได้มีการบันทึกประมาณการหนี้สินจำนวน 17.90 ล้านบาทในงบการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 จนถึงเดือนมีนาคม 2567 บริษัทได้ใช้ประมาณการหนี้สินจำนวน 1.32 ล้านบาท ส่งผลให้มีประมาณการหนี้สินคงเหลือจำนวน 16.58 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567

ในเดือนมกราคม 2563 กลุ่มคนกลุ่มที่สามและบุคคลอีกหนึ่งรายได้ฟ้องร้องบริษัทเพื่อเรียกค่าเสียหายที่เกิดจากความเดือดร้อนเนื่องจากการปล่อยสารเคมีที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อกลุ่มบุคคลเหล่านี้ กลุ่มคนกลุ่มที่สามและบุคคลอีกหนึ่งรายได้เรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทคนละ 0.20 ล้านบาท สำหรับความเสียหายต่อสุขภาพและสวัสดิภาพ และเรียกร้องอีกคนละ 0.10 ล้านบาท สำหรับความเดือดร้อนอันเนื่องมาจากก๊าซ CS₂ และก๊าซ H₂S โดยค่าเสียหายที่ถูกฟ้องร้องรวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 18 ล้านบาท บริษัทได้ยื่นคำร้องตามมาตรา 222/18 แห่งประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความแพ่ง ขอให้ศาลจำหน่ายคดีนี้ เนื่องจากโจทก์ไม่ได้เลือกที่จะฟ้องร้องดำเนินคดีแบบกลุ่มที่มีลักษณะการร้องทุกข์คล้ายคลึงกันซึ่งได้ยุติลงในเดือนกรกฎาคม 2566 ศาลจะพิจารณาคำร้องและมีคำพิพากษาในเดือนกรกฎาคม 2567 ภายหลังจากการสืบพยานในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ถึงเดือนพฤษภาคม 2567 เนื่องจากปัจจุบันคดียังคงอยู่ในกระบวนการทางกฎหมาย ดังนั้นบริษัทจึงไม่สามารถประเมินผลของคดีได้

21. กำไรต่อหุ้น

| | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---------|----------------------|-----------|
| | 2567 | 2566 | 2567 | 2566 |
| | (พันบาท) | | | |
| กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ | | | | |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (พื้นฐาน) | (1,851,517) | 682,672 | (5,106,632) | (481,427) |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว ณ วันสิ้นปี | 201,600 | 201,600 | 201,600 | 201,600 |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท) | (9.18) | 3.39 | (25.33) | (2.39) |

22. เงินปันผล

รายละเอียดเงินปันผลในระหว่างปี 2567 และ 2566 มีดังนี้

| | วันที่อนุมัติ | กำหนดจ่ายเงินปันผล | อัตราเงินปันผลต่อหุ้น | จำนวนเงิน |
|-----------------------|-----------------|--------------------|-----------------------|-----------|
| | | | (บาท) | (พันบาท) |
| 2567 | | | | |
| เงินปันผลประจำปี 2566 | 27 กรกฎาคม 2566 | สิงหาคม 2566 | 0.05 | 10,080 |
| 2566 | | | | |
| เงินปันผลประจำปี 2565 | 27 กรกฎาคม 2565 | สิงหาคม 2565 | 0.56 | 112,896 |

The court endorsed the settlement agreement dated 7 June 2023, which states that the Company must conduct CSR activities at a total amount of Baht 17.90 million over the next 10 years. The minimum spends for the first year in the settlement agreement was Baht 1.40 million from the date of the settlement. The remaining Baht 16.50 million would be spent from year 2 to Year 10 at a minimum of Baht 1.65 million per year. The Company has recorded the provision of Baht 17.90 million in the financial statements as at 31 March 2024. Up to March 2024, the Company has expended Baht 1.32 million against this provision, resulting in a remaining provision of Baht 16.58 million as at 31 March 2024.

In January 2020, the third group of people and another person separately sued the Company for damages arising from a tort of nuisance due to release of chemicals causing detriment to these people. Under the lawsuits, damages of Baht 0.20 million per person for harm to health and welfare and of Baht 0.10 million per person for nuisance caused by CS₂ and H₂S gases have been claimed amounting to total claim of Baht 18 million. The Company has submitted number of petitions under section 222/18 of The Civil Procedure Code requesting the court to dispose of this case as the plaintiffs did not opt out of another class action lawsuit with similar grievances which was settled in July 2023. The aforesaid petition shall be considered along with delivery of court judgement in July 2024 after witness examinations which have taken place during February to May 2024. Since the legal procedures are still ongoing at present, the result of the case cannot be determined.

21. Earnings per share

| | Financial statements in which the equity method is applied | | Separate financial statements | |
|---|--|---------|-------------------------------|-----------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| (in thousand Baht) | | | | |
| Profit (loss) attributable to ordinary shareholders | | | | |
| Profit (loss) for the year attributable to ordinary shareholders of the Company (basic) | (1,851,517) | 682,672 | (5,106,632) | (481,427) |
| Number of ordinary shares outstanding | 201,600 | 201,600 | 201,600 | 201,600 |
| Earnings (loss) per share (basic) (in Baht) | (9.18) | 3.39 | (25.33) | (2.39) |

22. Dividends

Details of dividends during 2024 and 2023 are as follows:

| | Approval date | Payment schedule | Dividend rate per share | Amount |
|----------------------|---------------|------------------|-------------------------|--------------------|
| | | | (Baht) | (in thousand Baht) |
| 2024 | | | | |
| 2023 Annual dividend | 27 July 2023 | August 2023 | 0.05 | 10,080 |
| 2023 | | | | |
| 2022 Annual dividend | 27 July 2022 | August 2022 | 0.56 | 112,896 |

23. เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|---------------------------------------|--|---|---|--------------|----------------|---------|---------|-------|
| | มูลค่าตามบัญชี | | | | มูลค่ายุติธรรม | | | |
| | เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย | รวม | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| (ล้านบาท) | | | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน | - | - | 51 | 51 | - | 51 | - | 51 |
| สินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น | | | | | | | | |
| - ตราสารทุน | - | 5,896 | - | 5,896 | 5,872 | - | 24 | 5,896 |
| - ตราสารหนี้ | - | - | 365 | 365 | - | - | 365 | 365 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงิน | - | 5,896 | 416 | 6,312 | | | | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | - | - | (30) | (30) | - | (30) | - | (30) |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | (9) | - | - | (9) | - | (9) | - | (9) |
| รวมหนี้สินทางการเงิน | (9) | - | (30) | (39) | | | | |

23. Financial instruments

(a) Carrying amounts and fair values

The following table shows the carrying amounts and fair values of financial assets and financial liabilities, including their levels in the fair value hierarchy, but does not include fair value information for financial assets and financial liabilities measured at amortised cost if the carrying amount is a reasonable approximation of fair value.

| At 31 March 2024 | Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements | | | | | | | |
|--|--|---|--|--------------|------------|---------|---------|-------|
| | Carrying amount | | | | Fair value | | | |
| | Financial instruments measured at FVTPL | Financial instruments measured at FVOCI | Financial instruments measured at amortised cost | Total | Level 1 | Level 2 | Level 3 | Total |
| | (in million Baht) | | | | | | | |
| Financial assets | | | | | | | | |
| Current financial assets | - | - | 51 | 51 | - | 51 | - | 51 |
| Other non-current financial assets: | | | | | | | | |
| - Equity instruments | - | 5,896 | - | 5,896 | 5,872 | - | 24 | 5,896 |
| - Debt instruments | - | - | 365 | 365 | - | - | 365 | 365 |
| Total financial assets | - | 5,896 | 416 | 6,312 | | | | |
| Financial liabilities | | | | | | | | |
| Short-term loans from financial institutions | - | - | (30) | (30) | - | (30) | - | (30) |
| Forward exchange contract | (9) | - | - | (9) | - | (9) | - | (9) |
| Total financial liabilities | (9) | - | (30) | (39) | | | | |

| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | | | |
|-------------------------|--|---|---|-----|----------------|---------|---------|-----|
| | มูลค่าตามบัญชี | | | | มูลค่ายุติธรรม | | | |
| | เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย | รวม | ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม |
| (ล้านบาท) | | | | | | | | |

สินทรัพย์ทางการเงิน

| | | | | | | | | |
|---------------------------------------|------------|--------------|--------------|--------------|-------|-------|-----|-------|
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน | - | - | 52 | 52 | - | 52 | - | 52 |
| สินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น | | | | | | | | |
| - ตราสารทุน | - | 4,122 | - | 4,122 | 4,078 | - | 44 | 4,122 |
| - ตราสารหนี้ | - | - | 348 | 348 | - | - | 348 | 348 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงิน | - | 4,122 | 400 | 4,522 | | | | |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | - | - | (150) | (150) | - | (150) | - | (150) |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | (6) | - | - | (6) | - | (6) | - | (6) |
| รวมหนี้สินทางการเงิน | (6) | - | (150) | (156) | | | | |

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

| ประเภท | เทคนิคการประเมินมูลค่า |
|--|--|
| เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด | มูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่รายงานล่าสุด รวมถึงพิจารณาความน่าเชื่อถือและความเหมาะสมของปัจจัยต่าง ๆ ในการประเมิน |
| ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด | ราคาเสนอซื้อในตลาดที่มีสภาพคล่อง |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า: มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อคุณภาพดีในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง |
| เงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลที่รัฐบาล ค้ำประกัน ซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย | เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่รายงาน |

| At 31 March 2023 | Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements | | | | | | | |
|--|--|---|--|--------------|------------|---------|---------|-------|
| | Carrying amount | | | | Fair value | | | |
| | Financial instruments measured at FVTPL | Financial instruments measured at FVOCI | Financial instruments measured at amortised cost | Total | Level 1 | Level 2 | Level 3 | Total |
| | | | | | | | | |
| Financial assets | | | | | | | | |
| Current financial assets | - | - | 52 | 52 | - | 52 | - | 52 |
| Other non-current financial assets: | | | | | | | | |
| - Equity instruments | - | 4,122 | - | 4,122 | 4,078 | - | 44 | 4,122 |
| - Debt instruments | - | - | 348 | 348 | - | - | 348 | 348 |
| Total financial assets | - | 4,122 | 400 | 4,522 | | | | |
| Financial liabilities | | | | | | | | |
| Short-term loans from financial institutions | - | - | (150) | (150) | - | (150) | - | (150) |
| Forward exchange contract | (6) | - | - | (6) | - | (6) | - | (6) |
| Total financial liabilities | (6) | - | (150) | (156) | | | | |

Financial instruments measured at fair value

| Type | Valuation technique |
|---|---|
| Investment in non-marketable equity instruments | Net assets valued at the most recent report and consider the reliability and appropriateness on valuation factors. |
| Marketable equity instruments | Quoted price on active market. |
| Forward exchange contracts | <i>Forward pricing:</i> The fair value is determined using quoted forward exchange rates at the reporting date and present value calculations based on high credit quality yield curves in the respective currencies. |
| Investments in government bonds guaranteed by the government, classified as financial assets measured at amortised cost | Thai Bond Market Association Government Bond Yield Curve as of the reporting date. |

(v) รายการเคลื่อนไหวของตราสารทุนและตราสารหนี้

| ตราสารหนี้และตราสารทุนที่อยู่ใน ความต้องการของตลาด | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|--|--|---------------|-----------------|------------------------------|--------------------|
| | ณ วันที่ 1 เมษายน | ซื้อ | ขาย / โอน | ปรับปรุงมูลค่า คำยุติธรรม | ณ วันที่ 31 มีนาคม |
| | (พันบาท) | | | | |
| 2567 | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน | | | | | |
| พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย | | | | | |
| - มีข้อจำกัด วัตถุประสงค์ด้วย | | | | | |
| ราคาทุนตัดจำหน่าย | 51,691 | 51,238 | (51,691) | - | 51,238 |
| รวม | 51,691 | 51,238 | (51,691) | - | 51,238 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน | | | | | |
| ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 4,122,017 | - | (169) | 1,774,432 | 5,896,280 |
| ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า ด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย | 347,978 | - | (6,500) | 23,845 | 365,323 |
| รวม | 4,469,995 | - | (6,669) | 1,798,277 | 6,261,603 |
| 2566 | | | | | |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน | | | | | |
| พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย | | | | | |
| - มีข้อจำกัด วัตถุประสงค์ด้วย | | | | | |
| ราคาทุนตัดจำหน่าย | - | 51,691 | - | - | 51,691 |
| รวม | - | 51,691 | - | - | 51,691 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน | | | | | |
| ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 4,277,855 | - | - | (155,838) | 4,122,017 |
| ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า ด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย | 397,768 | - | (52,105) | 2,315 | 347,978 |
| รวม | 4,675,623 | - | (52,105) | (153,523) | 4,469,995 |

(b) Movement of equity and debt securities

| Marketable equity and debt securities | Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements | | | | |
|---|--|---------------|-----------------------|--------------------------|------------------|
| | At 1 April | Purchase | Disposal/ transfer | Fair value adjustment | At 31 March |
| | (in thousand Baht) | | | | |
| 2024 | | | | | |
| Current financial assets | | | | | |
| Bank of Thailand Bond - subject to restriction measured at Amortised cost | 51,691 | 51,238 | (51,691) | - | 51,238 |
| Total | 51,691 | 51,238 | (51,691) | - | 51,238 |
| Non-current financial assets | | | | | |
| Equity securities measured at FVOCI | 4,122,017 | - | (169) | 1,774,432 | 5,896,280 |
| Debt instruments measured at Amortised cost | 347,978 | - | (6,500) | 23,845 | 365,323 |
| Total | 4,469,995 | - | (6,669) | 1,798,277 | 6,261,603 |
| 2023 | | | | | |
| Current financial assets | | | | | |
| Bank of Thailand Bond - subject to restriction measured at Amortised cost | - | 51,691 | - | - | 51,691 |
| Total | - | 51,691 | - | - | 51,691 |
| Non-current financial assets | | | | | |
| Equity securities measured at FVOCI | 4,277,855 | - | - | (155,838) | 4,122,017 |
| Debt instruments measured at Amortised cost | 397,768 | - | (52,105) | 2,315 | 347,978 |
| Total | 4,675,623 | - | (52,105) | (153,523) | 4,469,995 |

(ค) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของบริษัทที่มีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่บริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของบริษัท บริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

(ค.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของบริษัท

(ค.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 16

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่บริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า บริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายไตรมาส ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ บริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละราย เพื่อสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

บริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 7 วันถึง 90 วัน (2566: ระยะเวลาตั้งแต่ 7 วัน ถึง 90 วัน)

(c) Financial risk management policies

Risk management framework

The Company's board of directors has overall responsibility for the establishment and oversight of the Company's risk management framework. The board of directors has established the risk management committee, which is responsible for developing and monitoring the Company's risk management policies. The committee reports regularly to the board of directors on its activities.

The Company's risk management policies are established to identify and analyse the risks faced by the Company, to set appropriate risk limits and controls and to monitor risks and adherence to limits. Risk management policies and systems are reviewed regularly to reflect changes in market conditions and the Company's activities. The Company, through its training and management standards and procedures, aims to maintain a disciplined and constructive control environment in which all employees understand their roles and obligations.

(c.1) Credit risk

Credit risk is the risk of financial loss to the Company if a customer or counterparty to a financial instrument fails to meet its contractual obligations, and arises principally from the Company's receivables from customers and investments in debt securities.

(c.1.1) Trade accounts receivable

The Company's exposure to credit risk is influenced mainly by the individual characteristics of each customer. However, management also considers the factors that may influence the credit risk of its customer base, including the default risk associated with the industry and country in which customers operate. Detail of concentration of revenue are included in note 16.

The risk management committee has established a credit policy under which each new customer is analysed individually for creditworthiness before the Company's standard payment and delivery terms and conditions are offered. The Company's review includes external ratings, if they are available, financial statements, credit agency information, industry information and in some cases bank references. Sale limits are established for each customer and reviewed quarterly. Any sales exceeding those limits require approval from the risk management committee.

Outstanding trade receivables are regularly monitored by the Company. An impairment analysis is performed by the Company at each reporting date. The provision rates of expected credit loss are based on days past due for individual trade receivables to reflect differences between economic conditions in the past, current conditions and the Company's view of economic conditions over the expected lives of the receivables.

The Company limits its exposure to credit risk from trade accounts receivables by establishing a maximum payment period between 7 to 90 days. (2023: period between 7 to 90 days)

(ค.1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้

บริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งประเมินในระหว่างปีจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือ “ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ” สำหรับตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดโดยพิจารณาจากอันดับเครดิตที่อยู่ในระดับนำลงทุน (Investment grade credit ratings) จากหน่วยงานจัดอันดับเครดิตภายนอกที่มีการเผยแพร่ ตราสารอื่น ๆ จะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้อยู่ในระดับต่ำ และผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้

(ค.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำกัด เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ค.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|--|------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------|--------------|
| | กระแสเงินสดตามสัญญา | | | | | |
| | มูลค่าตามบัญชี | ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า | มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี | มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| | (ล้านบาท) | | | | | |
| หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อุปพันธ์ | | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้า | 2,217 | 2,217 | - | - | - | 2,217 |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 30 | 30 | - | - | - | 30 |
| | 2,247 | 2,247 | - | - | - | 2,247 |

(c.1.2) Investment in debt securities

The Company considers that all debt investments measured at amortised cost have low credit risk. Then the credit loss allowance assessed during the year was therefore limited to 12 months expected losses or 'low credit risk'. Marketable bonds are considered to be an investment grade credit rating published by external credit rating agencies. The credit risk of other instruments are considered to be low when the risk of default is low and the issuer has a strong capacity to meet its contractual cash flow obligations.

(c.1.3) Cash and cash equivalents

The Company's exposure to credit risk arising from cash and cash equivalents is limited because the counterparties are banks and financial institutions which the Company considers to have low credit risk.

(c.2) Liquidity risk

The Company monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Company's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

The following table shows the remaining contractual maturities of financial liabilities at the reporting date. The amounts are gross and undiscounted and include contractual interest payments and exclude the impact of netting agreements.

| At 31 March 2024 | Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements | | | | | |
|---|--|----------------|--|---|-------------------|--------------|
| | Contractual cash flows | | | | | |
| | Carrying amount | 1 year or less | More than 1 year but less than 2 years | More than 2 years but less than 5 years | More than 5 years | Total |
| | (in million Baht) | | | | | |
| Non-derivative financial liabilities | | | | | | |
| Trade accounts payable | 2,217 | 2,217 | - | - | - | 2,217 |
| Loans from financial institutions | 30 | 30 | - | - | - | 30 |
| | 2,247 | 2,247 | - | - | - | 2,247 |

| ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | | |
|---|--|------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------|--------------|
| | กระแสเงินสดตามสัญญา | | | | | |
| | มูลค่าตามบัญชี | ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า | มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี | มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม |
| | (ล้านบาท) | | | | | |
| หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์ | | | | | | |
| เจ้าหนี้การค้า | 2,029 | 2,029 | - | - | - | 2,029 |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 150 | 150 | - | - | - | 150 |
| | 2,179 | 2,179 | - | - | - | 2,179 |

กระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มีการปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับอนุพันธ์ที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

(ค.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยน และจากภาระผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา บริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

(ค.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

| At 31 March 2023 | Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements | | | | | |
|---|--|----------------|--|---|-------------------|--------------|
| | Contractual cash flows | | | | | |
| | Carrying amount | 1 year or less | More than 1 year but less than 2 years | More than 2 years but less than 5 years | More than 5 years | Total |
| | (in million Baht) | | | | | |
| Non-derivative financial liabilities | | | | | | |
| Trade accounts payable | 2,029 | 2,029 | - | - | - | 2,029 |
| Loans from financial institutions | 150 | 150 | - | - | - | 150 |
| | 2,179 | 2,179 | - | - | - | 2,179 |

The cash outflows disclosed in the above table represent the contractual undiscounted cash flows relating to derivative financial liabilities held for risk management purposes and which are not usually closed out before contractual maturity. The disclosure shows net cash flow amounts for derivatives that are net cash-settled and gross cash inflow and outflow amounts for derivatives that have simultaneous gross cash settlement.

(c.3) Market risk

The Company is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Company does not hold or issue derivatives for speculative or trading purposes.

(c.3.1) Foreign currency risk

The Company is exposed to foreign currency risk relating to purchases and sales which are denominated in foreign currencies. The Company primarily utilizes forward exchange contracts with maturities of less than one year to hedge such financial assets and liabilities denominated in foreign currencies. The forward exchange contracts entered into at the reporting date also relate to anticipated purchases and sales, denominated in foreign currencies, for the subsequent period.

| ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|--|--|------------|------------|-----------------------|--------------|
| | เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา | เงินยูโร | เงินหยวน | เงินดอลลาร์ แคนาดา | รวม |
| | (ล้านบาท) | | | | |
| ลูกหนี้การค้า | 1,212 | 185 | 177 | - | 1,574 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 1,491 | - | - | 76 | 1,567 |
| เจ้าหนี้การค้า | (1,323) | (18) | (1) | - | (1,342) |
| ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ที่มีความเสี่ยง - สุทธิ | 1,380 | 167 | 176 | 76 | 1,799 |
| ประมาณการยอดขายสินค้า | 7,309 | 645 | 645 | - | 8,599 |
| ประมาณการยอดซื้อสินค้า | (5,954) | (260) | (5) | - | (6,219) |
| ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น - สุทธิ | 2,735 | 552 | 816 | 76 | 4,179 |
| สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ | 120 | - | - | - | 120 |
| สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ | (547) | (61) | (43) | - | (651) |
| ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ | 2,308 | 491 | 773 | 76 | 3,648 |

| ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ | | | | |
|--|--|------------|------------|-----------------------|--------------|
| | เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา | เงินยูโร | เงินหยวน | เงินดอลลาร์ แคนาดา | รวม |
| | (ล้านบาท) | | | | |
| ลูกหนี้การค้า | 1,259 | 118 | 43 | - | 1,420 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 1,473 | - | - | 71 | 1,544 |
| เจ้าหนี้การค้า | (1,296) | (18) | (5) | - | (1,319) |
| ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ที่มีความเสี่ยง - สุทธิ | 1,436 | 100 | 38 | 71 | 1,645 |
| ประมาณการยอดขายสินค้า | 7,394 | 570 | 575 | - | 8,539 |
| ประมาณการยอดซื้อสินค้า | (6,725) | (250) | (5) | - | (6,980) |
| ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น - สุทธิ | 2,105 | 420 | 608 | 71 | 3,204 |
| สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ | (515) | (76) | - | - | (591) |
| ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ | 1,590 | 344 | 608 | 71 | 2,613 |

| Exposure to foreign currency risk At 31 March 2024 | Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements | | | | |
|---|--|------------|------------|-----------|--------------|
| | USD | EUR | CNY | CAD | Total |
| | (in million Baht) | | | | |
| Trade accounts receivable | 1,212 | 185 | 177 | - | 1,574 |
| Other non-current financial assets | 1,491 | - | - | 76 | 1,567 |
| Trade accounts payable | (1,323) | (18) | (1) | - | (1,342) |
| Net statement of financial position exposure | 1,380 | 167 | 176 | 76 | 1,799 |
| Sales forecast | 7,309 | 645 | 645 | - | 8,599 |
| Purchases forecast | (5,954) | (260) | (5) | - | (6,219) |
| Net forecast transaction exposure | 2,735 | 552 | 816 | 76 | 4,179 |
| Forward exchange buying contracts | 120 | - | - | - | 120 |
| Forward exchange selling contracts | (547) | (61) | (43) | - | (651) |
| Net exposure | 2,308 | 491 | 773 | 76 | 3,648 |

| Exposure to foreign currency risk At 31 March 2023 | Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements | | | | |
|---|--|------------|------------|-----------|--------------|
| | USD | EUR | CNY | CAD | Total |
| | (in million Baht) | | | | |
| Trade accounts receivable | 1,259 | 118 | 43 | - | 1,420 |
| Other non-current financial assets | 1,473 | - | - | 71 | 1,544 |
| Trade accounts payable | (1,296) | (18) | (5) | - | (1,319) |
| Net statement of financial position exposure | 1,436 | 100 | 38 | 71 | 1,645 |
| Sales forecast | 7,394 | 570 | 575 | - | 8,539 |
| Purchases forecast | (6,725) | (250) | (5) | - | (6,980) |
| Net forecast transaction exposure | 2,105 | 420 | 608 | 71 | 3,204 |
| Forward exchange selling contracts | (515) | (76) | - | - | (591) |
| Net exposure | 1,590 | 344 | 608 | 71 | 2,613 |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

| ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน | อัตราการเปลี่ยนแปลง | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|--------------------------|---------------------|---|------------|----------------------|------------|
| | | การแข็งค่า | การอ่อนค่า | การแข็งค่า | การอ่อนค่า |
| | (ร้อยละ) | (ล้านบาท) | | | |
| 2567 | | | | | |
| เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา | 10 | (231) | 231 | (231) | 231 |
| เงินยูโร | 10 | (49) | 49 | (49) | 49 |
| เงินหยวน | 10 | (77) | 77 | (77) | 77 |
| เงินดอลลาร์แคนาดา | 10 | (8) | 8 | (8) | 8 |
| 2566 | | | | | |
| เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา | 10 | (159) | 159 | (159) | 159 |
| เงินยูโร | 10 | (34) | 34 | (34) | 34 |
| เงินหยวน | 10 | (61) | 61 | (61) | 61 |
| เงินดอลลาร์แคนาดา | 10 | (7) | 7 | (7) | 7 |

(ก.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท เนื่องจากตราสารหนี้และเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงต่ำจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัท

24. การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

Sensitivity analysis

A reasonably possible strengthening (weakening) of Thai Baht against all other foreign currencies at the reporting date would have affected the measurement of financial instruments denominated in a foreign currency. This analysis assumes that all other variables, in particular interest rates, remain constant.

| Impact to profit or loss | Movement | Financial statements in which the equity method is applied | | Separate financial statements | |
|--------------------------|----------|--|-----------|-------------------------------|-----------|
| | | Strengthening | Weakening | Strengthening | Weakening |
| | (%) | (in million Baht) | | | |
| 2024 | | | | | |
| USD | 10 | (231) | 231 | (231) | 231 |
| EUR | 10 | (49) | 49 | (49) | 49 |
| CNY | 10 | (77) | 77 | (77) | 77 |
| CAD | 10 | (8) | 8 | (8) | 8 |
| 2023 | | | | | |
| USD | 10 | (159) | 159 | (159) | 159 |
| EUR | 10 | (34) | 34 | (34) | 34 |
| CNY | 10 | (61) | 61 | (61) | 61 |
| CAD | 10 | (7) | 7 | (7) | 7 |

(c.3.2) Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Company's operations and its cash flows because debt securities and loan interest rates are mainly fixed. So the Company has low interest rate risk. The sensitivity impact to the increase or decrease in interest expenses from borrowings, as a result of changes in interest rates is immaterial on financial statements of Company.

24. Capital management

The Board of Directors' policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board regularly monitors the return on capital by evaluating result from operating activities divided by total shareholders' equity, excluding non-controlling interests and also monitors the level of dividends to ordinary shareholders.

25. การผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

| | งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-------------------------|--|------|
| | 2567 | 2566 |
| | (ล้านบาท) | |
| การผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน | | |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 14 | 17 |
| รวม | 14 | 17 |

หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 76 ล้านบาท (31 มีนาคม 2566: 78 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางการปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัท

เลตเตอร์ออฟเครดิต

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทมีเลตเตอร์ออฟเครดิตซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 1 ล้านบาท (31 มีนาคม 2566: 22 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันสำหรับซื้อวัตถุดิบและวัสดุ

สัญญาซื้อสินค้าและบริการระยะยาว

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อสินค้าและบริการระยะยาว ดังนี้

สัญญาซื้อโซดาไฟ (Caustic soda) กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศไทย โดยตกลงซื้อโซดาไฟจากบริษัทดังกล่าวในปริมาณและราคาที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 3 ปี และจะสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2567

สัญญาซื้อกระแสไฟฟ้ากับบริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเคู จำกัด โดยบริษัทตกลงที่จะซื้อกระแสไฟฟ้าจากบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 1.1 เมกะวัตต์ต่อชั่วโมง ในราคาตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 15 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2556

สัญญาการใช้สิทธิกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศ โดยบริษัทดังกล่าวตกลงที่จะให้บริการต่าง ๆ แก่บริษัท ซึ่งประกอบด้วย การให้ความรู้ทางเทคนิคและความช่วยเหลือที่เกี่ยวข้องกับการผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอนและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทนั้น จะได้รับค่าสิทธิซึ่งคำนวณตามอัตราร้อยละของยอดขายผลิตภัณฑ์ของบริษัท สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 5 ปี หมดอายุในวันที่ 31 มีนาคม 2567 และอยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อต่ออายุสัญญา

บริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศไทย เป็นระยะเวลา 10 ปี เริ่มต้น 1 กรกฎาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2574 บริษัทตกลงที่จะซื้อก๊าซธรรมชาติตามสัญญาและข้อกำหนดที่กำหนดไว้ในสัญญา

25. Commitments with non-related parties

| | Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements | |
|----------------------------|--|-----------|
| | 2024 | 2023 |
| | (in million Baht) | |
| Capital commitments | | |
| Machinery and equipment | 14 | 17 |
| Total | 14 | 17 |

Guarantees

As at 31 March 2024, there were outstanding bank guarantees of approximately Baht 76 million (31 March 2023: Baht 78 million) issued by the banks on behalf of the Company in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business.

Letter of credits

As at 31 March 2024, there were outstanding letter of credits of approximately Baht 1 million (31 March 2023: Baht 22 million) issued by the banks on behalf of the Company in respect of certain performance bonds as required for purchase of raw material and supplies.

Long-term purchase of goods and service agreements

As at 31 March 2024, the Company has commitments in respect of long-term purchase of goods and service agreements as follows:

A caustic soda purchase agreement with a non-related local company at the quantities and prices as stipulated in the agreement. The agreement was for a period of 3 years and will expire on 31 December 2024.

An electricity purchase agreement with Gulf JP NK2 Co., Ltd. for the procurement of 1.1 MW of electricity per hour, at prices to be determined in accordance with the provisions of the agreement. The agreement is for a period of 15 years commencing from September 2013.

A royalty agreement with an unrelated overseas company, who agreed to provide, among other things, technical know-how and assistance relating to the manufacture of rayon staple fiber and allied products to the Company for a fee calculated at a percentage of product sales. The agreement is for a period of 5 years which expires on 31 March 2024. Currently, the agreement is under renewal process.

The Company has entered into the Natural Gas purchase agreement with a local company for a period of 10 years from 1 July 2021 - 30 June 2031. The Company agrees to purchase natural gas based on terms and conditions as stipulated in the agreement.

บริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายสัญญาซื้อขายกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศ โดยจัดซื้อซื้อขายในปริมาณและราคาที่ระบุไว้ในข้อตกลงตามสัญญา ซึ่งมีผลจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

26. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

การเสนอการจ่ายปันผลของบริษัค

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2567 ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้ผ่านมติเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10.08 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจะถูกเสนอเพื่ออนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567

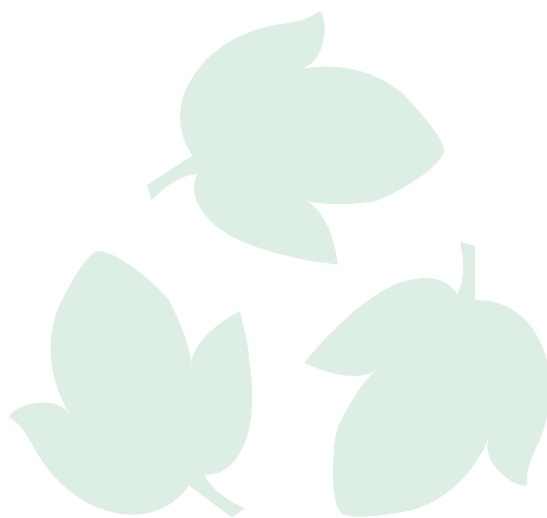


The Company has entered into pulp purchase agreements with an unrelated overseas company, for the procurement of pulp at quantities and prices to be determined in accordance the provisions of the agreements which is effective until 31 December 2025.

26 Events after the reporting period

The proposal of dividend payment of the Company

On 30 May 2024, the Company's Board of Directors passed a resolution to approve the dividend payment of Baht 0.05 per share, amounting to Baht 10.08 million. These dividend payments are subject to the resolution of the Company's Annual General Meeting of Shareholders in 2024.





4

เอกสารแนบ Attachment

311 รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท
และผู้บริหาร

324 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการ
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

311 Details of the Board of Directors
and Management

325 Details of Directorship Positions in
Associated Companies and Joint Venture



รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร Details of the Board of Directors and Management

นาย कुमार มังกาลัม เบอรัลล่า

อายุ: 57 ปี

ประธานกรรมการบริษัท

| | | |
|--|------------------------------|---|
| วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ • 6 กรกฎาคม 2536 | ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง | |
| | บริษัทจดทะเบียนอื่น | |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม • F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) • M.B.A. (London Business School) | ปัจจุบัน | กรรมการ - บมจ.เบอรัลล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) |
| | บริษัทอื่น | |
| สัญชาติ • อินเดีย | ปัจจุบัน | กรรมการ - บจ.อินโดไทยซินเทติกส์ |
| | ปัจจุบัน | กรรมการ - บจ.อดิตยา เบอรัลล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) |
| | ปัจจุบัน | กรรมการ - บจ.ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ • ลูกชายของนางราชาสรี เบอรัลล่า | | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ • ไม่มี | | |

Mr. Kumar Mangalam Birla

Age : 57 years

Chairman of the Board of Director

| | | |
|---|-------------------------------------|--|
| Appointment date of Directorship • 6 July 1993 | Work Experience in the past 5 years | |
| | Other Listed Company | |
| Education / Training • F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) • M.B.A. (London Business School) | Present | Director - Birla Carbon (Thailand) Plc. |
| | Non-Listed Company | |
| Nationality • Indian | Present | Director - Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd. |
| | Present | Director - Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. |
| | Present | Director - Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd. |
| Family relationship between Directors • Son of Mrs. Rajashree Birla | | |
| Shareholding in TR • None | | |

นางราชาสรี เบลร์ล่า

อายุ: 79 ปี

กรรมการบริษัท

| | |
|--|--|
| <p>วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> 10 ตุลาคม 2538 <p>คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> Bachelor of Arts (Chennai University, India) <p>สัญชาติ</p> <ul style="list-style-type: none"> อินเดีย <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> มารดาของนาย कुमार มังกาลัม เบลร์ล่า <p>สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> ไม่มี | ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง |
| | บริษัทจดทะเบียนอื่น |
| | ปัจจุบัน กรรมการ - บมจ.เบอรรล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) |
| | บริษัทอื่น |
| ปัจจุบัน กรรมการ - บจ.อินโดไทยซินเทติกส์ | |
| ปัจจุบัน กรรมการ - บจ.อดิตยา เบลร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) | |
| ปัจจุบัน กรรมการ - บจ.ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ | |

นายไชยม ชุบเดอร์ มาอินชาเรีย

อายุ : 89 ปี

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

| | |
|--|---|
| <p>วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> 1 กุมภาพันธ์ 2546 <p>คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> B.Com. F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) Director Certification Program (DCP#21/2002), IOD <p>สัญชาติ</p> <ul style="list-style-type: none"> อินเดีย <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> ไม่มี <p>สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> 2,050 หุ้น (0.001%) | ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง |
| | บริษัทจดทะเบียนอื่น |
| | ปัจจุบัน กรรมการอิสระ - บมจ.เบอรรล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) |
| | บริษัทอื่น |
| ปัจจุบัน กรรมการ - บจ.อินโดไทยซินเทติกส์ | |
| ปัจจุบัน กรรมการ - บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ | |
| ปัจจุบัน กรรมการ - บจ.ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ | |

Mrs. Rajashree Birla

Age: 79 years

Director

| | | |
|--|--|---|
| Appointment date of Directorship <ul style="list-style-type: none"> 10 October 1995 Education / Training <ul style="list-style-type: none"> Bachelor of Arts (Chennai University, India) Nationality <ul style="list-style-type: none"> Indian Family relationship between Directors <ul style="list-style-type: none"> Mother of Mr. Kumar Mangalam Birla Shareholding in TR <ul style="list-style-type: none"> None | Work Experience in the past 5 years | |
| | Other Listed Company | |
| | Present | Present Director - Birla Carbon (Thailand) Plc. |
| | Non-Listed Company | |
| | Present | Director - Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd. |
| | Present | Director - Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. |
| Present | Director - Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd. | |

Mr. Shyam Sundar Mahansaria

Age : 89 years

Independent Director / Chairman of Audit Committee

| | | |
|--|--|---|
| Appointment date of Directorship <ul style="list-style-type: none"> 1 February 2003 Education / Training <ul style="list-style-type: none"> B.Com. F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) Director Certification Program (DCP#21/2002), IOD Nationality <ul style="list-style-type: none"> Indian Family relationship between Directors <ul style="list-style-type: none"> None Shareholding in TR <ul style="list-style-type: none"> 2,050 shares (0.001%) | Work Experience in the past 5 years | |
| | Other Listed Company | |
| | Present | Independent Director - Birla Carbon (Thailand) Plc. |
| | Non-Listed Company | |
| | Present | Director - Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd. |
| | Present | Director - Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd. |
| Present | Director - Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd. | |

นายวิชัย สัจจเดว

อายุ: 89 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

| | |
|---|--|
| วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ | ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง |
| <ul style="list-style-type: none"> 5 เมษายน 2537 | บริษัทจดทะเบียนอื่น |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม | -ไม่มี- |
| <ul style="list-style-type: none"> Senior Cambridge Director Certification Program (DCP#21/2002), IOD | บริษัทอื่น |
| สัญชาติ | ปัจจุบัน กรรมการ - บจ.อินโดไทยซินเทติกส์ |
| <ul style="list-style-type: none"> ไทย | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ | |
| <ul style="list-style-type: none"> ไม่มี | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ | |
| <ul style="list-style-type: none"> ไม่มี | |

นายปุรส์โชติมงคล ชาร์มา

อายุ : 80 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

| | |
|--|---|
| วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ | ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง |
| <ul style="list-style-type: none"> 9 กันยายน 2563 | บริษัทจดทะเบียนอื่น |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม | ปัจจุบัน กรรมการอิสระ - บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) |
| <ul style="list-style-type: none"> Bachelor of Arts (B.A.) Director Certification Program (DCP#13/2021), IOD | บริษัทอื่น |
| สัญชาติ | -ไม่มี- |
| <ul style="list-style-type: none"> อินเดีย | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ | |
| <ul style="list-style-type: none"> ไม่มี | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ | |
| <ul style="list-style-type: none"> ไม่มี | |

Mr. Vinai Sachdev

Age : 89 years

Independent Director / Member of Audit Committee

| | |
|--|---|
| Appointment date of Directorship <ul style="list-style-type: none"> 5 April 1994 Education / Training <ul style="list-style-type: none"> Senior Cambridge Director Certification Program (DCP#21/2002), IOD Nationality <ul style="list-style-type: none"> Thai Family relationship between Directors <ul style="list-style-type: none"> None Shareholding in TR <ul style="list-style-type: none"> None | Work Experience in the past 5 years |
| | Other Listed Company |
| | -None- |
| | Non-Listed Company |
| | Present Director - Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd. |
| | |

Mr. Purshottam Dass Sharma

Age : 80 years

Independent Director / Member of Audit Committee

| | |
|---|--|
| Appointment date of Directorship <ul style="list-style-type: none"> 9 September 2020 Education / Training <ul style="list-style-type: none"> Bachelor of Arts (B.A.) Director Certification Program (DCP#13/2021), IOD Nationality <ul style="list-style-type: none"> Indian Family relationship between Directors <ul style="list-style-type: none"> None Shareholding in TR <ul style="list-style-type: none"> None | Work Experience in the past 5 years |
| | Other Listed Company |
| | Present Independent Director - Birla Carbon (Thailand) Plc. |
| | Non-Listed Company |
| | -None- |
| | |

นายเอร์ กฤษณะ อาการ์วาล

อายุ: 65 ปี

กรรมการบริษัท

| | |
|---|---|
| วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ | ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง |
| <ul style="list-style-type: none"> 15 กุมภาพันธ์ 2565 | บริษัทจดทะเบียนอื่น |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม | -ไม่มี- |
| <ul style="list-style-type: none"> B.Com. (Hons), (Jai Narayan University, India) F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) Executive MBA (Sasin, Chulalongkorn University) Director Certification Program (DCP#133/2010), IOD | บริษัทอื่น |
| สัญชาติ | 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ - บจ.เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์ ประเทศแคนาดา |
| <ul style="list-style-type: none"> อินเดีย | 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ - บจ.เอวี กรู๊ป เอ็นบี อิงค์ ประเทศแคนาดา |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ | 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ - บจ.อิติตยา กรู๊ป เอบี ประเทศสวีเดน |
| <ul style="list-style-type: none"> ไม่มี | 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ - บจ.เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ ประเทศจีน |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ | 2564 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ - บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ ประเทศอินเดีย |
| <ul style="list-style-type: none"> ไม่มี | 2558 - 2564 Chief Operating Officer (Pulp & Fibre Business) Global Manufacturing) |

นายประสาน กุมาร สีปานี

อายุ : 60 ปี

กรรมการบริษัท

| | |
|--|---|
| วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ | ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง |
| <ul style="list-style-type: none"> 25 สิงหาคม 2564 | 2564 - มค.2567 ประธานบริษัท (ด้านกลยุทธ์และวางแผน) |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม | 2556 - 2564 ประธานบริษัท |
| <ul style="list-style-type: none"> B.Com. (Hons), Calcutta University, India) A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) Director Certification Program (DCP#326/2022), IOD | บริษัทจดทะเบียนอื่น |
| สัญชาติ | -ไม่มี- |
| <ul style="list-style-type: none"> อินเดีย | บริษัทอื่น |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ | 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ - บจ.ราม่า เทรดตั้ง |
| <ul style="list-style-type: none"> ไม่มี | 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ - บจ.ไทย อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เทรดตั้ง |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ | 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ - บจ.ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ |
| <ul style="list-style-type: none"> 100 หุ้น | 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ - Multifibres and Yarns (USA) Inc. |

Mr. Hari Krishna Agarwal

Age: 65 years

Director

| | | |
|---|--|---|
| Appointment date of Directorship | Work Experience in the past 5 years | |
| <ul style="list-style-type: none"> 15 February 2022 | | |
| Education / Training | Other Listed Company | |
| <ul style="list-style-type: none"> B.Com. (Hons), (Jai Narayan University, India) F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) Executive MBA (Sasin, Chulalongkorn University) Director Certification Program (DCP#133/2010), IOD | -None- | |
| Nationality | Non-Listed Company | |
| <ul style="list-style-type: none"> Indian | 2022 - Present | Director - AV Terrace Bay Inc., Canada |
| Family relationship between Directors | 2022 - Present | Director - AV Group NB Inc., Canada |
| <ul style="list-style-type: none"> None | 2022 - Present | Director - Aditya Group AB, Sweden |
| Shareholding in TR | 2021 - Present | Director - Birla Jingwei Fibre Co.,Ltd., China |
| <ul style="list-style-type: none"> None | 2021 - Present | Managing Director - Grasim Industries Ltd., India |
| | 2015 - 2021 | Chief Operating Officer (Pulp & Fibre Business) Global Manufacturing) |

Mr. Prasan Kumar Sipani

Age : 60 years

Director

| | | |
|--|--|--|
| Appointment date of Directorship | Work Experience in the past 5 years | |
| <ul style="list-style-type: none"> 25 August 2021 | 2021 - Jan 2024 | President (Strategy & Planning) |
| Education / Training | 2013 - 2021 | President |
| <ul style="list-style-type: none"> B.Com. (Hons), Calcutta University, India) A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) Director Certification Program (DCP#326/2022), IOD | Other Listed Company | |
| Nationality | -None- | |
| <ul style="list-style-type: none"> Indian | Non-Listed Company | |
| Family relationship between Directors | 2021 - Present | Director - Rama Trading Co.,Ltd. |
| <ul style="list-style-type: none"> None | 2021 - Present | Director - Thai Industrial Management & Trading Co.,Ltd. |
| Shareholding in TR | 2021 - Present | Director - Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd. |
| <ul style="list-style-type: none"> 100 shares | 2021 - Present | Director - Multifibres and Yarns (USA) Inc. |

นายสุชิล กุมาร กุปตา

อายุ: 53 ปี

ประธานบริษัท

| | | |
|--|------------------------------|---|
| วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง | ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง | |
| <ul style="list-style-type: none"> 1 ตุลาคม 2566 | 2566-ปัจจุบัน | ประธานบริษัท |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม | บริษัทอื่น | |
| <ul style="list-style-type: none"> Bachelor of Science (Chemical Engineering) | 2565 - 2566 | Vice President (Technical) - Grasim Industries Ltd., India |
| สัญชาติ | 2558 - 2565 | Vice President (Technical) – PT Indo Bharat Rayon, Indonesia |
| <ul style="list-style-type: none"> อินเดีย | 2545 - 2558 | Assistant Vice President (Production) - Grasim Industries Ltd., India |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ | | |
| <ul style="list-style-type: none"> ไม่มี | | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ | | |
| <ul style="list-style-type: none"> ไม่มี | | |

นายชานโตส พาที ตรีปาลี

อายุ: 52 ปี

รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์)

| | | |
|---|------------------------------|---|
| วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง | ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง | |
| <ul style="list-style-type: none"> 30 พฤศจิกายน 2564 | 2564-ปัจจุบัน | รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์) |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม | บริษัทอื่น | |
| <ul style="list-style-type: none"> B.Com. (Hons), Calcutta University, India A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) | 2555 - 2564 | Associate Vice President (Accounts & Taxation) - Uttam Galva Steels Ltd., India |
| สัญชาติ | 2540 - 2555 | Assistant Vice President (Finance & Commercial) - Aditya Birla Insulators (Grasim Industries Ltd.), India |
| <ul style="list-style-type: none"> อินเดีย | | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ | | |
| <ul style="list-style-type: none"> ไม่มี | | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ | | |
| <ul style="list-style-type: none"> ไม่มี | | |

Mr. Sushil Kumar Gupta

Age: 53 years

President

| | | |
|--|--|---|
| Appointment date | Work Experience in the past 5 years | |
| <ul style="list-style-type: none"> 1 October 2023 | 2023 - Present | President |
| Education / Training | Non-Listed Company | |
| <ul style="list-style-type: none"> Bachelor of Science (Chemical Engineering) | 2022 - 2023 | Vice President (Technical) - Grasim Industries Ltd., India |
| Nationality | 2015 - 2022 | Vice President (Technical) - PT Indo Bharat Rayon, Indonesia |
| <ul style="list-style-type: none"> Indian | 2002 - 2015 | Assistant Vice President (Production) - Grasim Industries Ltd., India |
| Family relationship between Directors | | |
| <ul style="list-style-type: none"> None | | |
| Shareholding in TR | | |
| <ul style="list-style-type: none"> None | | |

Mr. Santosh Pati Tripathi

Age : 52 years

Vice President (Finance & Commercial)

| | | |
|---|--|---|
| Appointment date | Work Experience in the past 5 years | |
| <ul style="list-style-type: none"> 30 November 2021 | 2021 - Present | Vice President (Finance & Commercial) |
| Education / Training | Non-Listed Company | |
| <ul style="list-style-type: none"> B.Com. (Hons), Calcutta University, India A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) | 2012 - 2021 | Associate Vice President (Accounts & Taxation) - Uttam Galva Steels Ltd., India |
| Nationality | 1997 - 2012 | Assistant Vice President (Finance & Commercial) - Aditya Birla Insulators (Grasim Industries Ltd.), India |
| <ul style="list-style-type: none"> Indian | | |
| Family relationship between Directors | | |
| <ul style="list-style-type: none"> None | | |
| Shareholding in TR | | |
| <ul style="list-style-type: none"> 100 shares | | |

นายอุโดซานเกอร์ มาฮาปราสาท

อายุ : 49 ปี

รองประธาน (ฝ่ายเทคนิค)

| | |
|---|---|
| วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง | ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง |
| <ul style="list-style-type: none"> 1 มกราคม 2567 | 2561 - ปัจจุบัน รองประธาน (ฝ่ายเทคนิค) |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม | 2562 - 2566 ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายบริการทางเทคนิค) |
| <ul style="list-style-type: none"> Post Graduate Dip in Management (The Strategy Academy Centre for Advanced Studies) Diploma in Petro-Chemicals (M.S. University Vadodara) | 2560 - 2562 ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายวิศวกรรมและการบำรุงรักษา) |
| สัญชาติ | บริษัทอื่น |
| <ul style="list-style-type: none"> อินเดีย | -ไม่มี- |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ | |
| <ul style="list-style-type: none"> ไม่มี | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ | |
| <ul style="list-style-type: none"> ไม่มี | |

นายไพศาล วิโรจน์ปกรณ์

อายุ : 57 ปี

รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์)

| | |
|---|---|
| วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง | ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง |
| <ul style="list-style-type: none"> 1 สิงหาคม 2565 | 2565 - ปัจจุบัน รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม | บริษัทอื่น |
| <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท (การจัดการทรัพยากรมนุษย์) มหาวิทยาลัยบูรพา ปริญญาตรี (ปรัชญา) วิทยาลัยแสงธรรมa) | 2564 - 2564 ผู้อำนวยการ (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) - บมจ.กูดเเยียร์ (ประเทศไทย) |
| สัญชาติ | 2540 - 2563 ผู้จัดการอาวุโส - บจ.เจนเนอร์บ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) |
| <ul style="list-style-type: none"> ไทย | |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ | |
| <ul style="list-style-type: none"> ไม่มี | |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ | |
| <ul style="list-style-type: none"> ไม่มี | |

Mr. Udaishanker Mahaprasad Misra

Age: 49 years

Vice President (Technical)

| | | |
|---|--|--|
| Appointment date | Work Experience in the past 5 years | |
| <ul style="list-style-type: none"> 1 January 2024 | Jan 2024 | Vice President (Technical) |
| Education / Training | 2019 - 2023 | Assistant Vice President (Technical Services) |
| <ul style="list-style-type: none"> Post Graduate Dip in Management (The Strategy Academy Centre for Advanced Studies) Diploma in Petro-Chemicals (M.S. University Vadodara) | 2017 - 2019 | Assistant Vice President (Engineering & Maintenance) |
| Nationality | Non-Listed Company | |
| <ul style="list-style-type: none"> Indian | -None- | |
| Family relationship between Directors | | |
| <ul style="list-style-type: none"> None | | |
| Shareholding in TR | | |
| <ul style="list-style-type: none"> None | | |

Mr. Paisan Virojpakorn

Age: 57 years

Vice President & Head of HR

| | | |
|---|--|---|
| Appointment date | Work Experience in the past 5 years | |
| <ul style="list-style-type: none"> 1 August 2022 | 2022 - Present | Vice President & Head of HR |
| Education / Training | Non-Listed Company | |
| <ul style="list-style-type: none"> Master of Management (Human Resource Management), Burapa University Bachelor of Arts (Philosophy), Saengtham College | 1997 - 2020 | Senior Manager - General Motors (Thailand) Ltd. |
| Nationality | 2021 - 2022 | HR Director - Goodyear (Thailand) Plc. |
| <ul style="list-style-type: none"> Thai | | |
| Family relationship between Directors | | |
| <ul style="list-style-type: none"> None | | |
| Shareholding in TR | | |
| <ul style="list-style-type: none"> None | | |

นางสุพรรณา เอลิมวัฒน์

อายุ : 53 ปี

เลาบุคลากรบริษัท

| | |
|---|--|
| วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง | ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง |
| <ul style="list-style-type: none"> 30 มิถุนายน 2553 | 2562 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัทและผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายการเงิน) |
| คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง อบรมหลักสูตรพื้นฐานสำหรับผู้ปฏิบัติงาน เลขานุการบริษัท จัดโดยตลท.และ กสท. | 2560 - 2562 เลขานุการบริษัทและผู้จัดการ (ฝ่ายการเงิน) |
| สัญชาติ <ul style="list-style-type: none"> ไทย | บริษัทอื่น |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ <ul style="list-style-type: none"> ไม่มี | -ไม่มี- |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ <ul style="list-style-type: none"> ไม่มี | |

Mrs. Suwanna Chalermwat

Age: 53 years

Company Secretary

| | | | | | |
|---|---|----------------|--|-------------|--|
| <p>Appointment date</p> <ul style="list-style-type: none"> • 30 June 2010 <p>Education / Training</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bachelor of Finance & Banking, Ramkhamhaeng University • Training courses for practitioners Company Secretary, organized by SET and SEC <p>Nationality</p> <ul style="list-style-type: none"> • Thai <p>Family relationship between Directors</p> <ul style="list-style-type: none"> • None <p>Shareholding in TR</p> <ul style="list-style-type: none"> • None | <p>Work Experience in the past 5 years</p> <table border="1"> <tr> <td>2019 - Present</td> <td>Company Secretary & Assistant General Manager (Treasury)</td> </tr> <tr> <td>2017 - 2019</td> <td>Company Secretary & Manager (Treasury)</td> </tr> </table> <p>Non-Listed Company</p> <p>-None-</p> | 2019 - Present | Company Secretary & Assistant General Manager (Treasury) | 2017 - 2019 | Company Secretary & Manager (Treasury) |
| 2019 - Present | Company Secretary & Assistant General Manager (Treasury) | | | | |
| 2017 - 2019 | Company Secretary & Manager (Treasury) | | | | |



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

| รายชื่อบริษัท รายชื่อกรรมการ | บริษัทฯ | การ ร่วมค้า | บริษัทร่วม (ต่างประเทศ) | | | | | | บริษัทร่วม (ในประเทศ) | | | |
|-----------------------------------|---------|----------------|----------------------------|------|------|------|-----|------|--------------------------|------|-----|-----|
| | | | TR | AVTB | AGAB | ABES | AVG | BJFC | ILT | ABCT | ITS | TAF |
| 1. นาย कुमार มังกาลัม เบอรัลล่า | X | | | | | | | / | / | | / | / |
| 2. นางราชาสรี เบอรัลล่า | / | | | | | | | / | / | | / | / |
| 3. นายไชยัม ชุนเดอร์ มาอันซาเรียว | // | | | | | | | | / | / | / | / |
| 4. นายวินัย สัจเดว | // | | | | | | | | / | | | |
| 5. นายปรัสโซตัมตาส ชาร์มา | // | | | | | | | | | | / | |
| 6. นายแฮรี่ กฤษณะ อาการ์วาล | / | / | / | | / | / | | | | | | |
| 7. นายประสาน कुमार สิปานี | / | | | | | | | | | | | / |

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการอิสระ

| ประเทศ | ชื่อบริษัท | |
|-------------|---|------|
| แคนาดา | บริษัท เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์ | AVTB |
| ไทย | บริษัท อติตยา เบอรัลล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด | ABCT |
| ตุรกี | Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi | ABES |
| สวีเดน | บริษัท อติตยา กรุป เอบี | AGAB |
| แคนาดา | บริษัท เอวี กรุป เอ็นพี อิงค์ | AVG |
| จีน | บริษัท เบอรัลล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด | BJFC |
| อินโดนีเซีย | บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ | ILT |
| ไทย | บริษัท เบอรัลล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) | BCT |
| ไทย | บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด | ITS |
| ไทย | บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด | TAF |
| ไทย | บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด | TPC |
| ไทย | บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) | TR |



ATTACHMENT 2

Details of Directorship Positions in Associated Companies and Joint Venture

| Company name Directors' name | THAI RAYON | Joint Venture | Associated Company (Foreign) | | | | | Associated Company (Local) | | | | |
|---------------------------------|------------|---------------|------------------------------|------|-----|------|-----|----------------------------|-----|-----|-----|-----|
| | TR | AVTB | AGAB | ABES | AVG | BJFC | ILT | ABCT | ITS | TAF | BCT | TPC |
| 1. Mr. Kumar Mangalam Birla | X | | | | | | | / | / | | / | / |
| 2. Mrs. Rajashree Birla | / | | | | | | | / | / | | / | / |
| 3. Mr. Shyam Sundar Mahansaria | // | | | | | | | | / | / | / | / |
| 4. Mr. Vinai Sachdev | // | | | | | | | | / | | | |
| 5. Mr. Purshottam Dass Sharma | // | | | | | | | | | | / | |
| 6. Mr. Hari Krishna Agarwal | / | / | / | | / | / | | | | | | |
| 7. Mr. Prasan Kumar Sipani | / | | | | | | | | | | | / |

Remark: X = Chairman of the Board / = Director // = Independent Director

| Country | Company Name | |
|-----------|---|------|
| Canada | AV Terrace Bay Inc. | AVTB |
| Thailand | Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. | ABCT |
| Turkey | Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi | ABES |
| Sweden | Aditya Group AB | AGAB |
| Canada | AV Group NB Inc. | AVG |
| China | Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd. | BJFC |
| Indonesia | PT. Indo Liberty Textile | ILT |
| Thailand | Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd. | BCT |
| Thailand | Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd. | ITS |
| Thailand | Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd. | TAF |
| Thailand | Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd. | TPC |
| Thailand | Thai Rayon Public Co.,Ltd. | TR |



คำย่อ / Glossary

| | | |
|--------------------------------|---|---|
| ABCT | Aditya Birla Chemicals (Thailand) Co.,Ltd. | บริษัท อติดยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด |
| ABES | Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi | Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi |
| AGAB | Aditya Group AB | บริษัท อติดยา กรู๊ป เอบี |
| AFCO | Alexandria Fiber Co.,S.A.E. | บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี. |
| AVG | AV Group NB Inc. | บริษัท เอวี กรู๊ป เอ็นบี อิงค์ |
| AVTB | AV Terrace Bay Inc. | บริษัท เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์ |
| BJFC | Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd. | บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด |
| ILT | PT. Indo Liberty Textiles | บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เท็กซ์ไทล์ |
| ITS | Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd. | บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด |
| TAF | Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd. | บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด |
| BCT | Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd. | บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) |
| TPC | Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd. | บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด |
| TR | Thai Rayon Public Co.,Ltd. | บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) |
| AGM | Annual General Meeting of Shareholders | การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี |
| ADMT | Air Dry Metric Ton | เมตริกตัน (ปราศจากความชื้น) |
| BOD | Board of Directors | คณะกรรมการบริษัท |
| CAD | Canadian Dollar | ดอลลาร์แคนาดา |
| CS ₂ | Carbon Disulphide | ก๊าซคาร์บอนไดซัลไฟด์ |
| CSR | Corporate Social Responsibility | ความรับผิดชอบต่อสังคม |
| DCDA | Double Capacity Double Absorption | การทวีคูณของกำลังการผลิตและการดูดซับ |
| EU | European Union | สหภาพยุโรป |
| GDP | Gross Domestic Production | ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ |
| H ₂ SO ₄ | Sulphuric Acid | กรดซัลฟิวริก |
| H ₂ S | Hydrogen Sulphide | ไฮโดรเจนซัลไฟด์ |
| INR | Indian Rupee | อินเดียรูปี |
| IOD | Thai Institute of Director | สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย |
| ISO | International Organization for Standardization | องค์การระหว่างประเทศว่าด้วยการมาตรฐาน |
| MMCF | Man-made Cellulosic Fivres | เส้นใยเซลลูโลสที่มนุษย์สร้างขึ้น |
| MT | Metric Ton | เมตริกตัน |
| NW | Nonwoven | เส้นใยที่ไม่ใช่สิ่งทอ |
| PPM | Part Per Million | ส่วนในล้านส่วน |
| RMB | Renminbi | เรนมินบิ |
| SEC | The Securities and Exchange Commission | สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ |
| SET | The Stock Exchange of Thailand | ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |
| TL | Turkish Lira | ลีราตุรกี |
| USA | United State of America | ประเทศสหรัฐอเมริกา |
| USD | U.S. Dollar | ดอลลาร์สหรัฐฯ |
| VSF | Viscose Staple Fibre | เส้นใยเรยอน |



Birla Cellulose
Fibres from nature



Fibres that are ethically derived from certified natural, renewable resources, manufactured through stringent eco-friendly processes and can be traced to origin.

Fibres from Nature



Birla
viscose



Birla
modal

Birla
purocelTM
because we care



บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107536001125

สำนักงานใหญ่ : 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า
ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ : 0-2253-6745-53

โรงงาน : 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง

ตำบลโพสะ อำเภอเมืองอ่างทอง

จังหวัดอ่างทอง 14000

โทรศัพท์ : 0-3561-1227-30

THAI RAYON PUBLIC COMPANY LIMITED

Registration No. : 0107536001125

Head Office : 888/160-1 Mahatun Plaza Building,
16th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan,
Bangkok 10330

Tel : 0-2253-6745-53

Factory : 36 Moo 2, Ayuthaya-Angthong Highway,

Tambol Posa, Amphur Muang Angthong,

Angthong Province 14000

Tel : 0-3561-1227-30

Website : <http://www.thairayon.com>, www.birlacellulose.com